

Cahier des clauses techniques particulières Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'accompagnement des lauréats du parcours Sobr'Industrie en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur

Direction / Service
Rédaction : Victor GAUTIER

26/05/2025 – V0

TABLE DES MATIERES

1.	Eléments de contexte.....	3
1.1.	Les activités de l'ADEME	3
1.2.	Contexte.....	3
2.	Les attentes de l'ADEME vis-à-vis de la prestation ou des prestations à réaliser	5
2.1.	Objectifs et périmètre de la prestation	5
2.2.	Détail des prestations attendues	6
2.3.	Exigences particulières	9
2.3.1.	Compétences attendues du prestataire	Erreur ! Signet non défini.
2.3.2.	Eco-responsabilité de la prestation	9
2.3.3.	Droits de propriété intellectuelle, confidentialité.....	Erreur ! Signet non défini.
3.	Organisation et pilotage de la prestation.....	10
3.1.	Encadrement et suivi de la prestation.....	10
3.2.	Remise des rapports.....	10
4.	Annexes	Erreur ! Signet non défini.

1. Éléments de contexte

1.1. Les activités de l'ADEME

À l'ADEME - l'Agence de la transition écologique -, nous sommes résolument engagés dans la lutte contre le réchauffement climatique et la dégradation des ressources.

Sur tous les fronts, nous mobilisons les citoyens, les acteurs économiques et les territoires, leur donnons les moyens de progresser vers une société économe en ressources, plus sobre en carbone, plus juste et harmonieuse.

Dans tous les domaines - énergie, économie circulaire, alimentation, mobilité, qualité de l'air, adaptation au changement climatique, sols... - nous conseillons, facilitons et aidons au financement de nombreux projets, de la recherche jusqu'au partage des solutions.

À tous les niveaux, nous mettons nos capacités d'expertise et de prospective au service des politiques publiques.

L'ADEME est un Etablissement public à caractère industriel et commercial (EPIC) placé sous la tutelle du [ministère en charge de l'environnement](#), du [ministère en charge de l'énergie](#) et du [ministère en charge de la recherche](#).

Pour en savoir plus : www.ademe.fr

1.2. Contexte

Dans son rapport Transitions(s) 2050 l'ADEME souligne la nécessité de relocaliser l'industrie en France qui soit au service d'une transition écologique tout en répondant aux enjeux de résilience économique. Plusieurs dispositifs ont été opérés dans cet objectif comme Territoires d'industrie en transition écologique, qui soutient des projets industriels structurants à fort impact territorial, environnemental et socio-économique, ou encore France 2030, qui accompagne la transformation et l'émergence de secteurs clés de l'économie intégrant des innovations technologiques.

Depuis 2020, l'ADEME explore le déploiement de la démarche low-tech comme levier de transition écologique, fondée prioritairement sur des principes de sobriété plutôt que sur la seule recherche de performance technologique. L'étude intitulée « Démarches low-tech » a permis de proposer une définition de cette approche ainsi que d'établir un état des lieux des initiatives menées en France par les acteurs associatifs, institutionnels et entrepreneuriaux. Elle offre une vision structurée de l'écosystème national engagé dans la diffusion de ce concept, en identifiant les atouts de la démarche pour différents publics (entreprises, collectivités, citoyens), les freins à son développement, ainsi que les attentes exprimées pour en favoriser la généralisation.

Dans ce cadre, plusieurs dispositifs de soutien financier ont été mobilisés pour accompagner l'expérimentation de projets low-tech : appels à projets (AAP) et appels à manifestation d'intérêt (AMI) ont été lancés dans les régions Bretagne, Normandie, Bourgogne-Franche-Comté, Martinique et Île-de-France. Ces premières expérimentations ont associé divers acteurs, principalement issus du monde associatif et entrepreneurial, mais peu de structure du secteur industriel.

En 2021, l'ADEME Provence-Alpes-Côte d'Azur a organisé un forum ouvert afin d'identifier les principaux enjeux liés au déploiement de la démarche low-tech dans la région. Cette initiative a conduit à la constitution d'un groupe de travail au sein de la Plateforme Régionale de l'Économie Circulaire (PRECI). L'intérêt croissant pour une transformation du secteur industriel selon les principes low-tech a conduit, en 2023, à la publication d'une

étude d'opportunité explorant le potentiel de développement d'un écosystème industriel régional fondé sur cette approche. Cette étude examine la possibilité d'appliquer les principes low-tech aux moyens de production — outils, équipements et machines industrielles — afin de répondre à la question suivante : comment produire de manière sobre et résiliente ? Elle propose une définition d'un écosystème industriel low-tech au service de la souveraineté territoriale, reposant sur plusieurs solutions organisationnelles suivantes :



À la suite de cette étude, l'ADEME Provence-Alpes-Côte-d'Azur souhaite expérimenter, en lien avec les PME industrielles locales, des initiatives concrètes de transformation de l'appareil productif industriel selon ces actions qui puissent répondre aux enjeux de souveraineté industrielle et de transition écologique.

Cette initiative s'inscrit dans le cadre du projet européen Dialogue4Innovation et plus spécifiquement dans une activité d'expérimentation de politique publique innovante.

2. Les attentes de l'ADEME vis-à-vis de la prestation ou des prestations à réaliser

2.1. Objectifs et périmètre de la prestation

Cette prestation vise à accompagner **15 PME industrielles** de la région Provence-Alpes-Côte-d'Azur dans le cadre du **parcours Sobr'Industrie**. L'objectif de celui-ci est de conduire des diagnostics visant à mettre en place des innovations organisationnelles qui favorisent **la sobriété dans la gestion des moyens de production industriels (équipements, outils, machines industrielles) et les coopérations locales**. Il devra s'agir de changements de pratiques organisationnelles fondés sur la recherche du juste besoin pour chaque étape de la gestion des moyens de production (conception, fabrication, utilisation, maintenance et cessions de machines industrielles) en vue de réduire les consommations d'énergie, de matières et les émissions de gaz à effet de serre. Ces solutions devront également favoriser une maîtrise locale des outils de production et les coopérations au sein de la région dans un objectif de souveraineté industrielle territoriale.

A ce stade, les solutions organisationnelles identifiées pour être soutenues dans le cadre du parcours sont :

- La mutualisation de moyens de production : mise en commun d'outils de production ou de compétences dans un objectif de réduction des impacts environnementaux (évitement de l'achat de machines, réduction des besoins de transport, ...)
- Le rétrofit local d'outils de production : modernisation, amélioration ou adaptation d'un système ou d'un équipement existant en s'appuyant sur une coopération locale
- Fabrication locale et écoconçue d'outils de production : auto-conception et/ou fabrication locale de d'outils de production dans une logique de démarche low-tech (innovation soustractive ou techno-discernement, prolongation de la durée de vie, optimisation de consommation d'énergie et de ressources, ...)
- L'internalisation de la maintenance des outils de production intégrant un objectif de réduction des impacts environnementaux (durée de vie prolongée, déplacements évités, ...)
- Les changements organisationnels réduisant les consommations d'énergie et/ou de ressources de la phase d'utilisation des outils de production
- L'adaptation des outils de production pour un changement de modèle économique vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération¹
- Tout autre pratique de gestion des outils de production s'inscrivant dans une démarche low-tech telle que définie par l'ADEME²

Face aux constats que ces solutions organisationnelles sont innovantes et peu diffusées dans les secteurs industriels, Sobr'Industrie a été construit pour **accompagner les PME industrielles de l'idéation vers la mise en œuvre de ces solutions**. La coopération étant considérée comme une composante essentielle autant pour la mise en place que pour la diffusion de ces pratiques, le **format du parcours est collectif** en privilégiant

¹ L'économie de la fonctionnalité et de la coopération est un modèle économique axé sur la valeur d'usage et moins sur la seule vente de biens matériels. C'est l'approche qui remet en question le plus profondément le modèle industriel en volume, à travers notamment des dynamiques territoriales au plus près des enjeux des personnes, des organisations et de la transition écologique et sociale.

² Voir étude « Démarches low-tech » disponible sur [la librairie ADEME](#)

l'accompagnement d'équipes de PME industrielles groupées autour d'un projet, plutôt que d'entreprises individuelles. Les parcours Sobr'Industrie se compose ainsi de 2 phases :

- Le diagnostic et l'élaboration collective d'un plan d'actions par équipe de PME
- L'accompagnement en ingénierie financière pour mettre en œuvre les actions par équipe

Les PME industrielles éligibles pourront rejoindre le parcours après avoir candidaté à un **Appel à Manifestation d'Intérêt** qui sera ouvert parallèlement à cette consultation (du 26/06/2025 au 31/10/2025 prévisionnellement). Elles auront la possibilité de **grouper leur candidature sur la plateforme « innover pour la transition écologique »³** pour préconstituer des équipes autour d'une idée de projet parmi les solutions mentionnées ci-dessus. Ces équipes seront par la suite complétées pour former des équipes projet telles que détaillées dans la section 2.2.

Les objectifs de l'accompagnement à réaliser dans le cadre de ce parcours sont :

- Permettre la mise en œuvre de projets collectifs visant à implémenter des solutions de sobriété dans la gestion des outils de production
- Evaluer ces projets en termes de bénéfices environnementaux et de freins
- Expérimenter une démarche d'accompagnement innovante centrée sur les besoins des entreprises accompagnées et la collaboration
- Evaluer cette démarche d'accompagnement en termes de bénéfices et de freins

La mise en place du parcours Sobr'Industrie s'inscrivant dans le cadre du projet européen Dialogue4Innovation, il conviendra de veiller à l'articulation avec ce projet pour la communication et la valorisation des résultats.

2.2. Détail des prestations attendues

La prestation est prévue sur 2 ans (2025-2027) et débutera le 4ème trimestre 2025. Il s'agit d'une prestation forfaitaire articulée comme suit :

- o Axe 1 : Diagnostic et production de plans d'actions par équipe projet
- o Axe 2 : Suivi et appui à la mise en œuvre des plans d'actions
- o Axe 3 : Accompagnement en ingénierie financière par équipe projet
- o Axe 4 : Evaluation, bilan et valorisation

Axe 1 : Diagnostic et production de plans d'actions par équipe projet

Objectif : Construire avec les PME industrielles un plan d'actions prioritaires à mettre en œuvre par équipe en :

- Animant une dynamique collective entre les différentes PME lauréates
- Identifiant des enjeux et besoins communs entre les PME lauréates
- Identifiant des solutions de sobriété pouvant y répondre grâce un diagnostic individuel de chaque PME lauréate et une analyse des coopérations potentielles au sein du collectif de PME lauréates
- Constituant des équipes projet incluant d'autres structures pertinentes si besoin pour mettre en place ces solutions
- Définissant un plan d'actions prioritaires et une coordination de sa mise en œuvre par équipe-projet

³ Voir exemple de l'eXtrême Défi Logistique [Innover pour la transition écologique - eXtrême Défi - Logistique](#)
ADEME - Cahier des clauses techniques particulières Assistance à maîtrise d'ouvrage pour
l'accompagnement des lauréats du parcours Sobr'Industrie en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur

Déroulement : La prestation devra prévoir a minima les éléments suivants :

- Animation de la plateforme collaborative « Innover pour la transition écologique » dédiée au parcours Sobr'Industrie : partage de documents (comptes rendus de réunion, ressources, ...), mise en ligne des webinaires...
- **1 atelier collectif** visant à identifier les enjeux et besoins communs du collectif de PME lauréates
- **1 à 2 webinaires de partage de connaissances** en lien avec les enjeux et besoins identifiés lors du 1^{er} atelier
- **1 diagnostic individuel par PME** lauréate pour donner les opportunités de mise en place de chaque solution de sobriété au sein de l'entreprise. Le prestataire s'appuiera en partie sur la méthode de « mise en œuvre d'une démarche low-tech » en cours de développement par l'ADEME⁴. Il proposera une adaptation de cette méthode de diagnostic à une durée d'accompagnement de **5 jours maximum** par entreprise qui sera amendée et validée en COPIL.
- **1 atelier collectif** visant à définir la formation d'équipes projet à partir des résultats des diagnostics individuels et de l'analyse de coopérations potentielles au sein du collectif de PME lauréates et en-dehors de celui-ci. Un nombre de **5 équipes projet** sera visé.
- Prospection de structures complémentaires à intégrer dans les équipes projet (entreprises, institutions, académiques, ...) identifiées lors de l'atelier collectif, dont l'implication est jugée nécessaire ou facilitante pour les projets
- Constitution d'un comité de partenaires choisis pour leur expertise en lien avec les projets. Il pourra être composé de différents sous-groupe intervenant au besoin sur les ateliers de construction du plan d'actions prioritaires, le suivi des projets ou des demandes de financement selon les projets. Le comité complet se réunira au minimum une fois par an.
- Ateliers d'élaboration des plans d'actions prioritaires, en collectif ou par équipe projet. Le prestataire adaptera le format et le nombre d'ateliers aux besoins spécifiques de chaque équipe.
- Rédaction des plans d'actions prioritaires par équipe projet et définition de la coordination entre les membres pour les mettre en œuvre

Livrables :

- Compte rendu du 1^{er} atelier qui inclura les avis de satisfaction des lauréats
- Synthèse des besoins et enjeux identifiés lors du 1^{er} atelier et proposition d'au moins 2 sujets de webinaire de partage de connaissance
- Fiches synthèses des solutions de sobriété identifiées, de leur potentiel et de leurs freins pour chaque diagnostic individuel
- Synthèse des collaborations envisagées à l'issue des diagnostics individuels
- Compte rendu du 2nd atelier qui inclura les avis de satisfaction des lauréats
- Grille de suivi des prises de contacts pour compléter les équipes projet
- Fiches synthèses présentant les différentes équipes projet
- Comptes rendus des ateliers d'élaboration des plans d'actions prioritaires
- Fiches synthèse des plans d'action prioritaires par équipe-projet

Axe 2 : Suivi et appui à la mise en œuvre des plans d'actions

Objectifs :

- Supporter la coordination de chaque équipes projet

⁴ Une version de travail non diffusable pourra être transmise sur demande dans le cadre de cette consultation
ADEME - Cahier des clauses techniques particulières Assistance à maîtrise d'ouvrage pour
l'accompagnement des lauréats du parcours Sobr'Industrie en région Provence-Alpes-Côte-d'Azur

- Permettre un partage de connaissances entre les différentes équipes projet
- S'assurer du bon déroulement du plan d'actions prioritaires et notifier à l'ADEME les potentielles difficultés rencontrées

Déroulement :

- Organisation régulière de points de suivi des équipes projet (au moins 3 par projet) visant à relever le degré d'avancement des projets et les difficultés rencontrées
- Organisation d'au moins 3 sessions collectives visant à partager des retours d'expériences ou des connaissances sur des thématiques pertinentes pour l'ensemble des équipes projets
- Présence à **au moins une des réunions stratégiques de coordination** qui ne sont pas à l'initiative du prestataire
- Animation de la plateforme collaborative « Innover pour la transition écologique » dédiée au parcours Sobr'Industrie : partage de documents (comptes rendus de réunion, ressources, ...), mise en ligne des webinaires...

Livrables :

- Comptes rendus des réunions de suivi
- Tableau d'avancement pour chaque équipe projet actualisé au fil de l'eau

Axe 3 : Accompagnement en ingénierie financière par équipe projet

Objectifs :

- Identifier des financements adaptés pour chaque plan d'actions prioritaires nécessitant un appui financier
- Accompagnement des structures bénéficiaires dans la préparation et le dépôt de leurs candidatures aux dispositifs de financement identifiés
- Valoriser les stratégies de financements adaptées selon les actions à soutenir

Déroulement :

- Réunions avec l'ADEME sur les dispositifs proposés par l'ADEME
- Réunion avec les autres structures de financement (Région, BPI, ...). Les contacts pourront être fournis par l'ADEME
- Constitution des dossiers de demande de financement

Dimensionnement :

Il est attendu du prestataire un accompagnement de l'ordre de **6 jours maximum** par commande.

Livrables :

- Comptes rendus et synthèse de tous les entretiens réalisés
- Grille de suivi des demandes de financement pour chaque projet
- Synthèse des différents financements obtenus par type d'actions

Axe 4 : Evaluation, bilan et valorisation

Objectifs :

- Evaluer les bénéfices environnementaux des projets en utilisant la méthode Empreinte Projet niveau 1
- Réaliser un bilan global de l'accompagnement réalisé
- Valoriser les projets lors d'événements de diffusion

Déroulement :

- Application de la méthode **Empreinte Projet niveau 1⁵** à chaque projet. **1 réunion** sera organisée a minima et **3,5 jours maximum** seront accordés par projet.
- Analyse des différentes phases du parcours (diagnostic, suivi et ingénierie de financement)
- Organisation d'une restitution intermédiaire de l'avancée des projets lors d'un événement organisé fin 2026 dans le cadre du projet Dialogue4Innovation. Le prestataire assurera seulement la préparation du contenu de la journée et non de sa logistique (salle, traiteur, ...)
- Organisation d'un événement de restitution en présentiel, puis d'un webinaire synthétique fin 2027 afin de diffuser les enseignements de cette opération au-delà des régions impliquées. Le prestataire assurera la préparation du contenu de l'événement et de sa logistique (salle, traiteur, ...).

Livrable :

- L'ensemble des éléments produits à chaque étape
- Synthèse de l'évaluation environnementale Empreinte Projet niveau 1
- Rapport de synthèse et support de présentation interne reprenant les analyses, les points forts, les freins et les difficultés rencontrés, des recommandations à l'ADEME pour mieux accompagner les porteurs de projets et poursuivre l'animation
- Synthèse et support de communication pour valoriser les projets à l'externe
- Notes de bilan des événements de restitution et des échanges en webinaire

2.3. Exigences particulières

2.3.1. Eco-responsabilité de la prestation

Une réflexion devra être proposée et suivie par le prestataire afin de limiter ses impacts sur l'environnement et limiter sa production de déchets, ses consommations d'énergie à toutes les étapes de réalisation de la prestation. Le candidat fournira à l'ADEME les critères d'éco-responsabilité qu'il compte mettre en œuvre lors de la réalisation de cette prestation, et il devra les justifier.

Communication :

Démarche « d'éco-communication » : tous les livrables doivent être conçus et élaborés dans une démarche de communication responsable telle que décrite sur le site de l'ADEME (<https://communication-responsable.ademe.fr/>) en vue de diminuer l'usage du papier et les impacts des communications.

Mobilité :

Le prestataire retenu devra, lors de ses déplacements pour les besoins de sa mission sur le territoire métropolitain, utiliser en priorité les transports collectifs terrestres (train, bus...). Il choisira le mode de transport le mieux adapté et le justifiera.

⁵ Voir guide méthodologique [Empreinte projet : évaluer l'empreinte environnementale d'un projet](#)

3. Organisation et pilotage de la prestation

3.1. Encadrement et suivi de la prestation

La prestation se déroulera en étroite concertation avec deux comités :

- Un COPIL interne ADEME regroupant la direction régionale PACA ainsi que des services du siège et d'autres directions régionales intéressées.
- Un comité des partenaires, constitué sur la base du volontariat de structures pouvant faciliter la mise en œuvre des projets et qui pourra être complété jusqu'à la constitution des équipes projet. Il pourra participer de manière volontaire aux ateliers collectifs et réunions de suivi de coordination.

Le prestataire devra prévoir durant le projet un format de suivi incluant :

- Des échanges réguliers (à minima tous les mois) avec l'équipe de ADEME PACA
- Des réunions avec le COPIL au démarrage, à chaque jalon clé et en fin d'opération (mix présentiel-visio à définir avec le COPIL)
- A minima une réunion annuelle avec le comité des partenaires au complet durant tout le projet (première réunion en présentiel une fois les équipes projet constituées avec un éventuel format mixte visio, réunions suivantes en visio)

Le **prestataire** aura la charge de la préparation des ordres du jour des comités de pilotage, de leur secrétariat et de leur animation ; un compte rendu de ces réunions sera à réaliser et à fournir à l'ADEME dans les 5 jours ouvrés suivants.

Au-delà des réunions et ateliers prévues, le prestataire sera chargé de tenir informé les membres du comité des partenaires et des équipes projet, et de centraliser leurs retours. Cela inclura le partage par le prestataire d'actualité du projet et de documents sur la plateforme « Innover pour la transition écologique » qui sera créée pour le parcours. Ces communications seront validées préalablement avec le COPIL.

3.2. Remise des rapports

Après validation par le COPIL, le prestataire devra remettre :

- Un rapport d'avancement dans un délai de **6 mois** à compter de la date de notification du marché qui rassemblera :
 - o L'ensemble des livrables de l'axe 1
 - o Une synthèse des succès, difficultés rencontrées et solutions validées qui y seront apportées par le COPIL
 - o Le relevé de décision du COPIL (rédigé par le prestataire)
- Un rapport d'avancement dans un délai de **12 mois** à compter de la date de notification du marché qui rassemblera :

- L'ensemble des livrables produits pour l'axe 2 et 3
 - Une synthèse des succès, difficultés rencontrées et solutions validées qui y seront apportées par le COPIL
 - Le relevé de décision du COPIL (rédigé par le prestataire)
- Un rapport d'avancement dans un délai de **18 mois** à compter de la date de notification du marché qui rassemblera :
 - L'ensemble des livrables produits pour l'axe 2 et 3
 - Une synthèse des succès, difficultés rencontrées et solutions validées qui y seront apportées par le COPIL
 - Le relevé de décision du COPIL (rédigé par le prestataire)
- Un rapport final provisoire, transmis **2 mois** avant la fin contractuelle du marché, qui rassemblera :
 - Tous les livrables des 4 axes
 - Une synthèse de déroulement des travaux de la prestation, des méthodologies adoptées, des difficultés rencontrées et présentant les livrables, au format Word