CAHIER DES CHARGES

ASSISTANCE A MAITRISE D'OUVRAGE POUR LE SUIVI ET CONTRÔLE DES TRAVAUX

Projet d'appui à l'Institut Pasteur de Bangui.

Objet de la mission : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en appui à la conception, à l'attribution des marchés et au suivi et contrôle des travaux de rénovation et extension de l'Institut Pasteur de Bangui, en République Centrafricaine (construction d'un bâtiment administratif et rénovation d'un bâtiment de 3 niveaux hébergeant un laboratoire de biologie médicale et des unités de recherche).
Pays de la mission : Centrafrique (Bangui).
Durée estimative des travaux : 42 mois et 21 jours
Date limite de dépôt de candidature : 19/10/2026

I. Expertise France

Agence publique de coopération technique internationale, Expertise France travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique (gouvernance démocratique, économique et financière ; paix, stabilité et sécurité ; climat, biodiversité et développement durable ; santé et développement humain).

Dans ces domaines, Expertise France assure des missions d'ingénierie et de mise en œuvre de projets de renforcement des capacités, mobilise de l'expertise technique et joue un rôle d'ensemblier de projets faisant intervenir de l'expertise publique et des savoir-faire privés.

II. Contexte

Institut Pasteur de Bangui

L'Institut Pasteur de Bangui (IPB) est un laboratoire de recherche et d'analyses médicales membre du réseau « Pasteur Network » ouvert depuis 1961. L'IPB est un institut privé dépendant juridiquement de l'Institut Pasteur Paris, sous tutelle du Ministère de la Santé de la République centrafricaine par décret (2018-214). Il exerce ses activités dans 3 domaines majeurs (i) la santé publique (surveillance, biologie médicale, vaccination) ; (ii) la recherche scientifique ; et (iii) la formation.

Dans ces trois domaines, l'Institut Pasteur de Bangui (IPB) est une référence en République Centrafricaine. Il est en particulier reconnu par l'Organisation Mondiale de la Santé comme laboratoire de référence national et régional sur plusieurs pathogènes[1] et joue de ce fait un rôle clé dans la sécurité sanitaire de la région. L'IPB est également reconnu dans les domaines académiques et participe à la stratégie de la République de Centrafrique en matière de

[1] Poliomyélite, arbovirus, fièvres hémorragiques, rage, rougeole, rotavirus, grippe et tuberculose

recherche scientifique et de formation en partenariat avec le Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de l'innovation technologique et l'université de Bangui.

III. Origine du projet et financements

Afin de maintenir son niveau d'excellence, l'IPB a élaboré une stratégie (en cours de formalisation) visant quatre principaux objectifs d'ici 2030 :

(i) l'obtention de la norme ISO 15189 dans trois domaines de biologie médicale ; (ii) l'amélioration de la santé financière de l'Institut afin de pouvoir poursuivre et renforcer ses activités au bénéfice de la santé publique, de la recherche et de la formation scientifique et en matière de laboratoire en RCA et dans la sous-région ; (iii) la mise en place de procédures de comptabilité analytique et de gestion des ressources humaines sensibles au genre ; (iv) le maintien de l'accréditation actuelle des laboratoires de référence sur les 8 pathogènes cités.

Dans ce but, l'Institut a sollicité des financements et des appuis auprès du groupe Agence Française de Développement (AFD) qui sont en cours d'octroi et de formalisation: i) un financement de l'AFD visant à reconfigurer et à rénover les infrastructures ; ii) un financement de l'Initiative visant à renforcer la gouvernance de l'IPB à travers une gestion centrée sur la qualité via des prestations d'assistance technique et des formations ; iii) un financement (à concrétiser) portant sur les équipements de laboratoire.

Concernant le premier volet portant sur les opérations de travaux, Expertise France jouera le rôle de maîtrise d'ouvrage déléguée auprès de l'IPB et sera ainsi amené à recruter la maîtrise d'œuvre, le bureau de contrôle technique, les entreprises de travaux ainsi que l'assistance à maîtrise d'ouvrage faisant l'objet du présent appel d'offres.

Par ailleurs et afin d'assurer une cohérence d'intervention et une articulation efficiente entre les trois volets du projet, Expertise France mettra à disposition un(e) coordinateur(trice) de projet auprès de l'IPB à Bangui qui assurera la coordination entre les trois volets du projet. Spécifiquement pour le volet infrastructures, Expertise France recrutera un ingénieur travaux pour lancer et suivre les opérations de travaux dès le début du projet. Cette personne sera le principal interlocuteur technique del'AMOA sur cette opération.

Justification du besoin et logique de construction du projet

L'engagement dans la démarche d'obtention de la norme ISO 15189 des laboratoires de l'IP Bangui est associée à une exigence de qualité que l'Institut souhaite infuser dans l'ensemble de ses activités et qui se traduit par des évolutions prévues en matière de ressources humaines, de formations, de procédures mais également d'infrastructures. Dans ce but, un premier exercice de programmation architecturale a été mené par l'IPB en lien avec la Fondation Pasteur Paris dans le cadre de la préparation du projet porté par Expertise France et financé par l'AFD (voir plans projetés en annexe).

Ces plans traduisent notamment une rénovation complète des laboratoires d'analyse médicales et une distinction entre les circuits des patients, des prélèvements et des déchets.

Les laboratoires de référence, dont certains sont reconnus comme centres collaborateurs OMS, doivent également impérativement renforcer leurs niveaux de sécurité biologique.

Le projet intègre également une approche de « mutualisation » des plateaux techniques, qui nécessite une réorganisation spatiale majeure, impliquant au préalable la construction d'un nouveau bâtiment où devraient être relocalisés l'administration de l'Institut et la formation. Cette approche présenterait l'avantage de consolider les activités de laboratoire dans le bâtiment principal rénové, tout en optimisant la sécurisation des flux. La planification des travaux par

étapes permettra de maintenir la continuité des services (notamment les analyses médicales et la vaccination).

Les infrastructures projetées consacrent également des laboratoires spécifiquement dédiés à certains domaines de recherche. Par ailleurs, l'ambition du projet est également de concevoir des infrastructures limitant les dépenses énergétiques et visant à assurer la résilience au changement climatique. Une conception suivant le référentiel Haute Qualité Environnementale (HQE) – Bâtiment Durable en Construction ainsi que le référentiel Bâtiment Basse Consommation (BBC) est prévue. Dans ce but, l'AFD mobilisera des compétences techniques internes et externes complémentaires à celles qui seront recherchées dans la prestation de maîtrise d'œuvre.

IV. Le projet

La mise en œuvre du projet sera intégralement confiée à Expertise France qui agira en tant que « maitrise d'ouvrage déléguée » pour le compte de l'IP Bangui. EF a coordonné la phase de formulation en étroite coordination avec l'Institut Pasteur de Bangui, la Fondation Pasteur Paris mais également avec l'Agence Française du Développement (AFD) en aboutissant à la logique d'intervention suivante :

Objectif général :

La finalité du projet est de contribuer à améliorer les capacités de préparation et réponse de l'IPB face aux crises sanitaires en RCA, et dans la sous-région, à l'horizon 2030.

Objectifs spécifiques :

1. **Objectif Spécifique 1 :** Réviser et améliorer le modèle de gouvernance de l'IP et ses outils de gestion, lui permettant d'améliorer son pilotage, sa performance organisationnelle, tout en intégrant des pratiques de gestion sensibles au genre ;
2. **Objectif Spécifique 2** : Renforcer la qualité et l'accessibilité des services de laboratoire de l'IPB à travers une amélioration des capacités techniques et des ressources humaines, et un développement de la mutualisation entre laboratoires
3. **Objectif Spécifique 3 :** Optimiser les installations de l'IPB en créant un environnement de travail sécurisé et adapté aux enjeux d'efficience, de qualité, de résilience climatique et de genre afin de renforcer ses activités de surveillance, recherche, biologie médicale et de formation.

Résultats attendus pour la composante « travaux » en fin de projet (en 2029) : A la fin du projet, l'IP Bangui disposera de locaux rénovés, modernisés et résilients, réorganisés en accord avec les normes de confinement des pathogènes et les standards de qualité, à travers :

a) La construction d'un nouveau bâtiment sur le site actuel de l'IP Bangui, afin d'accueillir les bureaux ainsi que les salles de formation.

b) La rénovation du bâtiment historique en y centralisant toutes les activités des laboratoires d'analyse médicale (LAM) et de recherche.

Dans le cadre de la structuration du projet, Expertise France a élaboré en lien avec les parties prenantes, un premier diagnostic permettant d'étudier la faisabilité technique des travaux de construction et de rénovation, de structurer un mode opératoire et un montage de projet ainsi qu'un premier chiffrage estimatif des travaux.

V. Descriptif de la mission

Mission générale

Dans le cadre du projet, une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) sera recrutée pour appuyer Expertise France dans sa mission de maîtrise d'ouvrage déléguée sur les opérations de travaux. L'exécution de cette mission est conditionnée à l'obtention de financements externes.

L'AMO aura pour missions principales :

- Le conseil et l'assistance technique tout au long du projet dès le recrutement d'un ingénieur travaux par Expertise France auprès de l'IPB ;
- L'appui à la finalisation du programme et son chiffrage détaillé ;
- L'assistance dans la passation des marchés de maîtrise d'œuvre, travaux (élaboration DCE, analyse des offres) et du bureau de contrôle technique ;
- L'appui dans la validation des études de maîtrise d'œuvre, des études d'exécution et dans les arbitrages techniques nécessaires pour conduire à terme les opérations de travaux dans les délais escomptés et le budget prévu.

L'AMO travaillera sous la supervision directe du département santé d'Expertise France en France et sera mandaté à chaque étape par les équipes d'Expertise France basées à Bangui.

Sa mission portera sur l'ensemble du périmètre des travaux envisagés, c'est-à-dire sur la construction d'un nouveau bâtiment administratif et sur la rénovation d'un bâtiment existant de trois niveaux destiné aux laboratoires, en site occupé.

Responsabilités

Les principales responsabilités seront :

- Examen de la documentation technique et participation aux différentes réunions des comités opérationnel et de pilotage des travaux (au moins 3 fois par an) ;
- Appui au lancement des consultations pour le recrutement de la maîtrise d'œuvre, du bureau de contrôle technique, de(s) entreprise(s) de travaux, analyse des offres techniques et financières ;
- Analyse critique et appui à la validation des livrables de la maîtrise d'œuvre en concertation avec Pasteur Bangui et Pasteur Paris ;
- Appui dans le lancement et l'organisation du chantier en lien avec l'ingénieur travaux recruté par Expertise France ;
- Analyse critique et appui dans la validation des études d'exécution et les arbitrages techniques nécessaires pour conduire à termes les opérations de travaux dans les délais escomptés et le budget prévu notamment à certains moments clés (lancement et organisation du chantier, préparation d'éventuels avenants, préparation de la réception provisoire des deux bâtiments).

Une coordination étroite avec les parties prenantes (Pasteur Bangui, Pasteur Paris, Expertise France) devra impérativement être mise en place dès la préparation des missions et jusqu'à leur finalisation. Des propositions en matière méthodologiques sont attendues dans les offres techniques proposées.

VI. Livrables

	LIVRABLES - Notes d'analyse et d'aide à la décision portant sur :	DATE DE LIVRAISON ESTIMATIVE
1	La programmation : ampleur des travaux retenu, séquençage, chiffrage	T4 2026 – T1 2027
2	Le recrutement d'une maîtrise d'œuvre et d'un bureau de contrôle technique (revue des termes de référence)	T2 2027
3	La validation des études APS, APD et du DCE entreprises	S2 2027
4	La sélection des entreprises de travaux et la validation des études d'exécution	S2 2027
5	Les directives à suivre pour assurer une gestion axée sur les principaux risques identifiés en phase de chantier	2027-2028
6	La préparation de la réception provisoire des deux bâtiments	2028-2029

VII. Profil et compétences clé attendues

Qualifications et compétences du personnel clé

Le cabinet mettra à disposition du personnel qualifié et ayant une grande expérience a minima dans les domaines et aspects suivants[2]:

1. Architecte ou ingénieur structure ;
2. Ingénieur biomédical/programmiste ;
3. Ingénieur électricien (Courants Forts (CFO) / Courants Faibles (CFA) ;
4. Ingénieur voirie, réseaux, distribution (VRD).

Expérience professionnelle du personnel clé proposé

- Au moins 4 compétences parmi le personnel proposé, parmi lesquelles : architecte ou ingénieur structure, ingénieur biomédical, programmiste avec expérience en projet de laboratoires, ingénieur VRD et ingénieur électricité ;
- Des expériences en qualité d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour des maîtrises d'ouvrage situées en Afrique seraient un atout ;

[2] L'intitulé et le nombre des postes peuvent être adaptés suivant proposition des cabinets pour tenir compte des réalités du terrain et pourront être complétées par d'autres expertises en fonction des besoins liés au projet.

- Expérience en rénovation de sites occupés ;
- Connaissance des normes relatives aux laboratoires de niveau de sécurité biologique P2/P3 ;
- Connaissance des exigences de la norme ISO 15189 portant sur la qualité et les compétences de laboratoire de biologie médicale ;
- Bonne maîtrise des outils de conception et dessin assisté par ordinateur ;
- Très bonne maîtrise des outils bureautiques, notamment Excel et Word ;
- Excellente maîtrise du français (écrit et oral).

Le prestataire désignera un interlocuteur unique pour la mise en œuvre du projet qui pourra être l'ingénieur structure/architecte ou le/la programmiste/ingénieur biomédical(e).

Aptitudes du principal interlocuteur sur cette opération

- Capacités d'adaptation professionnelle ;
- Qualités relationnelles, aisance dans la communication ;
- Forte capacité de coordination et de travail en équipe ;
- Sens de la diplomatie, très bon relationnel ;
- Esprit d'initiative, autonomie et réactivité ;
- Capacités rédactionnelles ;
- Capacités d'analyse et de synthèse ;
- Sens de l'organisation et de l'anticipation.

VIII. Informations pratiques

Durée et localisation de la mission

La durée prévisionnelle de la mission perlée est de **42 mois.**

1) Période de mise en œuvre : octobre 2026 jusqu'à la réception provisoire des travaux a minima, prévue d'ici décembre 2029.
2) Planning/calendrier : le calendrier prévisionnel détaillé d'exécution des missions devra être précisé au démarrage de projet et pourra faire l'objet d'évolutions.

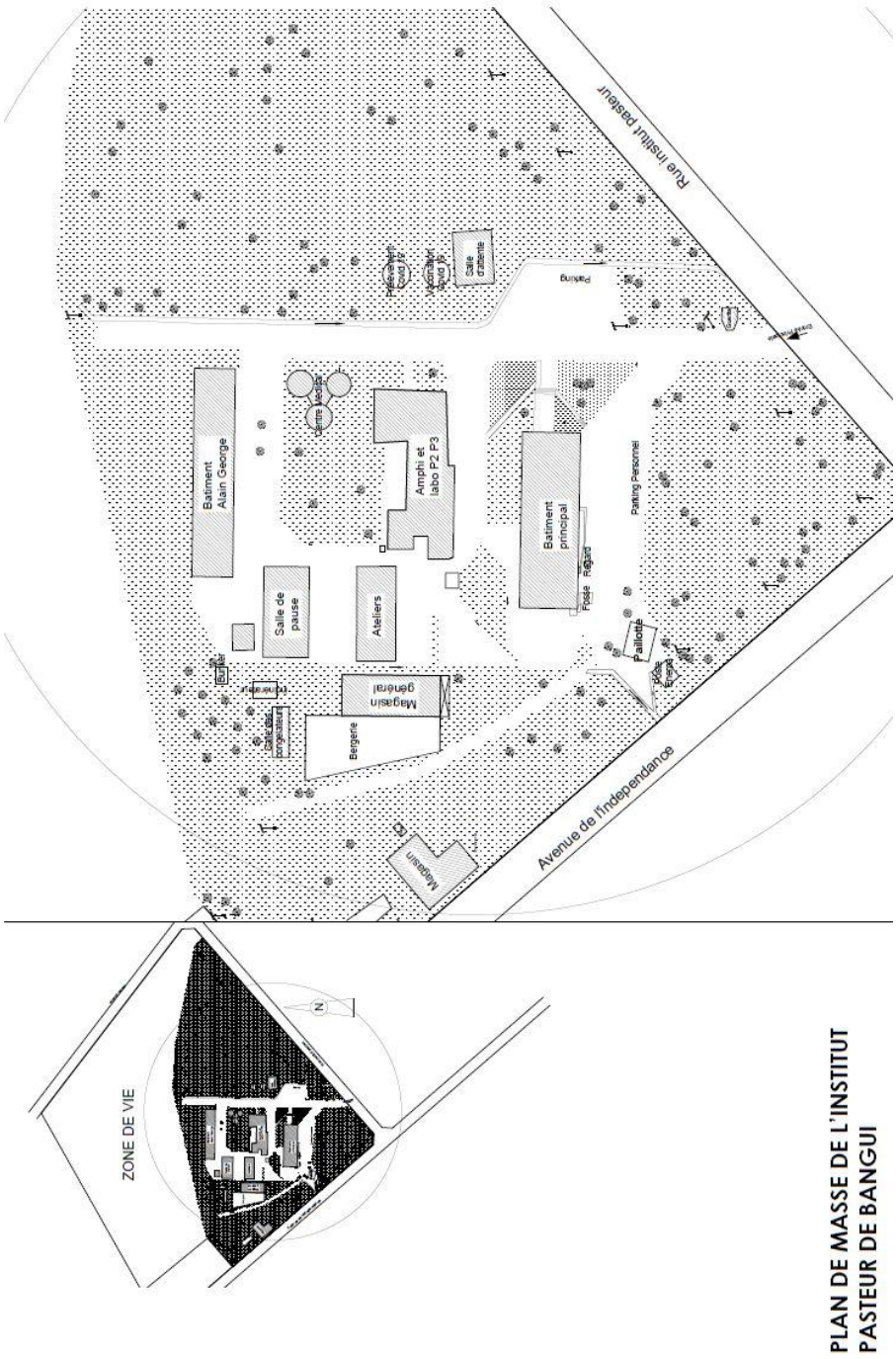
Le cabinet sélectionné réalisera sa mission conformément aux normes et dans le respect des règles de l'art. Les missions de suivi-contrôle des travaux seront conjointement organisées avec Expertise France et l'Institut Pasteur de Bangui.

Expertise France fournira au cabinet toutes les informations et la documentation disponibles, relatives et nécessaires aux prestations demandées.

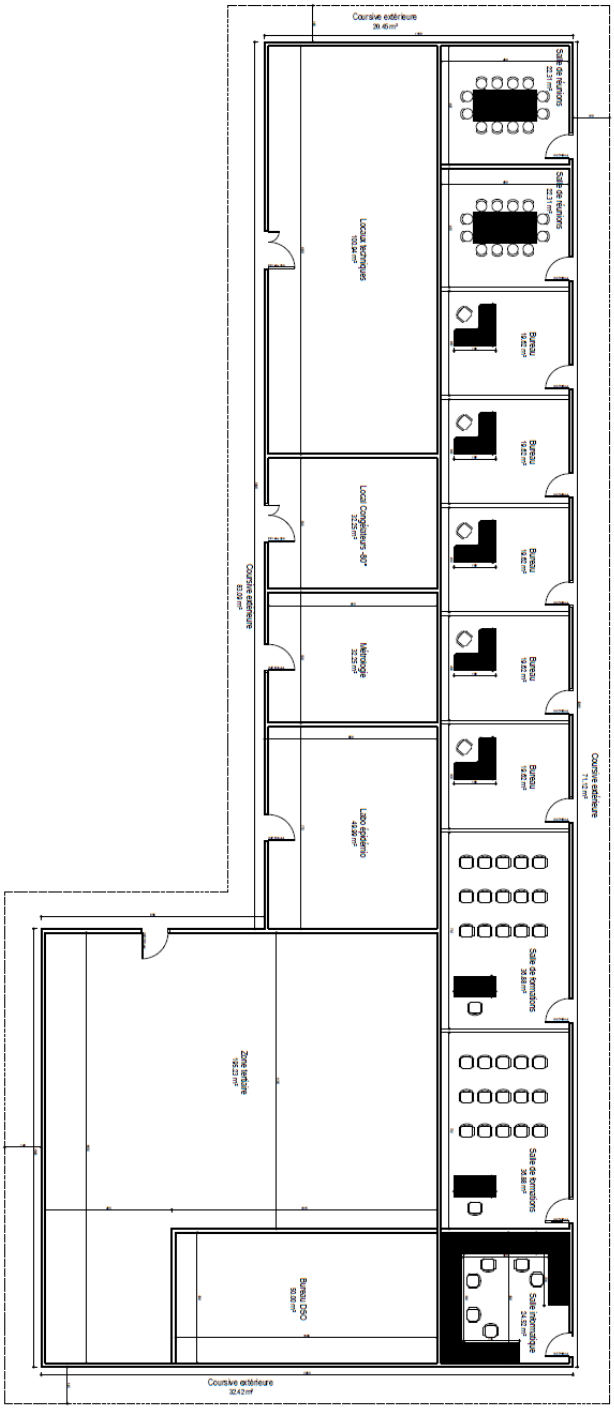
Les frais de déplacement, de logement des experts restent à la charge du cabinet. Tous les coûts afférents à la mission doivent être intégrés dans les coûts des honoraires des experts principaux. Aucun bien d'équipement ne sera acheté dans le cadre de cette intervention.

Annexe : PLANS ARCHITECTURAUX

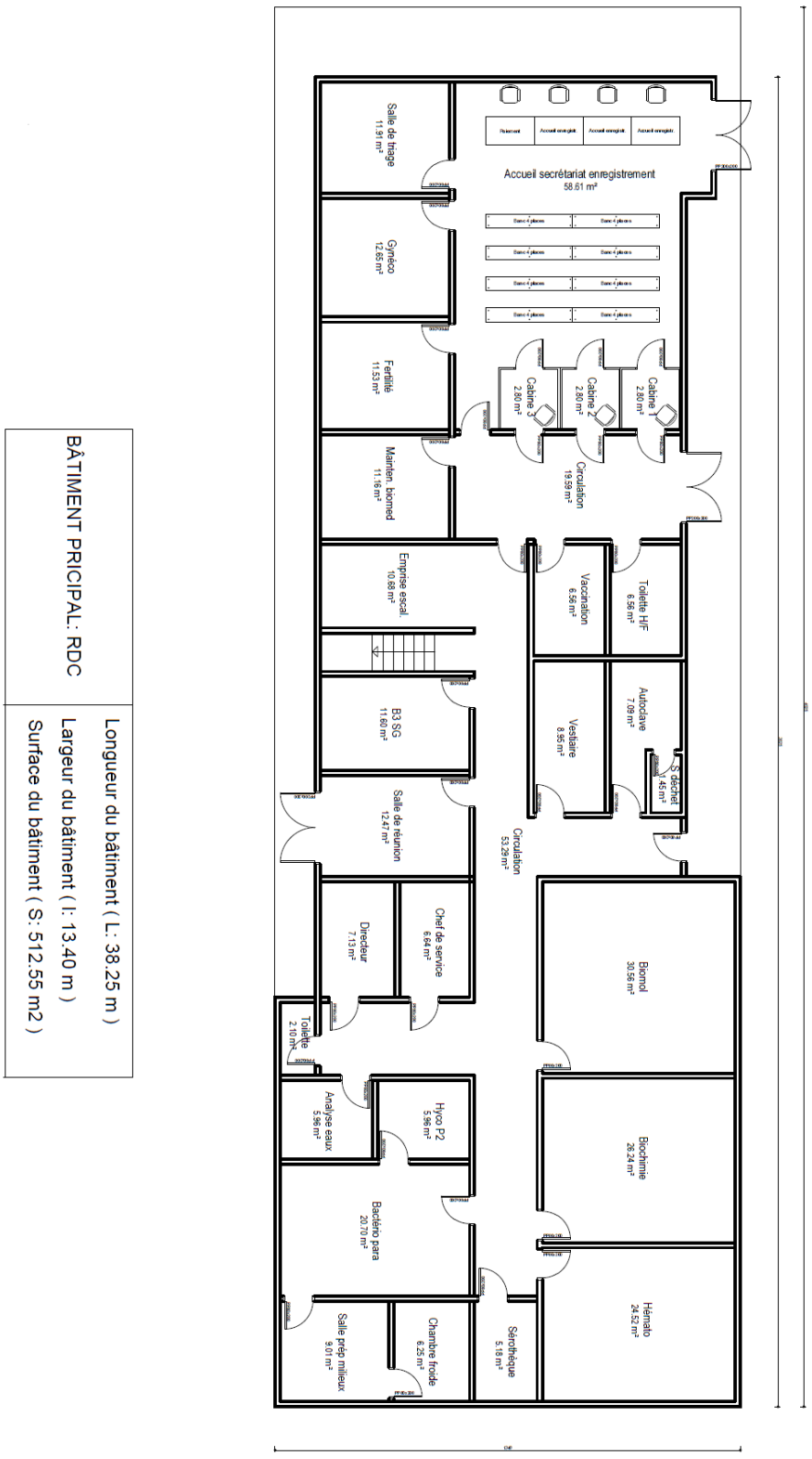
1 - Plan de masse de l'Institut Pasteur de Bangui



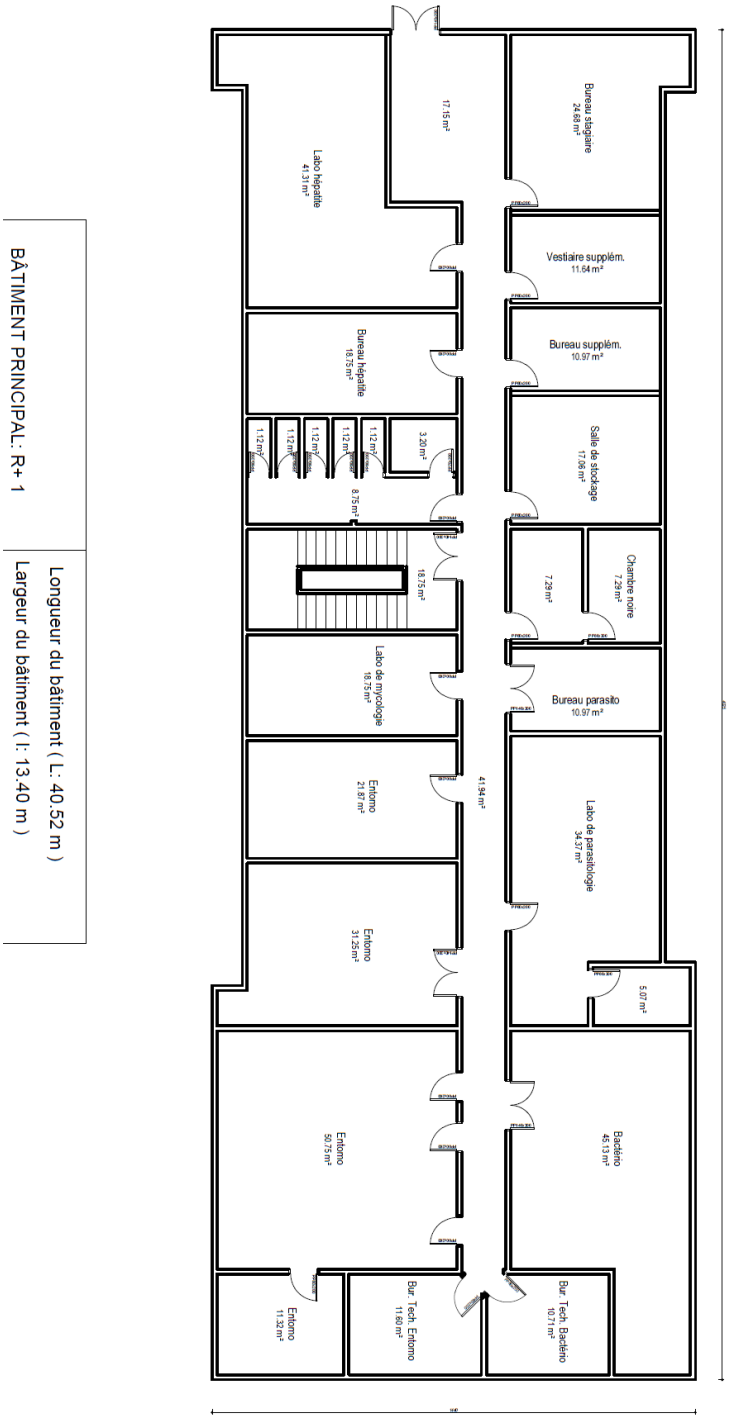
2. Esquisse nouveau bâtiment tertiaire (RDC)



3. Esquisse RDC Laboratoire d'Analyses Médicales (RDC) :



4.Esquisse laboratoires recherche (R+1)



5. Esquisse laboratoires recherche (R+2)

