

CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIÈRES

n°CCTP/25/12 du 04.07.2025

ACCORD-CADRE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

**Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) dans le cadre
du projet HySyn
Programme Interreg Rhin Supérieur 2021-2027**

Consultation n°2025/CONSU/12 du 4 juillet 2025

Les partenaires du projet :

Partenaires financiers :

CCI Grand Est
CCI BFC
Pôle Véhicule du Futur / PVF
Metropolregion Rhein-Neckar GmbH (MRN)
BW IHK Task Force Wasserstoff
Port Autonome de Strasbourg
Technologie Region Karlsruhe
ZEMA (Zentrum für Mechatronik und Automatisierungstechnik GmbH)
Hochschule für Verwaltung Kehl
TRION-climat e. V.
Hochschule Karlsruhe (HKA)

Partenaires méthodologiques :

e-mobil BW / Plattform H2BW
Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems ISE
Klimapartner Südbaden e.V / 3H2
Abfallwirtschaft und Stadtreinigung Freiburg GmbH
Verband Region Rhein-Neckar
CeA_Collectivité européenne d'Alsace
Communauté d'agglomération Epinal
CCI Alsace Eurométropole
NaTran (GRT Gaz)
ATMO Grand Est
Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Landwirtschaft und Weinbau Rheinland-Pfalz
Ministerium für Klimaschutz, Umwelt, Energie und Mobilität Rheinland-Pfalz
H2 Hub Swiss
IHK für die Pfalz

1. Contexte

La CCI Grand Est a déposé, en tant que porteur de projet, le 21 octobre 2024, un pré-formulaire auprès du Programme Interreg Rhin Supérieur pour le projet « **HySyn** » **visant à créer des synergies transfrontalières pour le développement de l'économie de l'hydrogène**. Ayant obtenu un GO des instances Interreg (1^{ère} étape), la CCI Grand Est et les 24 partenaires du projet ont déposé, sur la plateforme Synergie, une première version du Formulaire de Concours Communautaire qui a été étudiée en groupe de travail Interreg Rhin Supérieur le 5 juin 2025, le sera à nouveau le 14 octobre 2025 puis en Comité de suivi en 13 novembre 2025.

Suite à la première étape d'approbation du projet HySyn (GO), la CCI Grand Est souhaite lancer un marché dont l'objet est décrit ci-dessous.

La mission, objet de ce marché comprend 2 périodes/phases :

- **Période 1 : Assister la CCI Grand Est dans le cadre de la préparation du projet HySyn : mise en place du partenariat en lien avec le contexte politique et culturel des pays de l'espace de coopération transfrontalier du Rhin Supérieur, du plan d'action et du budget.**
- **Période 2 : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage après approbation du projet par Interreg, dans le cadre d'un partenariat complexe et en lien avec le contexte politique et culturel des pays de l'espace de coopération transfrontalière du Rhin supérieur.**

Le contexte économique et politique dans lequel s'inscrit le projet est le suivant :

Les programmes d'aide massifs mis en oeuvre dans le monde, par l'UE, ses états membres ainsi que les régions et Länder adressent la disponibilité de l'H2, son prix, le développement, la production et la commercialisation de technologies nécessaires à une valorisation optimale et leur montée en puissance sur les marchés. Ils visent la reconversion des emplois menacés par la transition énergétique, la création de nouveaux emplois, la sécurisation des soldes du commerce extérieur dans la durée, la réduction progressive des aides publiques et le déploiement des applications (condition indispensable au développement de la filière). Un changement d'échelle de l'espace opérationnel d'initiatives menées au niveau régional qui viserait à créer une région pilote franco-allemande-suisse permettant de valoriser l'ensemble du potentiel de l'espace visé présente une valeur ajoutée essentielle dans la compétition des régions pour sécuriser la montée en durabilité des activités économiques dans le contexte du développement des EnR. Cet espace central est marqué par des contextes nationaux divergents, notamment : côté français : disponibilité de l'énergie nucléaire (malgré les difficultés temporaires de maintenance du parc), accès à l'énergie solaire dans le Sud et réseaux opérationnels sur l'ensemble du territoire, orientation nationale de la collecte des données, des processus de décision, des politiques publiques, avec pour objectif de créer des équilibres sur l'ensemble du territoire national, côté allemand : éloignement des parcs d'éoliennes de la Mer du Nord et de la Baltique, insuffisance de réseaux longue distance, compétition avec les espaces industriels implantés le long de la Mer du Nord et de la Baltique, qui disposent grâce à la proximité des ports d'importation d'H2 d'un accès à des EnR plus avantageuses en termes de quantité et de prix.

Face à cette situation, le projet a pour ambition d'accompagner le changement climatique en réduisant la dépendance énergétique, notamment en soutenant les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique au plan des technologies nécessaires à cet effet, leur disponibilité et leur rentabilité. La démarche consistera à identifier, structurer et développer un marché pilote au bénéfice des entreprises du Rhin Supérieur et au-delà, de l'espace France/Allemagne/Suisse décrit plus haut. Ce changement d'échelle doit permettre d'organiser un marché plus rentable, donc plus durable, tant pour les entreprises que pour les utilisateurs. La production et la commercialisation de technologies liées à l'H2 seraient renforcées par le développement de chaînes de valeur transfrontalières. A partir de là, les marchés cibles situés sur l'ensemble du territoire France/Allemagne/Suisse, en Europe et au niveau mondial, pourront être desservis avec des

produits dont la compétitivité aura été renforcée grâce à la synergie transfrontalière des compétences et des potentiels, avec un accès privilégié aux 2 marchés européens les plus importants.

Dans ce cadre, le présent marché a pour objectif principal la mise en place d'une prestation d'AMO telle que décrite ci-dessus tenant compte à la fois du contexte politique et économique du marché de l'Hydrogène que des règles édictées par Interreg Rhin Supérieur qu'il s'agisse de la préparation du projet ou du soutien de la CCI Grand Est dans le cadre du management du projet.

2- Cibles

Le cœur de cible de cette prestation d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage sont :

- prioritairement la CCI Grand Est, porteur du projet HySyn
- les 24 autres partenaires du projet dont notamment : CCI/IHK, Ecosystèmes territoriaux (ports...), collectivités territoriales (communautés de communes, Régions...), structures de recherche / innovation (Universités, Laboratoires...), fournisseurs d'H2, Ministères français et allemands...
- les organes gouvernementaux et les Régions, en France et en Allemagne, en vue de constituer et d'assurer le suivi de réseaux institutionnels transfrontaliers en faveur de la montée en puissance de l'Hydrogène vert,
- les entreprises,
- les acteurs incontournables du Programme Interreg Rhin Supérieur.

3- Contenu

3.1. Période 1 : Préparation du projet (Action 1 du projet)

Dans cette phase de préparation, la prestation d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) consistera :

- à apporter un soutien à la CCI Grand Est, porteur du projet HySyn, en vue de conforter le partenariat transfrontalier FR/DE/CH : ce partenariat est complexe tant par la diversité des partenaires : monde universitaire et de recherche, collectivités territoriales, écosystèmes territoriaux, Ministères de l'Economie et de l'Environnement de Rhénanie-Palatinat... que par leur nombre : 25 partenaires sur le Rhin Supérieur et ses régions limitrophes (Allemagne, France, Suisse),
- à favoriser les contacts avec le Secrétariat conjoint ou les autorités partenaires du Programme Interreg Rhin Supérieur
- à mettre en place une organisation pérenne et structurée du partenariat afin de créer les conditions d'une collaboration efficace,
- à mettre en place et à favoriser le management des actions afin qu'elles répondent aux objectifs du projet et aux besoins des différentes cibles du projet.
- La préparation du projet comportera également une mission importante de conseil et d'assistance de la CCI Grand Est dans le cadre des relations avec les réseaux institutionnels transfrontaliers, en vue d'asseoir une représentation politique du projet au plus haut niveau tant en France qu'en Allemagne.

Le candidat devra maîtriser le pilotage et le management des projets européens notamment Interreg A, avoir des compétences transversales et une expérience en management et en pilotage de projets complexes et multi-acteurs. Il devra également avoir une culture de l'entreprise et des réseaux d'entreprises et connaître les grands enjeux liés au développement du secteur de l'Hydrogène visant à accompagner le changement climatique en réduisant la dépendance énergétique. Il devra également apporter la preuve de son expérience dans les relations institutionnelles de haut niveau en Allemagne et avoir une connaissance fine des interactions politiques, économiques... entre les acteurs du projet au sein des différentes régions.

Le candidat retenu aura des relations fréquentes avec les partenaires du projet originaires du territoire du Rhin Supérieur et de ses territoires adjacents. Il doit donc maîtriser, pratiquer parfaitement (oral et écrit) l'allemand, le français et avoir une bonne pratique de l'anglais (tant orale

qu'écrite). Il devra avoir une connaissance fine de la culture allemande dont sont issus d'importants partenaires du projet, notamment au niveau des Ministères.

S'agissant de cette mission, le projet prévoit que la CCI Grand Est sera appuyée par une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO). Le présent marché a pour objectif principal de mettre en place cette prestation de préparation du projet, à partir de la notification du marché (estimée au 22 septembre 2025) jusqu'au 31 mai 2026.

3.2. Période 2 : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage

Dans le cadre de ce projet, la CCI Grand Est, porteur du projet HySyn, assurera, outre son implication dans les différents axes de travail du projet :

- une mission en matière de gestion et de coordination du projet : gestion administrative et financière,
- relations avec l'Autorité de Gestion et le Secrétariat Conjoint,
- mise en synergie d'un consortium complexe : 25 partenaires dont 11 partenaires financiers et 14 partenaires méthodologiques),
- mise en place des documents officiels du projet,
- suivi du budget et du planning ainsi que de la qualité et de la bonne fin de la production des livrables.
- La mission de la CCI Grand Est couvrira également la gestion et résolution des risques par la définition de procédures de fonctionnement entre les partenaires et de responsabilités de chacun permettant de réagir aux aléas et imprévus (internes ou externes au projet).
- Elle devra également tisser des liens institutionnels au plus haut niveau (Ministères, Régions) aussi bien en Allemagne qu'en France afin de recueillir leurs attentes et leur proposer les solutions identifiées par le projet notamment.

S'agissant de cette mission, le projet prévoit que la CCI Grand Est sera appuyée par une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO). La présente tranche a pour objectif principal de mettre en place cette AMO, est estimée à compter du 1^{er} juin 2026 jusqu'au 30 juin 2029. Une structure organisationnelle adaptée au partenariat du projet (14 partenaires financiers dont la CCI Grand Est et 11 partenaires associés) sera mise en place avec diverses instances dont un Comité stratégique composé de personnalités du monde scientifique lié à l'Hydrogène, un Comité d'Accompagnement, un Comité de Pilotage, ainsi que des Groupes de travail techniques attachés à chaque action.

La prestation d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) recherchée consistera à appuyer la CCI Grand Est, Bénéficiaire Chef de file du projet HySyn, dans le cadre :

- de la gestion administrative et financière du projet HySyn (monitoring du budget et planning, suivi de la qualité et de la production des livrables),
- des relations avec les Autorités de Gestion et le Secrétariat Conjoint,
- des relations avec les partenaires du projet
- des relations avec les instances institutionnelles allemandes au plus haut niveau, dont le Ministère de l'Economie de Rhénanie-Palatinat par exemple.

Le candidat assurera des tâches de coordination, de cohésion, de phasage temporel et de bonne fin des actions. Il aura également un rôle organisationnel au sens des programmes européens et de management des risques : mise en synergie continue des intérêts des partenaires tout au long de la réalisation du projet, au service du projet dans sa globalité et de chacun de ses partenaires. L'action du prestataire dans le cadre des actions 2 à 9 décrites ci-dessous s'inscrira dans la définition de sa mission décrite dans ce chapitre :

Action 2 : Coordination du projet

- Réunions institutionnelles : 5 Comités d'Accompagnement, 7 Comités de pilotage (dont 5 en présentiel)
- Création d'un outil de contrôle de la bonne fin des actions du projet
- Information et transmission des demandes du secteur au niveau décisionnaire politique
- Installation d'un Comité d'Accompagnement scientifique et stratégique franco-allemand-suisse.

Action 3 : Communication autour du projet

- Lancement du projet
- Workshops/Conférences thématiques
- Base et supports de communication communs
- Homepage en lien avec les sites des partenaires du projet et diffusion via leurs réseaux
- Revue en 2029 qui présente les principaux acquis du projet

Action 4 : Clôture du projet

- Clôture du projet

Action 5 : Collecte de données macro-économiques et création d'outils pour favoriser la montée en puissance de la filière dans la zone cible du projet

- Analyse des stratégies et programmes H2 vert sur les différents versants
- Analyse des besoins en hydrogène vert sur les différents versants
- Rapport et cartographie du potentiel de développement d'une économie de l'hydrogène vert sur le territoire du projet HySyn

Action 6 : Aide au développement d'écosystèmes territoriaux

- Etat des lieux et mise en réseau transfrontalière des écosystèmes territoriaux / Focus sur le fonctionnement économique des ports le long du Rhin
- Benchmark concernant la mise en service de véhicules à hydrogène par les entreprises communales, bacs à hydrogène

Action 7 : Développement de chaînes de valeur transfrontalières au service des usages de l'H2 vert, basé sur des partenariats transfrontaliers en matière d'innovation et de production de technologies et services

- Etat des lieux, recensement des technologies, services et produits liés à la chaîne de valeur de l'Hydrogène, sources de valeur ajoutée industrielle
- Mise en réseau technologique transfrontalier
- Enquête sur la chaîne de valeur de l'Hydrogène vert
- Benchmark et adaptation des outils existants et/ou développement de modules complémentaires sur la base des résultats de l'enquête (7.3) pour la création de partenariats et d'affaires transfrontaliers sur la chaîne de valeur de l'Hydrogène vert

Action 8 : Identification des contraintes juridiques internes à chaque versant et transfrontalières lors du stockage, transport et utilisation de l'hydrogène et proposition de solutions

- Illustration du cadre juridique général pour la production, le transport et le stockage de l'hydrogène en Allemagne, en France et en Suisse
- Conditions générales d'un approvisionnement décentralisé transfrontalier en hydrogène
- Back-office juridique

Action 9 : Evaluation, création d'une boîte à outils et stratégie durable

- Boîte à outils
- Conception d'une stratégie de soutien à l'Hydrogène vert

Le candidat devra :

- maîtriser le pilotage et le management des projets européens prioritairement dans le cadre d'Interreg A,
- avoir des compétences transversales et une expérience en management et en pilotage de projets complexes et multi-acteurs.
- Il devra également avoir une culture de l'entreprise, des réseaux d'entreprises, des institutions au plus haut niveau en Allemagne notamment, des collectivités territoriales, des écosystèmes territoriaux, des structures de Recherche/Innovation et avoir une connaissance fine des interactions possibles entre ces différents acteurs au sein des régions.
- Il devra connaître les grands enjeux liés au secteur de l'Hydrogène : accompagner le changement climatique en réduisant la dépendance énergétique (industrie verte, décarbonation, environnement, développement durable, économie circulaire, relations d'affaires, déploiement à l'international, emploi, formation, industrie, feuilles de route politiques...).

Il aura des relations fréquentes avec les partenaires du projet, originaires du Rhin Supérieur et régions adjacentes ainsi qu'avec les instances Interreg du Rhin Supérieur. Il devra donc impérativement maîtriser, pratiquer (oral) l'allemand, le français et l'anglais et savoir rédiger dans ces mêmes langues. Un test pourra être organisé.

En accord avec la CCI Grand Est, il participera aux réunions institutionnelles prévues à l'Action 2 et à d'autres réunions que la CCI Grand Est jugera utiles.

Dans le cadre de cette mission, le candidat aidera la CCI Grand Est à créer les conditions d'un échange constructif avec les réseaux institutionnels du Rhin Supérieur et à asseoir une représentation politique au plus haut niveau tant en France qu'en Allemagne. La CCI Grand Est pourra ainsi informer et transmettre les demandes du secteur de l'H2 au niveau décisionnaire politique (Land, Région, Etat, Bruxelles) de manière à mieux accompagner le changement climatique et le développement des secteurs économiques durables correspondants dans le Rhin Supérieur et dans l'ensemble des territoires visés par le projet HySyn. Cela nécessite :

- une connaissance pointue des organes gouvernementaux et des administrations en Allemagne
- d'une expérience en matière de conseil d'un niveau décisionnaire d'organes d'Etat ou régionaux
- d'une expérience en matière de conseil en communication auprès de services ou d'organes d'Etat régionaux
- la connaissance des sources de financements potentielles et des acteurs incontournables en matière économique
- la connaissance du monde industriel allemand et français
- la maîtrise parfaite du français, de l'allemand et de l'anglais.

3.3. Informations complémentaires communes aux deux périodes/phases

Il est également demandé au candidat de décrire dans une note de deux pages recto maximum la **méthodologie** qu'il envisage d'appliquer pour remplir au mieux sa mission. Cette partie de l'appel d'offres est particulièrement importante car elle permettra à la CCI Grand Est d'avoir une vue d'ensemble sur le travail qu'accomplira le prestataire.

S'agissant de la protection de l'environnement, le candidat présentera dans une **note de deux pages recto maximum l'ensemble des mesures et actions permettant de limiter les impacts environnementaux** qu'il compte mettre en oeuvre en matière de développement durable en vue de l'exécution du marché. Il développera ses engagements en la matière, telles que les modalités de communication et d'échange / transmission d'information et de documents, les modalités de transport pour se rendre aux réunions, les dispositifs anti-gaspillage (et notamment la gestion de rudes phases l'impression) / tri-sélectif / recyclage mis en oeuvre, la gestion de la dématérialisation, les démarches d'éco-labellisation et tous autres dispositifs permettant de juger de ses performances en la matière.

4- Méthode/Moyens

Le candidat retenu interviendra aux côtés de la CCI Grand Est.

Le candidat retenu désignera une seule et même personne de contact pour la CCI Grand Est et pour l'ensemble de la prestation.

Il travaillera en véritable binôme avec la CCI Grand Est et l'épaulera tout au long du projet selon les éléments décrits au paragraphe précédent.

Le candidat retenu utilisera ses propres moyens de déplacement et outils (moyens informatiques, méthodologie...) pour la réalisation de sa mission et de ses interventions qu'il détaillera dans la réponse à l'appel d'offres **sous forme d'une note d'une page**.

Il devra également être à jour de toutes ses formalités administratives, notamment en matière d'assurance dans le cadre de ses interventions.

Le candidat retenu devra faire preuve d'initiative et d'innovation pour s'adapter aux multiples besoins générés par cette mission, notamment être force de proposition quant aux contacts à nouer, aux projets à initier, aux financeurs à solliciter.

5- Coordination et suivi

Le candidat retenu s'engage à travailler en étroite collaboration avec toutes les parties prenantes de la CCI Grand Est et à respecter le travail en équipe. Pendant toute la durée de la prestation, il restera en contact étroit avec la Direction Générale et le Service aux entreprises de la CCI Grand Est.

6- Volume/Budget

L'enveloppe globale pour le marché s'élève à 113 340 € HT.

- Période 1 :

- Cette mission comprend **un volume d'environ 400 heures (avec un minimum de 200 heures), sur 7 mois environ à compter du 22 septembre 2025 (date estimative)**. Ces jours d'intervention comprennent le temps de présence en réunions mais aussi le temps que le prestataire jugera utile en relation avec la CCI Grand Est pour mener à bien sa mission. **L'enveloppe maximale allouée pour cette mission est de 41 592 € HT** (toutes sujétions dont frais de déplacements et autres). Cette estimation n'a aucun caractère contractuel, elle est donnée à titre indicatif et correspond à l'enveloppe financière maximale allouée par la CCI Grand Est à cette mission.
- Echancier : Il est prévu 400 heures dans le cadre de cette prestation pour un budget maximum de 41 592 € HT. Ces 400 heures seront effectuées **entre le 22 septembre 2025 (date estimative) et le 31 mai 2026** et donneront lieu à un seul bon de commande global au cours du 3^{ème} trimestre 2025. Chaque facture émise par le prestataire retenu sera accompagnée d'un relevé d'activité précis.

- Période 2 :

- Cette mission comprend **un volume maximum d'environ 690 heures, soit sur 2026 : du 1^{er} juin au 31 décembre 2026 (250 heures), sur 2027 (250 heures), sur 2028 (150 heures) et 1^{er} semestre 2029 (40 heures)**. Ces jours d'intervention comprennent le temps de présence en réunions mais aussi le temps que le prestataire jugera utile en relation avec la CCI Grand Est pour mener à bien sa mission. Le volume global d'heures affectées au projet devra être respecté. **L'enveloppe maximale allouée pour cette mission est de 71 748 € HT** (toutes sujétions dont frais de déplacements et autres). Cette estimation n'a aucun caractère contractuel, elle est donnée à titre indicatif et correspond à l'enveloppe financière maximale allouée par la CCI Grand Est à cette mission. Chaque année, il appartiendra à la CCI Grand Est de transmettre au prestataire un bon de commande correspondant à l'intégralité de la prestation pour une année. Ce bon de commande fera ensuite l'objet de factures de la part du prestataire en fonction de l'avancement de sa mission.
- Echancier : Il est prévu 690 heures dans le cadre de cette prestation pour un montant maximum de 71 748 € HT. Ces 690 heures seront effectuées **entre le 1^{er} juin 2026 et le 30 juin 2029** et donneront lieu à un bon de commande chaque année (pour 2026, au 1^{er} trimestre 2026 ; pour 2027, au 4^{ème} trimestre 2026 ; pour 2028, au 4^{ème} trimestre 2027 ; pour 2029, au 4^{ème} trimestre 2028). Chaque bon de commande donnera lieu à une ou des factures. Chaque facture émise par le prestataire retenu sera accompagnée d'un relevé d'activité précis.

L'échancier défini ci-dessus est basé sur une date d'affermissement prévisionnelle au 01/04/2026. Si cette dernière s'avère postérieure, l'échancier serait revu en conséquence.

7- Compétences/Expériences recherchées

Le candidat devra remplir la grille/questionnaire ci-jointe : ce questionnaire a pour objectif de cerner au mieux l'expérience et les compétences des candidats.

Il pourra fournir, en sus des pièces administratives demandées dans l'appel d'offres, tout document (exemples et trames d'interventions, d'indicateurs de résultats, de missions réussies...) permettant d'éclairer le choix de l'acheteur public.