



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Service du commissariat des Armées
Plate-forme affrètement et transport
Division achats**

Villacoublay, le 26/05/2025
N°224/ARM/SCA/PFAT/DHA/BAAT1

AFFAIRE SUIVIE PAR :

pfat-bal.redac.fct@intradef.gouv.fr

Demande d'informations

Objet : demande d'informations concernant le transport de fret par voie fluviale en Europe au profit du MINARM ou sous couvert du MINARM.

Date de remise des réponses au plus tard : 13/06/2025 avant 14h00

Publication : PLACE et portail www.achats.defense.gouv.fr

Les opérateurs économiques pourront répondre à tout ou partie du besoin ci-après décrit

DEMANDE D'INFORMATIONS

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

PFAT	plateforme affrètement et transport
DA	division achats
DI	demande d'information
MINARM	ministère des Armées
SCA	service du commissariat des Armées

1 OBJET DE LA DEMANDE D'INFORMATION

La présente « demande d'informations » (DI) a pour objectif principal de fournir à la Plateforme affrètement et transport (PFAT) du service du commissariat des Armées (SCA) des informations sur les capacités du marché fournisseur en matière de transport de fret sur voie fluviale en Europe au profit du MINARM ou sous couvert du MINARM.

Il est à noter que cette DI ne constitue ni un acte d'achat, ni une consultation liée à un marché public, ni même une information sur un marché public à venir. Elle ne saurait constituer un quelconque engagement de l'administration à lancer ultérieurement une opération sur le même objet.

Réciproquement, les réponses à la DI ne constitueront pas des engagements contractuels ou précontractuels de la part de leurs auteurs. L'administration demande en effet *via* la présente demande d'information des avis des opérateurs économiques et non des offres.

Aucun opérateur répondant à cette DI ne peut prétendre à une rémunération ou indemnisation pour les réponses apportées.

Les opérateurs sont informés que leurs réponses peuvent être utilisées par l'administration pour préparer d'éventuelles consultations ultérieures. Dans le cas où la réponse de l'opérateur comporterait des données sensibles, celles-ci doivent être dûment identifiées conformément aux dispositions de l'article 3.4 infra.

Les réponses sont utilisées pour alimenter les bases de données fournisseur de la PFAT sur ce secteur. Elles ont vocation à être conservées et utilisées par la PFAT, en dehors de toute personne tiers.

Les opérateurs économiques peuvent répondre à tout ou partie du besoin ci-après décrit.

Dans l'hypothèse où ils répondraient sur l'ensemble du besoin ci-après décrit, ils sont invités à préciser leur capacité à y répondre seul ou en partenariat, en indiquant si possible, et sans valeur contractuelle, les partenaires sur lesquels ils pourraient alors s'appuyer pour le satisfaire.

Les modalités de réponses à la DI sont définies au paragraphe 3.1 ci-après.

2 CONTEXTE

Le Centre du soutien des opérations et des acheminements et la Plateforme affrètement et transport étudient les capacités du marché à assurer des transports au profit du ministère des armées par voie fluviale en Europe en opérant le moins possible de ruptures de charge et en favorisant le bout-en-bout.

L'emploi de la voie fluviale en Europe offre des options intéressantes au plan opérationnel :

- ajout de capacités en cas de saturation des voies routière, ferroviaire et aérienne ;
- capacité de diversification des itinéraires en cas d'impossibilité d'emprunter un ou plusieurs axes (travaux, mouvements sociaux, sabotage et/ou destruction d'ouvrages d'art) ;
- discrétion obtenue par le transport fluvial, moins exposé aux regards et aux arrêts fréquents que le transport routier, permettant de limiter le renseignement d'opportunité ;
- sûreté : la navigation continue permet de limiter les tentatives d'atteinte volontaire au matériel transporté,
- gabarit et poids : le fluvial est particulièrement adapté au transport d'objets volumineux ou lourds, évitant les contraintes et les risques du transport routier exceptionnel.

Dans ce cadre, le Centre du soutien des opérations et des acheminements et la Plateforme affrètement et transport interrogent les entreprises disposant d'une capacité de transport fluvial (entreprises uniquement fluviales, entreprises multimodales et commissionnaires de transport proposant des solutions fluviales) afin de disposer d'éléments précis et concrets sur l'offre du marché.

Le périmètre géographique concerne l'Europe et en particulier les axes mentionnés dans le tableau joint. Les entreprises répondant à la demande d'information ont toute latitude pour proposer l'emprunt de voies qui auraient été omises dans le tableau, de les modifier en fonction de leurs propres offres commerciales ou capacités matérielles à en réaliser d'autres.

Les axes d'intérêt spécifique identifiés à ce stade sont les suivants :

- depuis le Rhin jusqu'à Stettin (PL) et Ostrava (CZ) *via* Rhin – Mittellandkanal - Canal Elbe Havel - Liaison Havel Oder ;
- depuis Hambourg (DE) jusqu' à Prague (CZ) *via* Elbe – Vltava ;
- depuis Strasbourg jusqu'à Constanta (RO) *via* Rhin - Canal Main-Danube – Danube ;
- depuis Lyon jusqu'à Constanta (RO) *via* Saône - Canal du Rhône au Rhin - Rhin - Canal Main-Danube – Danube ;
- depuis Marseille jusqu'à Constanta (RO) *via* Rhône - Saône - Canal du Rhône au Rhin - Rhin - Canal Main-Danube – Danube ;
- depuis Le Havre jusqu'à Constanta (RO) *via* Seine - Canal Seine-Nord Europe – Escaut - Rhin - Canal Main-Danube – Danube ;
- depuis Le Havre jusqu'au Rhin puis Rhin - Stettin (PL) et Ostrava (CZ).

Les entreprises pourront répondre en fonction des capacités de leurs matériels à acheminer des conteneurs, des charges indivisibles, du matériel roulant, du matériel sensible (notamment informations et supports classifiés, armement ou pièces d'armement) et de la matière dangereuse.

3. MODALITÉS DE RÉPONSE

3.1 Présentation des réponses

Des réponses portant sur une partie de la demande peuvent être transmises.

Toute information complémentaire aux questions, notamment tirée de l'expérience d'opérations similaires, est la bienvenue.

Dans l'hypothèse où les opérateurs économiques ne couvrent pas seuls l'ensemble du besoin, il est demandé aux auteurs des réponses de réunir, dans la mesure du possible, les compétences permettant d'y répondre et, dans l'affirmative, de décrire succinctement l'organisation qui leur paraît appropriée.

Chaque entreprise fournissant une réponse est invitée à désigner nommément une personne qui sera le point de contact de l'entreprise auprès de la PFAT.

Les réponses sont transmises au plus tard avant la date figurant en première page sur support numérique avec des fichiers lisibles par Microsoft Office version 2016 préférentiellement *via* PLACE ou à défaut, par courriel à l'adresse suivante :

Bureau Achat
pfat-bal.redac.fct@intradef.gouv.fr

Les réponses sont attendues en français ou en anglais.

Les éventuelles questions et demandes de précisions doivent être transmises préférentiellement *via* PLACE ou à défaut, à l'adresse fonctionnelle citée *supra*. Les opérateurs économiques intéressés pour recevoir les éventuelles réponses apportées par le service à d'autres opérateurs, lorsque ces réponses sont de portée générale, sont invités à se signaler aux contacts listés *supra*.

3.2 Nommage utilisé pour les documents de nature électronique

Il est conseillé de nommer les fichiers transmis de la manière suivante : date_protection_émetteur_titre.xxx.

Avec :

- **Date** : celle du document au format anglo-saxon soit par exemple le *15 juin 2024* qui doit être transcrit dans le nommage sous la forme : 20240615 ;
- **Protection** : indiquer systématiquement la mention « NP » qui signifie « non protégé » ;
- **Émetteur** : désigne la personne morale ou physique à l'origine du document, à savoir l'acronyme usuel de l'entreprise ou son nom complet ;
- **Titre** : il s'agit de l'identification du document, sans utiliser le séparateur de champ « » (exemple : di-xxxx-réponse-yyy pour la DI n°XXXXXX et sa réponse n°YYY.) ;
- **Xxx** : extension utilisée (ex. : pdf, doc, ...).

Ci-après un exemple de nommage de document au format conseillé : 20190615_np_societe_reponse_di1.pdf

3.3 Exploitation des réponses

L'exploitation des réponses est faite par la PFAT et le CSOA.

3.4 Sécurité – Protection des Informations

La PFAT s'engage à ne communiquer les éléments de réponse fournis par chaque entreprise qu'au personnel étatique ayant besoin d'en connaître.

Par ailleurs, si l'entreprise souhaite communiquer à l'administration des informations confidentielles, celles-ci seront regroupées dans une annexe dûment identifiée. L'entreprise

devra alors préciser la nature exacte de la restriction d'utilisation associée qu'elle souhaite voir appliquer par la PFAT. La PFAT s'engage à veiller alors à la protection de ces informations.

Si des estimations financières étaient fournies, elles seront accompagnées des hypothèses utilisées par l'opérateur économique pour leur élaboration.

4. QUESTIONS

Les opérateurs économiques peuvent répondre à tout ou partie des questions ci-après.

1. Informations générales

- 1.1. Quels types de marchandise transportez-vous principalement ?
- 1.2. De combien de bateaux disposez-vous sur les itinéraires mentionnés ci-dessus ?
- 1.3. Quels sont les principaux itinéraires fluviaux que vous desservez en Europe ?
- 1.4. Quels sont les ports et les terminaux que vous utilisez régulièrement ?
- 1.5. Quelles sont les durées de transport estimées sur chacun de ces axes ?
- 1.6. Quelles sont les périodes de l'année les plus contraignantes à la réalisation de ces transports ?
- 1.7. Quelles sont les périodes de l'année les moins contraignantes à la réalisation de ces transports ?
- 1.8. Quelles sont, sur ces axes, les contraintes réglementaires, techniques ou autres non évoquées ici ?

2. Capacités et services

- 2.1. Quelle est la capacité de vos bateaux en termes de volume et de poids ?
- 2.2. Proposez-vous des services de transport multimodal (combinant le transport fluvial avec d'autres modes de transport comme le rail ou la route) ?
- 2.3. Offrez-vous des services de stockage ou de logistique en plus du transport ?
- 2.4. Etes-vous en mesure, sous court préavis, de réaliser des transports sur la totalité de l'un ou plusieurs des axes décrits ci-dessus ?
- 2.5. Comment réagissez-vous aux fluctuations de la demande ou aux changements dans les besoins des clients ?
- 2.6. Proposez-vous des services d'affrètement au voyage ? au temps ?
- 2.7. Quel type de fret ne pouvez-vous pas embarquer (nature, poids, volume, dimensions, contenant) ?
- 2.8. Est-il possible de personnaliser les services de transport en fonction de mes besoins spécifiques (par exemple, des horaires spécifiques, des types de marchandises particuliers) ?
- 2.9. Certains axes sont-ils soumis à des contraintes liées à l'exploitation des infrastructures portuaires (capacités techniques, disponibilité des matériels portuaires, etc.) ?

3. Tarifs et conditions

- 3.1. Quels sont vos tarifs pour le transport de marchandises sur les itinéraires mentionnés ci-dessus ?
- 3.2. Des frais supplémentaires pour des services spécifiques (comme le déchargement, le stockage, etc.) sont-ils à prévoir ?
- 3.3. Quels sont les délais de préavis pour passer une commande ?

4. Fiabilité et sécurité

- 4.1. Quels sont vos délais de livraison moyens pour les itinéraires mentionnés ci-dessus ?
- 4.2. Quelles mesures de sécurité mettez-vous en place pour protéger les marchandises pendant le transport ?
- 4.3. Comment gérez-vous les retards ou les interruptions de service (par exemple, en raison de conditions météorologiques ou de problèmes techniques) ?
- 4.4. Avez-vous des certifications ou des accréditations spécifiques en matière de sécurité et de qualité ?
5. Environnement et durabilité
 - 5.1. Quelles initiatives mettez-vous en place pour réduire l'empreinte carbone de vos opérations ?
 - 5.2. Utilisez-vous des technologies ou des pratiques écologiques dans vos opérations de transport ?
6. Services et assistance
 - 6.1. Quels types de service et d'assistance proposez-vous en cas de problème ou de retard ?
 - 6.2. Avez-vous un service client disponible 24/7 pour répondre aux urgences ?
 - 6.3. Proposez-vous la mise à disposition d'un service de géolocalisation des bateaux ?
7. Documentation et réglementation
 - 7.1. Quels documents sont nécessaires pour le transport de marchandises par voie fluviale en Europe ?
 - 7.2. Comment gérez-vous les aspects réglementaires et douaniers pour les transports internationaux ?
8. Expérience et références
 - 8.1. Pouvez-vous fournir des références ou des études de cas de clients satisfaits ?
 - 8.2. Quelle est votre expérience dans le transport de matériel roulant ?
9. Innovation
 - 9.1. Avez-vous des projets ou des innovations en cours pour améliorer vos services de transport fluvial ?

5. INFORMATIONS SUR L'ENTREPRISE

5.1 Identification de l'entreprise

Raison sociale :	
Adresse N° Rue : Localité : Code Postal : Pays :	Contact mandaté dans l'entreprise pour répondre à la PFAT Nom - Prénom : Fonction : Téléphone portable : Téléphone fixe : Courriel :

5.2 Classification

Petite et Moyenne Entreprise (PME) ☐ oui ☐ non

5.3 Chiffres d'affaires

Quels ont été vos chiffres d'affaires (CA), résultat net comptable (RNC), et effectifs moyens sur les 3 derniers exercices ?

Que représente le CA dans domaine d'activité de la prestation d'assistance en escale ?

Année	C.A. (en €)	Part du CA attribuée au ministère des armées / CA total de la société (en %)	Résultat Net comptable (RNC) (en €)	Effectifs moyens

5.4 Compétences et savoir faire

L'entreprise peut, à défaut de remplir cette partie, joindre une présentation plaquette de ses activités.

5.5 Références clients

Citez, si possible, vos principaux clients et précisez la part que chacun d'entre eux occupe dans votre chiffre d'affaires des deux dernières années.

Nom du client	Secteur industriel	Nombre d'années de relation avec le client	Part de CA du client dans le CA total (en %)

Citez vos éventuelles références avec le ministère des Armées :

.....

.....

.....

.....

.....

.....



**MINISTÈRE
DES ARMÉES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Service du commissariat des Armées
Plate-forme affrètement et transport
Division achats**

**CHARTERING AND TRANSPORT PLATFORM (CTP)
PURCHASING DIVISION**

Villacoublay, May 26th 2025
N°224/ARM/SCA/PFAT/DHA/BAAT1

FILE MONITORED BY :

pfat-bal.redac.fct@intradef.gouv.fr

Request for information

Subject: Request for information about the capabilities of the supplier market for freight transport on inland waterways in Europe for the benefit of the French Ministry of Armed Forces (MINARM) or under its auspices

Deadline for submission of replies: 13/06/2025 before 02:00 PM

Publication : PLACE software and portal www.achats.defense.gouv.fr

Interested parties may respond to all or part of the needs described below

REQUEST FOR INFORMATION

1. PURPOSE OF THE REQUEST FOR INFORMATION

The main purpose of this "request for information" (RFI) is to provide to the French Armed Forces' Joint Logistic Support to Operations and Movement Centre (Fr JLSOMC) and the Chartering and Transport Platform (CTP) of the French Armed Forces General Support Service (GSS) information on the capabilities of the supplier market for freight transport on inland waterways in Europe for the benefit of the Ministry of Armed Forces (MINARM) or under its auspices.

However, this RFI does not constitute a purchase act, nor a consultation linked to a public contract, nor even information on a future public contract. It could not constitute any commitment of the administration to launch later an operation on the same object. From the interested parties perspective, the responses to the RFI will not constitute contractual or pre-contractual commitments from their authors. In fact, upon this RFI, the administration is seeking for opinions from interested parties, nor offers.

No operator responding to this RFI will be entitled to claim any remuneration or compensation for the answers provided.

The operators are informed that these answers may be used by the administration to prepare possible future consultations. In the event that the operator's response contains sensitive data, these must be duly identified in accordance with the provisions of article 3.4 below.

The responses will feed the CTP supplier databases on this particular topic.

Interested parties may respond to all or part of the requirement described below.

In the event that they respond to all of the requirement described below, they are invited to specify their capability to respond to it alone or in partnership, indicating if possible the partners on which they could then rely to meet it.

The modalities for responding to the RFI are defined in paragraph 3.1 below.

2. BACKGROUND

The French Armed Forces' Joint Logistic Support to Operations and Movement Centre (Fr JLSOMC) and the Chartering and Transport Platform (CTP) of the French Armed Forces General Support Service (GSS) study the market's capacity to provide transport for the French Armed Forces by river in Europe, with as few breaks of load as possible and favoring end-to-end solutions.

The use of river transport in Europe offers interesting operational options:

- adding capacities in case of saturation of road, rail, and air routes.
- capacity to vary routes in case of impossibility to use one or more axes (works, social movements, sabotage and/or destruction of infrastructure);
- discretion obtained by river transport, less exposed to views and frequent stops than road transport, allowing to limit opportunistic intelligence;
- security: continuous navigation limits deliberate interference with the transported material.
- gauge and weight: fluvial transport is particularly suitable for transporting bulky or heavy objects, avoiding the constraints and risks of road transport.

Within this framework, the Fr JLSOMC queries companies with river transport capacity (solely river companies, multimodal companies, and freight forwarders offering river solutions) to obtain precise and concrete elements on the market offer.

The geographical scope covers Europe and particularly the axes in the attached list. Companies responding to the information request have full discretion to propose the borrowing of routes that may have been omitted from the attached list, to modify it according to their own commercial offers or material capabilities to realize others.

The specific areas of interest identified at this stage are as follows:

- from the Rhine to Stettin (PL) and Ostrava (CZ) via the Rhine – Mittelland Canal – Elbe-Havel Canal – Havel-Oder Link;
- from Hamburg (DE) to Prague (CZ) via the Elbe – Vltava;
- from Strasbourg to Constanta (RO) via the Rhine – Main-Danube Canal – Danube;
- from Lyon to Constanta (RO) via the Saône – Rhône-Rhine Canal – Rhine – Main-Danube Canal – Danube ;
- from Marseille to Constanta (RO) via Rhône - Saône - Canal du Rhône au Rhin - Rhine - Main-Danube Canal-Danube;
- from Le Havre to Constanta (RO) via Seine - Seine-Nord Europe Canal – Scheldt - Rhine - Main-Danube Canal-Danube;
- from Le Havre to the Rhine then Rhine - Szczecin (PL) and Ostrava (CZ).

Companies are requested to respond based on the capacity of their equipment to transport containers, indivisible loads, wheeled or tracked freight, sensitive material (including classified information and supports, weapons or weapon parts) and hazardous materials.

3. HOW TO RESPOND

3.1 Format of responses

Answers to part of the application may be provided.

Any additional information to the questions, in particular drawn from the experience of similar operations, will be welcome.

In the event that the interested parties do not cover the whole of the requirement on their own, the respondees are kindly asked to explain whether they are able to bring together the requested capabilities needed to comply with the requirement and, if so, to describe briefly the manner in which they propose to fulfil those required capabilities.

Each company providing a response should name a person who will be the company's point of contact for the CTP.

Responses must be submitted no later than the date and hour stated on the first page in digital format with files readable by Microsoft Office version 2016 preferably via PLACE software or, in case of failure, by email to all contact points identified below:

Purchasing referents
pfat-bal.redac.fct@intradef.gouv.fr

Responses are mainly expected in French but can also be in English.

Any questions and requests for clarification may be sent preferably via PLACE software or by email to the contact points identified above. Those operators interested in receiving answers provided by the service to other operators, when these answers are of general scope, are invited to express the request to the contacts previously mentioned and listed above.

3.2 Naming used for digital documents

Naming used for digital documents:

It is advisable to name transmitted files as follows: date_protection_issuer_title.xxx

With:

- date: the date of the document in Anglo-Saxon format (for example, June 15, 2019 will be written as 20190615 in the file's name)
- protection: systematically indicate the mention « np » which means « not protected »
- issuer: designates the legal or natural person who created the document, i.e. the usual acronym of the company or its full name
- title: this is the identification of the document, without using the field separator " _ " ; (example : rfi-xxxx-reponse-yyy for the RFI n°XXXX and its response n°YYY.
- xxx: extension used (ex.: pdf, doc, ...)

Here is an example of document naming in the recommended format:
20190615_np_company_response_rfi1.pdf

3.3 Processing of responses

Response processing will be done by the CTP and a State team exclusively composed of the French Ministry of the Armed Forces representatives.

3.4 Security - Protection of Information

The CTP undertakes to communicate the response components provided by each company only to the Ministry of the French Armed Forces personnel who need to know them.

Furthermore, if the company wishes to communicate confidential information to the administration, this information will be grouped in a duly identified appendix. The company will then have to specify the exact nature of the associated restriction of use that it wishes the CTP to apply.

CTP undertakes to ensure the protection of this information.

4. QUESTIONS

Companies may respond to all of some of the following questions :

1. General questions:

- 1.1. What types of goods do you primarily transport?
- 1.2. What are the main river routes that you serve in Europe?
- 1.3. What ports and terminals do you regularly use?
- 1.4. What are the estimated transport times on each of these routes?
- 1.5. What are the most challenging periods of the year for carrying out these transports?
- 1.6. What are the least restrictive periods of the year for carrying out these transports?
- 1.7. What are the regulatory, technical, or other constraints on these routes that have not been mentioned here?

2. Capabilities and Services:

- 2.1. What are the transport's capacities of your boats in terms of volume and weight?
- 2.2. Do you offer multimodal transport services (combining river transport with other modes of transport such as rail or road)?
- 2.3. Do you offer storage or logistics services in addition to transportation?
- 2.4. Are you able, on short notice, to carry out transports on all or part of one or more of the axes described above?
- 2.5. How do you respond to fluctuations in demand or changes in customer needs?
- 2.6. Do you offer charter services for a trip? for a period of time?
- 2.7. What type of cargo cannot you carry (nature, weight, volume, dimensions, container)?
- 2.8. Is it possible to customize transport services according to my specific needs (for example, specific schedules, particular types of goods)?
- 2.9. Are certain routes subject to constraints related to the operation of port infrastructure (technical capacities, availability of port equipment, etc.)?

3. Tariffs and Conditions:

- 3.1. What are your rates for the transportation of goods on the routes mentioned above?
- 3.2. Are there any additional charges for specific services (such as unloading, storage, etc.)?
- 3.3. What are the notice periods for placing an order?

4. Reliability and Security:

- 4.1. What are your average delivery times for the routes mentioned above?
- 4.2. What security measures do you implement to protect the goods during transport?
- 4.3. How do you manage delays or service interruptions (for example, due to weather conditions or technical issues)?
- 4.4. Do you have specific certifications or accreditations in terms of safety and quality?

5. Environment and Sustainability:

- 5.1. What initiatives do you implement to reduce the carbon footprint of your operations?
- 5.2. Do you use eco-friendly technologies or practices in your transportation operations?

6. Support and Assistance:

- 6.1. What types of support and assistance do you offer in case of a problem or delay?
- 6.2. Do you have a 24/7 customer service available to handle emergencies?
- 6.3. Do you offer a boat geolocation service?

7. Documentation and Regulation:

- 7.1. What documents are required for the transport of goods by river in Europe?
- 7.2. How do you manage the regulatory and customs aspects for international transports?

8. Experience and references:

- 8.1. Can you provide references or case studies of satisfied customers?
- 8.2. What is your experience in the transportation of wheeled or tracked freight?

9. Innovation:

- 9.1. Do you have any ongoing projects or innovations to improve your river transport services?

5. INFORMATION ABOUT THE COMPANY

5.1 Company identification

Company name:	
Address N° Street: City: Postal code: Country :	Contact person in the company to answer the CTP First and last name: Position: Cell phone: Landline phone: E-mail:

5.2 Classification

Small and Medium Enterprise (SME)

☐ yes

☐ no

5.3 Turnover

What were your sales turnover, net income and average number of employees over the last three years? What does the turnover of this field of activity represent in relation to the total turnover of the company?

Year	Turnover (in €)	Share of turnover assigned to the Ministry of the Armed Forces / total turnover of the company (in %)	Net accounting income (in €)	Average number of employees

5.4 Skills and know-how

The company may, if it does not fill in this section, attach a brochure presentation of its activities.

5.5 Customers

If possible, name your main customers and, for each of them, specify the share in your turnover for the last two years.

Name of customer	Industry sector	Number of years of relationship with customer	Share of customer's turnover in total turnovers (in %)

Cite your possible referees in the Ministry of the Armed Forces:

.....

.....

.....

.....

.....

.....

5.6 Main competitors

Name your main competitors in the national and European field.

Do you consider that the competition is weak or strong for this type of service?

5.7 Acronyms and abbreviations

Fr JLSOMC : French Armed Forces' Joint Logistic Support to Operations and Movement
Centre

GSS: General Support Service

CTP: Chartering and Transport Platform

RFI: Request for information

SME: Small and Medium Enterprise