



EN GRAND

## Médecin de Demain : Filiéris sème des vocations

EN CLAIR



**Ismaïl Ekinci**  
directeur comptable  
et financier

C'est avec un réel plaisir et une grande fierté que j'ai rejoint Filieris en ce début d'année 2026. Dès mes premières semaines, j'ai pu mesurer la solidité de notre modèle, la rigueur de nos équipes et la qualité de notre gestion financière, autant d'atouts qui font de notre entreprise une très belle structure dans le paysage de la protection sociale.

L'exercice écoulé confirme cette dynamique positive : une COG 2025-2027 approuvée, le maintien d'une trajectoire maîtrisée et une capacité d'investissement renouvelée. Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif auquel chacune et chacun d'entre vous contribue au quotidien.

Avant de rejoindre Filieris, j'ai exercé le poste de directeur comptable et financier à la CPAM Lille-Douai, où j'étais également référent en comptabilité durable et en intelligence artificielle, mais aussi ambassadeur LinkedIn. Ces missions m'ont permis de développer une approche transversale, alliant innovation, performance responsable et ouverture sur les nouveaux usages.

Parallèlement, je suis professeur vacataire à l'Université de Lille, où j'enseigne le droit social et l'analyse financière. J'interviens également

à l'Institut d'Études Judiciaires de Lille dans le cadre de la préparation au concours de commissaire de police sur l'épreuve de la note de synthèse.

Ces engagements traduisent une conviction forte : j'aime transmettre, partager et apprendre par l'échange. La pédagogie et le dialogue sont, à mes yeux, des leviers essentiels de la performance collective. C'est dans cet esprit que je souhaite m'investir pleinement au sein de Filieris, en mettant mon expérience et mes connaissances au service de nos projets communs.

L'année 2026 s'inscrit résolument sous le signe du renouveau, avec de nouvelles initiatives en matière de recrutement médical et le développement de projets au service de la performance économique et de la qualité des soins.

Ce numéro en est une illustration concrète : l'article consacré au programme Médecin de Demain, porté par la direction régionale du Nord (p. 4), ou encore le projet d'ouverture d'un nouveau centre de santé dans le Sud, au Chambon-Feugerolles et dans le Nord, à Béthune (p. 3). Je vous souhaite une excellente lecture.



EN IMAGE

**La conférence *Moins d'administratif, plus de temps pour vous : et si vous pouviez concilier exercice professionnel et équilibre de vie en choisissant le salariat chez Filieris ?*, menée par le Dr Mohammad-Ali Beikbaghban (directeur médical Filieris Est) et introduite par Stéphane Bessot (directeur de l'offre de santé ambulatoire Est), a fait salle comble le 22 janvier dernier, lors du congrès Isnar, à Dijon.**

*Légende de couverture : Remise de bourses de l'espoir (voir p. 4).*

**En lien(s)** est édité par la Caisse autonome nationale de Sécurité sociale dans les mines (CANSSM), organisme gestionnaire des structures de soins Filieris.  
Siège social : 77, avenue de Ségur 75714 Paris CEDEX 15

**Directeur de publication :** Gilles de Lacausade. **Rédactrice en chef :** Béatrice Monteux. **Rédactrice en chef adjointe :** Aurélie Vallée. **Comité de rédaction :** Zakaria Belhadi, Sylvie Muller, Mélanie Neto. **Illustrations :** Filieris, Raphaël de Bengy sauf Urb1n (p. 3). **Conception et réalisation :** Exotypie. **Impression :** DupliPrint Mayenne, imprimerie labellisée Imprim'Vert et Ecovadis. Remerciements aux collaborateurs qui ont accepté de participer aux prises de vues.

## EN VUE

## NORD

## À Béthune, bientôt un centre de santé

**Ce centre de santé sera le premier établissement Filieris implanté sur la commune de Béthune. Son ouverture est envisagée avant l'été, sous réserve des dernières validations techniques et administratives.**

La montée en charge se fera progressivement avec l'arrivée d'un médecin généraliste et d'un infirmier. À terme, trois médecins devraient y exercer. Au-delà de l'offre de soins, le projet prévoit le développement d'actions de prévention menées conjointement avec la ville de Béthune, le Centre Communal d'Action Sociale et les acteurs locaux.



La direction régionale fait découvrir les futurs locaux.

Cette démarche vise à renforcer la sensibilisation, l'accompagnement des habitants sur les enjeux de santé publique ainsi que l'accès aux droits. Par ailleurs, le centre viendra également renforcer les coopérations engagées avec le groupement hospitalier de territoire artois pour améliorer encore la prise en charge des habitants du territoire. ■

## NATIONAL

## Carton plein sur l'ISNAR

**À l'occasion du congrès ISNAR, qui a eu lieu du 22 au 23 janvier dernier, le stand Filieris a accueilli des jeunes médecins venus de toute la France pour leur présenter les avantages de l'exercice salarié dans notre groupe de santé.**



Un bilan très positif pour une édition particulièrement qualitative, avec environ 500 congressistes venus sur le stand, soit un peu plus de la moitié des internes présents sur les deux jours du congrès et 150 auditeurs lors de la conférence Filieris (voir *En Image* ci-contre). Plus d'une vingtaine de contacts d'internes en fin d'études, intéressés pour rejoindre le groupe, ont été recueillis. ■

## SUD

## Loire: un nouveau centre de santé en juin 2026

Pour répondre à la pénurie de médecins et garantir un accès équitable aux soins pour tous, Filieris assurera la gestion du futur centre du Chambon-Feugerolles. Implanté au cœur de l'éco-quartier des Molières, dans la Loire, il regroupera sur 600 m<sup>2</sup> plusieurs médecins généralistes, des spécialistes et les équipes administratives, actuellement à Firminy. Cette prise en charge globale de patients s'inscrit parfaitement dans la mission de Filieris : lutter contre la désertification médicale, attirer de nouveaux professionnels de santé et favoriser la dynamique des territoires au service des habitants. ■





Rencontre "Et si c'était toi", au lycée Carnot, à Bruay.

EN GRAND

# Médecin de Demain : Filiéris sème des vocations

Intervenir bien en amont du recrutement, dès le lycée, c'est l'idée ambitieuse du programme Médecin de Demain, lancé fin 2024, parce qu'un jeune qui grandit sur le territoire, qui y est accompagné et valorisé dans son parcours, aura davantage de raisons d'y revenir exercer.

*Médecin de Demain construit une trajectoire complète, de la première interrogation à la décision d'exercer sur le territoire.*

Alexis Duquenne  
et Fabien Froment,  
chargés de mission à la  
direction régionale du Nord

## Informier sur le métier et le parcours de formation

Les soirées "Découverte du salariat" occupent une place centrale. « Beaucoup d'internes connaissent mal le modèle du salariat chez Filiéris, ou en ont une vision incomplète. En permettant un dialogue direct avec des médecins en exercice, ces soirées contribuent à lever les représentations et à positionner Filiéris comme un employeur attractif et structuré. En s'adressant simultanément aux lycéens, aux étudiants et aux internes, Médecin de Demain construit une trajectoire complète, de la première interrogation à la décision d'exercer sur le territoire », développent Alexis Duquenne et Fabien Froment, chargés de mission à la direction régionale du Nord.

## Susciter des vocations, lever les freins

Les rencontres "Et si c'était toi ?" organisées dans les établissements scolaires constituent le socle du programme. Médecins, étudiants en médecine et professionnels de santé viennent témoigner de leur parcours, partager leurs doutes, leurs réussites, et répondre sans filtre aux questions des élèves.

En parallèle, un format événementiel territorial a été expérimenté : en demi-journée ou en soirée organisée dans un tiers-lieu, rassemblant plusieurs lycées.

Au programme : des tables rondes, des témoignages croisés, des échanges interactifs et une pièce de théâtre d'improvisation qui permet d'amorcer un débat collectif. Les événements organisés à Lens le 6 novembre dernier et à Douai en janvier 2026 ont illustré cette dynamique : à chaque fois, plus de 250 inscrits issus de plusieurs établissements du secondaire.

L'intérêt suscité s'est également traduit par des inscriptions massives à la newsletter dédiée, qui permet de maintenir un contact régulier avec les intéressés, de leur transmettre des informations utiles (stages, rencontres, dispositifs de soutien) et de leur faire découvrir les initiatives territoriales.

## Accompagner collectivement

Médecin de Demain repose sur une dynamique collective : lycées partenaires, équipes éducatives, facultés de médecine, fondations engagées et professionnels de santé volontaires.

### À SAVOIR

Médecin de Demain est un programme multipartenaires : GHT, Ahnac, communautés d'agglomérations, mairies (Lens, Douai...), ERBM, Fondation Territoriale des Lumières.



### ZOOM

#### Quand l'initiative fait des émules, l'exemple du lycée Carnot à Bruay

L'un des effets les plus intéressants du programme Médecin de Demain réside dans sa capacité à susciter des dynamiques locales durables.

À la suite de l'intervention réalisée en avril 2025 au lycée Carnot de Bruay-la-Buissière, l'établissement a décidé d'aller plus loin en structurant une communauté dédiée aux élèves intéressés par les études de santé et de médecine : "Communauté Carnot Santé".

Cette initiative interne vise à accompagner les lycéens dans la construction de leur projet d'orientation : partage d'informations sur les parcours PASS/LAS, échanges entre élèves motivés par les mêmes ambitions, mise en relation avec des ressources extérieures et préparation progressive aux exigences des études de santé.

"Communauté Carnot Santé" constitue un signal positif : celui d'un territoire qui commence à organiser, collectivement, la réussite de ses futurs professionnels de santé.



### CRÉER UN LIEN DURABLE AVEC LES JEUNES pour constituer une communauté de futurs professionnels de santé

Le programme s'articule autour de trois axes complémentaires :

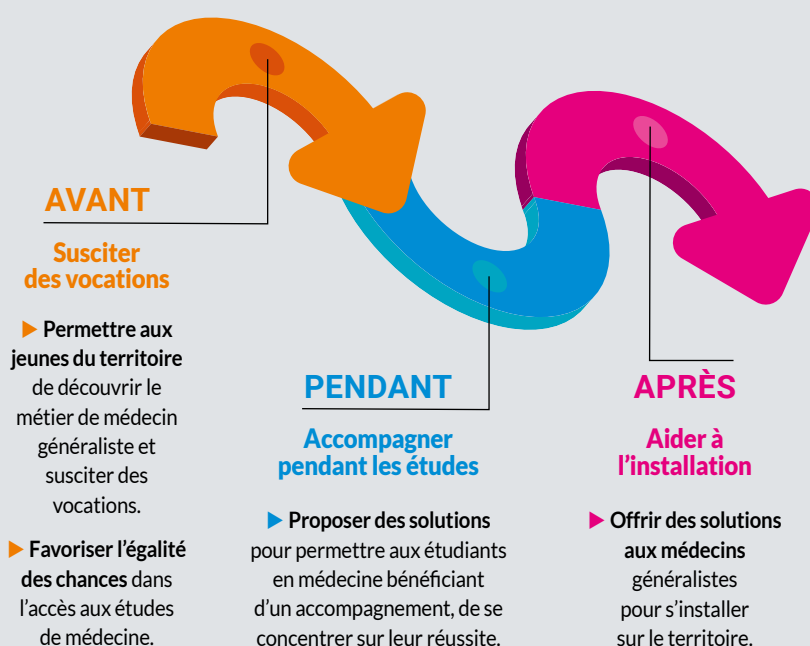
- **ENCOURAGER**, en suscitant des vocations et en levant les freins. Le programme vise à rendre ces études lisibles, accessibles et incarnées.
- **ACCOMPAGNER**, en maintenant un lien dans la durée, grâce à l'appui d'outils tels que newsletter dédiée, stages, rencontres, dispositifs de soutien.
- **EXERCER**, en faisant découvrir concrètement les centres de santé polyvalents Filieris, les conditions d'exercice salarié, les dynamiques territoriales et les opportunités professionnelles existantes.

Des discussions sont également engagées pour structurer des partenariats renforcés avec les formations PASS/LAS et les cycles suivants, afin d'inscrire Médecin de Demain dans la continuité des études. Au-delà de l'encouragement et de l'information, le programme intègre un volet de soutien financier à travers les Bourses de l'Espoir, en partenariat avec la Fondation de Lille et la Fondation territoriale des Lumières. Le programme s'adresse aux étudiants boursiers, résidant depuis au moins deux ans sur le bassin minier, et inscrits de la 2<sup>e</sup> à la 6<sup>e</sup> année de médecine. Le soutien peut atteindre 4 000 euros ponctuels, permettant ainsi à des étudiants méritants de poursuivre leur parcours dans des conditions plus sereines. En 2025, deux lauréates ont été accompagnées. La relance de l'appel à candidatures a été réitérée en 2026. ■

### À SAVOIR

Les effets du programme Médecin de Demain se mesureront dans les dix ans, lorsque les jeunes médecins formés, accompagnés et soutenus exerceront sur leur territoire d'origine.

### LE PARCOURS EN UN COUP D'ŒIL



# Sage-femme en centre de santé, un accompagnement de proximité

Agnès Pitty a récemment rejoint l'équipe du centre Les Équipages à Montceau-les-Mines, en Bourgogne-Franche-Comté.

À travers cette interview, elle revient sur son parcours, son rôle au sein du centre et sa vision d'un accompagnement bienveillant auprès des femmes, tout au long de leur vie.

## Quel a été votre parcours avant de rejoindre Filieris ?

Je suis diplômée depuis 2019 de la faculté de Toulouse. J'ai exercé d'abord quelques mois en hôpital, dans l'Aveyron, puis je suis partie une année en Afrique de l'Ouest dans le cadre d'un volontariat. Même si cela ressemblait davantage à un exercice hospitalier, cette expérience m'a beaucoup appris, notamment sur l'adaptation des prises en charge à un public et à des habitudes de vie très différentes.

À mon retour, j'ai exercé à Toulouse en libéral, d'abord en remplacement puis en collaboration dans un cabinet pendant deux ans. Ensuite, j'ai déménagé à La Réunion, où j'ai multiplié les remplacements libéraux dans différents cabinets. Cela m'a permis d'observer des pratiques variées et de diversifier mes expériences.

## Qu'est-ce qui vous a motivée à rejoindre notre groupe de santé et plus particulièrement le centre Les Équipages de Montceau ?

C'est en consultant le site de l'Ordre des sages-femmes que j'ai découvert l'offre d'emploi de Filieris. Ce qui m'a séduite, c'est d'abord le confort du salariat et l'accompagnement administratif, informatique et matériel.

Cela me permet de me concentrer à 100 % sur mes patientes. J'ai aussi été attirée par l'équilibre entre l'autonomie dans mon travail et la richesse d'une équipe pluridisciplinaire. En libéral, on est souvent isolée, alors qu'ici, les synergies

*Mon souhait ?  
Que mon  
activité soit  
complète  
et accessible  
à toutes.*



sont très stimulantes. Les échanges de pratiques entre professionnels, les actions coordonnées entre spécialités, l'ambiance positive : c'est extrêmement porteur et motivant. Enfin, je dois dire que le centre est superbe : moderne, pratique et agréable.

## Filieris est un acteur majeur de la prévention et de la santé publique. Souhaitez-vous vous impliquer dans ce domaine ?

Oui, tout à fait ! Je suis très engagée en matière de prévention et j'ai envie de conduire de nombreuses actions autour de la santé des femmes. Mes domaines de prédilection sont l'endométriose et la connaissance du cycle menstruel.

Je constate que beaucoup de jeunes adultes n'y sont pas toujours préparés et manquent d'informations, que ce soit sur la physiologie, la sexualité ou la contraception. Je serais ravie de participer à des actions auprès des adolescents et des jeunes adultes. Je suis aussi très attentive à la prévention autour du cancer du sein et du col de l'utérus, car trop de patientes consultent tardivement, parfois par crainte, ou parce que le sujet reste tabou. Il est essentiel de sensibiliser largement.

Je me réjouis aussi des possibilités de formation qu'offre Filieris. J'aimerais par exemple être formée en échographie, ce qui me permettrait de gagner en autonomie, d'autant que le centre dispose déjà du matériel nécessaire. ■



EN JEU

## Prix de l'innovation pour Filieris au salon Urbest 2026

Filieris a remporté le 7<sup>e</sup> prix de l'innovation 2026 (rubrique santé) du salon Urbest, le salon des maires et des décideurs de l'espace public du Grand Est, qui s'était tenu du 28 au 29 janvier au Parc des Expositions de Metz.

Cette distinction vient récompenser un travail collectif conduit autour d'un même objectif : innover pour mieux soigner. Christelle Krieger, directrice des soins de l'établissement de Freyming-Merlebach et du pôle gériatrique de Creutzwald explique : « Le plateau technique de notre établissement de santé en est l'illustration concrète. Grâce à des équipements de dernière génération (exosquelette, IVS3, IVS4, Reaplan, simulateur de conduite, réalité virtuelle...) et à des pratiques de soins repensées, nous offrons une prise en charge toujours plus performante.

*Nous investissons continuellement dans de nouveaux équipements, formons nos équipes soignantes et faisons évoluer nos pratiques afin d'améliorer sans cesse la qualité de la prise en charge. »*

### De nombreux projets d'innovation sont d'ores et déjà programmés.

À ce titre, l'année 2026 s'annonce particulièrement riche, avec notamment l'acquisition d'un dispositif d'analyse de la marche, d'une double plateforme robotisée dédiée à la rééducation du tronc et de l'équilibre, ainsi que la création d'un espace d'auto-rééducation.



**Christelle Krieger**, directrice des soins de l'établissement de Freyming-Merlebach et du pôle gériatrique de Creutzwald, est venue chercher le prix.



Un espace d'auto-rééducation est un concept innovant qui permettra aux patients de partager des temps de rééducation avec leur entourage, favorisant ainsi l'implication et le soutien des proches. ■

*C'est une grande fierté pour nos équipes de Freyming-Merlebach !*

## Ça s'est passé chez nous



Le 8 janvier dernier, exercice de cybersécurité avec la direction des services informatiques et les équipes des établissements de l'Est.



Sortie patinoire pour les résidents de l'Ehpad Joseph-Porebski, en février.



Série de portraits de collaborateurs publiés en 2026 sur le compte Filieris, avec ici Céline Bacq, infirmière en centre de santé dans le Nord et le Dr Victor Ledoue, médecin généraliste au centre de Seclin (59).



### Devenez ambassadeur Filieris !

Vous utilisez les réseaux sociaux ou souhaitez valoriser votre métier ? Vous ne savez pas par où commencer ? Vous publiez déjà sur LinkedIn et aimeriez gagner en visibilité ?

3 ateliers d'1h en visio conférence sur 3 mois.  
Démarrage des sessions : fin avril. Intéressé ?

Contactez Zakaria Belhadi

[zakaria.belhadi@filieris.fr](mailto:zakaria.belhadi@filieris.fr)

