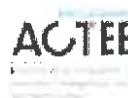


CONVENTION DE COOPERATION

Communauté des Animateurs de Réseaux Tertiaire Énergie (CARTE)

ACTEE (SASU FNCCR) / ADEME / AMUE / ANAP



ENTRE :

La SASU FNCCR, porteuse des Programmes ACTEE, société par actions simplifiée immatriculée au numéro SIREN 978 657 120 dont le siège social est situé 20 Bd de la Tour-Maubourg, 75007 PARIS,

Représentée par Monsieur Xavier PINTAT, en sa qualité de Président, dûment habilité aux fins des présentes.

Ci-après désignée « ACTEE » ou « SASU FNCCR »,

ET

L'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie,

Etablissement public de l'Etat à caractère industriel et commercial, régi par les articles L131-3 à L131-7 et R131-1 à R131-26-4 du code de l'environnement ayant son siège social

: 20, avenue du Grésillé - BP 90406 - 49004 ANGERS CEDEX 01 inscrite au registre du commerce d'Angers sous le n° 385 290 309

représentée par Monsieur Sylvain WASERMAN agissant en qualité de Président du Conseil d'administration

Ci-après désignée « ADEME »,

ET

L'Agence de Mutualisation des Universités et des Établissements d'enseignement supérieur ou de recherche et de support à l'enseignement supérieur ou à la recherche (Amue),

groupement d'intérêt public (GIP) dont le siège est situé 2, rue Albert Einstein, 75013 PARIS

Dûment représenté par son directeur, Monsieur Simon LARGER

Ci-après désignée « l'Amue » ou « l'Agence »,

ET

L'AGENCE NATIONALE D'APPUI A LA PERFORMANCE SANITAIRE ET MEDICO-SOCIALE (ANAP), groupement d'intérêt public (GIP) dont le siège est situé 23, avenue d'Italie 75013 Paris, et identifiée au répertoire SIRENE sous le numéro 130 010 770,

Dûment représentée par son directeur général, Monsieur Stéphane PARDOUX

Ci-après désignée « l'Anap »

Ci-après désignés ensemble par « **les Parties** ».

IL EST CONVENU CE QUI SUIV

ARTICLE 1. Objet de la convention

La présente convention vise à entériner la création de la Communauté des Animateurs de Réseaux Tertiaire Energie – CARTE.

Ainsi, l'objectif de cette convention de coopération est de :

- ✓ Présenter les rôles de l'ensemble des parties prenantes afin de continuer à fluidifier les habitudes de travail entre les membres de la communauté et leurs réseaux respectifs, au national comme au local ;
- ✓ Préciser les apports de chaque membre aux travaux et actions menées par la communauté ;
- ✓ Délimiter le périmètre des actions menées ;
- ✓ Spécifier la communication entre les animateurs et membres des réseaux (partage, transparence, RGPD...).

ARTICLE 2. Présentation des membres de la communauté

2.1. Origines

Les actions portées dans le cadre de la communauté CARTE – Communauté des Animateurs de réseaux énergie tertiaire-, visent à renforcer la coopération entre les réseaux d'accompagnateurs de la rénovation énergétique et ainsi accroître les synergies et multiplier les actions entre les membres de nos réseaux respectifs. La communauté CARTE a été créée à l'initiative des structures suivantes :

- ACTEE ;
- ADEME ;
- AMUE ;
- ANAP.

Ces structures sont ainsi désignées ci-après « *les animateurs* ».

Ces structures animent respectivement les réseaux ci-dessous :

- Economies de flux ACTEE (EF)
- Conseillers en Energie Partagés (CEP)
- Economies de flux pour les établissements d'enseignement supérieur et recherche
- Conseillers en Transition Energétique et Ecologiques en Santé (CTEES) et/ou économies de flux en santé

Les membres des réseaux qu'ils animent sont ci-après désignés « *les accompagnateurs* ».

Cette communauté, au service de l'intérêt général et de la massification de la rénovation énergétique du patrimoine public tertiaire, émane d'un besoin de partage et de renforcement des échanges sur des problématiques techniques spécifiques ainsi que de modes d'organisation des réseaux convergents. Aussi, si ses membres observent des envies et des passions communes, ces derniers reconnaissent également des similitudes dans les difficultés.

Ainsi, la communauté CARTE repose sur un enjeu de coordination dans l'objectif de renforcer la cohérence de l'action publique.

Dans ce cadre, la communauté CARTE repose sur un collectif organisé de manière transversale pour relever ensemble les défis de la transition.

2.2. Objectifs généraux

Les membres de la Communauté des Animateurs de Réseaux Tertiaire Energie s'engagent autour de valeurs fortes et structurantes, au service de l'intérêt général.

Dans ce cadre, les actions des membres de la communauté CARTE visent à fédérer les différents réseaux d'accompagnateurs afin de renforcer le partage, l'échange et l'entraide au sein de la communauté et ainsi créer de la transversalité entre territoires, santé et établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Les travaux sont ainsi conçus dans une logique de mutualisation des moyens et des compétences afin d'apporter de la cohérence et de la lisibilité en matière de rénovation, d'efficacité énergétique et de sobriété. L'objectif est également d'aboutir à une offre de conseil également accessible sur l'ensemble du territoire national.

2.3. Objectifs / vocations (les différentes actions / axes de travail)

2.3.1. Coopération technique entre animateurs de réseaux

La communauté CARTE est née de la volonté d'accroître les synergies et multiplier les actions entre les membres issus de chaque réseau respectivement. Dans ce cadre, les membres s'engagent vers des collaborations concrètes : partages d'informations, retours d'expériences, publications communes, partages de formations, mise en place d'une rencontre annuelle etc.

2.3.2. Promotions des actions des accompagnateurs

Afin de promouvoir les métiers de CEP, CTEES et économes de flux, la communauté CARTE entend mener activement une politique permettant de convaincre les maîtres d'ouvrages des avantages du recours à un accompagnateur. Ces actions viseront ainsi à mieux les identifier sur le territoire national et permettront également de faire connaître ces métiers.

2.4. Présentation des structures et apports à la communauté

ACTEE :

ACTEE est un programme issu du dispositif des CEE qui a pour objectif d'apporter une aide organisationnelle et d'ingénierie amont aux collectivités territoriales afin de massifier leurs projets d'efficacité et de rénovation énergétique.

Les différents appels à projets lancés dans le cadre d'ACTEE ont permis de déployer et de mailler le territoire avec un réseau d'économes de flux, véritables ambassadeurs de la transition énergétique au sein des territoires, travaillant aussi bien sur le patrimoine des collectivités territoriales que pour les comptes des établissements de santé et du secteur médico-social (conventions PENSEE et AMI CHARME).

Dans le cadre de l'animation du réseau des économes de flux, ACTEE met à disposition de ces accompagnateurs de nombreux outils (événements, groupes de travail, plateforme d'échanges, formations...) afin de faciliter la mutualisation, le partage de retours d'expériences et la montée en compétences.

Pour en savoir plus sur le programme ACTEE : www.programme-cee-actee.fr

Dans le cadre des collaborations mises en place au sein de la communauté CARTE, ACTEE s'engage à :

- Contribuer à l'organisation et à la l'animation des rencontres nationales, aussi bien sur le contenu et la communication que dans la recherche d'intervenant et de lieux d'accueil ;
- Participer aux CoPil et accompagner la bonne organisation et animation de ces rendez-vous structurants sous l'égide de la communauté CARTE ;
- Contribuer à la préparation des GT (préparation des supports, élaboration des relevés des échanges), à l'animation et à la réalisation opérationnelle des actions issues des différents GT et à la diffusion des publications et productions en résultant ;
- Participer à l'organisation et à l'animation des événements régionaux réalisés sous l'égide de la communauté CARTE ainsi qu'aux « cafés connect » ;
- Assurer le lien avec les interlocuteurs et acteurs du secteur des collectivités locales ;
- Apporter leur expertise pour accompagner les animateurs et les membres des réseaux sur des thématiques précises (sobriété, CPE, SDIE, financement etc.) ;
- Fournir des ressources pour abonder les réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques ;
- Accompagner les réflexions autour de la plateforme collaborative CARTE au regard de son expérience et des besoins des membres de son réseau, à contribuer à la bascule des contenus et à l'animation de la plateforme une fois choisie ;
- Ouvrir les actions d'accompagnement (web conférences, séminaires) aux partenaires lorsque les sujets s'y prêtent ;

- Être en support au niveau de la communication pour promouvoir la Communauté CARTE ;
- Fournir des ressources pour contribuer aux réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques ;
- Apporter un financement à minima au prorata de la taille de son réseau pour le développement de la communauté et des activités afférentes ;
- Mettre à disposition 200 places de formation auprès des membres de la communauté.

ADEME :

L'Agence de la Transition Écologique participe à la mise en œuvre des politiques publiques dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable. Elle met ses capacités d'expertise et de conseil à disposition des entreprises, des collectivités locales, des pouvoirs publics et du grand public, afin de leur permettre de progresser dans leur démarche environnementale. L'Agence aide en outre au financement de projets, de la recherche à la mise en œuvre et ce, dans les domaines suivants : la gestion des déchets, la préservation des sols, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables, les économies de matières premières, la qualité de l'air, la lutte contre le bruit, la transition vers l'économie circulaire et la lutte contre le gaspillage alimentaire. L'ADEME est un établissement public sous la tutelle conjointe du ministère de la Transition écologique et solidaire et du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

L'ADEME anime le réseau et co-finance le réseau des Conseillers en Energie Partagés depuis plus de 15 ans, en s'appuyant sur le maillage territorial formé par les Directions Régionales de l'ADEME.

Aujourd'hui, ce sont près de 500 Conseillers qui bénéficient d'une animation régionale (réunions de réseau, visites de sites, liste d'échange...) et nationale (réunion de réseau annuelle, webinaires thématiques, espace collaboratif), d'un dispositif de formation conçu spécifiquement par l'ADEME.

L'ADEME a également mis en place la marque CEP® (Conseiller en Energie Partagé®) pour assurer la lisibilité de ce dispositif et propose des outils de communication utilisables par l'ensemble des membres du réseau.

Dans le cadre des collaborations mises en place au sein de la communauté CARTE, l'ADEME s'engage à :

- Contribuer à l'organisation des rencontres nationales et de certains groupes de travail entre les membres ;
- Participer à la réalisation opérationnelle des actions issues des différents GT et à la diffusion des publications et productions en résultant ;

- Assurer le lien avec les interlocuteurs et acteurs du secteur de l'industrie et des collectivités locales ;
- Apporter leur expertise et expérience pour accompagner la communauté CARTE en matière de déploiement d'outils de suivi de l'activité des CEP, qu'elle pourra mettre au service de la communauté. Par ailleurs, l'ADEME dispose aussi de nombreuses expériences en matière d'accompagnement des collectivités, via le soutien à la réalisation de SDIE, de CPE ou d'études de commissionnement ;
- Fournir des ressources pour abonder les réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques ;
- Participer aux réflexions autour de la plateforme collaborative CARTE au regard de son expérience et au montage et à l'animation de la plateforme une fois choisie ;
- Ouvrir les actions d'accompagnement (web conférences, séminaires) aux partenaires lorsque les sujets s'y prêtent ;
- Être en support au niveau de la communication pour promouvoir la Communauté CARTE ;
- Fournir des ressources pour contribuer aux réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques.

AMUE :

L'AMUE est un Groupement d'Intérêt Public qui organise la coopération entre ses membres (180 universités et établissements d'enseignement supérieur et de recherche), coordonne et anime leurs actions communes en vue d'améliorer la qualité de leur gestion. L'Agence met à la disposition de ses adhérents, des solutions informatiques, des formations, des accords-cadres et une expertise métier qui permettent :

- ✓ de contribuer à l'élaboration de leur système d'information ;
- ✓ de disposer d'une offre logicielle plurielle répondant à leur diversité ;
- ✓ d'accompagner les changements des établissements en matière de pilotage et de gestion ;
- ✓ d'assurer à leurs personnels des formations ;
- ✓ de participer à la construction de l'Espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche et à la coopération internationale dans ces domaines ;
- ✓ de mettre à disposition des accords- cadres afin de répondre aux besoins d'achats des adhérents.

Dans le cadre de l'animation de sa communauté d'économes de flux, composée d'environ 80 professionnels, l'AMUE, en étroite collaboration avec le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR), ont institué un réseau dont l'objectif est de favoriser la mutualisation des compétences et le partage des expériences entre les économes de flux de chaque établissement. Cette initiative se matérialise par

la mise en place d'une plateforme collaborative, conçue pour optimiser les échanges. Le réseau est également dynamisé par l'organisation de divers événements tels que des cafés numériques, des webconférences, ainsi qu'un lab'U annuel en présentiel, garantissant ainsi la cohésion et l'enrichissement mutuel des participants.

D'autres événements ouverts au-delà de la Communauté des économes de flux sont organisés par l'AMUE autour de la formation et de l'accompagnement au développement durable et à la responsabilité sociétale et environnementale, à l'élaboration des schémas directeurs, à l'immobilier durable ou encore à la conduite du changement liés aux transformations de façon large.

Pour en savoir plus sur l'Amue : <https://www.amue.fr/>

Dans le cadre des collaborations mises en place au sein de la communauté CARTE, l'AMUE s'engage à :

- Participer à l'organisation de l'événement national dans son contenu et dans la recherche d'intervenants et de lieux d'accueil ;
- Participer aux réflexions autour de la plateforme collaborative CARTE au regard de son expérience et au montage et à l'animation de la plateforme une fois choisie ;
- Participer aux événements locaux organisés par les partenaires lorsque la charge le permet et lorsque ces événements sont accueillis dans un établissement de l'ESR ;
- Ouvrir les actions d'accompagnement (web conférences, séminaires) aux partenaires lorsque les sujets s'y prêtent ;
- Ouvrir des places de formation auprès des membres de la communauté, notamment dans les domaines du patrimoine et de l'accompagnement des transformations ;
- Être en support au niveau de la communication pour promouvoir la Communauté CARTE et assurer la communication sur les actions mises en place auprès des adhérents de l'Amue ;
- Fournir des ressources pour contribuer aux réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques.

ANAP :

L'Anap, Agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale, est un groupement d'intérêt public qui agit depuis 2009 en faveur de l'accompagnement des établissements de santé dans l'amélioration de leur performance, sous toutes ses dimensions.

Elle accompagne l'ensemble des établissements sanitaires et médico-sociaux quel que soit leur statut. Cet accompagnement se déploie selon trois principaux modes d'action :

- Des appuis terrain et de l'entraide de pair à pair
- La mise à disposition de ressources opérationnelles et stratégiques pour chaque enjeu ou besoin que rencontrent les établissements
- La mise en relation de professionnels au travers de ses réseaux d'experts et ses communautés de pratiques.

L'ensemble des ressources et outils développés par l'ANAP, sont gratuits et accessibles à tous.

Dans le cadre des collaborations mises en place au sein de la communauté CARTE, l'ANAP s'engage à :

- Contribuer à l'organisation des rencontres nationales et de certains groupes de travail entre les membres,
- Participer à la réalisation opérationnelle des actions issues des différents GT et à la diffusion des publications et productions en résultant ;
- Assurer le lien avec les interlocuteurs et acteurs du secteur sanitaire et médicosocial ;
- Apporter leur expertise pour accompagner les Economes de Flux Santé sur les spécificités techniques inhérentes à leur secteur d'activité, notamment en adaptant certains volets des formations aux contraintes et réglementations spécifiques au secteur ;
- Fournir des ressources pour abonder les réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques ;
- Participer aux réflexions autour de la plateforme collaborative CARTE au regard de son expérience et au montage et à l'animation de la plateforme une fois choisie ;
- Ouvrir les actions d'accompagnement (web conférences, séminaires) aux partenaires lorsque les sujets s'y prêtent ;
- Être en support au niveau de la communication pour promouvoir la Communauté CARTE ;
- Fournir des ressources pour contribuer aux réflexions et accompagner l'essaimage de bonnes pratiques.

ARTICLE 3. Modalités organisationnelles et d'évaluation

3.1. Instances décisionnelles et modalités de réalisation des travaux

3.1.1. Le Comité de pilotage

Le Comité de pilotage ou « CoPil » définit la feuille de route, s'assure de sa bonne exécution et mobilise les ressources humaines et financières à cet effet.

Tout membre du réseau doit y désigner un représentant titulaire et un suppléant qui s'engagent à une disponibilité de temps et de moyens suffisante pour garantir la réactivité et l'efficacité nécessaires au bon fonctionnement du comité de pilotage.

Le CoPil se réunit selon une périodicité trimestrielle pour échanger sur les sujets et prendre toute décision nécessaire. Compte-tenu de la diversité de l'implantation géographique des membres de la communauté, ces réunions se tiennent en visio à minima et peuvent être accueillies en présentiel et de manière tournante par les membres de la communauté CARTE.

L'ensemble des membres de la communauté participent à l'organisation et à l'animation des CoPil via la co-construction des ordres du jour, la préparation des supports ou encore l'élaboration des relevés de décision. Les CoPil sont organisés sous l'égide de la communauté CARTE.

3.1.2. Les groupes de travail

Afin de mettre en œuvre les orientations définies par les membres du CoPil, la communauté CARTE fonctionne au travers de groupes de travail régulièrement organisés dans l'objectif de jalonner les réalisations et partager les avancées collectivement réalisées.

Il est à noter que le nombre de groupes de travail et les thématiques des travaux ne sont pas figés. Toutefois, les membres fondateurs de la communauté CARTE ont souhaité mettre l'accent notamment sur les questions suivantes :

- L'organisation d'évènements ;
- La montée en compétences et l'employabilité ;
- La mise en place d'outils de communication partagés (plateforme d'échange, publications, cartographie des réseaux et référencement des membres etc.)

Tout membre de la communauté pourra proposer de nouvelles actions.

3.2. Indicateurs

Afin d'évaluer les travaux menés par les membres de la communauté CARTE, un bilan s'appuyant à *minima* sur les indicateurs ci-dessous sera annuellement réalisé :

- Nombre de tâches et/ou de jalons réalisés ;
- Temps passé ;
- Coûts des projets ;
- Taux de satisfaction des membres des réseaux de la communauté.

Toutefois, l'ensemble des parties sont conscientes que l'atteinte des objectifs est conditionnée par une étroite collaboration et la mise en œuvre des moyens appropriés de part et d'autre.

ARTICLE 4. Communication

Il est impératif que chaque membre précise clairement, pour toute communication interne ou externe, que la communauté Carte est co-portée par l'ensemble des partenaires. Cela inclut, sans s'y limiter : les publications sur les réseaux sociaux, les présentations lors d'événements, les communiqués de presse, etc.

Afin de garantir une cohérence voici la mention qui doit être systématiquement utilisée :
" Carte, une communauté/ un réseau co-porté(e) par [Noms des partenaires]".

4.1. Logos :

Tous les supports de communication issues ou liées aux travaux de la communauté CARTE veilleront à ce que le logo CARTE ainsi que les logos de l'ensemble des membres de la communauté, placés en annexe de la présente Convention, soient systématiquement apposés afin de refléter visuellement la collaboration :

- les logos doivent être placés de manière égale et visible en bas de page ou en en-tête.
- Afin de maintenir une présentation uniforme et équitable pour les logos partenaires, l'ordre d'apposition sera déterminé par ordre alphabétique des noms des parties :

1. ACTEE

2. ADEME

3. AMUE

4. ANAP

- les logos doivent être de taille proportionnelle et respecter les chartes graphiques de chaque partenaire ;
- toute utilisation des logos doit être approuvée par les partenaires avant diffusion et conforme aux chartes graphiques annexées à la présente convention.

4.2. Entre les membres de la communauté :

Les membres de la communauté, avec éventuellement leurs réseaux, contribuent au déploiement des actions et à l'organisation des événements qui les associent. Dans ce cadre, les membres doivent systématiquement être tenus au courant des actions envisagées.

Par ailleurs, dans une logique de transparence, lors de l'élaboration d'une communication – sous une forme ou une autre – et de la prise de parole au sujet de la communauté CARTE par l'un de ses membres, alors l'ensemble des membres doivent être tenus informés des contenus associés.

4.3. Avec les membres des réseaux :

Chaque tête de réseau reste l'entité qui communique et relaie les informations à son propre réseau. Les contacts ne pourront être utilisés à d'autres fins. Les partages de coordonnées ne peuvent être utilisés à d'autres fins que l'invitation et la relance d'événements dans le cas où une communication unique serait justifiée. Le cas échéant, l'animateur national du réseau devra communiquer son accord en amont et sera associé en copie.

4.4. Confidentialité :

Tel qu'utilisé dans le présent Accord, le terme « Informations Confidentielles » désigne les informations listées ci-dessous et celles relatives à l'identité et aux coordonnées des participants aux événements et formations organisés par les membres de la communauté CARTE et ce aussi bien au national qu'en région.

Le caractère confidentiel des Informations Confidentielles est indépendant de la mention ou de l'absence de mention « confidentiel » ou « secret ».

La Partie Destinataire s'engage à ne pas divulguer, à qui que ce soit et de quelque manière que ce soit, les Informations Confidentielles de l'autre Partie sans l'accord préalable écrit de cette dernière.

En outre, la Partie Destinataire n'utilisera pas, ou ne permettra pas à des tiers d'utiliser les Informations Confidentielles à d'autres fins que celles pour lesquelles les Parties se sont rapprochées.

Dans le cadre de cette convention, les informations considérées comme confidentielles sont listées ci-dessous :

- Travaux et stratégies définies par les membres de la communauté CARTE ;
- Coordonnées des membres des réseaux (nom, prénom, adresse, mail, numéro de téléphone), en lien avec le RGPD.

4.5. Clause de non-conformité :

- Chaque partenaire s'engage à respecter les règles de communication établies dans cette convention ;
- En cas de non-respect ces règles par un partenaire, les mesures suivantes pourront être appliquées :
 - 1/ Le partenaire ayant dérogé à la règle recevra une notification par écrit précisant les manquements constatés et demandant correction immédiate ;
 - 2/ le partenaire devra corriger la communication non conforme à la convention de coopération dans les plus brefs délais ;
 - 3/ en cas de récidive ou de non-correction les parties s'engagent à favoriser une solution amiable ;

- Chaque partenaire reconnaît l'importance de ces règles pour maintenir une communication claire et équitable et s'engage à les respecter. Le non-respect de ces règles peut nuire à la crédibilité et à l'image de l'ensemble des partenaires et de la communauté CARTE.

ARTICLE 5. Partenaires et intégration de nouveaux membres

Les membres de la communauté portent et animent directement un réseau d'acteurs dédiés à l'accompagnement de la rénovation énergétique du patrimoine tertiaire d'intérêt public.

Les partenaires sont les acteurs qui gravitent autour des sujets de la communauté.

ARTICLE 6. Durée et modification

La présente Convention entrera en vigueur à compter de sa signature par les Parties pour une durée d'un an. Cette dernière pourra être annuellement renouvelée de manière tacite.

Aucune modification de la présente Convention, quelle qu'en soit l'objet, ne produira d'effet entre les Parties sans prendre la forme d'un avenant dûment daté et signé entre elles.

ARTICLE 7. Résiliation

Il peut être mis fin à la présente Convention à la demande expresse de chacune des Parties sans que cette résiliation ouvre droit à indemnité au profit d'aucune des Parties.

En cas de non-respect, par l'une ou l'autre des Parties, des engagements réciproques inscrits à la présente Convention, celle-ci peut être résiliée de plein droit par toute Partie à l'expiration d'un délai de trois mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception de la Partie défaillante, valant mise en demeure.

Les Parties s'efforcent de régler à l'amiable tout différent relatif à l'interprétation ou à la mise en œuvre de la présente Convention.

En cas de désaccord persistant, les Parties portent le litige devant le tribunal compétent.

Fait en 4 exemplaires originaux,

A Paris, le 24/10/2024


Pour la **SASU FNCCR**

Le Président Xavier PINTAT

Par délégation

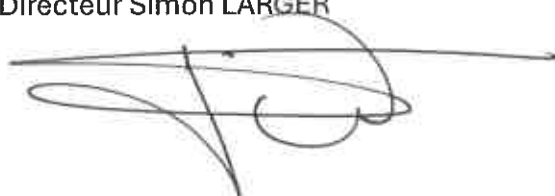

Pour l'**ADEME**

Le Président Sylvain WASERMAN

Par délégation


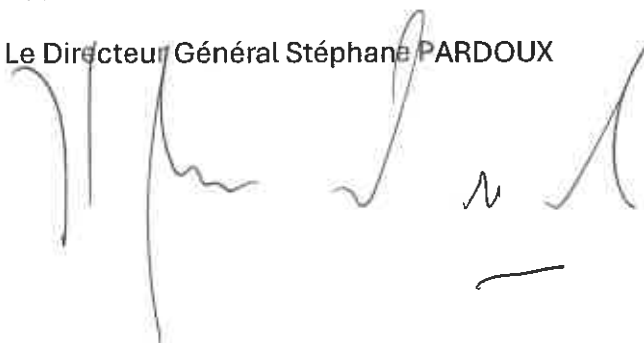
Pour l'**AMUE**

Le Directeur Simon LARGER



Pour l'**ANAP**

Le Directeur Général Stéphane PARDOUX



Annexe – Logos :

