

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE  
DE REGION BRETAGNE

Cap Courrouze  
1A, rue Louis Braille  
Saint-Jacques-de-la-Lande  
BP 50014  
35 005 RENNES

Comptes combinés  
Au 31 décembre 2024

## Sommaire

1	Bilan combiné	1
2	Compte de résultat combiné	2
3	Tableau de flux de trésorerie combiné	3
4	Variation des capitaux propres combinés	4
5	Annexe aux comptes combinés	5
5.1	Faits majeurs de l'exercice et événements postérieurs à la clôture	5
5.2	Périmètre de combinaison	6
5.3	Référentiel comptable, modalité de combinaison, méthodes et règles d'évaluation	8
5.3.1	<i>Référentiel comptable</i>	8
5.3.2	<i>Méthodes de combinaison</i>	8
5.3.3	<i>Règles de combinaison et d'évaluation</i>	9
5.4	Explication des postes du bilan et du compte de résultat	11
5.4.1	<i>Analyse des immobilisations</i>	11
5.4.2	<i>Variation des immobilisations</i>	12
5.4.3	<i>Variation des amortissements sur immobilisations</i>	13
5.4.4	<i>Détail des stocks et en-cours</i>	14
5.4.5	<i>Détail des clients et comptes rattachés</i>	14
5.4.6	<i>Détail des autres créances</i>	14
5.4.7	<i>Capitaux propres combinés</i>	15
5.4.8	<i>Résultat combiné</i>	16
5.4.9	<i>Détail des provisions</i>	17
5.4.10	<i>Ventilation des emprunts et dettes financières</i>	18
5.4.11	<i>Détail des autres dettes</i>	19
5.4.12	<i>Analyse des charges de personnel</i>	20
5.4.13	<i>Ventilation des effectifs moyens par entité</i>	20
5.4.14	<i>Résultat financier</i>	21
5.4.15	<i>Résultat exceptionnel</i>	21
5.4.16	<i>Engagements hors bilan</i>	21
5.4.17	<i>Information sectorielle</i>	22

Tous les montants sont exprimés en euros

# 1 Bilan combiné

Actif Montants en €	31.12.2024	31.12.2023	Passif Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
<b>Actif immobilisé</b>	<b>389 818 243</b>	<b>380 612 544</b>	<b>Capitaux propres - Part Groupe</b>	<b>221 968 459</b>	<b>233 335 599</b>
Immobilisations incorporelles <i>dont écarts d'acquisition</i>	958 876	1 065 575	Apports - Fonds de réserve	27 792	27 792
			Report à nouveau	-158 892	17 057
Immobilisations corporelles et mises en concessions	328 001 075	328 589 777	Réserves combinés	154 464 331	157 598 148
Immobilisations financières	25 046 954	28 426 938	Résultat combiné	-12 448 351	-683 245
Titres mis en équivalence	35 811 338	22 530 254	Subventions d'investissement	80 083 579	76 375 847
			<b>Droits du concédant</b>	<b>74 817 984</b>	<b>78 139 138</b>
			<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>22 531 367</b>	<b>23 569 540</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>195 466 266</b>	<b>226 733 176</b>	<b>Provisions</b>	<b>64 024 482</b>	<b>49 990 520</b>
Stocks et en-cours	2 475 629	2 336 627			
Clients	46 610 572	60 019 558	<b>Dettes</b>	<b>201 942 217</b>	<b>222 310 923</b>
Autres créances	45 828 445	50 220 711	Emprunts et dettes financières	83 157 917	87 910 314
Valeurs mobilières de placement	46 633 630	43 246 088	Fournisseurs	21 768 295	26 634 948
Disponibilités	53 917 990	70 910 192	Autres dettes	97 016 005	107 765 661
<b>Total de l'actif</b>	<b>585 284 509</b>	<b>607 345 720</b>	<b>Total du passif</b>	<b>585 284 509</b>	<b>607 345 720</b>

## 2 Compte de résultat combiné

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
<b>Produits d'exploitation</b>		
Chiffre d'affaires	150 484 735	150 291 700
Production immobilisée	58 811	96 444
Subventions d'exploitation	62 729 291	64 987 584
Autres produits d'exploitation	9 087 270	8 708 575
	222 360 107	224 084 303
<b>Charges d'exploitation</b>		
Autres achats et charges externes	84 677 456	88 371 343
Impôts, taxes et versements assimilés	3 796 872	4 177 353
Charges de personnel	114 342 335	113 075 637
Dotations aux amortissements et provisions	42 114 128	28 061 088
Autres charges d'exploitation	4 625 367	4 461 414
	249 556 158	238 146 835
<b>Résultat d'exploitation combiné (avant amortissement des écarts d'acquisition)</b>	<b>-27 196 051</b>	<b>-14 062 532</b>
Dotation / (Reprises) aux amort. des écarts d'acquisition	-52 038	
<b>Résultat d'exploitation combiné (après amortissement des écarts d'acquisition)</b>	<b>-27 144 013</b>	<b>-14 062 532</b>
Produits financiers	5 954 031	4 871 902
Charges financières	3 281 208	3 354 549
<b>Résultat financier</b>	<b>2 672 823</b>	<b>1 517 353</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>11 104 677</b>	<b>11 860 147</b>
Impôts sur les bénéfices	1 041 524	911 238
Impôts différés	329 256	-121 741
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>-14 737 293</b>	<b>-1 474 529</b>
Quote-part du résultat net des sociétés en équivalence	468 228	-515 572
<b>RESULTAT DE L'ENSEMBLE COMBINE</b>	<b>-14 269 065</b>	<b>-1 990 101</b>
Intérêts minoritaires	-1 820 714	-1 306 856
<b>RESULTAT NET</b>	<b>-12 448 351</b>	<b>-683 245</b>

### 3 Tableau de flux de trésorerie

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
<b>OPERATIONS D'EXPLOITATION</b>		
<b>RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>-14 737 293</b>	<b>-1 474 529</b>
<i>Elim.des éléments sans incidence sur la trésorerie</i>		
Dotations aux amortissements et provisions	40 515 563	27 748 174
Reprises des amortissements et provisions	-9 860 842	-6 168 906
Plus et moins values de cession	-1 298 754	-2 816 017
Impôts différés	329 256	-121 741
Subventions virées au résultat	-5 830 526	-5 633 761
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>9 117 404</b>	<b>11 533 220</b>
Variation des intérêts courus non échus	43 432	131 906
Variation des stocks	-139 002	-155 644
Variation des créances et des dettes	5 521 121	374 611
Charges et produits constatés d'avance	-2 754 908	-276 211
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	2 670 643	74 662
Dividendes reçus des sociétés en équivalence		
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>11 788 047</b>	<b>11 607 882</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition immobilisations incorporelles	-118 619	-691 146
Acquisition immobilisations corporelles	-23 315 767	-22 407 731
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	2 785 838	3 316 624
Subventions d'investissement encaissés	9 717 516	7 553 165
Acquisition immobilisations financières	-8 594 297	-3 351 606
Cession d'immobilisations financières	1 172 669	463 989
Trésorerie nette sur variations de périmètre	-1 658 593	-1 680 692
Variation des créances et dettes d'immobilisations	-931 424	-3 251 395
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPÉ. D'INVESTISSEMENT</b>	<b>-20 942 677</b>	<b>-20 048 792</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Augmentation de capital ou apports		125 000
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	3 138 236	9 957 712
Remboursement d'emprunts	-9 322 514	-10 111 468
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPÉ. DE FINANCEMENT</b>	<b>-6 184 278</b>	<b>-28 756</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE</b>	<b>-15 338 908</b>	<b>-8 469 666</b>
<b>TRESORERIE A L'OUVERTURE</b>	<b>114 130 927</b>	<b>122 600 593</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE</b>	<b>98 792 019</b>	<b>114 130 927</b>

## 4 Variation des capitaux propres combinés

Montants en €	Apports - Fonds de réserve	Report à nouveau	Réserves combinées	Subventions d'investissement	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres (part groupe)	Intérêts minoritaires
<b>Situation à la clôture exercice 2022</b>	<b>27 792</b>	<b>277 216</b>	<b>146 193 193</b>	<b>74 456 443</b>	<b>805 464</b>	<b>221 760 108</b>	<b>24 674 181</b>
Affectation du résultat N-1		-260 159	1 065 623		-805 464		
Variation des subventions				1 919 404		1 919 404	9 825
Autres mouvements (1)			10 339 332			10 339 332	192 390
Résultat de l'exercice					-683 245	-683 245	-1 306 856
<b>Situation à la clôture exercice 2023</b>	<b>27 792</b>	<b>17 057</b>	<b>157 598 148</b>	<b>76 375 847</b>	<b>-683 245</b>	<b>233 335 599</b>	<b>23 569 540</b>
Affectation du résultat N-1		-175 950	-507 295		683 245		
Variation des subventions			-2 953 267	3 707 732		754 465	1 397 668
Autres mouvements (1)		1	326 745			326 746	-615 127
Résultat de l'exercice					-12 448 351	-12 448 351	-1 820 714
<b>Situation à la clôture exercice 2024</b>	<b>27 792</b>	<b>-158 892</b>	<b>154 464 331</b>	<b>80 083 579</b>	<b>-12 448 351</b>	<b>221 968 459</b>	<b>22 531 367</b>

(1) : En 2023 : concerne principalement un changement de méthode relatif à l'annulation des impôts différés passifs sur subventions d'investissement CCIMBO (13 306 milliers d'Euros) et à l'annulation des impôts différés actifs sur déficits antérieurs CCIMBO (-3 177 milliers d'Euros).

(1) : En 2024 : concerne principalement une annulation des impôts différés passifs antérieurs sur CCIMBO (+ 425 milliers d'Euros).

## 5 Annexe aux comptes combinés

### 5.1 Faits majeurs de l'exercice et événements postérieurs à la clôture

#### 5.1.1 Faits majeurs de l'exercice

**CCI Bretagne :**

- un contrôle URSSAF a eu lieu sur 2022 et a fait l'objet d'une lettre de notification à hauteur de 1.4 m€. Sur cette somme, 1.3 m€ a fait l'objet d'une contestation et a fait l'objet d'une provision pour risques en 2022. Cette provision a été maintenue au 31/12/2024.

**CCI Côtes d'Armor :**

- le montant des investissements sur l'ensemble des ports s'élève à 1.3 m€.

**CCI Ille et Vilaine :**

- la Délégation de Service Public des Ports de Commerce et Pêche a pris fin au 31 décembre 2019 sans poursuite d'activités par la CCI Ille-et-Vilaine. Le solde des comptes d'immobilisations et comptes associés interviendra sur les exercices suivants conformément aux accords avec le concédant, actuellement en cours. Les échanges avec le concédant n'ayant pas encore permis à ce jour de solder les comptes de la concession, une provision de 6 M€ a été comptabilisée sur le Service Général.

- la Délégation de Service Public du Port de plaisance a pris fin le 31 décembre 2022. Le solde des comptes sera également effectué sur les exercices à venir, conformément aux accords à venir avec le concédant.

- la SCI des Ecoles Consulaires a achevé les travaux sur Saint Malo pour la construction du bâtiment situé dans le quartier Marville et destiné à la Formation.

**CCI Finistère :**

- Les opérations capitalistiques intervenues dans la SA BrestPort au cours de l'exercice 2024 ont conduit à une augmentation de la participation de la CCI Finistère. Le pourcentage d'intérêt est désormais de 40.99% contre 39% sur l'exercice précédent..

- les ports de Cornouaille poursuivent leurs programmes d'investissements avec des acquisitions à hauteur de 2.6 k€.

- la clôture de la concession du port de Roscoff arrive à son terme à la fin de l'exercice 2025. Dans le cadre de l'indemnisation des biens de retour transférés au concédant en fin de concession dont la valeur nette comptable prévisionnelle au 31/12/2025 est estimée à 23,6 M€, la CCI Finistère a engagé une réclamation contentieuse envers la Région Bretagne aux fins d'obtenir une indemnisation à hauteur de l'avance financière de 8,5 M€ affectée par la CCI à la concession afin de financer les investissements d'extension du port de Roscoff lors des années 2010 à 2014. L'indemnisation au titre de cette avance financière, au regard de la procédure judiciaire actuelle, demeure incertaine. Par application du principe de prudence, une provision de 8.5 m€ a été comptabilisée dans les comptes combinés de la CCI Bretagne, en complément de la provision déjà comptabilisée dans les comptes consolidés de la CCI Finistère (8.3 m€).

Pour autant, et comme indiqué précédemment, cette provision additionnelle comptabilisée dans les comptes combinés 2024 n'a été enregistrée qu'en vertu du principe comptable de prudence et ne doit en aucun cas être comprise comme la reconnaissance par la CCI Bretagne d'une insuffisance du dossier juridique porté par la CCI Finistère ni comme un renoncement au recouvrement de l'actif non déprécié dans les comptes du composant.

**CCI Morbihan :**

- Deux cessions immobilières ont eu lieu : l'ancien bâtiment de la formation à Lorient et un bâtiment en copropriété hébergeant une pépinière d'entreprise à Pontivy pour un montant total de 2.4 m€.

**PCLBS :**

- Remboursement au Conseil Régional de Bretagne du droit d'entrée. Ce dernier était initialement de 4 m€ : son montant a été ramené à 3.78 m€ à la suite de la prise en charge par la Région du coût de la démolition du bâtiment "Cobral".

#### 5.1.2 Événements postérieurs à la clôture

Néant.

## 5.2 Périmètre de combinaison

Le périmètre de combinaison de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Région Bretagne se compose de :

	n° de siren	% contrôle 2024	% intérêts 2024	% contrôle 2023	% intérêts 2023
<b><i>L'entité combinante</i></b>					
<b>CCI de Région Bretagne</b> 1A, rue Louis Braille Saint-Jacques-de-la-Lande BP 50014, 35005 RENNES	183 500 040				
<b><i>Les entités ad hoc intégrées globalement</i></b>					
A la même adresse :					
<b>C.E.E.I. Bretagne Compétitivité</b>	392 689 857	100.00%	0.00%	100.00%	0.00%
<b>CCI des Côtes d'Armor</b> Rue de Guernesey, 22000 Saint-Brieuc	182 200 055	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
A la même adresse :					
<b>SAS Eco Aménagements Plaines Villes</b>	907 610 224	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie Finistère</b> 1 Place du 19ème RI, 29200 BREST	130 022 932	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
A la même adresse :					
<b>SCI Sup de Co Bretagne</b>	389 559 816	99.99%	99.99%	99.99%	99.99%
<b>SCI Ciel</b>	341 825 214	99.99%	99.99%	99.99%	99.99%
<b>SCI Cefortech</b>	377 977 095	99.99%	99.99%	99.99%	99.99%
<b>SCI de l'Assemblée Consulaire</b>	403 912 959	99.99%	99.99%	99.99%	99.99%
<b>SAS Société de la Criée de Brest</b>	808 570 667	72.50%	72.50%	72.50%	72.50%
<b>SAS Aéroports de Bretagne Ouest</b>	815 165 030	66.00%	66.00%	66.00%	66.00%
<b>SAS Aéroport de Cornouaille</b>	822 848 156	63.36%	63.36%	63.36%	63.36%
<b>SAS Ingénierie Services Force Ouest</b>	824 266 811	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>SAS Force Ouest Participation</b>	824 326 169	98.50%	98.50%	98.50%	98.50%
<b>SAS Ports de Pêche et Criées du Finistère</b>	907 890 644	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>SAS Société de Gestion de l'aéroport Quimper Cornouaille</b> 145, Avenue de Keradennec, 29000 QUIMPER	925 260 358	58.39%	58.39%	-	-
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan</b> 21, Quai des Indes, 56100 Lorient	185 600 053	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
A la même adresse :					
<b>SAS CCI Croissance</b>	879 827 194	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>SAS Projets Patrimoniaux CCI 56</b>	908 839 582	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>SAS Gestion du Patrimoine de la CCI 56</b>	909 025 801	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>SAS Port de Commerce de Lorient Bretagne Sud (PCLBS)</b> 3, Boulevard de la Raden, 56100 LORIENT	879 741 668	61.00%	59.75%	61.00%	59.75%



	n° de siren	% contrôle 2024	% intérêts 2024	% contrôle 2023	% intérêts 2023
<b>CCI d'Ille-et-Vilaine</b> 2, avenue de la Préfecture, 35000 RENNES	130 022 809	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
A la même adresse :					
<b>SAS Cipago</b>	879 069 219	75.00%	75.00%	75.00%	75.00%
<b>SAS CCI Habitat</b> 4, rue Claude Bourgelat, 35133 JAVENE	492 734 462	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
A la même adresse					
<b>SCI des Ecoles Consulaires</b>	528 106 750	100.00%	99.82%	100.00%	99.82%
<b>SCI Saint-Malo Gare</b>	495 180 549	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
<b>Association Groupe Rennes School of Business</b> 2, rue Robert d'Arbrissel, 35000 RENNES	378 327 514	100.00%	0.00%	100.00%	0.00%
<i>Les co-entités ad hoc intégrées proportionnellement</i>					
<b>Association Faculté des Métiers</b> Rue des Frères Montgolfier, Campus de Ker Lann 35170 BRUZ	441 505 187	50.00%	0.00%	50.00%	0.00%
<b>SAS Carenco</b> 1, Quai du Moros 29900 CONCARNEAU	891 842 577	49.00%	49.00%	49.00%	49.00%
<i>Les sociétés mises en équivalence</i>					
<b>SCI Rennes Courrouze</b> 4, rue Claude Bourgelat, 35133 JAVENE	517 687 844	40.00%	22.43%	40.00%	22.43%
<b>SAS Société d'Exploitation des Aéroports de Rennes et Dinard (SEARD)</b> 4, Avenue Joseph Le Brix 25136 SAINT-JACQUES-DE-LA-LANDE	519 041 354	51.00%	51.00%	51.00%	51.00%
<b>SAS Société d'Exploitation de l'Aéroport Lorient Lann Bihoué (SEA LLB)</b> Rue de l'aérogare 56270 PLOEMEUR	908 287 691	-	-	40.00%	38.75%
<b>SA BrestPort</b> 1, rue de Kiel 29200 BREST	892 370 974	40.99%	40.99%	39.00%	39.00%
<b>SAS Société d'exploitation et d'action locale de l'aéroport Poitiers Biard (SEALAPB)</b> 5, rue du Lieutenant Pilote R Collard, 86580 BIARD	878 526 011	35.00%	35.00%	35.00%	35.00%
<b>SAS Société d'exploitation et d'action locale de l'aéroport de Vannes (SEALAV)</b> Aéroport de Vannes, 56250 MONTERBLANC	898 374 582	35.00%	35.00%	35.00%	35.00%
<b>SAS Société d'exploitation de l'aéroport Le Havre- Octeville (SEALHOC)</b> Rue Louios Blériot, 76620 LE HAVRE	905 360 939	35.00%	35.00%	35.00%	35.00%
<b>SAS Société d'exploitation et d'action locale pour les aéroports régionaux (SAEALAR)</b>	878 180 439	35.00%	35.00%	35.00%	35.00%

## 5.3 Référentiel comptable, modalité de combinaison, méthodes et règles d'évaluation

### 5.3.1 *Référentiel comptable*

Les comptes combinés de la CCI de Région Bretagne sont établis conformément aux principes comptables généralement admis en France, et selon les dispositions du règlement ANC n°02020-01 du 09 octobre 2020 relatif aux comptes consolidés et combinés, sous réserve des dispositions spécifiques (notamment les articles R712-7-5° et R712-19 du code de commerce) et des précisions rendues nécessaires du fait de leur statut d'établissement public de l'Etat ou du fait de la nature de leur activité et de leur organisation en réseau.

### 5.3.2 *Méthodes de combinaison*

Conformément à la méthodologie rappelée par la norme 4.20 relative aux comptes combinés et comptes consolidés des CCI :

- il a été effectué un recensement exhaustif des entités liées susceptibles d'être prises en compte dans le périmètre,
- le périmètre des entités liées à prendre en compte dans les comptes combinés a été communiqué préalablement aux commissaires aux comptes,
- les entités liées comprennent les sociétés commerciales, civiles ou d'économie mixte avec lesquelles il existe un lien capitalistique et les entités avec lesquelles il n'existe pas de lien capitalistique : ce sont les « entités ad hoc » ou « entités distinctes »,
- s'il existe un lien capitalistique entre la CCI et l'entité, il convient d'appliquer le droit commun pour l'intégration dans le périmètre,
- s'il n'y a pas de lien capitalistique entre la CCI et l'entité (c'est notamment le cas des associations) : pour être intégrée dans le périmètre, l'entité doit remplir au moins deux des trois caractéristiques suivantes (cf. article 211-8 du règlement ANC 2020-01) :
  - x la CCI dispose en réalité des pouvoirs de décision (effectivement exercés ou non) ;
  - x la CCI a la capacité de bénéficier de la majorité des avantages économiques de l'entité et notamment de ses résultats ;
  - x la CCI supporte la majorité des risques relatifs à l'entité.
- l'objectif est de disposer d'une vision complète des entités significatives du périmètre d'intervention des CCI.

Les entités combinées ont clôturé leurs comptes individuels ou consolidés ou ont établi une situation au 31 décembre 2024.

Toutes les participations significatives dans lesquelles la CCI de Région Bretagne assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont combinées selon la méthode de l'intégration globale.

L'intégration globale vise à substituer les titres des sociétés combinés par l'ensemble des éléments actifs et passifs constitutifs des capitaux propres de ces mêmes sociétés. Les capitaux propres résultants sont répartis entre intérêts du Groupe et intérêts minoritaires.

De même, conformément au principe général de détermination des méthodes de combinaison, les entités ad hoc contrôlées de manière exclusive ont été combinées par intégration globale et leurs capitaux propres constatés en intérêts minoritaires.

Toutes les co-entreprises significatives dans lesquelles la CCI de Région Bretagne assure le contrôle conjoint, directement ou indirectement, sont combinées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

Dans l'intégration proportionnelle, le bilan consolidé reprend la fraction représentative des intérêts de la CCI de Région Bretagne dans les éléments actifs et passifs constitutifs des capitaux propres de la co-entreprise, déterminés d'après les règles de combinaison, sans apparition d'intérêts minoritaires. Il en est de même pour le compte de résultat consolidé qui reprend la fraction représentative des intérêts de la CCI de Région Bretagne dans les éléments constitutifs du résultat des co-entreprises consolidées.

De même, conformément au principe général de détermination des méthodes de combinaison, les co-entités ad hoc contrôlées de manière conjointe ont été combinées par intégration proportionnelle et la quote-part de capitaux propres contrôlée par la CCI de Région Bretagne a été constatée en intérêts minoritaires.

La mise en équivalence s'applique aux sociétés dans lesquelles la CCI de Région Bretagne exerce, directement ou indirectement, une influence notable, laquelle est présumée quand le pourcentage de droits de vote est compris entre 20 et 50%.

Cette méthode vise à substituer, dans le patrimoine de la CCI Région Bretagne, les titres de la société mise en équivalence par la quote-part de capitaux propres de cette même société.

### 5.3.3 ***Règles de combinaison et d'évaluation***

En vue d'homogénéiser les comptes combinés, il a été procédé aux retraitements suivants :

#### ***Elimination des opérations entre entreprises consolidées***

Les comptes combinés doivent fournir une information financière sur le Groupe, comme si ce dernier ne constituait qu'une seule entreprise.

Aussi les opérations intervenues entre entités intégrées globalement ou proportionnellement ont été éliminées afin de ne conserver que les transactions réalisées avec les tiers.

Ainsi, ont été éliminés les comptes réciproques d'actif et de passif, de produits et de charges des entités intégrées globalement et proportionnellement.

#### ***Provisions réglementées***

Elles ne sont pas considérées comme de véritables provisions puisqu'elles sont comptabilisées selon des dispositions fiscales. Elles ont le caractère de réserves non libérées d'impôt. Elles ont été éliminées des comptes combinés. Elles ont fait l'objet, le cas échéant, d'une constatation d'un impôt différé passif pour les entités fiscalisées.

#### ***Immobilisations incorporelles et corporelles***

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens. Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire sur les durées d'utilisation suivantes :

- Logiciels	de 1 à 4 ans
- Aménagements, agencements des terrains	de 20 à 25 ans
- Structure et ouvrages assimilés	de 50 à 60 ans
- Clos et couverts	de 30 à 35 ans
- Lots techniques et aménagements intérieurs	de 20 à 25 ans
- Agencements intérieurs	de 10 à 15 ans
- Matériel et outillage	de 4 à 10 ans
- Matériel de transport	de 4 à 5 ans
- Matériel de bureau et informatique	de 4 à 5 ans
- Mobilier	de 4 à 10 ans

### ***Frais de constitution, de transformation et d'établissement***

Les frais de constitution, de transformation et d'établissement sont comptabilisés en compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

### ***Contrats de location-financement***

Dès lors qu'elles sont significatives, les immobilisations acquises sous forme de crédit-bail sont comptabilisées à l'actif pour la valeur du bien à la date de conclusion du contrat et amorties selon le mode linéaire. La dette correspondante est enregistrée au passif dans les dettes financières, son montant est progressivement diminué de la fraction des amortissements financiers incluse dans les loyers.

### ***Subventions d'investissement***

Les subventions d'investissement sont étalées et inscrites dans les capitaux propres, pour leur montant net d'impôt différé, lorsqu'il s'agit d'une activité fiscalisée.

### ***Avantages du personnel***

La méthode retenue est conforme aux recommandations de l'ordre des experts comptables et du Conseil National de la Comptabilité. Les engagements ont été déterminés par un actuaire selon la norme IAS19 avec la méthode des unités de crédits projetées.

Les hypothèses actuarielles retenues dans le cadre de cette évaluation au 31 décembre 2024 sont les suivantes :

- Départ calculé au taux plein de la CNAV sans distinction de catégorie cadre/non cadre ;
- Taux de progression des rémunérations de 2% (2.20% en N-1);
- Taux de rotation selon statistiques internes ;
- Table de mortalité TD/TV 18-20 ;
- Taux d'actualisation de 3.40% (3.20% en N-1)

### ***Impôts différés***

Sont enregistrées, au bilan et au compte de résultat, les impositions différées résultant :

du décalage temporaire entre la constatation comptable d'un produit ou d'une charge, et son inclusion dans le résultat fiscal d'un exercice ultérieur et des retraitements induits par la combinaison.

Le taux d'impôt différé retenu est de 25 %.

## 5.4 Explication des postes du bilan et du compte de résultat

### 5.4.1 Analyse des immobilisations

Montants en €	Valeurs Brutes	Amortissement	Valeurs Nettes 31.12.2024	Valeurs Nettes 31.12.2023
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Fonds de concours	38 085 318	38 085 318		
Concessions, brevets, licences	4 055 103	3 819 589	235 514	284 397
Autres immobilisations incorporelles	4 655 868	3 932 506	723 362	781 178
Avances et acomptes sur immob. incorporelles				
<b>Total</b>	<b>46 796 289</b>	<b>45 837 413</b>	<b>958 876</b>	<b>1 065 575</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains	21 867 137	6 122 636	15 744 501	15 468 270
Constructions	192 276 549	99 052 052	93 224 497	86 792 686
Inst. techniques, mat. et outillages industriels	18 723 689	13 912 580	4 811 109	4 145 013
Autres immobilisations corporelles	32 484 452	29 705 672	2 778 780	10 518 063
Immobilisations mises en concession	488 195 533	286 270 991	201 924 542	197 510 877
Immobilisations corporelles en cours	8 294 294		8 294 294	13 234 769
Avances et acomptes sur immob.corporelles	1 223 352		1 223 352	920 099
<b>Total</b>	<b>763 065 006</b>	<b>435 063 931</b>	<b>328 001 075</b>	<b>328 589 777</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Titres de participation non combinés	1 326 152	192 770	1 133 382	1 105 579
Créances rattachées à des participations	3 429 433	18 300	3 411 133	16 289 895
Autres titres immobilisés	8 817 051	952 522	7 864 529	5 723 282
Prêts	1 265 063	26 250	1 238 813	1 117 732
Autres immobilisations financières	11 399 097		11 399 097	4 190 450
<b>Total</b>	<b>26 236 796</b>	<b>1 189 842</b>	<b>25 046 954</b>	<b>28 426 938</b>
<b>Titres mis équivalence</b>				
Titres de participation mis en équivalence	35 811 338		35 811 338	22 530 254
<b>Total</b>	<b>35 811 338</b>		<b>35 811 338</b>	<b>22 530 254</b>

#### 5.4.2 Variation des immobilisations

Montants en €	A Nouveau	Mouv.de Périmètre	Augmenta- tion	Diminution	Autres Variations	Solde
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Fonds de concours	38 085 318					38 085 318
Frais de recherche						
Concessions, brevets, licences	4 343 812		88 295	377 004		4 055 103
Fonds de commerce						
Autres immobilisations incorporelles	4 652 868		3 000			4 655 868
Avances et acomptes s/ immo incorp.						
<b>Total</b>	<b>47 081 998</b>		<b>91 295</b>	<b>377 004</b>		<b>46 796 289</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains	21 506 527		486 640	126 030		21 867 137
Constructions	183 666 253		6 891 193	3 926 392	5 645 495	192 276 549
Installations tech, mat et out. ind.	17 239 517		1 637 403	166 734	13 503	18 723 689
Autres immobilisations corporelles	32 114 209		1 816 755	1 428 935	-17 577	32 484 452
Immobilisations mises en concession	479 389 246		10 523 881	2 700 614	983 020	488 195 533
Immobilisations corporelles en cours	13 234 769		1 683 966		-6 624 441	8 294 294
Avances et acomptes s/ immo corp.	920 099		303 253			1 223 352
<b>Total</b>	<b>748 070 620</b>		<b>23 343 091</b>	<b>8 348 705</b>		<b>763 065 006</b>
<b>Immobilisations financières</b>						
Titres de participation non combinés	1 388 051		6 901	68 800		1 326 152
Créances ratt. participat. non combinées	16 298 932		637	217 136	-12 653 000	3 429 433
Autres titres immobilisés	7 874 672		1 401 604	459 225		8 817 051
Prêts	1 143 982		168 274	47 193		1 265 063
Autres immobilisations financières	4 390 450		7 016 845	8 198		11 399 097
<b>Total</b>	<b>31 096 087</b>		<b>8 594 261</b>	<b>800 552</b>	<b>-12 653 000</b>	<b>26 236 796</b>
<b>Titres mis en équivalence</b>						
Titres de particip. mis en équivalence	22 530 254			515 572	13 796 656	35 811 338
<b>Total</b>	<b>22 530 254</b>			<b>515 572</b>	<b>13 796 656</b>	<b>35 811 338</b>

### 5.4.3 Variation des amortissements

Montants en €	A Nouveau	Mouv.de Périmètre	Augmenta- tion	Diminu- tion	Autres Variations	Solde
<b>Amortissements sur immob.incorporelles</b>						
Amortissements des fonds de concours	38 085 318					38 085 318
Amortissements sur frais de recherche						
Amortissements sur conc., brevets, licences	4 059 415		130 174	370 000		3 819 589
Amortissements sur fonds de commerce						
Amortissements sur autres immob.incorp.	3 871 690		60 816			3 932 506
<b>Total</b>	<b>46 016 423</b>		<b>190 990</b>	<b>370 000</b>		<b>45 837 413</b>
<b>Amortissements sur immob. corporelles</b>						
Amortissements sur terrains	6 038 257		133 579	49 200		6 122 636
Amortissements sur constructions	96 873 567		5 350 044	3 171 559		99 052 052
Amortissements sur inst. tech, mat et out.ind.	13 094 505		1 052 320	234 245		13 912 580
Amortissements sur autres immob.corporelles	21 596 145		9 673 526	2 661 813	1 097 814	29 705 672
Amortissements sur immo.mises en concession	281 878 369		2 455 919	874 821	2 811 524	286 270 991
<b>Total</b>	<b>419 480 843</b>		<b>18 665 388</b>	<b>6 991 638</b>	<b>3 909 338</b>	<b>435 063 931</b>
<b>Provisions sur immobilisations financières</b>						
Provisions sur titres de participations	282 472		32 386	122 088		192 770
Provisions sur créances ratt. à des part.	9 037		9 263			18 300
Provisions sur autres titres immobilisés	2 151 390		6 000	1 204 868		952 522
Provisions sur prêts	26 250					26 250
Provisions sur autres immob. financières	200 000			200 000		
<b>Total</b>	<b>2 669 149</b>		<b>47 649</b>	<b>1 526 956</b>		<b>1 189 842</b>

#### 5.4.4 *Détail des stocks et en-cours*

Montants en €	Valeurs Brutes	Dépréciation	31.12.2024	31.12.2023
Matières premières	2 038 789	30 490	2 008 299	1 987 618
En cours biens	147 931		147 931	62 788
Marchandises	319 399		319 399	286 221
<b>Total</b>	<b>2 506 119</b>	<b>30 490</b>	<b>2 475 629</b>	<b>2 336 627</b>

#### 5.4.5 *Détail des clients et comptes rattachés*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Clients et comptes rattachés	52 096 311	64 738 351
Provisions	-5 485 739	-4 718 793
<b>Total net</b>	<b>46 610 572</b>	<b>60 019 558</b>

#### 5.4.6 *Détail des autres créances*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Créances sociales et fiscales	10 979 524	15 550 981
Comptes courants débiteurs	1 791 152	1 805 137
Créances sur cessions d'immobilisations		
Débiteurs divers	29 192 863	28 383 477
Provisions sur débiteurs divers	-1 719 415	-1 816 161
Créances fiscales (IS)	2 802	55 740
Charges constatés d'avance	5 047 704	3 698 338
Impôts différés actif (1)	533 815	2 543 199
<b>Total net</b>	<b>45 828 445</b>	<b>50 220 711</b>

##### *(1) Détail des impôts différés par nature*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Impôts différés actif	533 815	2 543 199
Impôts différés passif (cf. note 5.4.11)		
<b>Impôts différés net</b>	<b>533 815</b>	<b>2 543 199</b>

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Subventions d'investissement	-1 177 485	-65 985
Déficits fiscaux	246 595	543 550
Provision retraite	888 169	1 406 556
Retraitement du droit d'entrée	527 415	600 000
Frais d'établissement	6 881	16 352
Provision démolition	30 000	35 000
Participation des salariés	12 240	7 725
<b>Total impôts différés net</b>	<b>533 815</b>	<b>2 543 199</b>



#### 5.4.7 *Capitaux propres combinés*

Montants en €	CCI Bretagne	Entités du périmètre de combinaison	31.12.2024	31.12.2023
<b>CAPITAUX PROPRES INDIVIDUELS</b>	<b>91 957</b>	<b>254 291 647</b>	<b>254 383 604</b>	<b>255 476 087</b>
Opérations de retraitements :				
. Reclassement des écarts de conversion				
. Retraitement des frais d'établissement		-450 609	-450 609	-175 030
. Retraitement du crédit-bail				
. Provision pour engagements de retraite		-3 624 030	-3 624 030	-3 527 340
. Ecart d'évaluation		-120 000	-120 000	-140 000
. Activation des frais d'acq. sur immos		490 278	490 278	507 788
. Complément de provision pour risques		-8 500 000	-8 500 000	
. Impôts différés		678 123	678 123	2 543 199
<b>RETRAITEMENTS</b>		<b>-11 526 238</b>	<b>-11 526 238</b>	<b>-791 383</b>
<b>CAPITAUX PROPRES RETRAITES</b>	<b>91 957</b>	<b>242 765 409</b>	<b>242 857 366</b>	<b>254 684 704</b>
Eliminations opérations internes :				
. Dividendes				
. Provisions sur titres combinés		1 410 098	1 410 098	1 738 998
. Provisions intragroupes				
<b>CAPITAUX PROPRES APRES ELIMINATIONS</b>	<b>91 957</b>	<b>244 175 507</b>	<b>244 267 464</b>	<b>256 423 702</b>
Mise en équivalence		35 811 338	35 811 338	22 530 254
Quote-part sociétés intégrées proportionnellement				
Ecart d'acquisition		-572 414	-572 414	
Elimination des titres		-35 006 562	-35 006 562	-22 048 817
Intérêts minoritaires		-22 531 367	-22 531 367	-23 569 540
<b>CAPITAUX PROPRES COMBINES</b>	<b>91 957</b>	<b>221 876 502</b>	<b>221 968 459</b>	<b>233 335 599</b>

#### 5.4.8 *Résultat combiné*

Montants en €	CCI Bretagne	Entités du périmètre de combinaison	31.12.2024	31.12.2023
<b>RESULTATS INDIVIDUELS</b>	<b>223 057</b>	<b>-5 740 506</b>	<b>-5 517 449</b>	<b>-3 380 930</b>
Opérations de retraitements :				
. Provisions réglementées		-177 147	-177 147	-103 161
. Retraitement des frais d'établissement		-70 746	-70 746	87 785
. Activation des frais d'acq. sur immos		-17 510	-17 510	507 788
. Dérives de résultat		-363 687	-363 687	
. Ajustement des opérations réciproques		73 180	73 180	
. Provision pour engagements de retraite		-96 690	-96 690	-11 493
. Ecart d'évaluation		20 000	20 000	20 000
. Ajustement sur cession SEA LLB		217 040	217 040	
. Complément de provision pour risques		-8 500 000	-8 500 000	
. Impôts différés		-292 213	-292 213	121 741
<b>RETRAITEMENTS</b>		<b>-9 207 773</b>	<b>-9 207 773</b>	<b>622 660</b>
<b>RESULTAT RETRAITE</b>	<b>223 057</b>	<b>-14 948 279</b>	<b>-14 725 222</b>	<b>-2 758 270</b>
Eliminations opérations internes :				
. Dividendes		-57 366	-57 366	44 517
. Provisions sur titres combinés		93 025	93 025	1 132 456
. Provisions intragroupes		-99 768	-99 768	106 768
<b>RESULTAT APRES ELIMINATIONS</b>	<b>223 057</b>	<b>-15 012 388</b>	<b>-14 789 331</b>	<b>-1 474 529</b>
Mise en équivalence		468 228	468 228	-515 572
Quote-part sociétés intégrées proportionnellement				
Dotations aux amort. des écarts d'acquisition		52 038	52 038	
Intérêts minoritaires		1 820 714	1 820 714	1 306 856
<b>RESULTAT COMBINE</b>	<b>223 057</b>	<b>-12 671 408</b>	<b>-12 448 351</b>	<b>-683 245</b>

#### 5.4.9 *Détail des provisions*

Montants en €	A Nouveau	Augmentation Dotations	Diminution Reprises	Autres Variations	Solde
Prov. pour litiges	1 491 586	354 347	414 908	40 001	1 471 026
Prov. pour litiges URSSAF	1 307 876				1 307 876
Prov. pour perte de change					
Prov. pour amendes et pénalités					
Prov. pour autres risques	7 593 641	17 116 937	741 303	-40 001	23 929 274
<b>Total Provisions pour risques</b>	<b>10 393 103</b>	<b>17 471 284</b>	<b>1 156 211</b>		<b>26 708 176</b>
Prov. pour indemnités départ retraite	17 164 888	1 266 525	1 009 797		17 421 616
Prov. pour renouvellement des immos	4 922 568	189 471			5 112 039
Prov. pour grosses réparations	3 395 412	1 051 801	1 931 147		2 516 066
Prov. pour risque chômage	5 527 331	364 162	1 333 778		4 557 715
Prov. pour autres charges	8 381 201	1 320 331	2 696 936	131 860	7 136 456
<b>Total provisions pour charges</b>	<b>39 391 400</b>	<b>4 192 290</b>	<b>6 971 658</b>	<b>131 860</b>	<b>36 743 892</b>
Prov. pour écart d'acquisition négatif				572 414	572 414
Prov. pour mise en équivalence négative	206 017			-206 017	
<b>Total provisions</b>	<b>49 990 520</b>	<b>21 663 574</b>	<b>8 127 869</b>	<b>498 257</b>	<b>64 024 482</b>

#### 5.4.10 Ventilation des emprunts et dettes financières

##### Echéancier

Montants en €	Total	- 1 an	1 à 5 ans	+ de 5 ans
Emprunt obligataire				
Emprunt auprès des établissements de crédit	74 719 374	7 452 017	21 871 909	45 395 448
Intérêts courus sur emprunts	250 980	250 980		
Crédit-bail retraité				
Autres emprunts et dettes financières divers	6 425 962	1 957 131		4 468 831
Concours bancaires courants	1 761 601	1 761 601		
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>83 157 917</b>	<b>11 421 729</b>	<b>21 871 909</b>	<b>49 864 279</b>

##### Evolution

Montants en €	31.12.2023	Augmentation	Diminution	Autres variations	31.12.2024
Emprunt obligataire					
Emprunt auprès des établissements de crédit	79 317 920	2 766 470	7 365 016		74 719 374
Intérêts courus sur emprunts	185 485	65 495			250 980
Crédit-bail retraité					
Autres emprunts et dettes financières divers	8 380 556	2 904	1 957 498		6 425 962
Concours bancaires courants	26 353	1 735 248			1 761 601
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>87 910 314</b>	<b>4 570 117</b>	<b>9 322 514</b>		<b>83 157 917</b>

#### 5.4.11 *Détail des autres dettes*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Dettes sociales	22 158 761	22 891 045
Dettes fiscales	7 932 177	6 038 669
Dettes fiscales (IS)	169 753	364 747
Fournisseurs d'immobilisations	2 011 386	2 942 810
Comptes courants créditeurs	503 103	660 357
Dettes diverses	39 370 226	48 591 892
Produits constatés d'avance	24 870 599	26 276 141
Impôts différés passif (cf. note 5.4.6)		
<b>Total</b>	<b>97 016 005</b>	<b>107 765 661</b>

#### 5.4.12 Analyse des charges de personnel

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Rémunération du personnel	74 011 342	74 750 524
Charges sociales	40 282 033	38 272 461
Participation des salariés	48 960	52 652
<b>Total</b>	<b>114 342 335</b>	<b>113 075 637</b>

#### 5.4.13 Ventilation des effectifs moyens par entité

Effectifs moyens	31.12.2024	31.12.2023
CCI de Région Bretagne (hors CDDU) (*)	856	863
DSP CCI des Côtes d'Armor	90	95
DSP CCI Finistère et filiales	323	332
DSP CCI d'Ille-et-Vilaine et filiales	298	295
S.A.S. Cipago	2	2
S.A.S. Port de Commerce de Lorient Bretagne Sud (PCLBS)	61	61
C.E.E.I. Bretagne Compétitivité	11	10
<b>Total</b>	<b>1 641</b>	<b>1 658</b>

(\*) Par ailleurs, la CCIR emploie des effectifs de formateurs en CDDU. En 2024 elle a employé 261 CDDU en moyenne (103 en 2023).

#### 5.4.14 *Résultat financier*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Produits des immobilisations financières	450 448	200 304
Revenus des autres créances	807 199	954 553
Gains de change	83 322	67 402
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	521 846	1 802 865
Autres produits financiers	1 412 126	944 119
Reprises sur provisions et amortissements financiers	2 679 090	901 459
Transferts de charges financières		1 200
<b>Total des produits financiers</b>	<b>5 954 031</b>	<b>4 871 902</b>
Dotations aux provisions et amortissements financiers	81 622	925 646
Intérêts et charges financiers	2 057 936	2 419 129
Pertes de change	6 552	7 815
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement		
Autres charges fin.	1 135 098	1 959
<b>Total des charges financières</b>	<b>3 281 208</b>	<b>3 354 549</b>
<b>Total du résultat financier</b>	<b>2 672 823</b>	<b>1 517 353</b>

#### 5.4.15 *Résultat exceptionnel*

Montants en €	31.12.2024	31.12.2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 855 477	443 094
Produits sur exercices antérieurs	4 891	11 660
Cessions éléments d'actifs	2 857 838	3 316 633
Subventions virées au résultat	5 830 526	5 633 761
Autres produits exceptionnels	4 164 687	4 310 928
Reprise provision pour risques et charges exceptionnels	1 500 523	475 812
Transferts de charges exceptionnelles	609 227	-94 128
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>16 823 169</b>	<b>14 097 760</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	1 888 813	407 986
Charges sur exercices antérieurs	300	12 674
Valeur nette d'actif des immobilisations cédées	1 559 084	500 616
Dotations aux provisions et dépréciations exceptionnelles	665 476	987 626
Autres charges exceptionnelles	1 604 819	328 711
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>5 718 492</b>	<b>2 237 613</b>
<b>Total du résultat exceptionnel</b>	<b>11 104 677</b>	<b>11 860 147</b>

#### 5.4.16 *Engagements hors bilan*

Montants en €	31.12.2024
Engagements donnés	6 292 835
Engagements reçus	

#### 5.4.17 Information sectorielle

##### - Actif immobilisé net total

SECTEURS	31.12.2024	31.12.2023
	K€	K€
Appui aux entreprises et aux territoires	125 453	131 800
Formation	27 181	23 903
Equipements gérés	237 184	224 910
<b>Total</b>	<b>389 818</b>	<b>380 613</b>

##### - Produits d'exploitation

SECTEURS	31.12.2024	31.12.2023
	K€	K€
Appui aux entreprises et aux territoires	35 178	35 945
Formation	104 866	106 503
Equipements gérés	82 317	81 637
<b>Total</b>	<b>222 360</b>	<b>224 084</b>

##### - Résultat d'exploitation

SECTEURS	31.12.2024	31.12.2023
	K€	K€
Appui aux entreprises et aux territoires	-5 077	-5 855
Formation	-270	-591
Equipements gérés	-21 850	-7 617
<b>Total</b>	<b>-27 196</b>	<b>-14 063</b>