

## REGLEMENT DE LA CONSULTATION (RC)

**OBJET DU PROJET DE CONTRAT :**

Diagnostic des capacités, élaboration de plans de renforcement et d'une proposition de circuits de financement pour les Services Techniques Déconcentrés (DDA et DDEF), dans le cadre du programme KOPEKOB

**REPRESENTANT LEGAL DU POUVOIR ADJUDICATEUR :**

Jérémie PELLET, Directeur général d'EXPERTISE FRANCE

**DATE ET HEURE LIMITES DE REMISE DES OFFRES :**

**26/01/2026 à 12h00 (HEURE DE PARIS)**

---

Diagnostic des capacités, élaboration de plans de renforcement et d'une proposition de circuits de financement pour les  
Services Techniques Déconcentrés (DDA et DDEF), dans le cadre du programme KOPEKOB

## **SOMMAIRE**

<b>ARTICLE 1 : OBJET ET ETENDUE DE LA CONSULTATION .....</b>	<b>4</b>
Objet de la consultation .....	4
Etendue de la consultation .....	4
Calendrier prévisionnel de la consultation .....	4
Langue de la consultation – unité monétaire .....	4
Composition du dossier de consultation.....	4
<b>ARTICLE 2 : CARACTERISTIQUES GENERALES DU PROJET DE CONTRAT .....</b>	<b>5</b>
Forme du contrat .....	5
Montant estimatif du besoin .....	5
Durée du contrat.....	5
Allotissement .....	5
Options.....	5
<i>Prestations similaires</i> .....	5
<i>Tranches optionnelles</i> .....	5
<b>ARTICLE 3 : CONDITIONS DE PARTICIPATION DE CANDIDATS .....</b>	<b>5</b>
Conditions de présentation des candidatures .....	5
Motifs et conditions d'exclusion .....	5
Niveaux minimaux requis en termes de capacités économiques, techniques et professionnelles.....	6
<i>CAPACITE ECONOMIQUE ET FINANCIERE</i> .....	6
<i>CAPACITE TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE</i> .....	6
Précisions concernant les groupements d'opérateurs économiques (consortium) .....	7
<i>Motifs d'exclusion en cas de groupement d'opérateurs économiques</i> .....	7
<i>Forme du groupement</i> .....	7
Précisions concernant la sous-traitance .....	7
<i>Motifs d'exclusion en cas de sous-traitance</i> .....	7
<i>Présentation d'un sous-traitant</i> .....	8
<b>ARTICLE 4 : PRESENTATION DES PLIS ET MODALITES DE DEPOT .....</b>	<b>8</b>
Pièces constitutives de la candidature .....	8
Pièces constitutives de l'offre .....	8
Durée de validité des offres .....	10
Modalités de remise des plis.....	10
<i>Remise des plis sous format papier</i> .....	10
<i>Remise électronique</i> .....	10
<b>ARTICLE 5 : ANALYSE DES CANDIDATURES .....</b>	<b>11</b>
Demande de compléments de candidature.....	11
Rejet des candidatures hors délais - Ouverture des plis.....	11
Recevabilité des candidatures .....	11
<b>ARTICLE 6 : EVALUATION DES OFFRES, NEGOCIATION ET ATTRIBUTION .....</b>	<b>12</b>
Rejet des offres hors délais - Ouverture des offres .....	12
Analyse des offres .....	12
Rejet des offres irrégulières, inacceptables et inappropriées .....	12

Comparaison des offres pour sélection de l'offre économiquement la plus avantageuse .....	12
<i>Critère 1 : prix des prestations</i> .....	12
<i>Critère 2 : Qualité technique</i> .....	12
Attribution.....	14
<b>ARTICLE 7 :     TRAITEMENT DES DONNEES A CARACTERE PERSONNEL DANS LE CADRE DE LA PRESENTE CONSULTATION ET POUR LE SUIVI D'EXECUTION DU CONTRAT.....</b>	<b>15</b>
Identité et coordonnées du responsable de traitement et de son représentant :.....	15
Pour la plateforme PLACE : .....	15
Coordonnées du délégué à la protection des données personnelles :.....	15
Pour l'autorité contractante : .....	15
Coordonnées du délégué à la protection des données personnelles :.....	15
<b>ARTICLE 8 :     AUTRES RENSEIGNEMENTS.....</b>	<b>16</b>
<b>ARTICLE 9 :     VOIES ET DELAIS DE RECOURS.....</b>	<b>16</b>

## **ARTICLE 1 : OBJET ET ETENDUE DE LA CONSULTATION**

### **Objet de la consultation**

La consultation porte sur la passation d'un contrat de service ayant pour objet le « Diagnostic des capacités, élaboration de plans de renforcement et d'une proposition de circuits de financement pour les Services Techniques Déconcentrés (DDA et DDEF), dans le cadre du programme KOPEKOBAB » en République du Congo.

L'étendue des besoins à couvrir sont décrits dans le Cahier de charges.

### **Etendue de la consultation**

Le présent contrat est soumis au Code de la commande publique (CCP) dans sa version en vigueur issue de l'ordonnance n° 2018-1074 du 26 novembre 2018 portant partie législative et du décret n° 2018-1075 du 3 décembre 2018 portant partie réglementaire du Code de la commande publique.

Il est passé par :

Appel d'offres ouvert en application des articles L. 2124-2, R. 2161-2, R. 2161-3, R. 2161-4 et R. 2161-5 du CCP

### **Calendrier prévisionnel de la consultation**

Date estimative	Etape
26/01/2026	Date limite de réception des offres
16/02/2026	Envoi des courriers de rejet aux candidats non retenus
02/03/2026	Notification du marché

### **Langue de la consultation – unité monétaire**

L'ensemble des documents de la présente consultation doivent être rédigés en langue française.

Le Pouvoir adjudicateur conclura les marchés dans l'unité monétaire suivante : euro (€).

### **Composition du dossier de consultation**

Le dossier de consultation est composé des documents suivants :

- Le présent Règlement de la consultation (R.C.)
- Le projet de contrat (conditions particulières et conditions générales) et ses éventuelles annexes ;
- Le cahier des charges et ses éventuelles annexes ;
- Le formulaire de candidature comprenant la déclaration sur l'honneur relative aux critères d'exclusion, à l'absence de conflit d'intérêt et la fiche d'identité tiers ;
- Le formulaire de vérification de conformité au RGPD du candidat ;
- Le questionnaire sécurité-sûreté Pour tout contrat dont l'exécution implique un déplacement de son personnel (ou de son sous-traitant) en zone orange ou rouge (conformément aux cartes régionales de vigilance mises à disposition par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/>) ;
- DAJ\_GU006\_v01 - Guide utilisation PLACE pour les entreprises.

Pièces complémentaires au dossier de consultation :

- Le cadre de décomposition du prix global et forfaitaire ;
- Annexe au contrat portant sur le traitement de données personnelles en cas de sous-traitance RGPD (collecte de données personnelles au nom d'Expertise France).

### **Modification du dossier de consultation**

Des modifications peuvent être apportées aux documents de la consultation au plus tard 6 jours avant la date limite de réception des plis

Les modifications sont communiquées aux seuls opérateurs économiques dûment identifiés lors du retrait des documents de la consultation.

Les candidats/soumissionnaires devront répondre sur la base du dernier dossier modifié. Dans le cas où un candidat/soumissionnaire aurait remis une candidature et/ou une offre avant les modifications, il pourra en remettre une nouvelle sur la base du dernier dossier modifié, avant la date et heure limites de réception des plis.

## **ARTICLE 2 : CARACTERISTIQUES GENERALES DU PROJET DE CONTRAT**

### **Forme du contrat**

Le contrat est un marché public composé d'un poste unique à prix forfaitaire.  
Il est conclu avec un seul opérateur.

### **Montant estimatif du besoin**

Le montant du contrat correspondra au prix proposé par l'attributaire retenu.

A noter que l'enveloppe financière indicative allouée à la prestation est estimée à 250 000 € HT. Les offres manifestement disproportionnées à ce budget seront rejetées conformément à l'article R.2152-3 du Code de la commande publique.

### **Durée du contrat**

La durée prévisionnelle du contrat est fixée à **8** mois à compter de sa date de notification. A titre indicatif, la date prévisionnelle de notification est le **02/03/2026**.

### **Allotissement**

La présente consultation n'est pas allotie.

### **Options**

#### ***Prestations similaires***

En application de l'article R.2122-7 du code de la commande publique, le titulaire du contrat pourra se voir confier, dans le cadre d'une procédure négociée sans mise en concurrence, la réalisation de prestations similaires à celles du contrat initial. La durée pendant laquelle ce ou ces contrats peuvent être conclu(s) ne peut dépasser trois ans à compter de la notification du contrat initial.

#### ***Tranches optionnelles***

Le contrat ne comporte aucune tranche optionnelle.

## **ARTICLE 3 : CONDITIONS DE PARTICIPATION DE CANDIDATS**

### **Conditions de présentation des candidatures**

Une même personne ne peut représenter plus d'un candidat pour un même marché (article R. 2142-4 du code de la commande publique). Mais dans le cadre de la consultation, le pouvoir adjudicateur autorise le candidat à présenter plusieurs offres en agissant à la fois :

- en qualité de candidat individuel et de membre d'un ou plusieurs groupements d'opérateurs économiques;
- en qualité de membres de plusieurs groupements d'opérateurs économiques.

Dans le cas d'une candidature d'un groupement d'opérateurs économiques, chaque membre du groupement doit fournir l'ensemble des documents et renseignements attestant de ses capacités juridiques, professionnelles, techniques et financières. L'appréciation des capacités du groupement est globale.

### **Motifs et conditions d'exclusion**

En application, notamment :

- de la loi n°2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique, dite loi « Sapin II »,
- du chapitre II du Code monétaire et financier français portant sur les « dispositions relatives au gel des avoirs et à l'interdiction de mise à disposition » (notamment les articles L562-4 et 5),
- des exigences en la matière découlant de l'accréditation pour la gestion des fonds délégués de l'Union européenne (pilier 7 relatif à l'exclusion à l'accès aux financements),

Les candidats ou leur représentant se trouvant dans un des cas énumérés aux articles L.2141-1 à L.2141-10 du code de la commande publique, ou qui figurent sur une liste d'exclusion officielle sont exclus de la procédure, que leur situation soit révélée par leurs propres déclarations ou par la mise en œuvre des mesures de vigilance par l'autorité contractante.

Toutefois, lorsque la décision d'exclusion est laissée à l'appréciation de l'autorité contractante, celle-ci invite le(s) candidat(s) susceptible(s) d'être exclu(s) à présenter ses(leurs) observations afin d'établir dans un délai raisonnable n'excédant pas 10 jours, et par tout moyen, que les mesures nécessaires pour corriger les manquements à l'origine de l'exclusion ont été prises et, le cas échéant, que sa(leur) participation à la consultation n'est pas susceptible de porter atteinte à l'égalité de traitement.

Lorsqu'un opérateur économique se trouve, en cours de procédure, en situation d'exclusion, il en informe sans délai le pouvoir adjudicateur qui l'exclut pour ce motif.

### **Niveaux minimaux requis en termes de capacités économiques, techniques et professionnelles**

L'autorité contractante impose aux candidats les niveaux minimaux de capacité suivants :

#### ***CAPACITE ECONOMIQUE ET FINANCIERE***

Un chiffre d'affaires annuel moyen du candidat sur les trois derniers exercices disponibles d'au moins de 1 000 000 € (hors TVA).

#### ***CAPACITE TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE***

Le candidat (ou le groupement dans son ensemble) doit satisfaire à l'intégralité des niveaux minimaux de capacité technique et professionnelle ci-après, sous peine de rejet de sa candidature :

##### **1. Expérience spécifique en gestion de missions ou d'études similaires**

Le candidat doit prouver son expérience en gestion de prestations complexes en fournissant :

- Au moins **trois (3) références** de missions d'étude ou d'assistance technique, chacune respectant l'ensemble des critères suivants :
  - Portant sur le diagnostic institutionnel d'administrations publiques, l'analyse des finances publiques ou l'appui à la réforme du secteur public des secteurs agricoles et/ou forestiers.
  - D'une durée d'exécution minimale de quatre (4) mois.

##### **2. Maîtrise des compétences techniques clés**

Le candidat doit démontrer son expertise technique avérée en fournissant au moins **une (1) référence distincte** pour chacune des compétences spécifiques suivantes :

- **Diagnostic Institutionnel** : Expérience avérée dans la conduite de diagnostics organisationnels et humains (analyse des processus, évaluation des compétences, etc.) de services de l'État du secteur agricole et/ou forestier.

- **Planification de renforcement de capacités** : Expérience confirmée dans la conception de plans de renforcement institutionnel pour des institutions du secteur agricole et/ou forestier, incluant l'identification des besoins en ressources humaines, formations, équipements et organisation, ainsi que la priorisation et la planification opérationnelle des actions à mener.
- **Analyse des Finances Publiques** : Expérience dans l'analyse des circuits budgétaires de l'État, la modélisation de mécanismes de financement ou l'évaluation de la soutenabilité financière de structures publiques.

Les références doivent être présentées au format Banque Mondiale (les références doivent comporter au minimum : l'intitulé, le maître d'ouvrage, la période, le montant et une courte description des prestations) accompagnée de l'attestation de bonne fin d'exécution ou de la page de garde et de signature du contrat. Une référence non justifiée ne sera pas évaluée.

### **3. Capacités en ressources humaines et organisationnelles**

Le candidat doit prouver qu'il dispose d'une structure stable et capable de supporter la mission en démontrant :

- **Un effectif permanent d'encadrement technique** (experts salariés dans les domaines de l'appui aux administrations publiques, du développement rural, de la gestion forestière, etc.) d'au moins **cinq (5) personnes**.
- La capacité à mobiliser une équipe complète pour la mission, répondant à toutes les exigences minimales (profils, qualifications et années d'expérience) définies pour chaque poste clé dans la section 5 "Expertise et profil demandés" du Cahier des Charges.
- Une expérience avérée dans la gestion logistique et sécuritaire de missions de terrain en Afrique subsaharienne, en conformité avec les exigences de sécurité pour les zones oranges.

Chaque cotraitant membre du groupement doit fournir l'ensemble des pièces exigées au titre du présent règlement de consultation. Pour justifier de ses capacités professionnelles, techniques et financières, le candidat peut demander que soient prises en compte les capacités professionnelles, techniques et financières d'un ou de plusieurs opérateurs économiques. Dans ce cas, il doit justifier des capacités de ce ou ces autres opérateurs économiques et du fait qu'il en dispose pour l'exécution du marché.

En cas de groupement momentané d'entreprises, l'appréciation de ces conditions de participation est globale ; le dossier de candidature devra comporter une habilitation du mandataire par ses cotraitants pouvant prendre la forme du formulaire DC1 en vigueur.

#### **Précisions concernant les groupements d'opérateurs économiques (consortium)**

##### ***Motifs d'exclusion en cas de groupement d'opérateurs économiques***

Lorsque le motif d'exclusion de la procédure de passation concerne un des membres du groupement, l'autorité contractante exige son remplacement par une personne qui ne fait pas l'objet d'un motif d'exclusion dans un délai de 10 jours à compter de la réception de cette demande par le mandataire du groupement. A défaut, le groupement est exclu de la procédure ;

##### ***Forme du groupement***

La forme du groupement est solidaire.

#### **Précisions concernant la sous-traitance**

##### ***Motifs d'exclusion en cas de sous-traitance***

Les personnes à l'encontre desquelles il existe un motif d'exclusion ne peuvent être acceptées en tant que sous-traitant.

Lorsque le sous-traitant à l'encontre duquel il existe un motif d'exclusion est présenté au stade de la candidature, le pouvoir adjudicateur exige son remplacement par une personne qui ne fait pas l'objet d'un motif d'exclusion, dans un délai de 10 jours à compter de la réception de cette demande par le candidat. A

défaut, le candidat est exclu de la procédure.

### ***Présentation d'un sous-traitant***

La présentation d'un sous-traitant se fait à l'aide de l'imprimé DC 4 (Déclaration de sous-traitance)<sup>1</sup> dûment rempli par le sous-traitant et le candidat, comportant l'indication des capacités professionnelles, techniques et financières du sous-traitant ainsi que la déclaration sur l'honneur que le sous-traitant ne se trouve pas sous le coup d'une interdiction d'accéder aux marchés publics.

## **ARTICLE 4 : PRESENTATION DES PLIS ET MODALITES DE DEPOT**

Les soumissionnaires remettent un dossier complet comprenant les pièces mentionnées ci-après. Les documents demandés doivent être signés par le soumissionnaire, le mandataire du groupement momentané d'entreprises ou chacun des membres de ce même groupement.

### **Pièces constitutives de la candidature**

Les candidats remettent les éléments de candidatures suivants :

- Une preuve de l'enregistrement du candidat au registre des sociétés (K-bis ou équivalent) ;
- Le formulaire de candidature comprenant la déclaration sur l'honneur relative aux critères d'exclusion, à l'absence de conflit d'intérêt et la fiche d'identité tiers ;
- Le formulaire de vérification de conformité au RGPD joint, permettant de vérifier la mise en œuvre par le soumissionnaire de mesures techniques et organisationnelles appropriées, de sorte que le traitement soit conforme aux obligations réglementaires et légales en matière de protection des données (RGPD et loi Informatique et Libertés) et garantisse bien à cet égard la protection des droits de la personne concernée ;
- Le cas échéant, jugement(s) prononçant le redressement judiciaire (en cas de redressement judiciaire) ;
- Un descriptif des moyens humains répondant aux conditions de participation décrites ci-après
  - o Déclaration indiquant les effectifs actuels de l'entreprise et l'importance du personnel d'encadrement ;
- Un descriptif des moyens techniques répondant aux conditions de participation décrites ci-après
  - o Liste de références en rapport avec l'objet du marché sur des chantiers de taille similaire indiquant le nom et les coordonnées téléphoniques d'un contact référent,
- Un descriptif des capacités économiques et financières répondant aux conditions de participation décrites ci-après :
  - o Déclarations de chiffres d'affaires des trois derniers exercices comptables disponibles ;
  - o Attestations d'assurance responsabilité civile et/ou professionnelle en cours de validité ;
- Le questionnaire évaluation sûreté, pour tout contrat dont l'exécution implique un déplacement de son personnel (ou de son sous-traitant) en zone orange ou rouge (conformément aux cartes régionales de vigilance mises à disposition par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/>).

### **Pièces constitutives de l'offre**

Les candidats remettent un dossier complet comprenant les pièces suivantes :

1. **Le projet** de contrat dûment renseigné, daté et signé et en annexe :
  - o Les annexes financières dûment renseignées ;
  - o L'annexe portant définition et conditions de réalisation des opérations de traitement des données à caractère personnel pour le compte de l'autorité contractante, dûment complétée ;

---

<sup>1</sup> Le formulaire DC4 est disponible à l'adresse suivante : <https://www.economie.gouv.fr/daj/formulaires-mise-a-jour-formulaire-declaration-sous-traitance-dans-marches-publics>



2. Un Mémoire Technique organisé selon la structure ci-dessous, afin de permettre l'évaluation sur la base des critères définis à l'article 6.

**Partie 1** : Méthodologie proposée

- 1.1 Méthodologie générale : Présentation détaillée de l'approche globale pour atteindre les objectifs de la mission et répondre aux enjeux transversaux, notamment l'approche pour assurer le caractère participatif et inclusif des consultations et l'intégration du Genre.
- 1.2 Méthodologie spécifique : Présentation détaillée des approches pour mener à bien les activités, notamment :
  - La stratégie d'analyse pour le diagnostic institutionnel, en différenciant l'approche pour les DDA (MAEP) et les DDEF (MEF).
  - La démarche pour élaborer les plans de renforcement de capacités.
  - L'approche proposée pour la conception et la modélisation du circuit de financement, incluant les méthodes d'analyse de la soutenabilité et de la conformité légale.
  - La stratégie de capitalisation et de synergie avec d'autres programmes (notamment PACO et ProClimat).
  - Les outils et méthodes pour la collecte de données (entretiens semi-directifs avec les cadres, analyse documentaire, etc.).
- 1.3 Analyse des risques : Une description des risques potentiels (institutionnels, opérationnels, etc.) pouvant affecter la mission et les mesures de mitigation proposées.

**Partie 2** : Organisation, planification et gestion de la mission

- 2.1 Plan de travail et chronogramme détaillé : Présentation d'un planning détaillé des activités, incluant la mobilisation des experts, les missions de terrain, et les dates de remise des livrables.
- 2.2 Dispositif de gestion et d'assurance qualité : Description de l'organisation interne pour la mission, les modalités de coordination des experts lors des phases de terrain, et le processus de contrôle qualité des rapports et analyses avant leur livraison.
- 2.3 Plan de gestion de la sécurité : Un plan détaillé décrivant les procédures et moyens mis en œuvre pour assurer la sécurité des équipes lors des déploiements en zones « oranges ».

**Partie 3** : Qualification et expérience de l'équipe

- 3.1 Composition et complémentarité de l'équipe : Une note expliquant la pertinence et la complémentarité de l'équipe proposée au regard des exigences du Cahier des Charges.
- 3.2 Répartition des tâches : Une matrice claire indiquant les responsabilités de chaque expert clé par rapport aux différentes tâches et livrables de la mission.
- 3.3 Documents de l'équipe :
  - Un organigramme nominatif de l'équipe.
  - Les CVs détaillés, récents et signés par chaque expert clé. Les CV devront être accompagnés des attestations de travail des experts dès qu'il est demandé la justification des références professionnelles dans le cahier des charges du DCE.
  - Une grille de conformité de l'équipe au regard des critères listés, dûment complétée.

**Partie 4** : Mesures environnementales

Ce critère appréciera notamment :

- la pertinence des mesures visant à limiter l’empreinte environnementale des déplacements et interventions sur les sites ;
- les protocoles proposés pour la protection des écosystèmes et zones forestières sensibles ;
- la rigueur environnementale des méthodes de collecte de données ;
- l’intégration des enjeux de durabilité dans les analyses et les recommandations finales.

Une note maximale est attribuée lorsque les engagements sont précis, mesurables, contextualisés au territoire de l’achat et assortis d’indicateurs de suivi.

### **Durée de validité des offres**

La validité des offres remises par les soumissionnaires est maintenue au moins 120 jours à compter de la date limite de remise des offres.

### **Modalités de remise des plis**

#### ***Remise des plis sous format papier***

Les plis remis sous format papier sont rejetés.

#### ***Remise électronique***

Pour accéder à l’espace de consultation du marché ou pour déposer leur pli, les soumissionnaires doivent se connecter à la Plateforme des Achats de l’Etat à l’adresse suivante :

<https://www.marches-publics.gouv.fr>

. Toute remise par un autre moyen sera rejetée.

La procédure de dépôt des plis est détaillée sur le site [www.marches-publics.gouv.fr](http://www.marches-publics.gouv.fr).

Les soumissionnaires y trouveront notamment un « guide utilisateur » téléchargeable qui précise les conditions d'utilisations de la plate-forme des achats de l'État, notamment les prérequis techniques et certificats électroniques.

S'ils le souhaitent, les candidats pourront prendre contact avec le 09 72 37 01 30 tous les jours ouvrés de 9h00 à 19h00 pour bénéficier d'une assistance technique de PLACE dans l'accomplissement de ces opérations.

En cas d'allotissement, chaque lot doit obligatoirement faire l'objet d'un dépôt électronique. Il est toutefois possible de faire un dépôt électronique unique pour plusieurs lots à condition que l'identification des lots auxquels il est répondu soit possible et sans ambiguïté.

Les frais d'accès au réseau et de recours à la signature électronique sont à la charge de chaque candidat.

Les soumissionnaires sont invités à tester la configuration de leur poste de travail et répondre à une consultation test, afin de s'assurer du bon fonctionnement de l'environnement informatique.

L'attention des soumissionnaires est attirée sur le fait qu'ils devront au moins disposer d'un logiciel de navigation sur Internet. La disposition d'un outil de signature électronique n'est pas obligatoire.

Pour constituer son offre, le soumissionnaire devra transmettre des fichiers établis dans les formats informatiques suivants : fichiers PDF, RTF, ZIP, suite Microsoft Office, LibreOffice ou Open Office. Tout fichier informatique établi dans un format informatique différent sera déclaré nul et non avenu.

### **ATTENTION !**

Tout fichier constitutif de l’offre devra être exempt d'un quelconque virus informatique et devra être préalablement traité, à cette fin, par le soumissionnaire par un anti-virus régulièrement mis à jour. Il en est de même pour tout autre fichier échangé dans le cadre de cette procédure de marché public.

Le pouvoir adjudicateur pourra procéder à un archivage de sécurité de tout fichier contenant un virus informatique. Dès lors, celui-ci sera réputé n'avoir jamais été reçu.

NB : L'attention des soumissionnaires est attirée sur la durée d'acheminement des plis électroniques volumineux. Le délai moyen de téléchargement peut varier en fonction de paramètres divers comme la capacité technique du matériel, le type de raccordement à internet, le trafic sur le réseau...

Dans la mesure où la date et l'heure de fin d'acheminement font foi lors de la remise d'une réponse dématérialisée, les soumissionnaires sont invités à intégrer des marges de manœuvre dans leur processus de réponse par voie dématérialisée.

Même si son offre à la présente procédure de marché public a fait l'objet d'une transmission électronique, le soumissionnaire s'engage, notamment dans le cas où son offre est retenue, à accepter la re-matérialisation conforme sous forme papier de tous les documents constitutifs à valeur contractuelle. A ce titre, il s'engage également à ce que la personne physique auteur de leur signature électronique procède à leur signature manuscrite sans procéder à la moindre modification de ceux-ci et les renvoie aux pouvoirs adjudicateurs sous cette forme. Il s'engage enfin à en accepter la notification, selon les procédés habituellement en cours, sous forme papier.

## **ARTICLE 5 : ANALYSE DES CANDIDATURES**

La sélection des candidatures est assurée par le Comité d'évaluation d'Expertise France et se déroule selon les modalités suivantes.

En application des dispositions de l'article R.2161-4 du code de la commande publique, le Comité d'évaluation peut décider d'examiner les offres avant les candidatures.

Dans ce cas, les documents justificatifs concernant l'aptitude et les capacités ainsi que les moyens de preuve relatifs aux motifs d'exclusion ne sont demandés par l'autorité contractante qu'au(x) soumissionnaire(s) auquel(s) il est envisagé d'attribuer le marché.

### **Demande de compléments de candidature**

Si l'autorité contractante constate, avant de procéder à l'examen des candidatures, que des pièces ou des informations dont la production était réclamée sont absentes ou incomplètes, elle peut demander aux candidats concernés de compléter leur dossier de candidature dans un délai identique pour tous. Ce délai est précisé avec la demande de complément.

Les candidatures incomplètes ou demeurées incomplètes à la suite d'une demande de compléments sont éliminées.

### **Rejet des candidatures hors délais - Ouverture des plis**

Le Comité d'ouverture des plis (séance non publique) recense les plis reçus et l'identité des candidats et la composition des plis déposés.

Les plis reçus hors délais sont immédiatement écartés.

### **Recevabilité des candidatures**

En conformité avec l'Article 3 du présent document portant sur les conditions de participations, Le Comité d'évaluation d'Expertise France procède à l'analyse des de la recevabilité des candidatures sur la base des critères de recevabilité suivants :

- Enregistrement du candidat au registre du commerce
- Satisfaction aux obligations sociales du candidat
- Satisfaction aux obligations fiscales du candidat
- Le candidat ne doit pas se trouver dans une situation mentionnée des articles L. 2141-1 à L. 2141-6 et L. 2141-7 à L. 2141-11 du Code de la commande publique et ne figurent pas sur une liste d'exclusion officielle que leur situation soit révélée par leurs propres déclarations ou par la mise en œuvre des mesures de vigilance par l'autorité contractante

- Le candidat ou son représentant ne doit pas se trouver dans une situation de conflit d'intérêt vis-à-vis de l'autorité adjudicatrice et/ou des bénéficiaires du contrat d'achat
- Le candidat doit justifier d'une mise en œuvre suffisante des mesures techniques et organisationnelles appropriées, de sorte que le traitement des données à caractère personnel qu'il opère soit conforme aux obligations réglementaires et légales en matière de protection des données (RGPD et loi Informatique et Libertés) et garantisse bien à cet égard la protection des droits de la personne concernée
- Les candidatures qui ne justifient pas de l'aptitude professionnelle et/ou qui ne satisfont pas les niveaux minimaux de capacité sont éliminées.
- Le candidat doit justifier d'un dispositif de sûreté interne fiable permettant de garantir la sécurité des personnes impliquées dans la mise en œuvre du contrat dès lors que des déplacements sont prévus en zone organe ou rouge (conformément aux cartes régionales de vigilance mises à disposition par le Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/conseils-aux-voyageurs/>).

## ARTICLE 6 : EVALUATION DES OFFRES, NEGOCIATION ET ATTRIBUTION

La procédure de sélection des offres est assurée par le Comité d'évaluation d'Expertise France et se déroule selon les modalités suivantes :

### Rejet des offres hors délais - Ouverture des offres

Le Comité d'ouverture des plis (séance non publique) recense les plis reçus et l'identité des soumissionnaires et la composition des plis déposés.

Les plis reçus hors délais sont immédiatement écartés.

### Analyse des offres

Après avoir vérifié que les offres reçues sont régulières, acceptables et appropriées, le Comité d'évaluation d'Expertise France procède à l'analyse des offres des soumissionnaires retenus en application des critères définis ci-après.

### Rejet des offres irrégulières, inacceptables et inappropriées

Le Comité d'évaluation procède à l'examen des offres reçues et, en application de l'article R.2152-1 du code de la commande publique, rejette les offres jugées irrégulières, inacceptables ou inappropriées, le cas échéant après mise en œuvre de la procédure de régularisation prévue à l'article R.2152-2 du même code.

### Comparaison des offres pour sélection de l'offre économiquement la plus avantageuse

Le jugement des offres sera effectué séparément selon les critères suivants par l'attribution d'une note à concurrence du nombre de points maximum par critère figurant ci-après :

#### ***Critère 1 : prix des prestations***

La notation financière (NF sur 25 points) portera sur la comparaison des offres financières de l'ensemble des candidats dont l'offre est régulière.

#### ***Critère 2 : Qualité technique***

Sous-critères permettant d'apprécier la qualité technique	Nombre de points maximum
<b>Sous-critère 1 : Méthodologie proposée.</b> <i>(Apprécié au regard de l'analyse critique du contexte, de la clarté et de la faisabilité de l'approche méthodologique et de la pertinence de l'analyse des risques)</i>	20

<b>Sous-critère 2 : Qualité de l'organisation, de la planification et de la gestion de la mission.</b> <i>(Apprécié au regard du plan de travail et chronogramme, du dispositif de gestion/supervision, du plan d'assurance qualité et du plan de gestion de la sécurité)</i>	<b>20</b>
<b>Sous-critère 3 : Qualification, expérience et complémentarité de l'équipe clé proposée.</b> <i>(Apprécié au regard de l'adéquation des CVs avec les postes, de la complémentarité des profils et de la clarté de la répartition des tâches)</i>	<b>30</b>
<b>Sous-critère 4 : Qualité des mesures prises pour réduire l'impact environnemental de la prestation et pour intégrer les enjeux de durabilité dans les travaux.</b> <i>(apprécié aux regards des actions décrites)</i>	<b>5</b>
<b>TOTAL</b>	<b>75</b>

Chaque offre technique, jugée conforme techniquement, se verra attribuer une **note technique (NT sur 75 points maximum)** par addition des notes pondérées obtenues sur chaque sous-critère.

Les offres ayant obtenues une note technique inférieure à **37,5/75** seront considérées comme inappropriées.

A titre indicatif, la grille d'analyse détaillée ci-dessous :

<b>Critère / Sous-critère</b>	<b>Éléments d'appréciation détaillés</b>	<b>Points</b>
<b>1. Méthodologie proposée (20 points)</b>		
1.1 – Pertinence de l'approche méthodologique globale proposée	Clarté, réalisme et cohérence avec les résultats attendus.	8
1.2 – Pertinence de la méthodologie spécifique	Niveau de détail, contextualisation et adéquation aux exigences spécifiques des TdR.	10
1.3 – Analyse des risques et mesures de mitigation	Identification pertinente des risques (opérationnels, institutionnels , etc.) et mesures de réduction bien formulées.	2
<b>2. Organisation, planification et gestion de la mission (20 points)</b>		
2.1 – Plan de travail et chronogramme	Clarté, cohérence et réalisme.	10
2.2 – Dispositif de gestion et de supervision	Qualité de l'organisation, supervision des équipes et assurance qualité des livrables.	5
2.3 – Gestion de la sécurité	Pertinence et robustesse du dispositif de sécurité pour les zones d'intervention.	5
<b>3. Qualification, expérience et complémentarité de l'équipe clé (30 points)</b>		

3.1 – Expert(e) clé 1 : Chef(fe) de mission / Spécialiste en politiques publiques (International sénior)	Adéquation des profils, expériences pertinentes et cohérence avec les exigences techniques.	10
3.2 – Expert(e) clé 2 : Spécialiste en finances publiques et déconcentration (Sous-régional/National sénior)	Adéquation des profils, expériences pertinentes et cohérence avec les exigences techniques.	8
3.3 - Expert(e) clé 3 : Spécialiste en organisation et administration forestière (Sous-régional/National sénior)	Adéquation des profils, expériences pertinentes et cohérence avec les exigences techniques.	5
3.4 - Expert(e) clé 4 : Spécialiste en organisation et administration agricole (Sous-régional/National sénior )	Adéquation des profils, expériences pertinentes et cohérence avec les exigences techniques.	5
3.5 – Complémentarité et répartition des rôles	Complémentarité des profils et clarté dans la répartition des tâches et responsabilités.	2
<b>4. Qualité des mesures prises pour réduire l'impact environnemental de la prestation et pour intégrer les enjeux de durabilité dans les travaux. (5 points)</b>		
<i>(Ce critère appréciera notamment :  – la pertinence des mesures visant à limiter l'empreinte environnementale des déplacements et interventions sur les sites ;  – les protocoles proposés pour la protection des écosystèmes et zones forestières sensibles ;  – la rigueur environnementale des méthodes de collecte de données ;  – l'intégration des enjeux de durabilité dans les analyses et les recommandations finales.  Une note maximale est attribuée lorsque les engagements sont précis, mesurables, contextualisés au territoire et assortis d'indicateurs de suivi).</i>	un dispositif complet, structuré et contextualisé	5
	Propose une méthodologie environnementale bien construite mais moins détaillée	4
	Mentionne des mesures environnementales <b>générales</b> , non spécifiques à l'objet de l'achat	3
	Se contente d'éléments très généraux (ex. "nous limitons notre empreinte carbone") sans méthode ni exemples ;	2
	N'aborde presque pas le volet environnemental	0
<b>TOTAL NOTE TECHNIQUE</b>		<b>/75</b>

#### **Attribution**

Une **note globale (NG sur un maximum de 100 points)** obtenue par addition des notes technique et financière (**NG=NF+NT**) sera attribuée à chaque offre évaluée techniquement et financièrement.

Le soumissionnaire ayant obtenu la note globale la plus élevée sera considéré comme ayant fourni l'offre économiquement la plus avantageuse et se verra attribuer le marché.

Le pouvoir adjudicateur peut ne pas donner suite à la consultation pour tout motif d'intérêt général.

## **ARTICLE 7 : TRAITEMENT DES DONNEES A CARACTERE PERSONNEL DANS LE CADRE DE LA PRESENTE CONSULTATION ET POUR LE SUIVI D'EXECUTION DU CONTRAT**

En application de l'article 13 du règlement (UE) 2016/679 du Parlement européen et du Conseil du 27 avril 2016 relatif à la protection des personnes physiques à l'égard du traitement des données à caractère personnel et à la libre circulation de ces données (RGPD), les candidats/soumissionnaires sont informés que des données à caractère personnel (notamment nom, prénom, adresse mail, données de connexion) collectées en utilisant les services de la Plateforme des Achats de l'Etat (<https://www.marches-publics.gouv.fr>) dans le cadre de la présente procédure de passation et dans le cadre de l'exécution du contrat sont susceptibles de faire l'objet de traitement(s).

Pour les traitements réalisés avec les services de la PLACE, le Ministère de l'action et des comptes publics – la Direction des Achats de l'Etat et Expertise France, autorité contractante, sont co-responsables du traitement des données à caractère personnel.

Pour les traitements réalisés en dehors des services de la PLACE, Expertise France, autorité contractante, est responsable du traitement des données à caractère personnel.

### **Identité et coordonnées du responsable de traitement et de son représentant :**

#### **Pour la plateforme PLACE :**

Le Ministère de l'action et des comptes publics

59, boulevard Vincent Auriol

75703 Paris Cedex 13

Représentée par le Directeur des achats de l'Etat

Responsable de traitement opérationnel : la Direction des achats de l'Etat représenté par son Directeur

#### **Coordonnées du délégué à la protection des données personnelles :**

[le-delegue-a-la-protection-des-donnees-personnelles@finances.gouv.fr](mailto:le-delegue-a-la-protection-des-donnees-personnelles@finances.gouv.fr)

#### **Pour l'autorité contractante :**

Expertise France

40, Boulevard de Port Royal

75005 Paris

Représentée par son Directeur Général,

Responsable de traitement opérationnel : le Département des Systèmes d'Information représenté par son Directeur

#### **Coordonnées du délégué à la protection des données personnelles :**

[informatique.libertes@expertisefrance.fr](mailto:informatique.libertes@expertisefrance.fr)

Les fondements juridiques légitimant le ou les traitements correspondent aux c) et e) de l'article 6.1 du RGPD, à savoir que :

- Le traitement est nécessaire au respect d'une obligation légale à laquelle Expertise France est soumis ;
- Le traitement est nécessaire à l'exécution d'une mission d'intérêt public ou relevant de l'exercice de l'autorité publique dont est investi Expertise France ;

Les finalités du ou des traitements sont :

- La gestion et le suivi de la présente procédure de passation,

- La gestion et le suivi de l'attribution d'un marché public.

Les destinataires ou catégorie de destinataires des données à caractère personnel sont exclusivement les personnels habilités de l'autorité contractante, des ministères et des opérateurs de l'Etat, en charge de la passation et de l'exécution du présent contrat, ainsi que de leurs prestataires d'assistance dans ses activités.

Durée de conservation : ces données sont conservées pendant toute la durée de passation et d'exécution du contrat, ainsi que durant la DUA applicable au contrat.

Conformément aux dispositions des articles 15 à 21 du RGPD, les personnes dont les données à caractère personnel sont collectées disposent d'un droit d'accès, de rectification, et d'effacement à ces informations qui les concernent. Elles disposent également d'un droit à la limitation du traitement et d'opposition à ce traitement pour des motifs légitimes. L'exercice des droits d'information et de tout autre exercice de droit des personnes concernées par les traitements mis en œuvre peuvent être effectués auprès du délégué à la protection des données d'Expertise France.

La personne dont les données à caractère personnel sont collectées dans le cadre de la présente procédure dispose d'un droit de réclamation auprès de la CNIL.

## **ARTICLE 8 : AUTRES RENSEIGNEMENTS**

Toute demande d'informations complémentaires sur des points techniques ou administratifs du dossier devra être effectuée via la Plateforme des Achats de l'Etat au plus tard 6 jours ouvrés avant la date limite de remise des offres.

Expertise France s'engage à fournir une réponse au plus tard 2 jours ouvrés avant la date limite de remise des offres.

Si une question est posée par un candidat, les candidats reçoivent un courriel les invitant à prendre connaissance d'un ou de plusieurs élément (s) en réponse à la question posée par un candidat.

## **ARTICLE 9 : VOIES ET DELAIS DE RECOURS**

L'instance chargée des procédures de recours est le Tribunal judiciaire de Paris, Parvis du Tribunal de Paris 75 859 PARIS Cedex 17 ; e-mail : [tj-paris@justice.fr](mailto:tj-paris@justice.fr).

Des renseignements sur l'introduction des recours peuvent être obtenus auprès du Greffe du Tribunal judiciaire de Paris ; e-mail : [tj-paris@justice.fr](mailto:tj-paris@justice.fr).