



CCI Vendée
Pôle Maritime

MARCHÉ PUBLIC
MARCHÉ DE PRESTATIONS
INTELLECTUELLES

Etude de programmation pour la restructuration du
site portuaire de la Matte à Naulleau (85)

Marché n° 2025 - RTPN - 6042

CAHIER DES CHARGES TECHNIQUES PARTICULIÈRES

Organisme acheteur

Chambre de Commerce et d'Industrie de Vendée en tant qu'entité adjudicatrice
16 rue Olivier de Clisson - CS 10049 - 85002 LA ROCHE SUR YON Cedex
T : 02 51 45 32 32
SIRET : 188 500 490 00019

SOMMAIRE

1. DISPOSITIONS GÉNÉRALES	3
1.1. INTRODUCTION.....	3
1.2. OBJET DU CONTRAT	3
1.3. CONTEXTE ET LOCALISATION	4
1.4. OBJECTIFS QUALITATIFS DU PROJET	4
1.5. DECOMPOSITION DE LA MISSION	5
2. CARACTÉRISTIQUES TECHNIQUES DES PRESTATIONS	6
2.1. PHASE 1 : DEFINITION DU BESOIN	6
2.1.1. ANALYSE DU SITE ET DE SES CONTRAINTES	6
2.1.2. CONCERTATION ET GOUVERNANCE DU PROJET	7
2.1.3. GESTION HYDRAULIQUE DU SITE	7
2.1.4. ÉLABORATION DE SCENARIOS ET ELEMENTS PROGRAMMATIQUES EXPLORATOIRES	8
2.2. PHASE 2 : PRE-PROGRAMME	8
2.3. PHASE 3 : PROGRAMME TECHNIQUE DETAILLE DE L'OPERATION	9
3. CONDITIONS DE RÉALISATION DE LA PRESTATION.....	10
3.1. COMPETENCES REQUISES	10
3.2. MODALITES DE VALIDATION DES PHASES	10
3.3. LIVRABLES ATTENDUS.....	11
PHASE 1 :	11
PHASE 2 :	11
PHASE 3 :	11
3.4. DELAIS DE REALISATION	12
3.5. CALENDRIER PREVISIONNEL DES PHASES ET LIVRABLES.....	12

1. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

1.1.Introduction

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Vendée, en tant qu'entité adjudicatrice et gestionnaire du port du Bec, souhaite engager une étude stratégique et opérationnelle visant à requalifier le site d'activités maritimes mixtes principalement à vocation conchylicole et halieutique de La Matte à Naulleau, sur la commune de Beauvoir-sur-Mer. Ce site, à forte valeur économique, environnementale et patrimoniale, nécessite une réorganisation des usages, une adaptation aux normes sanitaires et environnementales actuelles, ainsi qu'une projection dans les besoins futurs de la filière conchylicole et de la pêche à pied professionnelle.

La présente consultation vise à désigner une équipe capable de mener cette étude en trois phases distinctes, dans un délai total de 10 mois.

1.2.Objet du contrat

L'objet du contrat est de confier au titulaire la réalisation d'une étude définissant les besoins et un programme opérationnel pour la réhabilitation et la restructuration de la zone d'activités mixtes, principalement ostréicole de La Matte à Naulleau.

Cette zone regroupe plusieurs activités économiques maritimes :

- Ostréiculture,
- Cultures marines,
- Pêche professionnelle en mer et à pied,
- Mareyage et commerce des produits de la mer.

Le projet vise à :

- Optimiser l'utilisation des espaces et organiser l'activité par pôles,
- Améliorer la qualité des produits stockés et expédiés,
- Structurer les activités ostréicoles et maritimes par pôles en fonction des usages et des besoins des professionnels,
- Développer une réserve foncière permettant l'accueil de nouvelles entreprises et/ou une pépinière d'ostréiculteurs,
- Moderniser l'alimentation en eau de mer des bassins de stockage et de purification, intégré dans une réflexion globale sur la gestion hydraulique du site,
- Améliorer les infrastructures existantes et envisager la création de bâtiments de stockage pour les pêcheurs à pied.
- L'étude inclut également la conception de bassins de purification en eau de mer afin de garantir la conformité sanitaire et la fraîcheur des produits issus de la pêche à pied professionnelle.

Le projet devra intégrer des principes de gestion équilibrée et partagée du site, en tenant compte :

- De la diversité des usagers (professionnels en activité, ayants-droits historiques, nouveaux entrants),
- De la nécessité de structurer les usages pour limiter les conflits dans un espace contraint (gestion du chenal, coactivité, priorités d'accès),

- Et de l'intérêt d'une organisation fonctionnelle souple et évolutive, permettant une adaptation progressive des aménagements aux besoins futurs.

1.3.Contexte et localisation

Le site de La Matte à Naulleau, situé en bordure du port du Bec sur la commune de Beauvoir-sur-Mer, constitue un espace portuaire à fort enjeu pour le développement économique maritime local. Ce secteur, historiquement emblématique pour les professionnels de la mer, a longtemps été un lieu central de l'activité ostréicole en Vendée, accueillant la majorité des exploitants de la zone avant l'aménagement du polder de Bouin.

Avec le temps, l'attractivité croissante de ce dernier a entraîné une déprise progressive du site de La Matte. De nombreux exploitants ont quitté les lieux, conduisant à une baisse significative de l'activité, à une réduction des recettes portuaires, et à un déficit structurel aggravé par les charges fixes, telles que la gestion hydraulique par éclusage. Aujourd'hui, seuls 7 à 8 établissements demeurent exploités sur les 40 cabanes encore présentes, dont la majorité est dans un état de vétusté avancée, nécessitant leur démolition.

Cette situation a conduit à une réappropriation informelle du site par des pêcheurs à pied professionnels, qui utilisent les bâtiments vacants à des fins de stockage de matériel et de produits. Toutefois, ces installations, non adaptées à leur activité, ne répondent ni aux normes sanitaires ni aux besoins logistiques de cette filière.

La réhabilitation du site vise donc à assurer sa pérennité à travers une restructuration fonctionnelle, durable et concertée, prenant en compte :

- La consolidation et la modernisation des usages professionnels, qu'ils soient conchylicoles ou liés à la pêche à pied ;
- L'éventuelle intégration d'activités nouvelles ou complémentaires compatibles avec la vocation du site ;
- La préservation des équilibres environnementaux et paysagers, dans un contexte réglementaire contraint (DPM, site classé Natura 2000, zone humide).

Ce territoire se caractérise par une imbrication forte entre milieux naturels sensibles et pratiques maritimes ancrées, qui en fait un espace complexe mais stratégique pour un développement équilibré du littoral. Le projet devra également veiller à organiser les usages portuaires afin de limiter les conflits potentiels et de garantir une cohabitation apaisée entre les différentes catégories d'acteurs.

Le plan de la Matte à Naulleau est joint en Annexe 1 et servira de base à l'analyse territoriale préalable à la définition du programme.

1.4.Objectifs qualitatifs du projet

La restructuration du site portuaire de La Matte à Naulleau répond à des objectifs stratégiques visant à concilier **développement économique, transition écologique et prise en compte des évolutions des pratiques professionnelles**. À ce titre, le projet s'inscrit dans une démarche qualitative orientée autour des axes suivants :

1. Pérennisation et dynamisation de l'économie locale

- Soutenir durablement les filières ostréicoles, de pêche à pied et de mareyage en leur offrant des équipements adaptés, mutualisés et évolutifs.

- Encourager l'installation de nouveaux professionnels, notamment via des dispositifs partagés (pépinières, plateformes logistiques communes).
 - Renforcer l'attractivité du site en améliorant les conditions de production, de stockage et de commercialisation des produits.
- 2. Adaptation au changement climatique et transition écologique**
- Anticiper les effets du dérèglement climatique (submersion marine, élévation du niveau de la mer, salinisation) dans la conception des ouvrages et l'implantation des activités.
 - Favoriser la sobriété énergétique et la gestion durable de l'eau, notamment via des solutions de captage, stockage et réutilisation raisonnée.
 - Respecter et valoriser l'environnement naturel du site, notamment les milieux humides et les continuités écologiques.
- 3. Intégration des usages émergents et de nouvelles attentes sociétales**
- Accompagner le développement de circuits courts, de la vente directe et de la transformation locale des produits.
 - Prévoir une infrastructure numérique minimale (connectivité, équipements communicants) pour accompagner la digitalisation des pratiques professionnelles.
 - Garantir la modularité des bâtiments et des espaces extérieurs pour s'adapter à l'évolution des usages dans le temps.
- 4. Qualité d'usage, acceptabilité sociale et intégration paysagère**
- Proposer un aménagement fonctionnel, sobre, et intégré à son environnement, valorisant l'identité du site.
 - Améliorer les conditions de travail des usagers en termes de confort, d'hygiène et de sécurité.
 - Conduire le projet dans un esprit de concertation active avec les professionnels, assurant leur adhésion et la pertinence des solutions proposées.
 - Organiser les usages dans un souci d'apaisement des tensions potentielles entre les différentes catégories d'usagers, en hiérarchisant les usages professionnels et en encadrant les pratiques récréatives ou secondaires.
 - Concevoir des aménagements sobres, réversibles ou modulaires, permettant une évolution dans le temps sans altérer durablement le milieu.
 - S'appuyer sur les dynamiques territoriales locales pour faire émerger un projet fédérateur, respectueux des droits d'usage historiques tout en restant ouvert aux nouvelles pratiques.

Ces objectifs doivent guider l'ensemble des phases de l'étude, et structurer les scénarios d'aménagement, les arbitrages techniques, les choix de conception et les modalités d'exploitation futures du site.

1.5. Décomposition de la mission

L'étude se déroulera en trois phases distinctes. Chaque phase devra être validée par une réunion :

- Phase 1 : Définition du besoin (6 mois)
- Phase 2 : Pré-programme (2 mois)
- Phase 3 : Programmation de l'opération (2 mois)

Les comptes-rendus des différentes réunions seront assurés par le titulaire. La restitution se fera tout au long de la prestation lors de réunion intermédiaire si nécessaire, puis de réunion de fin de phase au cours de laquelle le travail sera présenté sous la forme d'une projection.

2. CARACTÉRISTIQUES TECHNIQUES DES PRESTATIONS

2.1. Phase 1 : Définition du besoin

La première phase de la mission a pour objectif de poser les bases techniques, fonctionnelles, réglementaires et partenariales du projet de remembrement du site de la Matte à Naulleau. Elle vise à articuler les attentes du maître d'ouvrage avec les réalités du site et les usages existants, afin de produire un diagnostic partagé et des scénarios d'évolution cohérents, réalistes et soutenables.

Le titulaire s'appuiera notamment sur sa connaissance des équipements similaires et devra adopter une méthodologie structurée et rigoureuse pour établir une définition exhaustive et pertinente du besoin.

Cette méthodologie sera structurée autour des axes suivants :

2.1.1. Analyse du site et de ses contraintes

Le titulaire procédera au minimum à une visite du site et réalisera une analyse de son fonctionnement actuel.

Cette analyse intégrera :

- Le recensement des besoins et usages existants (conchyliculture, pêche à pied, mareyage, etc.), avec relevés photographiques systématiques et repérages techniques précis des ouvrages existants (état des bâtiments, réseau hydraulique, accès, voiries internes, installations techniques) ;
- La cartographie des activités présentes et des infrastructures existantes, complétée d'un tableau analytique de leur état, des risques potentiels et des contraintes techniques.
- L'identification des potentiels fonciers et secteurs mobilisables ;
- L'analyse des contraintes réglementaires (zonages, DPM, Natura 2000, etc.) ;
- L'équilibre entre espaces productifs, circulations et espaces partagés ;
- L'intégration des contraintes techniques, sociales, environnementales et économiques.

Des échanges avec les services instructeurs (DDTM, DREAL, etc.) et les personnes ressources désignées par le maître d'ouvrage permettront d'anticiper les exigences administratives et les attentes spécifiques.

Le titulaire réalisera également une analyse préliminaire, permettant d'identifier les enjeux et contraintes environnementales et réglementaires, les impacts potentiels du projet et les autorisations réglementaires auxquelles pourrait être soumis le projet.

Il assurera en parallèle une assistance stratégique à la prise de décision, en mettant en lumière les principaux enjeux techniques, économiques, réglementaires et partenariaux à chaque étape de l'étude.

Le titulaire devra également définir :

- Les besoins types d'une exploitation ostréicole mature,
- Les besoins types d'une exploitation ostréicole débutante,

- Les besoins types d'une exploitation de pêcheurs à pied mature,
- Les besoins types d'une exploitation de pêcheurs à pied débutante,

2.1.2. Concertation et gouvernance du projet

La concertation constitue un pilier central de cette phase. Elle visera à recueillir les besoins, contraintes, perspectives et propositions des usagers et partenaires du site.

Le titulaire organisera :

- **Des entretiens individuels** approfondis avec des acteurs clés (ostréiculteurs, pêcheurs professionnels à pied, usagers professionnels, représentants institutionnels du Département, DDTM, DREAL, commune, associations locales).
- **Un cycle d'au moins trois ateliers de concertation** avec les professionnels en activité, répartis sur la phase (lancement, thématique, restitution) ;

A l'issue de chaque entretien le titulaire produira une fiche synthétique détaillant les besoins, contraintes et attentes de chaque acteur.

A l'issue de chaque atelier de concertation le titulaire produira un compte-rendu détaillé, avec analyse des points de convergence et de divergence ;

Une valorisation de la connaissance d'usage est attendue dans la formulation des propositions.

Parallèlement, un groupe de travail partenarial sera mis en place, associant notamment le COREPEM, l'État (DML/DDTM), le Département, le CRC, la commune de Beauvoir-sur-Mer et des représentants d'usagers. Le titulaire assurera son animation et la formalisation de ses travaux dans les livrables.

2.1.3. Gestion hydraulique du site

Le site repose sur une organisation hydraulique spécifique (alimentation gravitaire, écluses, marées) nécessitant une analyse fonctionnelle approfondie. Cette analyse portera sur :

- L'état et l'organisation des réseaux d'eau de mer (alimentation, vidange, surveillance) ;
- Les cycles d'exploitation actuels et les usages différenciés ;
- Les dysfonctionnements identifiés et les contraintes sanitaires ;
- Les perspectives d'évolution technique du système de gestion hydraulique.

Le titulaire devra explorer les leviers d'optimisation possibles, dont l'automatisation des manœuvres hydrauliques, en tant qu'hypothèse de modernisation à étudier.

Cette piste, non encore définie, sera analysée au regard de ses apports potentiels :

- Amélioration de la fiabilité et de la continuité du service,
- Réduction des charges d'exploitation humaine,
- Sécurisation des fonctions sanitaires liées à l'eau.

Les recommandations formulées devront proposer une organisation hydraulique adaptée aux futurs scénarios d'aménagement, tout en garantissant la compatibilité réglementaire et la continuité de service pendant les phases de transition.

2.1.4. Élaboration de scénarios et éléments programmatiques exploratoires

À partir de l'analyse précédente, le titulaire proposera :

- Des scénarios d'aménagement par pôles fonctionnels (production, stockage, circulation, services, etc.) ;
- Des solutions innovantes et adaptables, intégrant la résilience climatique et les usages émergents ;
- Une première traduction des besoins en surfaces, équipements et réseaux pour chaque scénario, en lien avec les fonctions identifiées.
Ces éléments, non définitifs, constitueront une base d'hypothèses pour la phase 2, où un scénario cible sera consolidé et formalisé dans un pré-programme complet.
- Une première évaluation financière et une première estimation des délais de réalisation associés à chaque scénario.

Le titulaire intégrera dans sa réflexion une analyse des équipements de purification adaptés aux besoins des usagers du site. À ce titre, il pourra proposer une comparaison argumentée entre différentes solutions techniques disponibles (systèmes gravitaires, ultra-violets, filtration, etc.), en fonction :

- Des contraintes de place et d'intégration au site,
- Des exigences sanitaires et réglementaires,
- Des capacités de maintenance par les exploitants ou la collectivité,
- Et des coûts d'investissement et de fonctionnement associés.

Cette analyse visera à éclairer le maître d'ouvrage dans le choix d'orientation technique à intégrer au programme et à transmettre à la future maîtrise d'œuvre.

2.2.Phase 2 : Pré-programme

A l'issue de la validation de la phase 1, le titulaire proposera au minimum deux scénarios de développement du site, précisant :

- Les surfaces d'emprise du projet (bâtiment et espaces extérieurs), les contraintes d'accès et de parking,
- L'intégration urbaine et paysagère dans le cadre spécifique de La Matte à Naulleau,
- Les fonctions des équipements, les surfaces correspondantes et les contraintes particulières propres à chacune (notamment techniques),
- Un coût prévisionnel du projet (tant en investissement qu'en fonctionnement)
- Les contraintes réglementaires associées à chaque scénario et leur degré d'acceptabilité.

L'étude devra intégrer :

- Une enveloppe prévisionnelle de l'opération détaillée par type de travaux et déclinée par scénario si nécessaire ;
- Une évaluation des coûts de fonctionnement futurs selon les hypothèses retenues ;

- Un calendrier prévisionnel, incluant la stratégie de gestion transitoire des emprises (ex. parcelles gelées temporairement).

Le titulaire devra également inclure dans cette phase :

- Définition des types de bassins de stockage et de purification
- Sélection des technologies de purification,
- Évaluation des coûts de mise en œuvre et d'exploitation,
- Une analyse des infrastructures dédiées au stockage du matériel de pêche pour les professionnels de la pêche à pied,
- Une étude détaillée sur le stockage des véhicules (contamination huile moteur, réserves foncières, etc.).

Les scénarios seront présentés lors d'une réunion de rendu qui se tiendra à l'issue de cette phase. Le comité de pilotage validera l'un des scénarios.

2.3.Phase 3 : Programme technique détaillé de l'opération

A partir du scénario validé par le comité de pilotage en phase 2, le titulaire aura à établir le programme définitif.

Il s'agit d'une phase de synthèse de l'ensemble des étapes précédentes qui auront permis de fixer les objectifs généraux, les orientations et les besoins de l'opération. Il importe dans ce document de réunir toutes les informations nécessaires à la réalisation d'une esquisse et à l'établissement d'une estimation précise des coûts des travaux.

Cette phase s'appuiera sur les étapes suivantes, permettant de structurer le programme final :

- Définition d'une présentation générale de l'opération,
- Revue détaillée des exigences techniques générales liées à l'opération,
- Définition du budget prévisionnel de l'opération,
- Proposition d'un calendrier global de réalisation de l'opération.

Le document final comprendra donc au minimum :

- Une présentation générale du projet insistant sur les points emblématiques et les enjeux locaux spécifiques à La Matte à Naulleau,
- Les spécificités du terrain, les contraintes foncières, les règlements d'urbanisme, etc.,
- Les préconisations générales,
- Le schéma d'organisation fonctionnelle articulant les différentes fonctions entre elles, fixant les principes des accès,
- Analyse des impacts environnementaux du projet,
- Identification des éventuelles mesures compensatoires nécessaires,
- Définition du coût d'objectif final et d'un plan de financement correspondant,
- Proposition d'un calendrier global de réalisation de l'opération.

Le programme devra intégrer les objectifs et les principes généraux à retenir et prévoir notamment l'ensemble des dispositions en vue de faciliter la maintenance et limiter les coûts d'exploitation, dans une logique de coût global et donc d'économie à long terme. Cette partie intègre également les orientations constructives et de conception à prendre en

compte pour garantir la flexibilité des espaces et leur évolutivité afin de pouvoir facilement s'adapter aux évolutions.

Le candidat devra à chaque étape (étude de faisabilité, pré-programme et programme) obtenir la validation de la maîtrise d'ouvrage. À chaque phase, il devra également fournir un rendu final sous forme d'un dossier électronique. Ces documents seront transmis lors d'une réunion de rendu qui se tiendra à l'issue de chaque phase.

3. CONDITIONS DE RÉALISATION DE LA PRESTATION

3.1. Compétences requises

Au regard de la spécificité du projet, les compétences suivantes sont attendues :

- **Une bonne connaissance des métiers de la mer** (conchyliculture, pêche professionnelle, mareyage, logistique portuaire) et des enjeux propres à leur intégration dans un site technique et partagé ;
- Une compétence avérée en matière d'animation de réunions, de démarche participative et de concertation des parties prenantes ;
- Une maîtrise des problématiques environnementales liées au littoral (zones humides, DPM, sites classés ou sensibles, Natura 2000) et de leur articulation avec les contraintes réglementaires ;
- Une capacité à intégrer les dimensions techniques et fonctionnelles d'un site hydraulique, notamment en lien avec l'alimentation en eau de mer des installations conchylicoles ;
- **Une compétence spécifique en gestion hydraulique littorale**, incluant les réseaux d'eau de mer, écluses, ouvrages gravitaires ou automatisés, et la supervision technique
- Une maîtrise des approches financières de ce type de projets.

Ces compétences peuvent être portées par différents membres de l'équipe, par des partenaires associés, ou être justifiées par des expériences ou références antérieures du groupement.

3.2. Modalités de validation des phases

À l'issue de chaque phase (définition du besoin, pré-programme, programme) le titulaire remettra un dossier de rendu sous format électronique au maître d'ouvrage, composé des livrables attendus, accompagnés d'un rapport de synthèse présentant les principales conclusions, arbitrages effectués et recommandations.

Le maître d'ouvrage disposera d'un délai de trois semaines pour formuler ses observations ou demander des compléments éventuels. En l'absence de remarques dans ce délai, la phase sera considérée comme tacitement validée.

Une réunion de présentation du rendu est prévue à l'issue de chaque phase, réunissant le titulaire, le maître d'ouvrage et, le cas échéant, les membres du comité de pilotage. À l'issue de cette réunion, un compte-rendu signé par le titulaire sera transmis et tiendra lieu de validation, sauf avis contraire exprimé par le maître d'ouvrage dans un délai d'une semaine.

Le titulaire intègre dans sa mission la gestion de ces validations successives, sans qu'il ne soit demandé au maître d'ouvrage une validation formelle sous forme de procès-verbal ou de délibération spécifique, sauf mention contraire.

3.3. Livrables attendus

Le titulaire devra produire les livrables suivants :

Phase 1 :

- Rapport structuré intégrant :
 - Le diagnostic complet du site (technique, documentaire, hydraulique),
 - Les plans des bassins de purification et des infrastructures de stockage,
 - La synthèse des entretiens et ateliers de concertation,
 - Les premiers scénarios exploratoires et des orientations programmatiques,
 - Recommandations d'autonomisation hydraulique dans l'organisation fonctionnelle du site

Phase 2 :

- Rapport détaillé d'analyse comparative des scénarios, pour permettre la validation d'un scénario par le comité de pilotage, avec une évaluation financière et un calendrier prévisionnel de réalisation.

Phase 3 :

- Programme technique détaillé,
- Estimation définitive des coûts de mise en œuvre et d'exploitation,
- Planning global opérationnel.
- Cahier descriptif de la gestion hydraulique attendue (état initial, préconisations techniques, interactions avec l'aménagement, continuité de service, incluant, le cas échéant, des éléments préparatoires à une consultation de MOE pour les ouvrages hydrauliques automatisés)
- Les documents administratifs utiles à la préparation de la phase opérationnelle du projet, comprenant notamment :
 - Une note de compatibilité du projet avec les documents d'urbanisme applicables (PLU, PPRL, SCOT) ;
 - Une liste indicative des démarches administratives et réglementaires à engager (par exemple : déclaration loi sur l'eau, autorisation environnementale) ;
 - Des plans de situation et d'implantation simplifiés, exploitables pour les demandes d'autorisations ;
 - Une trame indicative de cahier des charges pour la consultation ultérieure d'une maîtrise d'œuvre ;
 - Une synthèse fonctionnelle facilitant, si nécessaire, la constitution de dossiers de subventions.

Ces documents seront remis en complément du programme technique détaillé final et devront être compatibles avec une phase de passation de marché de maîtrise d'œuvre et/ou de demande d'autorisations administratives.

3.4.Délais de réalisation

La prestation devra être réalisée sur une durée totale de **10 mois**, comprenant les trois phases décrites précédemment.

L'ensemble des réunions nécessaires (entretiens en phase faisabilité, réunions intermédiaires, réunions du comité de pilotage, etc.) sera intégré dans la prestation.

Le nombre de ces réunions devra être indiqué et chiffré dans l'acte d'engagement. Il est précisé que le titulaire aura à sa charge les réunions avec les différents services instructeurs afin de recueillir leur aval sur les scénarii qu'il proposera.

3.5.Calendrier prévisionnel des phases et livrables

Phase	Durée indicative	Livrables attendus	Modalités de validation
Phase 1 : Définition du besoin	6 mois	<ul style="list-style-type: none">- Rapport de diagnostic complet (technique, documentaire, hydraulique)- Synthèse des entretiens individuels et ateliers de concertation- Premiers scénarios exploratoires et orientations programmatiques- Recommandations sur la gestion hydraulique	Réunion de présentation, compte-rendu validé (validation tacite sous 3 semaines)
Phase 2 : Pré-programme	2 mois	<ul style="list-style-type: none">- Rapport comparatif détaillé des scénarios (fonctions, surfaces, coûts)- Synthèse des choix proposés au comité de pilotage- Évaluation financière et établissement du calendrier prévisionnel de réalisation	Réunion de restitution, choix formalisé par le comité de pilotage (validation tacite sous 3 semaines)
Phase 3 : Programme technique détaillé	2 mois	<ul style="list-style-type: none">- Programme détaillé complet- Budget prévisionnel définitif et plan de financement- Cahier descriptif complet de la gestion hydraulique- Planning général opérationnel	Réunion finale, compte-rendu validé (validation tacite sous 3 semaines)