

Un nouvel élan au service des territoires

Rapport d'activité 2024



Navigation sur le Rhin
en aval de l'écluse
d'Iffezheim.

SOMMAIRE

Nos missions

P. 02 Une action publique au service des territoires

Notre vision

P. 03 Une ambition pour le transport fluvial

Nos enjeux

P. 04 Investir pour révéler le potentiel du fluvial

Notre modèle économique

P. 07 Les résultats 2024

Nos équipes

P. 08 Un collectif engagé et passionné

Notre réseau

P. 10 Un service public de proximité

Notre manifeste

P. 12 Créer de la valeur, agir en proximité

Nos réalisations

P. 13 Favoriser un transport durable

P. 15 Assurer une gestion efficace de l'eau

P. 17 Faire du fluvial un atout partagé pour les territoires

P. 18 Soutenir le tourisme et les loisirs fluviaux

P. 19 Agir pour protéger les écosystèmes et la biodiversité

P. 20 Améliorer le cadre de vie

P. 21 Développer les énergies vertes

Rapport d'activité 2024 édité par Voies navigables de France, 175, rue Ludovic-Boutleux, CS 30820, 62408 Béthune Cedex – Tél. : 03 21 63 24 24 – Juin 2025 • **Conception, rédaction et réalisation** : BABEL avec la Direction de la communication • **Crédits photo** : couverture Didier Gauducheau ; Vincent Colin (édito, p. 13) ; Comm1possible (pp. 20-21) ; Francis Cormon (p. 10, p. 13) ; Didier Gauducheau (p. 03) ; Inspire Metz (p. 17-18) ; Christophe Jumez (médaillon p. 13) ; Damien Lachas (sommaire, p. 02, p. 06, p. 12, p. 18) ; Alexandra Lebon (p. 05, p. 08) ; médiathèque VNF (édito, p. 04, p. 05, p. 10, p. 13, p. 14, p. 15, p. 16, p. 17, p. 19, p. 20, p. 22) ; Gauthier Mignot/Sogestran (pp. 21-22) ; Vincent Schneider (p. 19) • **Impression** : Hechter. Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. Document imprimé avec des encres végétales.



UN RÉSEAU CRÉATEUR DE VALEUR

**L'année 2024 aura vu tous
les regards se porter sur le fleuve.**

Lors des Jeux olympiques de Paris 2024, la parade fluviale de la cérémonie d'ouverture et la tenue d'épreuves sportives en alternance avec la navigation commerciale ont démontré l'agilité du secteur. Aménagé historiquement pour le transport de marchandises, le réseau de voies navigables représente en effet un actif stratégique permettant de répondre aux nombreux défis à relever.

Décarbonation de l'économie comme réponse à l'urgence climatique, réindustrialisation du pays, gestion optimisée de la ressource en eau, ou encore contribution au cadre de vie par l'aménagement du domaine public ou la préservation de la biodiversité, **les voies navigables sont créatrices de valeur** et d'emplois durables et non délocalisables dans les territoires.



Cécile Avezard
Directrice générale

Sur le petit comme sur le grand gabarit, le réseau fluvial joue aussi un rôle déterminant dans le grand cycle de l'eau : il assure la disponibilité d'une ressource en eau régulière, au bénéfice de l'irrigation agricole, de la production d'eau potable, des activités industrielles, du refroidissement des centrales nucléaires et de la production d'énergie hydroélectrique.

À l'heure du changement climatique où l'eau se fait malheureusement parfois rare ou trop abondante, la gestion de la ressource en eau, qui est au cœur de nos activités, permet d'anticiper et d'agir en cas d'aléas climatiques comme l'ont montré les crues dans les Hauts-de-France en janvier dernier.



Laurent Hénart
Président du conseil d'administration

À l'instar de 2023, l'établissement a également poursuivi la mise en œuvre du programme d'investissements afin d'améliorer la performance, la fiabilité et la sécurité du réseau et des ouvrages. Cette année aura notamment vu la mise en service des premiers postes de commande centralisés, qui permettent de suivre le trafic en temps réel et de piloter les ouvrages à distance. Cette étape est majeure pour la modernisation de notre réseau. Le projet de modernisation initialement centré sur un projet technique (modernisation des ouvrages et des méthodes de travail pour l'exploitation, la maintenance et la gestion hydraulique) s'est ouvert en 2024 à certaines fonctions support (systèmes d'information et ressources

Réindustrialisation,
décarbonation,
adaptation
au changement
climatique : le réseau
fluvial répond
aux enjeux du siècle.

humaines) afin de rendre nos actions plus efficaces et plus fiables.

Enfin, nous avons poursuivi et développé nos partenariats avec les territoires (régions, départements et intercommunalités), et nous nous félicitons de la création de l'Association des communes navigables de France.

Tout cela n'aurait pas été possible sans l'engagement sans faille, partout sur le territoire, des équipes de VNF que nous remercions chaleureusement. Grâce à leur expertise et au soutien de nos partenaires, nous travaillons au quotidien à préserver ce réseau essentiel que représentent « **les voies des possibles** ».



L'étang du Stock alimente

le canal des houillères de la Sarre.

Une action publique au service des territoires

À l'écoute des besoins d'aujourd'hui et de demain, l'ensemble de nos collaborateurs œuvrent chaque jour pour transformer le réseau fluvial en un véritable moteur de développement économique, écologique et social au service de tous.

Notre ambition s'exprime par la réalisation de nos trois missions.

Entretien et moderniser les infrastructures

— Nous entretenons les ouvrages et le linéaire et assurons la circulation des bateaux. Pour cela, nous réalisons des opérations de maintenance comme l'entretien courant du réseau (enlèvement d'embâcles, curages, petits travaux, etc.), mais aussi des opérations d'investissement conséquentes pour la régénération des ouvrages (réfection complète, changement de portes d'écluses, restructuration de berges, etc.) afin de les rendre conformes en termes de sécurité et de continuité écologique.

Gérer finement la ressource en eau pour servir les différents usages dans le respect de l'environnement

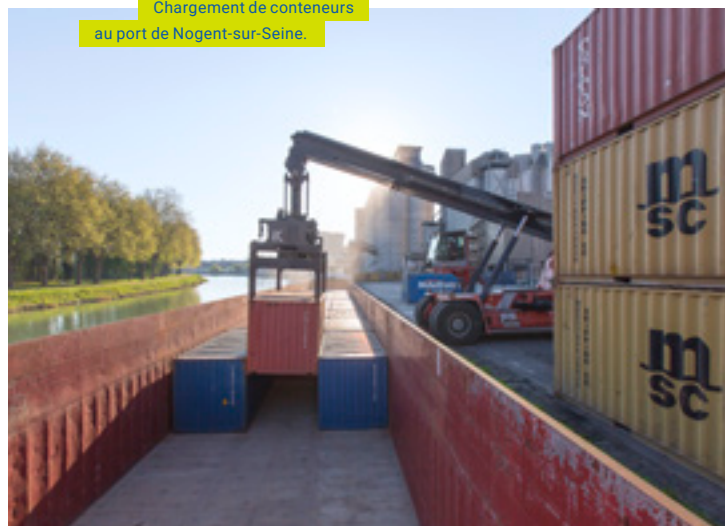
— Nous investissons pour mieux gérer l'eau. Dans un contexte de changement climatique, nous optimisons nos ouvrages et leur gestion pour qu'ils permettent une gestion plus fine de l'eau et un partage des usages optimal. Un vaste programme de modernisation de la gestion hydraulique est d'ores et déjà engagé. Progressivement, nous instrumentalisons l'ensemble de notre réseau et le supervisons de façon centralisée depuis nos postes de commande.

Créer des opportunités de développement au service des territoires

— Nous soutenons la compétitivité de la logistique fluviale par un accompagnement technique et financier. Nous développons nos infrastructures et nos services aux navigateurs. Nous investissons pour le développement foncier, industriel et logistique des ports intérieurs. Nous aménageons aussi nos itinéraires pour permettre le développement et la promotion des activités touristiques et de loisirs sur et au bord de l'eau. Ainsi, nous mettons en œuvre des projets autour de contrats d'itinéraires ou de chartes avec les territoires pour valoriser tous les potentiels de la voie d'eau (tourisme fluvial et fluvestre, loisirs, cadre de vie, préservation de la biodiversité, etc.)

Une ambition pour le transport fluvial

Le transport fluvial est un mode de transport massifié, particulièrement performant en termes économiques. Un convoi fluvial est tout à la fois un moyen de transport et un entrepôt flottant, exploitable durant le trajet pour effectuer les opérations de manutention et de gestion des stocks.



Chargement de conteneurs
au port de Nogent-sur-Seine.

Parfois considéré comme plus lent que les autres modes, le transport fluvial est surtout le « mode du juste à temps ». Le recours au mode fluvial nécessite de construire une offre intégrée incluant des moyens de pré- et post-acheminement jusqu'aux ports, de manutention, voire de traitement des marchandises. Nous nous mobilisons pour cela.

Soutenir la chaîne multimodale

—

VNF développe depuis de nombreuses années un dispositif d'aide spécifique (le plan d'aide au report modal) qui s'ajoute à d'autres, comme celui des certificats d'économies d'énergie (CEE) ou « l'aide à la pince » (aide à l'exploitation des lignes de transport de conteneurs). Cette politique de soutien permet notamment de diversifier le marché fluvial, d'intensifier les échanges avec les ports maritimes et de soutenir la modernisation de l'ensemble des outils.

Conserver l'avantage écologique du fret fluvial

—

Le transport fluvial est un mode particulièrement écologique. La massification des flux se traduit par des émissions de CO₂ à la tonne particulièrement basses, trois à cinq fois

plus faibles que pour le transport routier. Ce bénéfice écologique pourra être démultiplié dans les prochaines années au fil du déploiement de nouvelles motorisations décarbonées. Grâce à l'installation de bornes de connexion électrique des bateaux à quai, à l'accélération de la conversion des flottes à l'énergie électrique ou à l'hydrogène, ou encore à la généralisation des carburants alternatifs, les émissions de gaz à effet de serre tendront progressivement vers zéro.

Investir dans les ports intérieurs

—

Les ports intérieurs sont de véritables plateformes industrielles et logistiques multimodales. Avec leur foncier aménageable, ils représentent un actif stratégique pour la massification de la logistique et le développement du transport combiné. Leur développement permet de répondre à un double objectif de réindustrialisation, notamment dans les secteurs stratégiques, et de développement de la logistique bas carbone. Les ports implantés sur le domaine public fluvial géré par VNF nécessitent des investissements de développement, notamment d'optimisation des connexions ferroviaires, mais aussi de régénération des infrastructures.

Investir pour révéler le potentiel du fluvial

Nous poursuivons nos investissements pour la régénération de nos ouvrages. La modernisation du réseau et de son exploitation nous permet de délivrer un meilleur service à tous les usagers des voies navigables.



Travaux de régénération
des écluses de Gambenheim,
dans le Bas-Rhin.

UNE PROFONDE TRANSFORMATION EN COURS

Le réseau navigable est essentiel au transport et à la gestion de l'eau.

Il repose en partie sur des infrastructures anciennes. Beaucoup d'entre elles présentent des signes d'usure ; une fragilité qui accentue leur vulnérabilité face au dérèglement climatique. C'est pourquoi nous menons depuis plusieurs années un programme ambitieux de remise à niveau et de modernisation de nos ouvrages financé principalement par l'AFITF avec le soutien de l'Union européenne et des grandes régions fluviales. Ce programme garantit leur sécurité, assure leur fiabilité et optimise leur performance pour exploiter tous les potentiels des voies navigables et offrir un service optimal, adapté

aux défis environnementaux. En 2024, nous avons investi plus de 300 M€ pour améliorer la qualité de notre réseau via plus de 400 opérations d'étanchéité, de sécurisation des ouvrages, de dragage des chenaux, de réfection des organes de manœuvre et des portes d'écluses. D'importants chantiers ont été engagés, comme la rénovation du barrage de Poses (Normandie), la remise en état des écluses de Gambenheim (Grand Est) et d'Évry, le confortement de la digue de Croissy-sur-Seine, ou encore les travaux sur les barrages de Suresnes et de Meaux (Île-de-France). En parallèle, nous accélérons la modernisation de nos méthodes de travail et de notre réseau en intégrant le numérique pour automatiser l'exploitation des ouvrages. Cette démarche s'appuie sur le fibrage optique, l'instrumentation, l'automatisation des écluses à petit gabarit avec réarmement à distance et la téléconduite des ouvrages de navigation. En 2024, ce sont plus de 120 chantiers de transformation qui ont été menés. Le pilotage local des ouvrages laisse ainsi place à une supervision centralisée

En 2024, VNF a conservé son niveau d'investissement pour mener à bien ses missions de maintenance, d'exploitation et de modernisation du réseau, de gestion de la ressource en eau et de développement des activités au service des territoires.



Renaud Spazzi,
Directeur général adjoint

depuis des postes de commande centralisée (PCC), notamment à Waziers ou Compiègne (Hauts-de-France), où ont été mis en service ces véritables tours de contrôle du réseau fluvial. Cette avancée vise à améliorer le service rendu aux usagers et à fiabiliser le réseau fluvial. D'ici à 2030, 19 PCC superviseront à distance tous les ouvrages de VNF.



296

écluses téléconduites, dont 275 avec réarmement à distance pour le réseau à petit gabarit

150 M€

consacrés à la régénération du réseau fluvial

4 PCC

ou postes de commande centralisés mis en service en 2024



Téléconduite des ouvrages,
PCC de Mouy-sur-Seine.

UN RÉSEAU TOUJOURS PLUS FIABLE POUR LES NAVIGANTS

VNF transforme son modèle industriel afin d'offrir aux usagers et navigants un service plus fiable et plus efficace. Le déploiement du pilotage centralisé depuis les postes de commande centralisés (PCC) est en cours, et l'extension des franchissements en autonomie conjuguée à l'élargissement des horaires d'éclusage vise à rendre le réseau plus fluide, plus accessible et plus réactif face aux incidents.

Capteur hydraulique
à Auxerre, dans l'Yonne.



LA GESTION HYDRAULIQUE, UNE ACTION INDISPENSABLE POUR DES USAGES PÉRENNES

VNF assure une gestion équilibrée, résiliente et raisonnée de la ressource en eau, conciliant ses différents usages en fournissant un service le plus performant possible face au dérèglement climatique. VNF tient un rôle central dans la gestion de l'eau destinée aux usages domestiques, agricoles, énergétiques ou industriels. Face aux aléas climatiques, nous développons

VNF concentre ses efforts sur la fiabilité et la sécurité du réseau fluvial, mais aussi sur l'amélioration de sa performance au service des usagers et des activités économiques créatrices de valeur pour les territoires.



Thibaut Chagnas
Directeur général délégué

une exploitation du réseau fluvial plus rigoureuse, plus économe de la ressource et plus respectueuse de son environnement. Ainsi, nous contribuons à la maîtrise



••• des risques hydrologiques et à la préservation des milieux naturels, en concertation avec les autres acteurs de l'eau. Piliers de la régulation hydraulique, les ouvrages du réseau navigable ont le potentiel d'atténuer les impacts des crues et des étiages sur le territoire. Nous entretenons et régénérons les ouvrages afin d'améliorer leur fiabilité et leur conformité réglementaire, avec l'ambition de prévenir les risques opérationnels et de renforcer la résilience climatique. En période de sécheresse, nous déployons des mesures d'économie d'eau, comme l'abaissement du niveau d'eau ou le rassemblement des bateaux pour franchir nos écluses. La fiabilisation de notre gestion hydraulique constitue un objectif prioritaire. Il passe par le déploiement progressif de l'instrumentation et de la supervision à distance, avec des capteurs mesurant en temps réel les débits et hauteurs d'eau. Ce système permet d'anticiper les besoins et de mieux répartir la ressource, tout en contribuant

à l'objectif national de réduction de 10 % des prélèvements d'eau dans le milieu naturel d'ici à 2030. Cette démarche s'inscrit dans notre vision de modernisation globale du réseau, qui passe notamment par la centralisation progressive de la gestion hydraulique au sein des postes de commande centralisées que nous mettons en place.



1 955

km de fibre optique
ont été déployés
sur le réseau en 2024

1 800

capteurs automatiques
de vitesse et de débit
de l'eau opérationnels
sur le réseau fin 2024

L'AUTOMATISATION DES BARRAGES MANUELS : UN ENJEU STRATÉGIQUE

La modernisation de nos 45 barrages manuels vétustes est un défi majeur. Leur rénovation et leur modernisation offrent une régulation plus précise des niveaux d'eau, doublée d'une sécurité renforcée pour la navigation et les collaborateurs qui interviennent sur les ouvrages. Cette automatisation avec capteurs de mesure en temps réel et pilotage à distance permet de réduire les risques professionnels et la pénibilité des opérations, tout en diminuant jusqu'à 30 % les coûts de maintenance. L'intégration de passes à poissons et de microcentrales hydroélectriques constitue aussi un autre atout environnemental et énergétique important.



Le barrage-réservoir de Chazilly (Côte-d'Or)

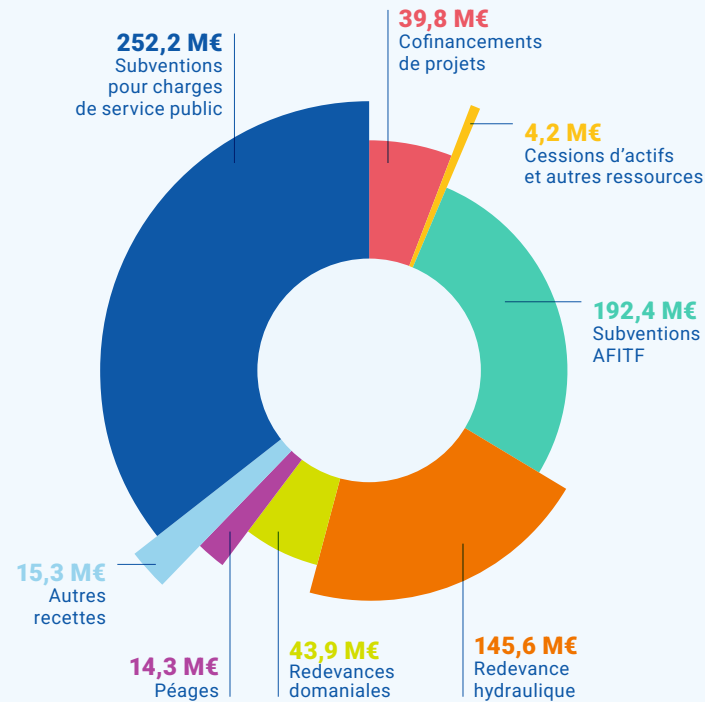
pouvant contenir 5 200 000 m³

alimente le canal de Bourgogne.

Les résultats 2024

RECETTES

707,6 M€



DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

427,1 M€

DÉPENSES DE PERSONNEL 274 M€

AUTRES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT 153,1 M€



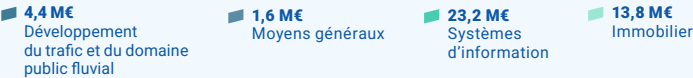
DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

302,8 M€

INFRASTRUCTURE, EAU ET ENVIRONNEMENT 259,8 M€



AUTRES POSTES DE DÉPENSES D'INVESTISSEMENT 43 M€



Un collectif engagé et passionné

Partout en France, les 4 000 femmes et hommes de VNF mobilisent chaque jour et avec passion leurs savoir-faire et expertises pour révéler tout le potentiel économique, social et écologique des voies d'eau qui traversent nos territoires, en coopérant avec les acteurs locaux. Afin d'offrir aux usagers un service public de qualité, nous questionnons et renforçons nos méthodes et organisations de travail. En parallèle de la modernisation technique du réseau qui se poursuit, nous avons engagé une transformation fonctionnelle qui s'appuie sur l'harmonisation des pratiques, la mutualisation des ressources et la montée en compétences de nos équipes qui, grâce à la modernisation du réseau, interviennent dans un cadre de travail plus sûr et plus confortable.



À L'ÉCOUTE DES TERRITOIRES

Notre collectif développe une démarche servicielle et un ancrage local fort, coconstruit des projets territoriaux qui transforment notre réseau en atout d'attractivité pour les territoires. Ces activités sont menées dans une démarche responsable, fondée sur l'écoute, l'exemplarité et l'intégrité, au sein de l'établissement comme avec nos partenaires.

Opération de balisage
sur la Loire par l'UTI Loire.



En équipe



4080

collaborateurs fin 2024,
soit 3924,90 équivalents
temps plein (ETP) répartis
dans 150 métiers

dont :

3531 agents publics
(soit 3394,64 ETP)
509 salariés privés
(soit 530,16 ETP)

81/100

Index d'égalité professionnelle
des personnels publics attribué à VNF.
93/100 pour l'index privé au titre
des données 2024

40

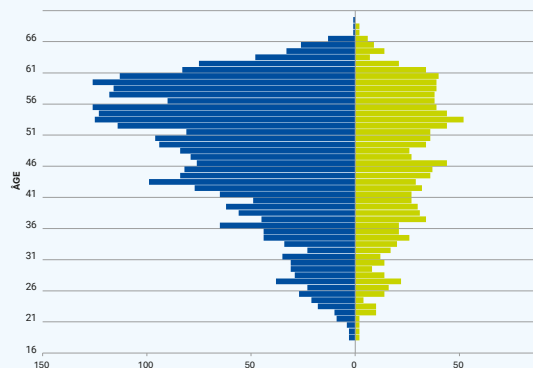
apprentis sous contrat
d'apprentissage
au 31 décembre 2024



240

travailleurs handicapés sont
bénéficiaires de l'obligation d'emploi
et représentent 6,16 % des effectifs
de VNF (+ 8,1 % par rapport à 2023)

La pyramide des âges



48 ans

C'est la moyenne d'âge chez VNF

Femmes
Hommes

Un collectif en évolution

78,6 %

de collaborateurs formés
en 2024

2412

actions de formation proposées
dans le cadre de l'Université
de la voie d'eau

4

repères managériaux
coconstruits :

- exemplarité
- confiance
- solidarité
- engagement

Engagés en faveur de la sobriété

70



actions d'amélioration énergétique
de nos bâtiments en 2024

+ 3 %



d'économies d'énergie supplémentaires
dans les bâtiments tertiaires par rapport
à 2023

281



points de charge électriques disponibles
sur les sites VNF pour les véhicules

187



véhicules électriques ou hybrides
dans le parc de véhicules VNF
(+ 24 % par rapport à 2023)

498

agents ont bénéficié du forfait mobilité
durable, incitant à l'usage du vélo ou du
covoiturage pour les trajets domicile-travail

42 %

d'économies d'énergie pour nos
principaux sites tertiaires en 2024,
par rapport à 2019

Santé au travail

208

accidents de service/du travail
(dont 154 avec arrêt)
recensés en 2024, soit
– 12,61 % par rapport à 2023

Un service public de proximité

Ancrés dans les territoires, les fleuves, rivières et canaux navigables gérés par VNF constituent un patrimoine exceptionnel de voies et d'ouvrages d'art, alliant richesse naturelle, technique, économique et humaine. Portés par notre mission de service public et une forte culture de la coopération, nous œuvrons chaque jour avec les acteurs locaux pour déployer tout le potentiel du transport fluvial et de la gestion de l'eau, façonnant ces territoires avec des solutions d'avenir conciliant développement responsable et préservation des ressources.

Passe à poissons au barrage de Port-Mort (Eure).

Chaque jour nos collaborateurs déploient tout le potentiel de notre réseau.



4000

ouvrages d'art (écluses, barrages, ponts-canaux...)

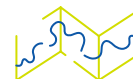


40 000 ha

de domaine public fluvial

500

sites répartis sur tout le territoire



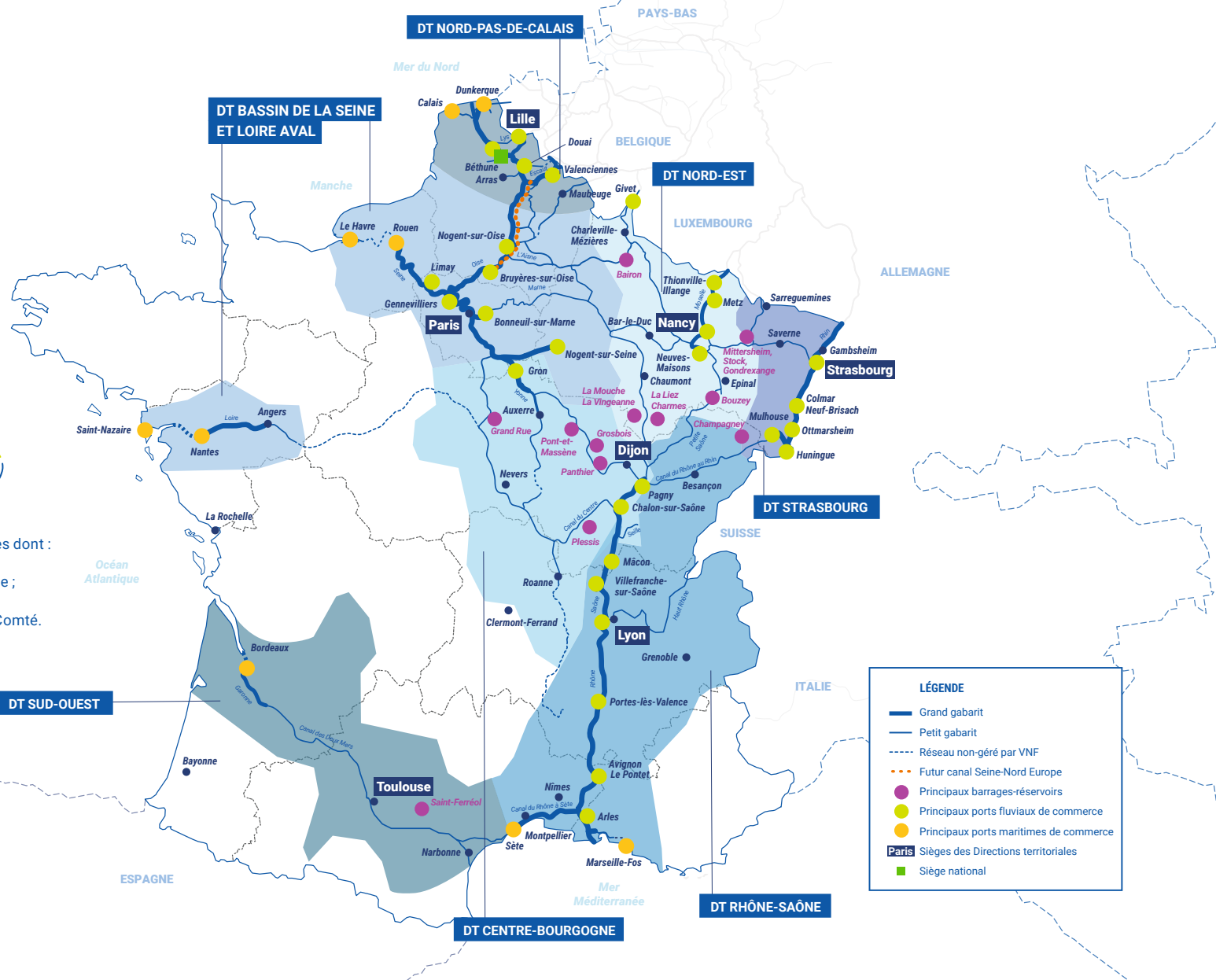
6 700 km

de fleuves, rivières et canaux

34 %

des Français vivent dans une des 3 119 communes navigables dont :

- 58 % en Île-de-France ;
- 47 % dans les Hauts-de-France ;
- 41 % dans le Grand Est ;
- 36 % en Bourgogne Franche-Comté.



NOTRE MANIFESTE

Créer de la valeur, agir en proximité

Nos fleuves, nos rivières, nos canaux sont plus que de l'eau qui coule. Ils forment un réseau insoupçonné d'opportunités pour transformer notre quotidien et redéfinir nos horizons.

Chaque jour, ils tissent des liens et créent de la valeur pour les territoires : transports responsables, stockage et distribution de l'eau, tourisme et loisirs durables, nouvelles énergies, support à la production agricole et industrielle, valorisation du patrimoine et maintien de la biodiversité.

Chaque voie navigable offre des opportunités de développement (économique, social et écologique)

au service de l'intérêt général et de l'adaptation des territoires face au changement climatique. Chez VNF, nous œuvrons au quotidien pour mettre nos ouvrages au service de ces possibles. À l'écoute des besoins des acteurs locaux, nationaux et européens, nous cherchons à révéler le plein potentiel de notre patrimoine fluvial et à répondre aux défis contemporains de notre pays.

Nous sommes convaincus que les voies navigables sont un puissant levier d'attractivité et de vitalité pour les territoires et qu'elles sont des voies de possibles.

Favoriser un transport durable

Sur les voies navigables, un bateau peut acheminer jusqu'à 4400 tonnes de marchandises, soit l'équivalent de 220 transports par camion en émettant trois à cinq fois moins de CO₂. Le fluvial est le mode de transport répondant aux enjeux économiques et écologiques. Grâce à la massification des flux et à la desserte des zones logistiques via les ports urbains et intérieurs, le transport fluvial est une solution compétitive qui permet aussi de réduire les nuisances pour les territoires (congestion routière, bruit, pollution, etc.).



Transport de conteneurs
sur la Seine.

Grâce à leurs connaissances de l'écosystème fluvial, nos experts nationaux et en région vous accompagnent de vos premiers questionnements jusqu'à la mise en œuvre de vos projets.



Elloi Flipo
Responsable transport
et report modal chez VNF

43,7

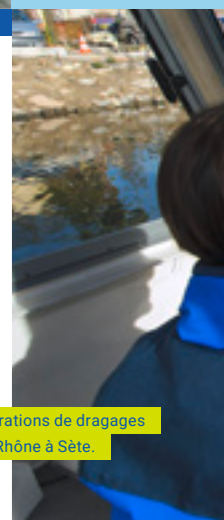


millions de tonnes de marchandises transportées en 2024, soit l'équivalent de 2 185 000 transports par camion.

=

404 000

tonnes de CO₂
ont ainsi été évitées.



Opérations de dragages
sur le canal du Rhône à Sète.



ÎLE-DE-FRANCE

Mobilisés pour la continuité de service

—
Nos équipes ont joué un rôle clé dans la réussite des JO à Paris en apportant leur expertise et leur concours à la coordination des activités sur la Seine (épreuves sportives, cérémonie, navigation...). Afin de permettre le trafic sur le fleuve pendant cette période, le bras secondaire de la Seine a été aménagé au niveau de l'Île Saint-Denis. Nos agents, depuis le poste de commande de Chatou, ont accompagné les navigants tout au long de l'été, avec des horaires étendus sur certaines écluses.



16 M€

Le montant de ce cofinancement européen bénéficiera aux projets portés sur le réseau Nord-Est, notamment la Moselle canalisée, ainsi qu'à ceux programmés sur les ports publics.

GRAND EST

VNF fait de la Moselle canalisée un atout économique et logistique

—
Avec le projet MOMMA (*MOselle for the Multimodal Mobility of the Army*) qui s'achèvera en 2027, nous nous mobilisons pour renforcer la place de la Moselle canalisée au sein du réseau transeuropéen de transport d'ici 2027. Conçu pour un double usage civil et militaire, ce projet comprend la transformation des ports intérieurs lorrains en hubs interconnectés au réseau ferroviaire et un ambitieux programme de travaux de réfection et de modernisation des ouvrages de navigation.



Financé par
l'Union européenne

Assurer une gestion efficace de l'eau

Grâce à nos 10 000 ouvrages hydrauliques, nous stockons, acheminons et mettons l'eau à disposition pour répondre aux besoins des territoires tout en garantissant leur sécurité face aux aléas climatiques. Notre mission consiste à moderniser et à automatiser notre réseau pour gérer l'eau en temps réel et contribuer à la gestion des crues et des sécheresses. Objectif : préserver la ressource, soutenir les usages industriels, agricoles et domestiques, et favoriser la transition écologique.



HAUTS-DE-FRANCE

Contribuer à la gestion des risques

—
De novembre 2023 à février 2024, le Pas-de-Calais a fait face à des crues historiques. Nos équipes se sont mobilisées pour des mesures exceptionnelles de pompages intensifs. Des travaux ont été menés, en concertation avec les territoires, afin de renforcer la protection des populations et de limiter les dégâts.

Notre partenariat avec VNF est structurant. Collaborer et partager nos données en temps réel nous permettent d'agir efficacement pour le bassin-versant de la Lys. Sa nécessité a été démontrée lors des épisodes de crues. »



Julien Delattre

DGA du syndicat mixte pour le schéma d'aménagement et de gestion des eaux de la Lys (Hauts-de-France)

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Concertation pour les travaux du barrage du Plessis

Situé en cœur de ville, le barrage du Plessis (Saône-et-Loire) fait peau neuve. Avec la mise aux normes de l'évacuateur de crues et l'automatisation des systèmes hydrauliques et de surveillance, il sera en mesure de supporter une crue millénale sans mettre en péril sa structure. Ces travaux permettront également d'augmenter sa capacité de stockage de 190 000 m³ d'eau. Ce chantier a été préparé en coordination avec la municipalité de Montceau-les-Mines afin d'informer les habitants, de limiter les impacts sur la circulation et de garantir un accès au plan d'eau, lieu privilégié de loisirs pour les habitants du secteur.

600



millions de mètres cubes d'eau sont déclarés prélevés par des tiers sur notre domaine. Notre réseau fluvial est une ressource partagée, au service de nombreux usages territoriaux : agricoles, industriels, alimentation en eau potable, etc.



GRAND EST

Réguler et sécuriser avec le barrage de la Robertsau

Inauguré en juin 2024, le barrage automatisé de la Robertsau à Strasbourg remplace l'ancien ouvrage manuel. Pilotable à distance, ses capteurs et clapets hydrauliques assurent une régulation précise du niveau de la rivière Ill, sécurisant la ville et l'intervention de nos agents. D'un montant de 5,2 millions d'euros, le projet a été cofinancé par la région Grand Est, les Ports de Strasbourg, l'agence de l'eau Rhin-Meuse et le plan France Relance soutenu par l'Europe.

Financé par





Faire du fluvial un atout partagé pour les territoires

Nous avons pour ambition de construire une solution fluviale adaptée à chaque territoire. Pour cela, nous sommes engagés dans une importante concertation avec les collectivités et les acteurs économiques locaux pour construire ensemble des projets complets, intégrant la voie fluviale et conciliant l'intérêt général avec les attentes de chacun. Le fluvial offre des services variés qui créent et développent de l'économie verte sur nos territoires.

PAS-DE-CALAIS

Un partenariat qui stimule l'activité des voies d'eau

En janvier 2024, VNF et la Communauté d'agglomération de Béthune-Bruay, Artois Lys Romane (CABBALR) s'engagent ensemble à développer des activités fluviales et fluvestres dans l'agglomération. Ce partenariat se traduit par une dynamique de projets centrée sur quatre axes stratégiques : l'amélioration de l'offre touristique fluviale, le développement du fret et d'innovations logistiques, la préservation de l'environnement et le bon équilibre entre les différents usages de l'eau.

182

appels à projets, à idées ou à manifestations spontanées d'intérêt sur le domaine public fluvial proposés par VNF en 2024 (une progression de 130 % en deux ans). Autant d'occasion de valoriser le domaine et les territoires !

GRAND EST ET BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

VNF engagé pour dynamiser les territoires

Nous avons signé, en septembre 2024, une charte d'intention pour promouvoir le fluvial, le tourisme et la gestion durable de l'eau, et augmenter le potentiel du réseau navigable sur le territoire messin. La valorisation du canal de Jouy (Moselle), la réhabilitation de sites patrimoniaux, le développement de l'offre touristique et l'aménagement des berges sont parmi les premières étapes de cet accord.

En novembre 2024, aux côtés de l'État et de la région Bourgogne-Franche-Comté, nous avons signé un accord de coopération pour le développement de la filière fluviale et la gestion de la ressource en eau dans ces territoires.



Soutenir le tourisme et les loisirs fluviaux



Le long des berges, à pied, à vélo ou en cheval, ou sur l'eau, en bateau ou en canoé, les activités récréatives sont en plein essor et séduisent un large public. Leur développement contribue au dynamisme et à l'attractivité des territoires, tout en améliorant la qualité de vie de leurs habitants. Nous répondons à ses nouveaux usages en déployant avec les acteurs locaux des infrastructures de loisirs et de tourisme sur les voies fluviales et leurs berges, afin d'accueillir des activités (sports nautiques, pêche, promenade, cyclotourisme, etc.).



DE LA LORRAINE À LA MÉDITERRANÉE

Une navigation plus intuitive et responsable

En 2024, nous avons poursuivi le développement de nos services pour faciliter la navigation de nos usagers. Par exemple, nous avons mis à disposition plus de 250 télécommandes, accessibles dans un casier connecté en début de parcours, permettant de franchir les 27 écluses automatiques du canal de la Sarre en toute autonomie.

Nos services visent aussi à rendre la navigation plus respectueuse de l'environnement. Comme sur le canal des Deux Mers où les plaisanciers disposent désormais du premier réseau complet de récupération des eaux usées de bateaux à l'échelle d'un itinéraire. Baptisé Useo, ce dispositif composé de 32 stations de dépôtage améliore durablement la qualité de l'eau.

91 %

de notre réseau est situé à moins de 5 km d'une véloroute inscrite au schéma national des pistes cyclables, et 53 % se trouve à moins de 150 m.

CANAL DU RHÔNE À SÈTE

Canal en fête, première édition réussie !

Chez VNF, nous avons à cœur de valoriser les richesses naturelles et patrimoniales des itinéraires fluviaux. En mai, quinze partenaires ont participé à Canal en fête pour faire redécouvrir au public le canal du Rhône à Sète. Activités sportives, culturelles et de loisirs sur et au bord de l'eau, l'occasion pour les habitants du territoire de (re)connecter à leur canal.

Cette action est une chance pour les communes du canal : elle renforce le lien profond entre l'eau et la terre que nous voulons favoriser.



Christiane Espuche

Présidente de l'office de tourisme de la Communauté de communes de Petite Camargue

Agir pour protéger les écosystèmes et la biodiversité

Notre domaine abrite des parcs nationaux, des zones Natura 2000 et de nombreuses zones humides. Nous veillons à la protection et à la préservation de cette biodiversité au quotidien, et particulièrement lors de nos interventions. Nos équipes mettent en place des solutions concrètes telles que la reconstruction d'habitats naturels menacés, en minimisant l'impact de leurs activités sur la qualité de l'eau et les écosystèmes.



ENSEMBLE POUR DES CANAUX VIVANTS

La Mission du mécénat de VNF défend les causes de l'eau, de la biodiversité et du patrimoine des voies d'eau grâce à des partenariats avec des acteurs publics et privés. En 2024, nous avons notamment replanté plus de 1 000 arbres le long du canal du Midi et lutté contre les plantes invasives sur le canal du Rhône à Sète.



GRAND EST

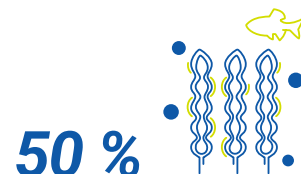
AXA et VNF s'associent pour préserver la biodiversité

En 2024, nous avons poursuivi notre engagement pour la préservation des écosystèmes grâce à notre partenariat de mécénat avec AXA, qui finance à hauteur de 500 000 euros des projets de protection de l'environnement sur cinq sites fluviaux. Par exemple, en région Grand Est, il vise à renaturer les berges du Rhin, pour maintenir la richesse de la biodiversité et assurer la résilience du fleuve face aux aléas climatiques.

BASSIN RHÔNE-SAÔNE

Une gestion arborée raisonnée

Les arbres présentant un risque pour les usagers sont examinés par des experts pour décider de l'intervention à mener, dans le respect de la biodiversité environnante. VNF plante également des arbres dans les secteurs les moins pourvus pour renaturer les berges, comme sur le canal du Rhône au Rhin. En 2024, ce sont 300 arbres qui ont été plantés dans ce secteur, en lien avec France Nature Environnement.



50 %
du domaine public fluvial est situé dans des secteurs à enjeu écologique. Un ancrage territorial qui conforte notre rôle dans les politiques de préservation.

Améliorer le cadre de vie

Les canaux, fleuves et rivières deviennent de véritables leviers d'aménagement des territoires. En favorisant l'aménagement et l'équipement des berges, nous contribuons concrètement à améliorer le cadre de vie des habitants, pour créer de nouveaux lieux et soutenir le lien social. Intégrées dans leur contexte local, ces actions réaffirment le potentiel du domaine fluvial comme moteur de dynamisme économique, de bien-être, d'attractivité et de transition écologique au bénéfice de tous.

OCCITANIE

À la reconquête des canaux avec Toulouse Métropole

Nous participons activement à la conversion des canaux en lieux de vie partagés. En complémentarité du projet Grand Parc Canal (GPC) porté par Toulouse Métropole, qui prévoit notamment de nouveaux aménagements autour des cales de Radoub, nous travaillons à l'évolution de trois sites fluviaux. L'objectif : ouvrir davantage ces lieux aux habitants et créer de nouveaux usages au cœur de la ville.



Ces projets menés avec la Métropole visent à replacer les canaux au cœur des aménagements urbains. Ils renforcent notre partenariat historique pour leur valorisation globale et transversale.



Elvyre Lassalle
Responsable du service
développement chez VNF
dans le Sud-Ouest

HAUTS-DE-FRANCE

Maîtriser le foncier pour servir autrement le territoire

VNF gère 40 000 hectares de domaine public. Notre ambition est de valoriser ce foncier en soutenant les collectivités et l'offre de service des territoires. Grâce au dispositif de transfert de biens, nous pouvons intégrer, après déclassement, les terrains et immeubles de l'État à notre patrimoine. À Marquette-lez-Lille, cette réserve foncière a permis, grâce à notre filiale Rives et Développement, la sélection d'un promoteur pour bâtir une maison de retraite au bord de la voie d'eau sur l'emprise d'un ancien atelier.



ÎLE-DE-FRANCE

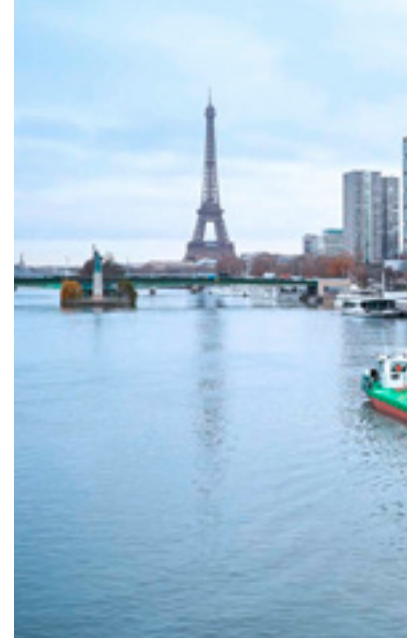
Des logements sociaux flottants

—
En 2024, en partenariat avec les acteurs sociaux de Mantes-la-Jolie et la Ville de Clichy, nous avons lancé deux appels à projets pour créer de l'habitat social flottant sur notre domaine. Cette expérimentation témoigne de notre ancrage territorial, que le fluvial offre des solutions concrètes aux enjeux de logement du territoire.



Développer les énergies vertes

Acteur de la transition énergétique, nous tirons parti du potentiel de notre réseau fluvial et fluvestre pour produire des énergies renouvelables. Modernisation des barrages hydroélectriques, déploiement de panneaux solaires sur les berges, soutien à des technologies innovantes... Nos infrastructures deviennent des leviers de développement énergétique. Quand il s'agit de naviguer, nous sommes aux côtés des acteurs du transport fluvial et accompagnons l'émergence de solutions bas carbone.



FRANCE

Des tarifs réduits pour les bateaux verts

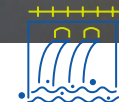
—
En 2024, nous avons mis en place de nouveaux tarifs, 25 à 50 % moins chers, sur les forfaits annuels pour les bateaux utilisant de l'huile végétale hydrotraitée (HVO) ou des carburants verts. Renouvelée en 2025, cette initiative encourage la transition énergétique des bateaux.



ÎLE-DE-FRANCE

Un pas de plus pour une navigation décarbonée

VNF soutient des projets innovants en faveur d'une navigation décarbonée, comme *Roboat* ou *BlueNav*. Ces deux bateaux à passagers, électriques, ont bénéficié du PAMI (lire l'encadré). Le bateau *Tony* de *Roboat*, fabriqué en impression 3D, a navigué pour la première fois en novembre 2024 à Paris. Ce plan d'aide a également soutenu la production du *ZULU H2* du groupe Sogestran. Baptisé fin 2024, il s'agit du premier bateau fluvial propulsé à l'hydrogène en France.



AVEC LE PAMI, VNF ENCOURAGE LA NAVIGATION BAS CARBONE

Porté par VNF, le plan d'aide à la modernisation et à l'innovation (PAMI) soutient les professionnels du fluvial dans leurs enjeux d'adaptation aux exigences environnementales, en collaboration avec des partenaires comme l'Ademe, la CNR, les régions Île-de-France, Sud et Normandie, et Haropa Port. Depuis 2018, nous avons financé plus de 700 projets novateurs au service d'une navigation décarbonée.

GRAND EST

L'hydroélectricité a le vent en poupe

Notre réseau dispose, hors concessions, de 80 microcentrales hydroélectriques. Nous souhaitons développer cette activité, comme à Flavigny et à Messein où un projet porté par la Communauté de communes de Moselle et Madon et la coopérative Ercisol verra le jour. Cet investissement de 5,5 millions d'euros va permettre d'équiper le site pour produire jusqu'à 2700 mégawattheures par an. Pour développer ce potentiel territorial et bas carbone, nous pilotons une mission nationale d'évaluation des perspectives de production d'énergies renouvelables sur le domaine public fluvial.

Je me réjouis que VNF ait retenu notre candidature : ce projet sera un démonstrateur de notre ambition dans les énergies vertes, et de l'implication des habitants et des acteurs publics.



Filipe Pinho
Président de la Communauté de communes Moselle et Madon