**PROGRAMME PROVISOIRE**

**Séminaire des 26, 27, 28 novembre 2025**

**Mise en œuvre des schémas directeurs développement durable et responsabilité sociale de l’ESR**

**Jour 1 – Mercredi 26 novembre 2025 (après-midi)**

**14h00 – Accueil des participants**   
Par l’IH2EF et l’AMUE, en présence d’un représentant du MESR

Objectif : poser les enjeux de la session et rappeler les attendus du MESR

**14h15 - Ouverture**

Benoît Laignel, Haut fonctionnaire au développement durable

Mathias Bernard, Président de la commission transition écologique et sociale de France Université (*à confirmer*)

Un président des conférences des grandes écoles (*à identifier*)

**14h45 – Conférence inaugurale**

**Michel Eddi (sous réserve)** – *« La décarbonation de l’ESR : repenser les modèles d’organisation »*

***Ou***

**Valérie Masson-Delmotte (sous-réserve)** – « Enjeux d’une adaptation au changement climatique »

**15h30 – Tables apprenantes** (en petits groupes animés sur le principe de la constellation)

Travail collectif sur les ressentis, freins, réussites et besoins exprimés dans la mise en œuvre des SD-DD&RS

**16h45 – Restitution croisée en plénière**

Mise en perspective des dynamiques émergentes dans les établissements

Avec animation Benoît Laignel et Michel Eddi

**17h45 – Présentation du programme à venir**

**Buffet dinatoire (sous réserve)**

**Jour 2 – Jeudi 27 novembre 2025 (matin et après-midi) – objet de la prestation**

**Retours d’expérience croisés et co-construction de solutions**

* **Matinée – 9h : 6 ateliers thématiques "retour d’expérience"**

Chaque table ronde repose sur :

* Un cadrage introductif (5-10 min) avec 1 animateur (équipe prestataire)
* 1 à 2 témoignages (expert établissement ou direction métier)
* 20 à 30 min de discussion entre les participants (équipe prestataire)

*Proposition d’intervertir les groupes après 1h30.*

**Thèmes retenus selon les orientations du MESR :**

1. **Gouvernance et pilotage du SD-DD&RS**

Comment les établissements ont organisé la gouvernance ? Quels arbitrages ? Quel rôle des VP, DGS, directions métiers ?

*Expert-métier (à identifier)*

1. **Mobilisation des parties prenantes**  
   Comment rendre le SD participatif ? Quelles méthodes pour engager les communautés internes et les partenaires externes ?

*Expert-métier (à identifier)*

1. **Élaboration du Bilan Émissions de Gaz à Effet de Serre (BEGES)**  
   Comment les établissements s’y sont pris ? Quels outils ? Quelles difficultés ? Quelle articulation avec les schémas ?

*Expert-métier (à identifier)*

1. **Évolution des formations des personnels**  
   Comment les enjeux environnementaux et sociaux intègrent-ils les maquettes pédagogiques, les formations internes ?> Plan de formation des agents de l’ESR?

*Expert-métier (à identifier)*

1. **Indicateurs et dispositifs de suivi**  
   Quels outils de pilotage sont utilisés ? Comment objectiver les progrès ? Quelle place pour les SI ?

*Expert-métier (à identifier)*

1. **Objectifs de réduction de l’empreinte carbone et énergétique**  
   Quelles méthodes pour définir les cibles ? Quels arbitrages ? Quels retours sur la faisabilité ?

*Expert-métier (à identifier)*

***Nota bene* : Travail de synthèse attendu de la part du prestataire**

* **Après-midi : Ateliers d’idéation/action (participatifs)**

Objectif : à partir des constats du matin, passer à la projection stratégique et à la proposition collective

**14h00 – Lancement des ateliers par un facilitateur**  
**14h15 – 6 ateliers correspondants aux 6 thématiques du matin**

Format : idéation collective à partir de fiches cas et matrices d’action  
Animation : facilitateurs (équipe prestataire) + binôme d’enseignants ou agents experts

**15h45 – Mise en commun : restitution croisée & débat collectif avec les intervenants du matin**  
**16h30 – Synthèse des apports de la journée (équipe prestataire)**

Vers une feuille de route partagée pour la matinée suivante

**Jour 3 – Vendredi 28 novembre 2025 (matin)**

**9h00 – Présentation des productions des ateliers**

Intervenant : Benoît Laignel

**9h45 – Table ronde stratégique : Adaptation > qu’est-ce que veut dire s’adapter ? > angle sortir l’université**   
Intervenants : *à définir* (cf. propositions ci-dessous)

Proposition (et/ou) :

* Conférence citoyenne étudiante – en particulier au niveau de l’axe partenariat avec les territoires
* Direction financière du MESR
* Banque des territoires
* Association des villes universitaires de France (AVUF)
* Caisse des dépôts

**11h15 – Synthèse et engagement collectif : vers une culture durable partagée ?**

Proposition d’un engagement symbolique (signature, déclaration, plan d’action…)

**12h00 – Clôture officielle des journées**  
Par l’IH2EF, l’AMUE et un représentant du MESR