

# grandparis aménagement

MARCHÉ DE  
PRESTATIONS  
INTELLECTUELLES

**Mission d'assistance  
technique à maîtrise  
d'ouvrage sur le sujet de  
l'économie circulaire à  
l'échelle de la ZAC du Fort  
d'Aubervilliers**

Cahier des clauses  
techniques particulières  
(C.C.T.P.)

GRAND PARIS  
AMENAGEMENT  
Direction Territoriale  
Grand Paris Est

## Table des matières

<b>1</b>	<b>PREAMBULE.....</b>	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>PRESENTATION DE L'OPERATION .....</b>	<b>4</b>
1.1	CONTEXTE DE L'OPERATION D'AMENAGEMENT .....	4
1.2	ENJEUX ET ETAT DES REFLEXIONS ACTUELLES.....	8
<b>3</b>	<b>PRESENTATION DE LA MISSION .....</b>	<b>11</b>
2.1	OBJET DE LA MISSION .....	11
2.2	OBJECTIF DU MARCHE.....	12
2.3	AXE I : DIAGNOSTIC, CONFORTEMENT ET REPORTING DE LA STRATEGIE ECONOMIE CIRCULAIRE .....	12
2.3.1	<i>Analyse et synthèse des études et éléments de cadrage déjà produits.....</i>	<i>12</i>
2.3.2	<i>Conforter la stratégie économie circulaire et élaborer un plan d'actions réaliste .....</i>	<i>13</i>
2.3.3	<i>Note annuelle sur l'avancement et la mise en œuvre de la stratégie économie circulaire .....</i>	<i>13</i>
2.4	AXE II : SUIVI, PILOTAGE, ANIMATION ET CONSEIL POUR METTRE EN ŒUVRE LA STRATEGIE ECONOMIE CIRCULAIRE .....	14
2.4.1	<i>Analyse et participation à la rédaction des documents produits dans le cadre de la conception des projets ;.....</i>	<i>14</i>
2.4.2	<i>Développement d'un outil de suivi des ressources et de gestion des flux des matériaux.....</i>	<i>15</i>
2.4.3	<i>Créer un écosystème avec les acteurs de la ZAC et l'animer ; .....</i>	<i>16</i>
2.4.4	<i>Appui administratif (dossiers de cessions des matériaux, dossiers de demande de financements/candidature) ; .....</i>	<i>16</i>
<b>ARTICLE 4 :</b>	<b>CONDITIONS D'EXECUTION DE LA MISSION .....</b>	<b>18</b>
3.1	RENDUS.....	18
3.2	REUNIONS.....	18
3.3	CONFIDENTIALITE .....	18
<b>ARTICLE 5 :</b>	<b>ANNEXES.....</b>	<b>19</b>
ANNEXE 1 :	NOTE RELATIVE A L'OPERATION.....	19
ANNEXE 2 :	SOCLE D'EXIGENCES ET SOCLE D'ENGAGEMENTS .....	19
ANNEXE 3 :	CPUAPE (PHASE 2).....	19
ANNEXE 4 :	CHARTRE ECONOMIE CIRCULAIRE DE PLAINE COMMUNE SIGNEE PAR GPA .....	19
ANNEXE 5 :	« RECYCLER » DU GROUPEMENT LEBUNTEL.....	19
ANNEXE 6 :	PLAN GUIDE PHASE 2 .....	19
ANNEXE 7 :	EXEMPLES DE FICHE D'EMPRISE .....	19
ANNEXE 8 :	FICHE ACTIONS CHALLENGE IN .....	19
ANNEXE 9 :	NOTE AVOCAT – DONS ET CESSIONS DES MATERIAUX .....	19
ANNEXE 10 :	DONNEES ISSUES DE LA DECONSTRUCTION DU PARKING DES GENDARMES ; .....	19
ANNEXE 11 :	EXTRAITS DU CLAUSIER EC – PLAINE COMMUNE .....	20
ANNEXE 12 :	PLANNING PREVISIONNEL DE L'OPERATION D'AMENAGEMENT .....	24
ANNEXE 13 :	DETAIL DES MISSIONS DE GINGER DELEO (EX-RECOVERING) ET ANTEA .....	24
ANNEXE 14 :	CCTP AMO SOCLE .....	26

# 1 Préambule

Grand Paris Aménagement porte des engagements environnementaux et sociétaux ambitieux, fidèle à sa mission de service public de contribuer à l'émergence de territoires désirables, sobres, inclusifs, productifs et résilients. Sa stratégie réactualisée en 2022 est désormais composée **d'un socle d'engagements** à l'échelle du projet urbain, et **d'un socle d'exigences** à l'échelle des constructions. Les socles d'engagements et d'exigences formalisent des principes d'actions, des éléments de doctrine, des objectifs chiffrés et une méthodologie associée, déclinés en 5 thématiques :

- Contribuer à la dynamique et au rayonnement des villes et des territoires
- Offrir un cadre de vie attractif, confortable et épanouissant
- Intégrer la biodiversité comme une composante urbaine et un commun à renforcer
- Faire entrer la fabrique de la ville dans les paradigmes de l'économie circulaire et des circuits-courts
- Décarboner en profondeur nos réalisations

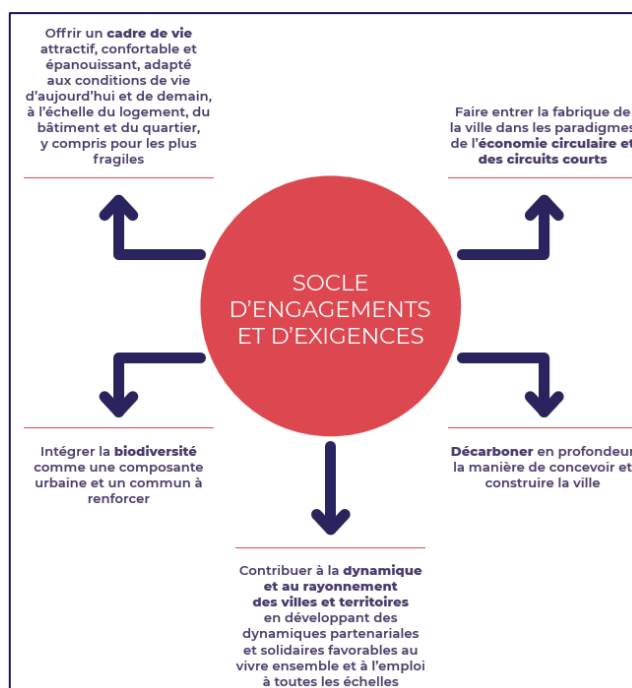


Figure 1 : Approche holistique

L'économie circulaire fait partie intégrante de cette stratégie. GPA impose notamment la limitation de déblais et remblais, la réduction de quantité de matériaux neufs et l'intégration des matériaux recyclés/réemployés à hauteur de 10% des coûts travaux et 1% des matériaux.

Les prestataires de GPA s'engagent à **inscrire leur travail** et leur mode d'action dans le cadre de cette stratégie environnementale et sociétale. Ils la contextualisent au projet urbain au cours du travail de programmation et de conception, avec les différentes parties prenantes. Ils définissent les axes forts d'une opération innovante et exemplaire et les niveaux d'ambition correspondants, socle d'engagements et d'exigences à l'appui.

## 2. PRESENTATION DE L'OPERATION

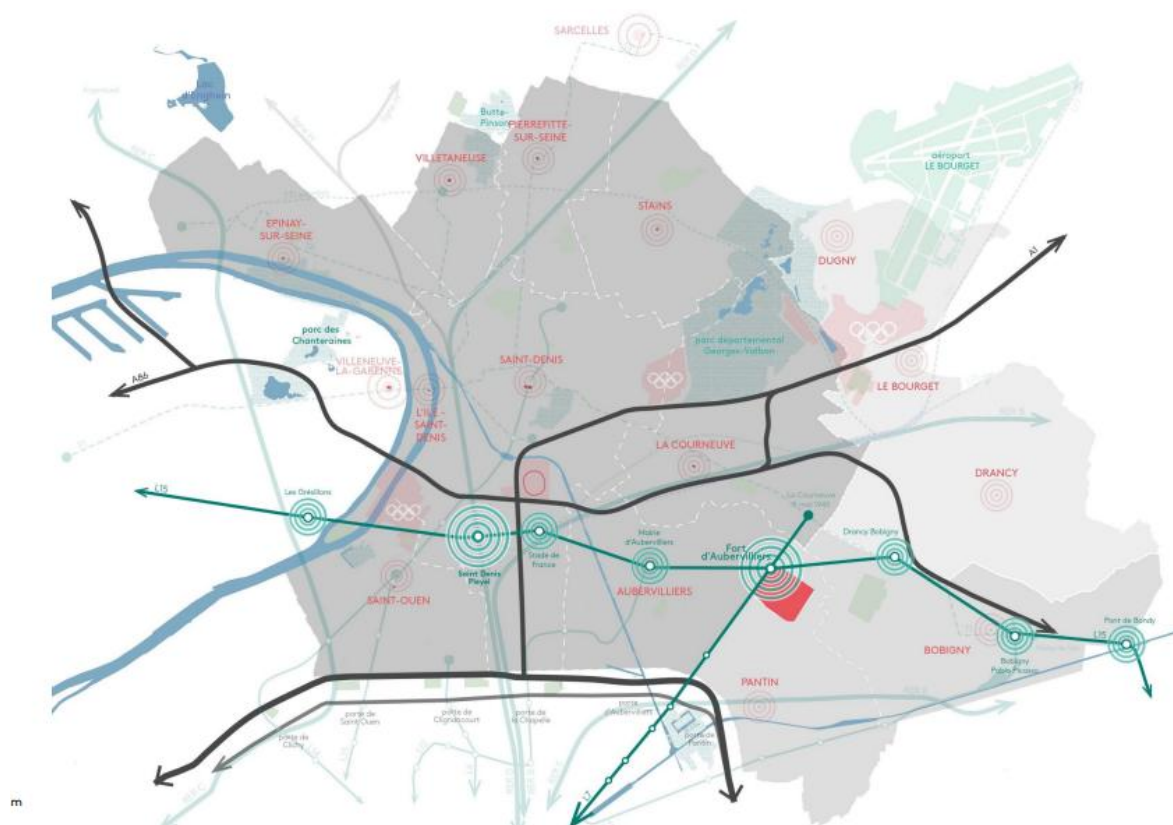
### 1.1 Contexte de l'opération d'aménagement

L'annexe 1 détaille davantage l'opération d'aménagement.

#### SITUATION

A l'origine enceinte militaire contrôlant la route des Flandres, le Fort d'Aubervilliers est un lieu chargé d'histoire. L'opération d'aménagement du Fort d'Aubervilliers transforme ce patrimoine militaire datant de 1843, devenu friche urbaine, en un quartier mixte, ouvert sur la ville, respectueux des atouts historiques et culturels du site. Symbole du renouveau urbain du Nord-Est métropolitain, situé à 1.2km de Paris, la ZAC engage un projet de couture urbaine en lien avec l'avenue Jean-Jaurès, le quartier de la Maladrerie, le quartier Emile Dubois, et les Courtilières à Pantin.

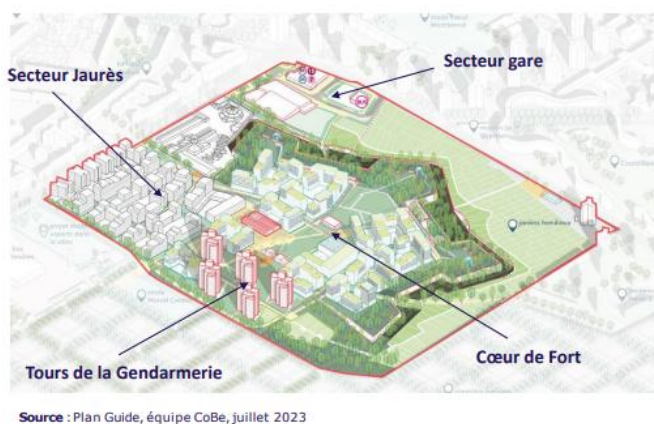
Parfaitement connecté aux réseaux de bus et à la ligne 7 du métro, le quartier accueillera en son sein une future gare de la ligne 15 Est du Grand Paris Express qui permettra, en 2030, de relier la Défense en 19 minutes contre 41 aujourd'hui.



*Situation territoriale (source : actualisation du plan guide, groupement CoBe, 2022)*

D'une surface totale de 36 hectares, la ZAC comprend :

**Le secteur Jean Jaurès** : d'une surface de 8,5 ha, il est situé le long de l'avenue Jean Jaurès. Ce secteur, qui occupe la partie sud-ouest du site, constitue la première phase de l'opération et accueillera 920 logements et 5 000 m<sup>2</sup> de commerces. Suite à la démolition de la caserne de gendarmerie, les chantiers des premiers lots (environ 500 logements) ont débuté en 2021. Les premiers lots ont été livrés à partir de mi-2024, avec une livraison complète des lots du secteur Jean Jaurès fin 2026.



**Le Cœur de Fort** : d'une surface de 11,2 ha, il se situe au sein des fortifications et accueillera environ 920 logements, bénéficiant du cadre paysager de la Couronne boisée du Fort qui s'est développée sur les anciens ouvrages militaires (mur d'enceinte et douves). La conception du projet fait l'objet du plan guide validé en juin 2023. Les espaces publics de ce secteur est en phase AVP. Des premiers lots ont été commercialisés en

2024.

**Le secteur Gare** : d'une surface de 2,8 ha au nord-ouest, il accueille le centre aquatique d'entraînement olympique depuis 2024 et la gare du métro ligne 15 à horizon 2030.

**Le secteur des tours de la Gendarmerie** d'une emprise foncière de 3,6 ha, est composé de cinq tours de 14 étages qui seront réhabilitées en logements familiaux et d'un parking de 600 places qui sera déconstruit et reconstruit en infrastructure afin de gommer la barrière urbaine qu'il constitue aujourd'hui, tout en y mutualisant les besoins de l'ensemble des nouveaux logements. Les espaces publics de ce secteur est en phase AVP. Le projet de réhabilitation des Tours est en cours de conception pour un dépôt de permis de construire à l'été 2025.

**La ceinture de jardins familiaux et le petit Bois**, au nord et à l'est du Fort, représentant 10,2 ha. Le Petit Bois accueillera la compensation des jardins familiaux impactés dans la cadre du projet (secteur gare), sur l'ancien terrain de sport des gendarmes. Une traversée piétonne est prévue dans les jardins familiaux. Aucune autre intervention n'est prévue.

## **OBJECTIFS ET PROGRAMME DE LA ZAC**

L'aménagement du Fort d'Aubervilliers est un projet emblématique, qui se déroule dans la durée, en tenant compte des évolutions du contexte local et métropolitain. Les objectifs du projet d'ensemble sont les suivants :

- **S'inscrire dans la politique de production de logements soutenue par l'Etat et les collectivités territoriales, favoriser la mixité sociale et la diversification de l'offre de logements** dans un environnement urbain marqué par une forte concentration de logements sociaux et orienter les pratiques de production de logements vers une haute exigence de qualité.
- **Inscrire la ZAC dans une démarche de ville durable** à travers notamment :
  - o **Un appui aux modes constructifs économes en ressources**, favorisant la réversibilité et systématisant les pratiques liées à l'économie circulaire dans la



construction, en cohérence avec la stratégie portée par GPA et l'EPT ;

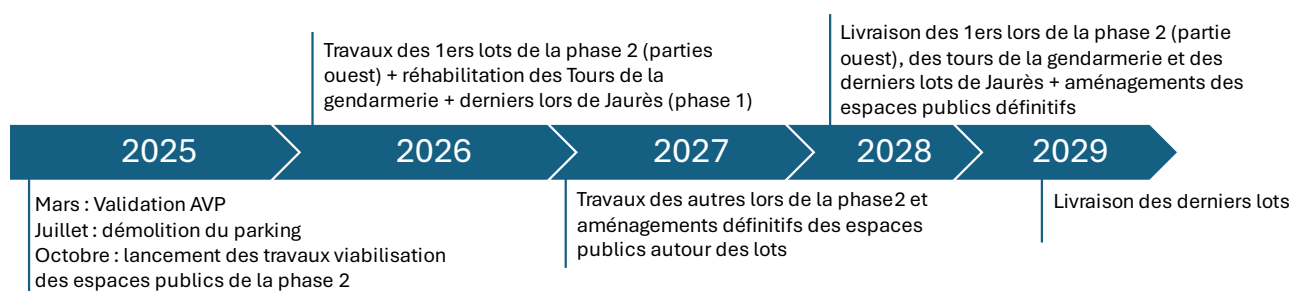
- Un soin particulier apporté à la **protection de la biodiversité, à la création d'espaces verts de proximité et d'ilots de fraîcheur** ;
- Un partage de l'espace public favorisant les **mobilités douces**.
- **Mettre en valeur l'identité du site** : son patrimoine architectural militaire (remparts, bastions, porte historique), ses ambiances paysagères caractéristiques (couronne boisée), les jardins familiaux, autant d'atouts contribuant la qualité de vie des futurs habitants du quartier et à valoriser auprès des Albertivillariens et des Pantinois.
- **S'appuyer sur les acteurs culturels présents et développer l'offre culturelle**, pour pérenniser ce marqueur fort de l'identité du site auprès du territoire et activer les usages du site sans attendre la livraison des premiers lots.

Grand Paris Aménagement, propriétaire des terrains, a créé la ZAC en 2014. Celle-ci accueillera à terme : environ 1.840 logements neufs, deux résidences thématiques, la réhabilitation des cinq tours de la Gendarmerie, environ 32.500 m<sup>2</sup> d'activités, commerces, tertiaire universitaire, activités artisanales et culturelles, ainsi que deux groupes scolaires, un gymnase et une crèche.



Plan programme - groupement CoBe 2023

## PLANNING PREVISIONNEL



Un planning prévisionnel plus détaillé est disponible en annexe (CF ANNEXE 12).

## GOUVERNANCE

Grand Paris Aménagement est aménageur de la ZAC du Fort d'Aubervilliers (via une prise d'initiative), située en majeure partie sur la Ville d'Aubervilliers (EPT Plaine Commune) et sur sa frange sud sur la Ville de Pantin (EPT Est Ensemble).

GPA a missionné en 2021 le groupement de MOE CoBe pour la conception et le suivi de l'aménagement de la ZAC. Ce nouveau groupement a pris la suite du Groupement LEBUNETEL.

Le groupement est constitué de plusieurs bureau d'études, dont GINGER DELEO (ex-RECOVERING) en charge du sujet économie circulaire. A ce jour, GINGER DELEO (ex-RECOVERING) dispose des missions suivantes :

- Définition de la stratégie économie circulaire pour la phase 2 (*réalisée – Cf. ANNEXE 6*) ;
- Sa déclinaison dans le CPUAPE (*réalisée – cf. ANNEXE 3*) ;
- Sa déclinaison dans la phase AVP/PRO des espaces publics du secteur Cœur de Fort (*en cours*) ;
- Avis sur les pré-PC des lots de la phase 2 (*en cours*) ;
- Diagnostic PEMD du parking des gendarmes (*réalisée*) ;
- AMO de la déconstruction du parking des gendarmes (aide à la réalisation des pièces et analyses, suivi de chantier) (*en cours*).

Aussi, les missions de GINGER DELEO (ex-RECOVERING) ne couvrent pas toute la ZAC. Les missions listées ci-dessous et détaillée à l'ANNEXE 13 ne sont pas à la charge de l'ATMO EC.

GPA travaille en partenariat avec les collectivités que sont les villes de Pantin et d'Aubervilliers, ainsi que l'EPT Plaine Commune.

Chaque opérateur (promoteur, ville, etc.) qui sera amené à intervenir sur la ZAC sur le projet est incité à se faire accompagner d'un AMO réemploi et / ou à intégrer dans les compétences attendues de sa maîtrise d'œuvre le volet économie circulaire, pour la mise en œuvre des objectifs d'économie circulaire du territoire et de l'opération d'aménagement dans son projet. Cette liste n'est pas exhaustive, d'autres acteurs pourront intervenir.

## 1.2 Enjeux et état des réflexions actuelles

### ▪ A l'échelle de GPA :

Comme expliqué en préambule, GPA a mis en place un socle d'exigences et un socle d'engagements. Le socle d'exigences impose une dizaine d'exigences sur le volet économie circulaire (ANNEXE 2). Ces exigences ont été déclinées pour l'opération du Fort d'Aubervilliers dans le cadre du CPUAPE (ANNEXE 3).

S'agissant du socle d'engagements (ANNEXE 2), GPA souhaite favoriser l'« *Expérimentation puis systématisation des études de métabolisme urbain afin de développer à grande échelle le réemploi* » (engagement n°17). L'objectif de GPA est de diffuser les bonnes pratiques et retours d'expériences afin de faire avancer l'écosystème de l'aménagement dans le champ de l'économie circulaire.

Le socle d'exigences est évalué par trois acteurs :

- GPA a pris le parti de confier à **CERQUAL** une partie du contrôle des exigences, en signant avec ce partenaire une convention de « territorialisation » ;
- Il a été décidé de confier à un partenaire complémentaire, dénommé **AMO 'socle'**, le contrôle des exigences non évaluées par CERQUAL ;
- Enfin, **GPA et ses partenaires** (maîtrise d'œuvre urbaine, AMO, etc.) évaluent la bonne application de certaines exigences du socle, notamment exigences contextualisées au travers de la fiche d'emprise ou des documents cadrant l'opération urbaine.

### ▪ A l'échelle du territoire :

Plaine Commune est un acteur très engagé sur l'économie circulaire depuis 10 ans. L'EPT dispose de nombreuses expériences et outils dédiés. Ils ont notamment mis en place une Charte Economie Circulaire (ANNEXE 4) dont GPA est signataire depuis février 2024. Ils ont aussi développé leur projet de Métabolisme Urbain<sup>1</sup>.

L'un des enjeux est de s'approprier et d'utiliser ces outils, ainsi que de mettre en œuvre et respecter les engagements de la charte Economie Circulaire.

### ▪ A l'échelle du projet d'aménagement :

La stratégie économie circulaire est à décliner sur l'entièreté de la ZAC du Fort d'Aubervilliers.

Le précédent groupement LEBUNETEL avait esquissé une stratégie d'économie circulaire (ANNEXE 5).

C'est un axe fort du projet d'aménagement. Une stratégie est proposée dans le cadre du plan guide de la phase 2 (ANNEXE 6). Le CPUAPE et les fiches de lots déclinent ses ambitions (ANNEXE 7). Les futurs promoteurs ont dès lors une obligation contractuelle de produire une notice réemploi pour suivre ce sujet dans leur projet.

---

<sup>1</sup>Pour plus d'informations sur le projet "Métabolisme urbain", se référer { la plaquette du projet disponible ici : [Le métabolisme urbain | L'espace éco - Plaine Commune](#)

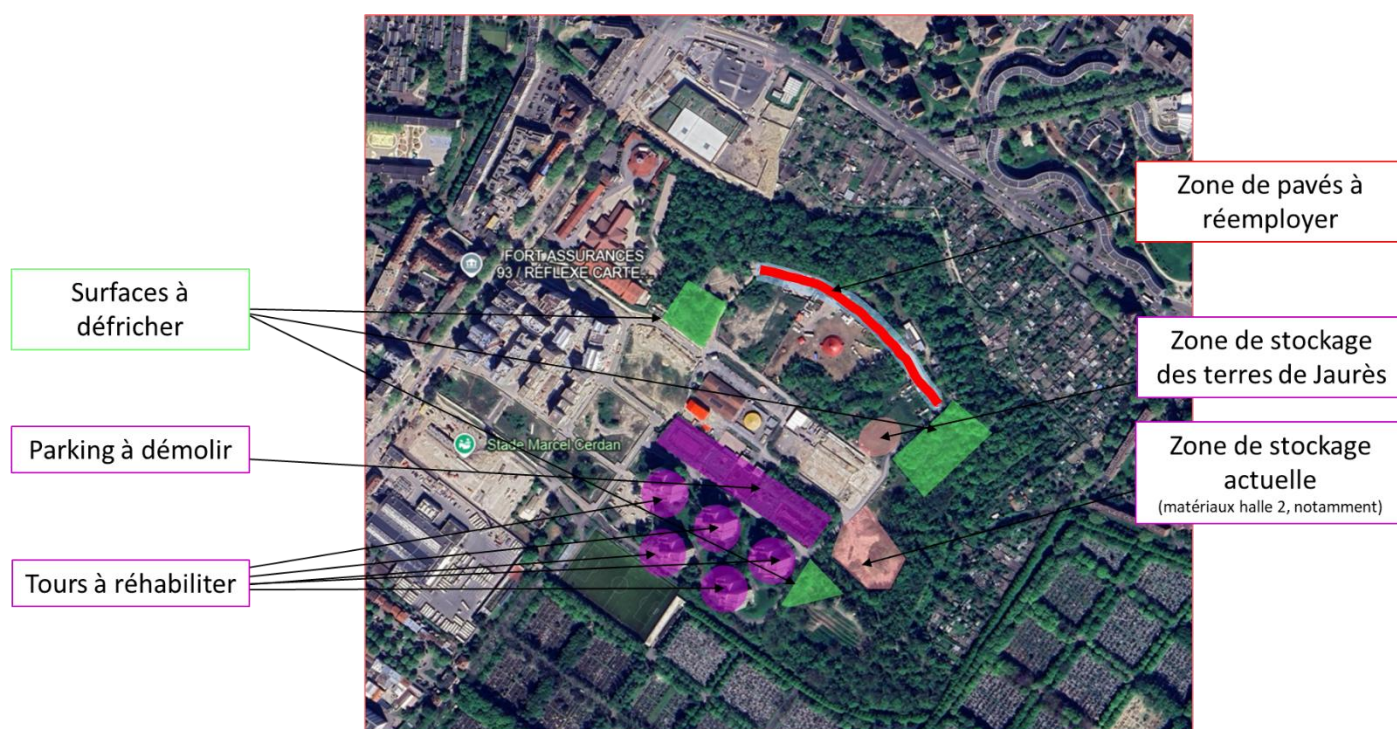


Cette stratégie proposée doit être déclinée dans les différentes phases du projet et à l'échelle entière de la ZAC, pas uniquement sur la phase 2.

Le projet du Fort d'Aubervilliers a été lauréat du Challenge, un challenge interne à Grand Paris Aménagement qui vise à stimuler et développer la **culture de l'innovation** au sein de l'établissement. Une journée d'atelier d'**intelligence collectives** mêlant **opérationnels et experts thématiques** s'est tenue le lundi 10 juin 2024. La question suivante a été étudiée : « Comment améliorer la valorisation des gisements (pierre des remparts, pavés et béton du parking) ? ». Cette journée a permis de faire émerger puis prioriser des solutions. Pour chaque solution, un **plan d'action** a été élaboré (ANNEXE 8).

Ces réflexions seront approfondies dans le cadre de la présente mission et seront à intégrer dans une stratégie globale d'économie circulaire réaliste pour la ZAC du Fort d'Aubervilliers.

Des premières ressources in situ ont été identifiées et devront être approfondie dans le cadre de la mission d'ATMO.



*Figure 1 : Cartographie des ressources potentielles en matériaux*

○ Secteur Jaurès (phase 1) :

Premier secteur opérationnel de la ZAC, des actions favorisant l'économie circulaire ont été mises en œuvre sur opportunité et sans stratégie spécifique ou globale. Notamment :

- les terres issues des déblais pour l'aménagement de ce secteur ont été stockées sur le site mais n'ont pas été réutilisées à ce jour ;
- utilisation de matériaux de réemploi pour réaliser les injections de confortement des sols (innovation GPA validée par l'IGC) ;

○ Secteurs Cœur de Fort et Tours de la Gendarmerie (phase 2) :

Différentes pistes sont identifiées :

- La halle 2 a été démolie en janvier 2025. Le bureau d'étude GINGER DELEO (ex Recovering, en charge de l'économie circulaire dans le groupement de MOE de la ZAC) a identifié la possibilité de réemploi des briques et des tuiles. Ces matériaux sont stockés sur site.
- Le parking des tours de la gendarmerie : La réalisation de ce projet suppose notamment la déconstruction d'un parking existant semi-enterré qui crée aujourd'hui une rupture dans l'espace public. Cette déconstruction - reconstruction va générer de grandes quantités de PEMD (produits, équipements, matériaux, déchets), et en particulier de grandes quantités de béton armé. De manière subsidiaire, cette démolition va également engendrer la démolition d'un rempart adossé au parking, et constitué de moellons/pierres. Les bétons seront caractérisés pour identifier leur potentiel de réemploi.
- D'autres petits bâtiments seront déconstruits ou démolis et leurs matériaux pourraient être réemployés. Des études seront nécessaires pour approfondir le sujet ;
- Les travaux d'aménagement devraient aboutir à la dépose de pavés (à quantifier) utilisés en dallage pour la cour du Fort d'Aubervilliers et qu'il conviendrait de réemployer. Aucune caractérisation, ni quantification a été réalisée à ce jour.
- La réhabilitation des Tours de la Gendarmerie est également une piste de réflexion autant pour réemployer des matériaux issus de cette réhabilitation (équipements sanitaires, radiateurs, volets, etc.) et éventuellement pour intégrer du réemploi à cette réhabilitation ;
- La construction des lots et l'aménagement des espaces publics pourraient également intégrer du réemploi ;
- Le projet d'aménagement accueillera de nombreux espaces verts et prévoit la compensation des jardins familiaux détruits dans le cadre de la construction du centre aquatique et de la gare du GPE L15. Aussi, des réflexions sur le réemploi de terre (sous couche voirie, terre végétale, etc.) peut être une piste à approfondir.
- Dans le cadre de la réalisation du projet, un défrichement sera nécessaire sur certaines parties ciblées (environ 1,12ha). Le bois sera une ressource disponible et pourra être réemployé ;

## 3 PRESENTATION DE LA MISSION

### 2.1 Objet de la mission

GPA souhaite que les principes d'économie circulaire soient intégrés à l'ensemble du projet d'aménagement. C'est pourquoi, il est confié à un partenaire complémentaire, dénommé **ATMO économie circulaire (ATMO EC) ou TITULAIRE**, le confortement, le suivi, l'animation, la mise en œuvre et le reporting de la stratégie économie circulaire de la ZAC du Fort d'Aubervilliers.

Cette mission est pilotée par GPA et son périmètre couvre l'ensemble de la ZAC du Fort d'Aubervilliers.

Le rôle de l'**ATMO EC** est d'appuyer la MOA pour :

- Déployer au niveau opérationnelle la stratégie économie circulaire ;
- Assurer le suivi de la démarche en matière d'économie circulaire des travaux de déconstruction et construction sous MOA GPA ou des autres MOA de la ZAC ;
- Assurer le reporting et le suivi de la conception à la réalisation des ouvrages ;
- Produire un rapport d'évaluation annuel identifiant, selon une approche multicritère, les bénéfices directes et les pistes d'améliorations de la démarche ;

Son rôle est également d'être force de propositions et de contribuer au déploiement et à la mise en œuvre des solutions les plus pertinentes pour la ZAC du Fort d'Aubervilliers sur le volet de l'économie circulaire. Une attention particulière devra être apportée au travail itératif à conduire avec les différentes parties prenantes du projet pour que l'économie circulaire soit un axe fort, bien intégré à tous les niveaux du projet d'aménagement.

Pour mener à bien les missions décrites ci-après, le TITULAIRE doit réunir (seul ou en groupement) a minima les compétences suivantes :

- Expertise dans le déploiement de démarches d'économie circulaire en phase opérationnelle, concentrant plusieurs typologies de projets : déconstruction, réhabilitation, construction neuve, espaces publics ;
- Maîtrise des filières de réemploi et de recyclage des matériaux et des déchets du BTP ;
- Connaissance des techniques et référentiels encadrant l'utilisation de matériaux issus du réemploi et du recyclage aussi bien dans des projets de construction que des espaces publics ;
- Compétences sur les enjeux logistiques liés à l'économie circulaire ;
- Capacité à mobiliser les acteurs de la ZAC sur la durée, notamment en sachant faire preuve de pédagogie, de conviction et en étant force de propositions pour amener l'ensemble des parties prenantes du projet à participer à la stratégie d'économie circulaire.
- Une connaissance approfondie de la réglementation et des normes (ex : analyses en laboratoires, etc...) encadrant l'économie circulaire est également attendue.

**Cette mission aura une durée de 2 ans, reconductible 1 fois.**

Les missions confiées au TITULAIRE constituent l'objet du présent marché.

## 2.2 Objectif du marché

L'objectif de la mission est d'assister techniquement GPA dans le déploiement de la stratégie d'économie circulaire de la ZAC du Fort d'Aubervilliers. Cette mission nécessite des compétences techniques avérées et une expérience sur des projets complexes et de grandes ampleurs. La maîtrise du contexte juridique et technique est indispensable.

Par ailleurs, la mission suppose des qualités relationnelles, de conviction, de pédagogie et de capacité de synthèse. Il est attendu de l'équipe retenue qu'elle soit pro-active et portent des solutions nouvelles, susceptibles d'apporter des résultats concrets en matière d'économie circulaire à l'échelle de la ZAC.

Ce CCTP se structure autour de deux axes principaux détaillés ci-après :

- AXE 1 : Diagnostic, confortement et reporting de la stratégie économie circulaire ;
- AXE 2 : Suivi, pilotage, animation et conseil pour mettre en œuvre la stratégie économie circulaire ;

Cette mission suppose autant de temps d'échanges, de réunions, que de temps de production. Il est demandé au TITULAIRE de décomposer ses honoraires de la manière la plus fiable et précise possible afin que la mission puisse se dérouler de manière fluide.

## 2.3 AXE I : Diagnostic, confortement et reporting de la stratégie économie circulaire

### 2.3.1 Analyse et synthèse des études et éléments de cadrage déjà produits

Comme précisé précédemment, le sujet de l'économie circulaire a fait l'objet de premières études et expérimentations dans le cadre du projet du Fort d'Aubervilliers. Plusieurs solutions et idées ont été proposées.

Le TITULAIRE inventorie et s'approprie les différents documents traitant de l'économie circulaire :

- Etudes et documents cadres :
  - Etudes préliminaires ;
  - Plan guide ;
  - CPUAPE ;
  - Etudes carbone ;
  - Etude d'impact ;
  - Charte Economie Circulaire de Plaine Commune,
- Etudes opérationnelles :
  - RETEX Jaurès ;
  - Diagnostics PEMD ;
  - Diagnostic des matériaux localisés sur les aires de stockage de la ZAC ;
  - Etudes de démolition du parking ;
  - Fiche d'actions du Challenge In ;
  - Notice réemploi des promoteurs,
  - etc..

A l'issue de ce travail de lecture et d'appropriation, le TITULAIRE produit une analyse quantitative et qualitative, basée sur une approche multicritère, à définir avec la MOA, permettant de comprendre les enjeux et de dégager les lignes de forces de la stratégie économie circulaire de la ZAC du Fort d'Aubervilliers.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrable :</b> Etablissement d'un rapport d'analyse quantitative et qualitative sur le volet EC du projet à partir des données existantes (synthèse structurée, qui met en exergue les axes forts, les conclusions, les points d'alerte, etc.) y compris une analyse avec les enjeux et les lignes de forces de la stratégie.
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visite de site ;</li> <li>- 1 à 3 réunions d'échanges ;</li> <li>- 1 réunion de restitution ;</li> </ul>
<u>Délais :</u>	- 3 semaines ;
<u>Format :</u>	- Rapport de 20 pages maximum (recto/verso) hors annexes ;

### 2.3.2 Conforter la stratégie économie circulaire et élaborer un plan d'actions réaliste

L'objectif de la mission est de structurer et mettre en œuvre la stratégie économie circulaire. Celle-ci doit être réaliste, claire, contextualisée, partagée et comprise par tous les acteurs. Elle pourra comporter différents scénarios le cas échéant. Elle privilégiera l'économie circulaire in situ mais s'orientera vers de l'ex situ, autant que de besoin.

Il est attendu du TITULAIRE de proposer les outils et le formalisme utiles à la mise en œuvre la stratégie économie circulaire.

Le TITULAIRE identifiera les études et diagnostics éventuellement manquants pour mener à bien la stratégie économie circulaire établie jusqu'à son terme.

Une mise à jour de la stratégie et/ou du plan d'actions, pourra être demandé, le cas échéant, au cours du projet.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formalisation (format à définir) de la stratégie économie circulaire pour le projet de la ZAC du Fort d'Aubervilliers et établissement d'un plan d'action simple et concret : qui fait quoi ? quand ? comment ?</li> <li>- Mise à jour possible</li> </ul>
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 à 6 réunions d'échanges ;</li> <li>- 1 réunion de restitution</li> </ul>
<u>Délais :</u>	- 3 à 5 semaines, 2 à 3 versions (aller-retour) du document avant vf.
<u>Format :</u>	- Rapport de 10 pages maximum (recto/verso) hors annexes ;

### 2.3.3 Note annuelle sur l'avancement et la mise en œuvre de la stratégie économie circulaire

Le TITULAIRE établira un rapport d'activité annuel pour faire état de l'avancement de la mise en œuvre de la stratégie économie circulaire.

Ce rapport identifiera notamment (liste non exhaustive, à calibrer pendant la mission) :



- les actions en cours et/ou réalisées au cours de l'année n ;
- les données détaillées et chiffrées (quantités, coûts financiers, etc.) en ce qui concerne le réemploi et les autres critères de reporting nécessaire à l'actualisation du jumeau numérique et de la revue de projet ainsi qu'aux paramètres de suivi de Plaine commune :
  - o La quantité de matériaux et déchets générés sur l'ensemble de la ZAC ;
  - o Les taux de réemploi, réutilisation et recyclage atteints par type de matériau ;
  - o Les typologies et les % de matériaux issus du réemploi, de la réutilisation et du recyclage dans les projets de construction neuve de bâtiments et de conception des espaces publics ;
  - o La liste et la typologie des filières identifiées et celles concrètement impliquées dans le processus en distinguant le réemploi, recyclage et réutilisation in situ et ex situ et les volumes collectés par chacun ;
  - o Un bilan économique ;
  - o Un bilan des émissions de GES ;
  - o Etc.
- un retour d'expérience (points bloquants, à améliorer et les réussites) des actions menées à l'année n ;
- la projection des actions à venir à l'année n+1 ;

Ce rapport intégrera tous les éléments de suivi permettant de répondre à la fois aux demandes de reporting.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Rédaction de la première note</b></li> <li>- Mise à jour annuelle</li> </ul>
<u>Participation :</u>	- Échanges avec GPA et la MOE + autres acteurs nécessaires ;
<u>Délais :</u>	- 1 fois/an, délai de <b>4 semaines</b> (date indiquée par GPA suffisamment à l'avance) ;
<u>Format :</u>	- Rapport de 20 pages maximum (recto/verso) hors annexes ;

## 2.4 AXE II : Suivi, pilotage, animation et conseil pour mettre en œuvre la stratégie économie circulaire

Une fois cette stratégie établie, le TITULAIRE aura pour mission d'assurer sa mise en œuvre à l'échelle de la ZAC du Fort d'Aubervilliers, via sa traduction dans les documents cadre et les différents marchés à venir (MOE, travaux, etc.), et via l'accompagnement de GPA et des MOA partenaires.

### 2.4.1 Analyse et participation à la rédaction des documents produits dans le cadre de la conception des projets ;

Afin de mettre en œuvre la stratégie économie circulaire au sein de la ZAC, il est attendu du TITULAIRE une analyse fine des documents produits dans le cadre de la conception du projet, autant pour les lots (APD, PC, etc.) que pour les espaces publics (AVP/PRO/DCE/EXE, etc.). Cette analyse portera :

- La vérification de la bonne mise en œuvre de la stratégie économie circulaire de la ZAC et des exigences définies dans les documents cadres (CPUAPE, fiche d’emprise, exigences contextualisées du socle GPA, etc.). Les exigences obligatoires du socle de GPA sur le volet de l’économie circulaire sont directement évaluées par l’AMO SOCLE (CF ANNEXE 14) ;
- Des propositions des éventuels points à renforcer ou à questionner pour aider les acteurs de la ZAC à mieux répondre à la stratégie économie circulaire, notamment en les aiguillant vers les matériaux et ressources disponibles sur site, accompagner à la rédaction des pièces contractuelles pour s’assurer de l’intégration du réemploi, etc.

Cette mission sera activée autant que de besoins selon l’avancement du projet et sur la durée du présent marché.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- notes décrivant les points forts et points faibles des projets au stade concours, pré-autorisation d’urbanisme (PC, PD ou DP) en phase AVP/PRO/DCE et en chantier avec propositions d’amélioration au regard des cibles d’économie circulaire fixées ;</li> <li>- CR des échanges menés avec les différents partenaires et des préconisations élaborées sur chaque projet.</li> </ul>
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation aux réunions de présentation des documents, mails, échanges téléphoniques ;</li> <li>- Visites sur site le cas échéants ;</li> </ul>
<u>Délais :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 semaines après réception de chaque dossier ;</li> </ul>
<u>Format :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 à 10 pages recto/verso selon les documents à analyser ;</li> </ul>

#### 2.4.2 Développement d’un outil de suivi des ressources et de gestion des flux des matériaux

Dans le cadre de la mission spécifique de réemploi des matériaux, le TITULAIRE proposera un outil adapté au projet (mais éventuellement reproductible) permettant :

- de récolter et suivre la stratégie de chaque acteur de la ZAC ;
- d’identifier les gisements et suivre les quantités et ressources disponibles sur site ;
- d’identifier les besoins (type de matériaux, quantité, temporalité, localisation) des acteurs de la ZAC ou en dehors de la ZAC ;
- suivi des flux ;

Le TITULAIRE s’appuiera sur les outils et plateformes déjà existants (liste non exhaustive : newsletter de Plaine Commune, SI réemploi en cours de développement par Plaine Commune et la MGP, SI déchets GPA – volet réemploi), notamment pour le réemploi ex situ. Le cas échéant, il pourra proposer son propre outil.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Outil permettant de réaliser cette mission ;</li> <li>- Mise à jour régulière (à définir selon le tempo du projet)</li> </ul>
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mails, échanges téléphoniques</li> <li>- Participations aux éventuelles réunions de présentations des outils ;</li> </ul>
<u>Délais :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selon tempo du projet</li> </ul>
<u>Format :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A définir avec la MOA ;</li> </ul>

### 2.4.3 Créer un écosystème avec les acteurs de la ZAC et l'animer ;

Le TITULAIRE assiste GPA à la consolidation et la mise en œuvre d'une stratégie économie circulaire. A ce titre, il joue un rôle proactif auprès de GPA en sa qualité de ATMO pour s'assurer de la bonne mise en œuvre opérationnelle de la stratégie économique circulaire au sein de la ZAC du Fort d'Aubervilliers. Il n'hésitera pas à solliciter les partenaires pour permettre le suivi précis de la mise en œuvre de la stratégie économie circulaire.

Il répondra aux sollicitations et conseillera les acteurs de la ZAC. Les modalités de sollicitations et réponses seront définies au fil des sollicitations.

Il complètera le journal de bord/outil mis en place dans la mission précédente à partir des données des acteurs de la ZAC.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Divers supports de présentation ;</li><li>- Solliciter les partenaires pour récupérer les informations nécessaires ;</li><li>- Réponses écrites aux sollicitations et questions des acteurs du projets ;</li><li>- Remplissage de l'outil de suivi des flux de matériaux ;</li></ul>
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Réunions de présentations (notamment de la stratégie EC de GPA et des outils disponibles/à utiliser), mails, échanges téléphoniques</li><li>- Participations aux séminaires, ateliers, formations, etc.</li><li>- Echanges de mails, échanges téléphoniques pour solliciter les partenaires et répondre à leur sollicitation ;</li></ul>
<u>Délais :</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Selon tempo du projet</li></ul>
<u>Format :</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>- A définir avec la MOA ;</li></ul>

### 2.4.4 Appui administratif (dossiers de cessions des matériaux, dossiers de demande de financements/candidature) ;

Le TITULAIRE assistera GPA dans la production et complétudes des dossiers administratifs sur la thématique de l'économie circulaire. Notamment :

- **Les dossiers de cessions des matériaux :** La procédure de cession est particulière pour les MOA public tel que GPA et nécessite la saisie des services des domaines (Cf. ANNEXE 9). Le TITULAIRE devra disposer de compétences juridiques sur ce sujet. Il préparera les dossiers concernant les cessions de ces matériaux, le cas échéant et assurera le suivi jusqu'à la cession des matériaux.
- Les dossiers de demande/candidatures : Le TITULAIRE préparera la rédaction des dossiers de demande/candidatures et assurera son suivi, jusqu'à obtention des financements/résultats.

<u>Livrables :</u>	<b>Livrables :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Préparation des dossiers de cessions de matériaux, demandes de financement, candidature ou autre dossier ;</li></ul>
<u>Participation :</u>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Réunions</li><li>- Echanges mails et téléphoniques</li></ul>

	- Participations aux éventuelles réunions de présentations des modalités de financement ;
<i>Délais :</i>	- Selon tempo du projet
<i>Format :</i>	- Selon les dossiers types ;

## ARTICLE 4 : CONDITIONS D'EXECUTION DE LA MISSION

### 3.1 Rendus

Les documents à produire sont remis sous format numérique, et sur demande ponctuelle au format papier (impression à la charge du TITULAIRE). Le format numérique contient les livrables ainsi que tous les documents sources (tableaux, images, etc.). Les fichiers électroniques sont fournis aux formats suivants :

- Documents de travail : format Word, Excel, Access, MapInfo, AutoCad, Illustrator ou Photoshop ;
- Rapport intermédiaires et finaux : format Word et PDF (1200 dpi) ;
- Images : en haute définition pour impression A3 (jpeg, cmjn, aplati 300 dpi).

L'intégralité des documents fournis par le TITULAIRE du présent marché s'entendent « **tout droit cédé** », c'est-à-dire tant en termes de droit d'auteur que de droit d'exploitation.

### 3.2 Réunions

L'offre du prestataire retenu est réputée comprendre :

- Tous contacts, rendez-vous, visites, qui lui sont nécessaires pour mener à bien ses missions ;
- Les réunions de travail, avec le maître d'ouvrage et autres partenaires, nécessaires au bon déroulement de l'opération ;
- Le prestataire retenu doit prévoir un nombre de réunions suffisant avec la maîtrise d'ouvrage à répartir sur l'ensemble du marché. L'offre devra justifier de ce nombre.

**Le maître d'ouvrage se réserve la possibilité de missionner le TITULAIRE par demi-journée supplémentaire pour tout besoin lié à la démarche économie circulaire de la ZAC et non inscrit dans le cadre des missions décrites précédemment.**

### 3.3 Confidentialité

Les équipes mobilisées sur cette étude sont tenues au secret professionnel et s'engagent à ne pas divulguer les documents et les informations de nature confidentielle dont ils pourraient avoir connaissance lors de leur mission.



## ARTICLE 5 : ANNEXES

ANNEXE 1 : Note relative à l'opération

ANNEXE 2 : Socle d'exigences et socle d'engagements

ANNEXE 3 : CPUAPE (Phase 2)

ANNEXE 4 : Charte économie circulaire de Plaine Commune signée par GPA

ANNEXE 5 : « Recycler » du groupement LEBUNTEL

ANNEXE 6 : Plan guide phase 2

ANNEXE 7 : Exemples de fiche d'emprise

ANNEXE 8 : Fiche actions Challenge In

ANNEXE 9 : Note avocat – Dons et cessions des matériaux

ANNEXE 10 : Données issues de la déconstruction du parking des gendarmes ;

## ANNEXE 11 : Extraits du clausier EC – Plaine Commune

### Contexte et engagements de Plaine Commune

Face aux mutations profondes de son territoire, Plaine Commune a fait le choix, en 2017, de lancer un ambitieux projet dit de « Métabolisme urbain ». Son objectif : généraliser une démarche d'économie circulaire sur les chantiers, afin de prouver qu'un développement urbain dense est compatible avec une gestion raisonnée des ressources, en capitalisant sur sa « mine urbaine » pour se renouveler et se construire, tout en favorisant le déploiement de nouvelles filières de valorisation des matériaux du BTP.

Il s'agit désormais de systématiser l'économie circulaire sur l'ensemble des chantiers du territoire, quelle que soit leur typologie (déconstruction, réhabilitation, construction neuve et espaces extérieurs). C'est à cette condition que le territoire sera à la hauteur des enjeux climatiques à venir, et qu'il répondra à ses obligations réglementaires en la matière.

Une « charte économie circulaire » a été mise en place afin de fixer un certain nombre d'exigences en matière de réemploi / réutilisation / recyclage des matériaux du BTP, de mettre à disposition des outils pour favoriser l'impact local des démarches, et de définir les conditions de suivi de ces dernières. GPA est signataire de cette charte.

### Principaux objectifs de la « Charte économie circulaire » de Plaine Commune

#### **Objectif général : intégrer l'enjeu de l'économie circulaire dans l'ensemble des projets du territoire**

Pour faire en sorte de « fermer la boucle de l'économie circulaire », des actions sont menées simultanément :

- sur les chantiers de démolition et de rénovation afin de s'assurer de la qualité du gisement des matériaux récupérés
- sur les chantiers de construction et de réhabilitation afin de créer des débouchés aux matériaux récupérés.

Une condition essentielle pour que ces démarches soient bien mises en œuvre est l'anticipation : il est donc important d'inclure ces sujets dès la phase de conception des projets.

### Exigences de la « charte économie circulaire » s'appliquant à l'ensemble des projets

Ce sont ici les exigences plutôt « secondaires », il vaut mieux commencer par la règle des 1, 5, 20% quitte à ne pas les séparer par typologie de projets, ça risque de créer de la confusion sinon

Au-delà des exigences chiffrées fixées par Plaine commune, il s'agira pour les partenaires de ;

- Contribuer au déploiement des filières émergentes identifiées comme « stratégiques » pour le territoire (substrats fertiles, briques, mobilier, matériaux de second œuvre...), en étudiant systématiquement la possibilité d'y recourir, et en faisant le lien avec les démarches d'insertion du territoire afin d'assurer des retombées pour les habitants et les acteurs les employant (voir outils dédiés).
- Pour les installations temporaires type bases-vie, le recours aux éléments de réemploi sera systématiquement privilégié.

- Pour favoriser l'appropriation et la mise en œuvre de ces objectifs par leurs prestataires (AMO, MOE, entreprises...), les partenaires s'engagent en outre à faire évoluer leurs propres marchés, et à s'appuyer sur des experts « économie circulaire » dédiés ayant les compétences et qualifications nécessaires au suivi de cette démarche.
- La présente Charte économie circulaire et les outils associés devront ainsi être annexés aux différents marchés et devenir des engagements contractuels dans les différents marchés
- Un référent sur le sujet sera identifié dès le début du projet (interne ou externe).
- Les partenaires devront informer régulièrement Plaine Commune via la personne référente économie circulaire, des actions menées et des difficultés éventuellement rencontrées, pour pouvoir les lever ensemble. Des réunions régulières dédiées seront ainsi tenues tout au long du projet.

### Exigences de la « Charte « économie circulaire » de Plaine Commune

- Permettre la **montée en compétences** des équipes sur sujet de l'économie circulaire : afin de s'assurer que l'économie circulaire infuse l'ensemble de leurs métiers opérationnel, achat, juridique...), les partenaires mobiliseront leurs agents pour suivre les événements clefs notamment proposés par Plaine commune (séminaires sensibilisation des nouveaux arrivants, REX, visites...);
- Développer le **recours aux outils numériques** pour systématiser les démarches de réemploi / réutilisation / recyclage sur les projets (outil en cours de développement par Plaine Commune);
- Concernant le foncier : contribuer à la « **stratégie foncière circulaire** » de Plaine Commune en mettant à disposition des fonciers disponibles – même de manière transitoire - pour le déploiement d'activités « économie circulaire » sur le territoire (ressourceries éphémères, plateformes de réemploi...);
- Recourir en priorité aux **plateformes physiques de réemploi** pour valoriser / s'approvisionner en matériaux. La visite de minimum une plateforme physique de réemploi sera rendue obligatoire pour les partenaires du projet (architecte, entreprises...).

#### i. Exigences spécifiques aux opérations de déconstruction

- Pour les opérations concernées par l'obligation de réalisation d'un diagnostic PEMD (Produits, Equipements, Matériaux et Déchets), celui-ci doit permettre d'identifier les matériaux réemployables via un inventaire et/ou des fiches ressources intégrées, ainsi que les filières de réemploi et de valorisation les plus vertueuses possibles ou réaliser un Diagnostic ressources en complément de ce dernier ;
- Pour les opérations non concernées par l'obligation de réalisation d'un diagnostic PEMD, réaliser un diagnostic ressources identifiant et caractérisant les matériaux réemployables, ainsi que les filières de réemploi et de valorisation les plus vertueuses possibles (cf. diagnostic ressources);
- Dans les deux cas, communiquer les informations relatives aux ressources disponibles sur l'opération à Plaine Commune afin de mettre en visibilité ces gisements auprès des acteurs du territoire et faciliter leur réemploi effectif via la diffusion de la « newsletter matériaux » (et à terme via une plateforme numérique dédiée) ;
- Conformément à la réglementation européenne et française, mettre en œuvre une démarche de réemploi, de réutilisation, et de recyclage des matériaux du BTP, en s'appuyant sur les travaux réalisés en la matière (par exemple Repar pour le réemploi des matériaux, Recybéton pour le recyclage du béton...)

- Porter une attention particulière à la valorisation du béton, en s'appuyant sur les démarches innovantes en la matière qui permettent d'assurer à ce gisement une valorisation la plus vertueuse possible (réemploi / réutilisation de béton ; mise en place d'une démarche de recyclage du « béton dans le béton », etc.) ;
- Porter une attention particulière aux autres filières stratégiques de Plaine Commune : brique, mobilier urbain, enrobés, terres / substrats fertiles, matériaux de second-œuvre afin d'accompagner leur développement.
- Atteindre un minimum de 85% de réemploi et valorisation matières pour les matériaux et déchets générés

#### ii. Exigences spécifiques aux opérations de construction

- Dédier **1 % du montant** des constructions à l'achat de produits issus du réemploi ou de la réutilisation (en fourniture) ; et privilégier le recours aux matériaux issus du recyclage lorsque cela est possible ;
- Généraliser le recours à du béton de construction incorporant à **minima 5 % de matériaux recyclés en masse** issus de la déconstruction
- En cas d'aménagement d'espaces extérieurs : mettre la règle des 20% ; les projets de construction ont quasi toujours un espace extérieur à réaliser
- Prendre en compte les critères de ré-employabilité / recyclabilité / démontabilité des matériaux choisis, afin de rendre possible les futures actions de valorisation des matériaux ;
- Afin de maximiser les opportunités de réemploi sur les projets, s'engager à mobiliser le plus tôt possible les preneurs / futurs occupants pour leur présenter la démarche « économie circulaire » de Plaine Commune et leur proposer d'en être partie prenante, notamment sur les gisements qui relèvent de leur choix (aménagements et finitions à partir de matériaux de réemploi par exemple).

#### iii. Exigences spécifiques aux opérations de réhabilitation

- Pour les opérations concernées par l'obligation de réalisation d'un diagnostic PEMD (Produits, Equipements, Matériaux et Déchets), celui-ci doit permettre d'identifier les matériaux réemployables via un inventaire et/ou des fiches ressources intégrées, ainsi que les filières de réemploi et de valorisation les plus vertueuses possibles ou réaliser un Diagnostic ressources en complément de ce dernier ;
- Pour les opérations non concernées par l'obligation de réalisation d'un diagnostic PEMD, réaliser un diagnostic ressources identifiant et caractérisant les matériaux réemployables, ainsi que les filières de réemploi et de valorisation les plus vertueuses possibles ;
- Dans les deux cas, communiquer les informations relatives aux ressources disponibles sur l'opération à Plaine Commune afin de mettre en visibilité ces gisements auprès des acteurs du territoire et faciliter leur réemploi effectif via la newsletter matériaux ;
- Atteindre un minimum de 85% de réemploi et valorisation matières pour les matériaux et déchets générés ;
- Dédier **1 % du montant** des rénovations / réhabilitations à l'achat de produits issus du réemploi ou de la réutilisation (en fourniture) et privilégier le recours aux matériaux issus du recyclage lorsque cela est possible ;
- Prendre en compte les critères de ré-employabilité / recyclabilité / démontabilité des matériaux choisis, afin de rendre possible les futures actions de valorisation des matériaux ;
- Afin de maximiser les opportunités de réemploi sur les projets, s'engager à mobiliser le plus tôt possible les preneurs / futurs occupants pour leur présenter la démarche « économie circulaire » de Plaine Commune et leur proposer d'en être partie prenante, notamment sur les gisements

qui relèvent de leur choix (aménagements et finitions à partir de matériaux de réemploi par exemple).

#### iv. Exigences spécifiques aux opérations d'aménagement d'espaces extérieurs et d'espaces publics

- Réaliser un **diagnostic ressources** le plus en amont possible dans le projet ;
- Communiquer le diagnostic ressources à Plaine Commune afin de mettre en visibilité ces gisements auprès des acteurs du territoire et faciliter leur réemploi effectif via la « newsletter matériaux » ;
- Atteindre un minimum de 85% de réemploi et valorisation matières pour les matériaux et déchets générés ;
- Tendre vers un minimum de **20 % du montant** des travaux dédié à l'achat de produits issus du réemploi, de la réutilisation ou du recyclage (dont 5 % minimum de réemploi ou réutilisation), sur les prestations pouvant accueillir ce type de matériaux ;
- Porter une attention particulière aux autres filières stratégiques de Plaine Commune : brique, pavés, bordures et dalles en pierre de réemploi, mobilier urbain, enrobés, substrats fertiles

#### Engagements et accompagnement de Plaine Commune

Plaine Commune s'engage à faciliter la mise en œuvre de cette charte à travers les actions suivantes :

- Apporter aux partenaires son appui technique dès qu'ils en exprimeront le besoin, que ce soit via ses équipes, ou en identifiant / mobilisant les experts pouvant l'y aider ;
- Déployer des actions permettant à l'ensemble des maîtres d'ouvrage de s'acculturer sur le sujet de l'économie circulaire (réunions de sensibilisation, organisation de retours d'expérience, de visites de sites...) ;
- Impulser la démarche auprès des autres partenaires du territoire, quels qu'ils soient, pour s'assurer d'une montée en compétences conjointe de tous les acteurs, afin de créer une « culture de l'économie circulaire » à Plaine Commune.
- Appuyer le déploiement de filières locales de réemploi / réutilisation / recyclage, et en rendant visibles les solutions déjà existantes ;
- Simplifier la rencontre entre l'offre et la demande de matériaux issus du réemploi, de la réutilisation et du recyclage.

#### i. Outils mis à disposition par Plaine Commune

Plaine commune a mis en place un certain nombre d'outils pour permettre aux partenaires d'identifier les filières de réemploi / réutilisation / recyclage :

- Des « **catalogues de matériaux** » listant les gisements issus des chantiers de démolitions / réhabilitations : <https://transfert.plainecommune.fr/index.php/s/f9pcpeyNFadTsmr>
- Un **annuaire d'acteurs** proposant des matériaux issus du réemploi / réutilisation / recyclage : <https://transfert.plainecommune.fr/index.php/s/liP07CfmE7APd6Y>
- Une **liste des plateformes physiques** proposant des matériaux de réemploi ; et des centrales à béton proposant des granulats recyclés : <https://transfert.plainecommune.fr/index.php/s/PBF21xERy2IyN8L>
- Les **plateformes numériques dédiées** type Cycle up, Backacia...
- Des exemples d'outils de **traçabilité** sont disponibles :



- <https://transfert.plainecommune.fr/index.php/s/dmWogyiLOhTSqrL> (fiche de traçabilité réemploi)
- <https://transfert.plainecommune.fr/index.php/s/1tpx9xzaMHJeXdw> (tableau de suivi des objectifs)
- **Les livrables des différentes actions menées par le territoire :** REX, formations, supports et compte- rendus de GT, etc.) : mettre les liens
- **D'autres outils à venir en cours de développement :**
  - Notice métabolisme urbain
  - Notice d'application de la charte
  - FAQ
  - Clausier
  - Book
  - Outils divers de traçabilité et de suivi

## ii. Suivi et contrôle du respect des objectifs fixés par la charte par Plaine Commune

Plaine Commune s'assurera que l'ensemble des actions menées permettent bien d'atteindre les objectifs fixés, grâce à la présentation de bilans réguliers sur les performances atteintes en termes d'économie circulaire, tout au long des projets.

Aussi, à la fin de chaque projet engagé à respecter les objectifs de la charte, un bilan sera réalisé afin de mesurer les niveaux de performance atteints en termes de valorisation des matériaux et déchets de chantier (par type de valorisation : réemploi / réutilisation / recyclage), et d'approvisionnement en matériaux issus du réemploi, de la réutilisation et du recyclage (en % du montant des travaux), et présenté aux élus de Plaine Commune.

Au-delà du seul suivi opérationnel, l'objectif est d'identifier et de partager les bonnes pratiques, les difficultés éventuelles rencontrées afin de les lever ensemble, et les leviers pour aller toujours plus loin dans la démarche, dans une logique d'amélioration continue. Les ambitions précisées dans la charte seront ainsi revues annuellement, afin d'être adaptées en fonction des bilans réalisés.

Cela nécessitera la mise en place d'une gouvernance de projet partagée et co-construite, afin que chaque partenaire puisse s'appuyer sur l'autre pour améliorer les pratiques d'économie circulaire sur les chantiers.

## ANNEXE 12 : Planning prévisionnel de l'opération d'aménagement

## ANNEXE 13 : Détail des missions de GINGER DELEO (Ex-RECOVERING) et ANTEA

Le TITULAIRE de la présente mission n'a pas vocation à réaliser des tâches déjà prévu dans les marchés des autres prestataires. Notamment :

Détail mission RECOVERING
AC MOEU
Désignation de la mission
<b>1.1 - Reprise du Plan Guide d'Aménagement (PGA)</b>
1.1.1 Mise à jour du Plan Guide d'Aménagement
<b>1.3 - Mise au point du programme de construction</b>
<b>1.4 - Mise au point d'un cahier des prescriptions architecturales, urbaines et paysagères (CPAUP).</b>
1.4.1 Mise à jour d'un cahier des prescriptions architecturales, urbaines et paysagères (CPAUP).
<b>1.6 - Consolidation de l'Atlas du Fort</b>
1.6.1 Mise à jour de l'Atlas du Fort
<b>2.2 Accompagnement du MOA dans l'animation de la démarche de co-conception des programmes de construction</b>
2.2.3 Animation des ateliers de co-conception préalables au dépôt du PC- <b>prix pour un atelier</b>
<b>2.2.4 Analyse des projets au stade pré-PC (transmission d'un avis à l'issue de chaque atelier de co-conception)- prix pour une note d'analyse</b>
<b>2.3 Accompagnement du MOA dans le dialogue avec les occupants et porteurs de projets</b>
2.3.2 Production de cahiers des charges pour l'occupation des espaces, et mise au point des principes de desserte et limites de prestations
<b>3.2.1 - Diagnostic global / Etudes préliminaire</b>
3.2.2.1.2 - Reprise partielle AVP
<b>3.2.3 - PRO / Etudes de projet et d'exécution</b>
3.2.3.1 - PRO partiel sur montant de travaux estimé < 500 000 € HT
3.2.3.2 - PRO partiel sur montant de travaux compris entre 500 000 et 1 000 000 € HT
3.2.3.3 - PRO partiel sur montant de travaux compris entre 1 000 000 € HT et 2 000 000 € HT
3.2.3.4 - PRO partiel sur montant de travaux estimé > 2 000 000 € HT
3.2.3.5 - reprise PRO partiel

## AMO EC - Déconstruction du parking – Détail mission GINGER DELEO (ex-RECOVERING)

ÉTAPES
<b>DIAGNOSTIC PEMD PARKING DES GENDARMES (réglementaire)</b>
Collecte de données complémentaires aux diagnostics déjà réalisés et notamment au diagnostic "déchets" déjà réalisé, pour respecter l'arrêté du 26 mars 2023 (y compris relevés complémentaires au besoin). Intègre les visites sur place.
Traitement des données et Rédaction du rapport conformément à la réglementation (rapport de diagnostic PEMD intégrant le travail de diagnostic "déchets" réalisé par SOCOBAT Expertises)
Formulaire de diagnostic CERFA N°16287*01 réglementaire avant travaux de démolition
Formulaire de récolement CERFA N°16288*01 réglementaire après déconstruction
<b>MISSIONS AMO DE CONSTRUCTION PARKING DES GENDARMES</b>
<b>Phase de conception de la mission</b>
Analyse des offres des MOE consultés volet EC à l'aide de grille de notation détaillée MOA (5 maximum)
<b>Phase de réalisation de la mission</b>
Aide à la rédaction des pièces du DCE (CCP et RAO), Rédaction des clauses "EC" dans le DCE entreprise travaux
Analyse des offres des entreprises travaux consultés volet EC à l'aide de grille de notation détaillée (5 maximum)
<b>Phase de suivi du chantier</b>
Préparation et animation de la réunion de lancement-sensibilisation à la problématique déchets et présentation des modalités techniques et environnementales de la gestion des déchets
3 Réunions/audits en cours de réalisation du chantier (1/2 journée)
Récupération des BSD, bons de réception et établissement des registres
Réalisation du bilan environnemental en fin de chantier
Réunion débriefing final (1/2 journée)
<b>TOTAL</b>

N° de prix	Désignation de la prestation
<b>1</b>	<b>Encadrement et rapport</b>
	Connaissance du site et de l'opération, analyse documentaire ( offert)
	Stratégie d'échantillonnage et plan de sondage
	Rapport synthèse et interprétation des résultats et réunion de restitution en visio
<b>2</b>	<b>Mission Analyse environnementale</b>
	Prélèvement sur site et expédition en laboratoire carottages Ø 60 mm
	Pack ISDI (y compris broyage et concassage de l'échantillon)
<b>3</b>	<b>Mission essais valorisation béton</b>
	Prélèvement sur site et expédition en laboratoire 100 kg Carottage Ø 120 mm
	Préparations échantillon, concassage en laboratoire, fragmentabilité du béton, fiche suivi concassage béton (quantification de l'énergie de concasse et suivi des fractions granulométriques produites)
	Analyses en laboratoire pour valorisation béton <ul style="list-style-type: none"> <li>- granulométrie (0/31,5) pour un usage VRD technique routière</li> <li>- granulométrie (4/20) et sable (0/4) pour un usage en granulats type 1</li> <li>- essais : coefficient d'applatissage, Micro Deval, Los Angeles, mesures chlorures et sulfates solubles dans l'eau, alcalins libérables, temps de prise initiale du ciment, absorption d'eau,</li> </ul>

## ANNEXE 14 : CCTP AMO SOCLE