

#49  
FÉVRIER  
2025

# gm good morning ONF

LE JOURNAL INTERNE DE L'OFFICE

## GRAND ANGLE

# Une mission d'intérêt général Biodiversité et Paysage pour préserver la richesse écologique des forêts

## ARRÊT SUR IMAGES

Au col du Pourtalet, les équipes RTM traquent les risques d'avalanche dans les Pyrénées-Atlantiques

## CÔTÉ RH

Une offre de formation 2025 adaptée aux enjeux stratégiques de l'établissement

## FOCUS

Chido : après le cyclone, l'espoir du renouveau

Projet « PRODEF » : pour une dépense efficace et sécurisée



Office National des Forêts



## LA PHOTO DU MOIS

**03** Votre coup de cœur  
du mois de février

## VU SUR ONF.FR

**04** Ce qu'il ne fallait pas rater !

## L'ONF DANS LES MÉDIAS

**05** La revue de presse  
qui parle de nous

## #ONFSURLESRESEAUX

**07** #AmbassadeursONF  
et Top Posts

## EN RÉGION

**09** La sélection du mois

## ARRÊT SUR IMAGES

**11** Au col du Pourtalet, les équipes RTM  
des Pyrénées-Atlantiques traquent  
les risques d'avalanche

## CÔTÉ RH

**13** Une offre  
de formation  
adaptée aux  
enjeux stratégiques  
de l'établissement

## GRAND ANGLE

**15** Une mission d'intérêt général  
Biodiversité et Paysage pour  
préserver la richesse écologique  
des forêts

## FOCUS

**23** Chido : après le cyclone,  
l'espoir du renouveau

## FOCUS

**24** Projet « PRODEF » : pour une  
dépense efficace et sécurisée

## INFORMATIQUE

**25** Les dernières actualités  
du SI

## PAUSE DÉTENTE

**26** Quiz  
des métiers de l'ONF

### Good Morning ONF - le journal interne de l'Office

Directrice de la publication : Valérie Metrich-Hecquet • Directrice de rédaction :  
Françoise Le Failler • Rédaction en chef : Karine Courtès, Marine Jacquet,  
Laëtitia Louis-Hommani • Rédaction : Fanny Bernardon, Agnès Bianco, Clémence Guédé,  
Marine Jacquet, Laëtitia Louis-Hommani. Ont contribué à la rédaction : Antoine Chéret,  
Louise Ducatez-Miclo, Juliette Lécureuil, Astrid Lemoine, Lucile Seguin, Yaëlle Szwarcensztein,  
Claire Vignon, Céline Vulpin • Iconographie : Yours Boutouria • Conception et réalisation :  
pollenstudio.fr. Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro.  
Diffusion exclusivement interne.

### Ce journal est aussi le vôtre !

N'hésitez pas à nous faire  
des suggestions de sujets  
sur le fil Chlorofil  
« Contenus Éditoriaux »  
ou sur [dircom@onf.fr](mailto:dircom@onf.fr)







## VOTRE COUP DE CŒUR du mois de février



“ Cette photo a été prise lors d'un martelage sur le massif d'Andaines (Orne). Il avait plu toute la journée jusqu'à ce moment où le soleil a finalement remplacé les nuages et la pluie. Cette accalmie a révélé toute la beauté et la majesté de la forêt. J'aime beaucoup être surpris par la Nature, comme lors de cet instant magique capturé avec mon téléphone où je me suis trouvé au bon endroit, au bon moment. ”

**Louis Bontemps**

Voici la photo lauréate du concours qui a remporté le plus de suffrages. Bravo à Louis Bontemps, chargé de sylviculture et d'aménagement forestier à l'agence territoriale d'Alençon pour ce cliché intemporel.



Coup de projecteur également sur cette photo d'Olivier Vinet, chef de projet naturaliste à l'agence études de la DT Midi Méditerranée.

Il nous emmène en forêt domaniale de Bethmale, en Ariège, lors d'une mission du réseau national mammifères de l'ONF. Les naturalistes avaient suivi quelques jours auparavant, par signal GPS, une Grande Noctule (*Nyctalus lasiopterus*), une espèce de chauve-souris forestière parmi les plus rares d'Europe qui s'était réfugiée au sein d'un hêtre, dans une cavité de pic noir. Harnaché de cordes et de l'équipement de sécurité nécessaire, Vincent Parmain, également chef de projet naturaliste à l'agence études, grimpe pour tenter de récupérer la puce GPS supposée tombée du dos de l'animal, au fond de cet abri. Malheureusement, la loge trop profonde n'a pas permis de la récupérer mais ses données, utiles au suivi scientifique ont pu l'être !



**Merci à ces deux collègues et également à tous les autres participants**

Retrouvez leurs photos sur le groupe [Chlorofil Communication](#) et rendez-vous en avril 2025 pour un nouveau coup de cœur !

Vous aimez la photo ? Partagez-nous vos plus beaux clichés, ils pourront être publiés dans un prochain numéro de votre magazine interne et/ou rejoindre la médiathèque de l'ONF. Alors à vos objectifs ! Merci d'avance pour vos contributions qui sont à envoyer à [Laetitia Louis-Hommani](#).



# CE QU'IL NE FALLAIT PAS RATER !

## Le renouvellement forestier au sommaire du nouveau numéro des RenDez-Vous techniques



Le dernier numéro des RenDez-Vous techniques sur le renouvellement forestier est paru. Le dossier aborde notamment les problématiques régulièrement rencontrées en gestion forestière, depuis l'identification des facteurs de blocages en régénération naturelle jusqu'à la préparation et le suivi des chantiers de plantation.

Grande nouveauté : ce numéro 80 marque le retour du format papier de la revue ! Des exemplaires sont à nouveau diffusés dans les services. Retrouvez la version numérique du numéro complet sur [le site internet de l'ONF](https://www.onf.fr) ou l'accès aux différents articles depuis le [portail biblio](#).

## Info ou intox : la gestion forestière ne sert qu'à produire du bois ?



Non, la gestion forestière ne sert pas qu'à produire du bois ! Dans cette vidéo réalisée par le Pôle excellence bois pour démystifier les idées reçues sur la filière bois, Caroline Brobecker, cheffe du service Restauration des terrains en montagne de Haute-Savoie à l'ONF, explique comment la forêt sert aussi à protéger contre les risques naturels en montagne, notamment face aux impacts croissants du changement climatique.

➔ **En savoir plus**

## Tout savoir sur le projet Protehyl

Connaissez-vous le projet Protehyl ? Il vise à lutter de manière écologique contre le premier ravageur des plantations d'essences résineuses en Europe, l'hylobe. Une nouvelle page dédiée sur [onf.fr](https://www.onf.fr) avec une vidéo et différentes rubriques est consacrée au projet et à son actualité.

➔ **En savoir plus**



“ Le projet Protehyl, porté par l'ONF, associe les scientifiques de l'INRAe et nos collègues de la forêt privée pour lutter contre les dégâts que provoque l'hylobe aux plantations résineuses. ”

Vincent Boulanger, responsable du Pôle recherche, développement et innovation de Fontainebleau à l'Office.

## En forêt de Compiègne, les poissons retrouvent leur habitat

La forêt de Compiègne recèle plus de 250 mares forestières, un important réseau de petits ruisseaux (rus) et une riche biodiversité. Des travaux de restauration sur le ru de Berne ont été menés en 2023, grâce à la collaboration entre l'ONF et le syndicat mixte Oise-Aronde. Objectifs ? Lui permettre de retrouver son lit historique, favoriser la continuité écologique et la protection des espèces aquatiques ainsi que le bon fonctionnement hydraulique des zones humides adjacentes.

➔ **En savoir plus**





## LA REVUE DE PRESSE qui parle de nous

Reportages, interviews, dossiers... Du local au national, (re)découvrez une sélection de contenus mettant en valeur l'expertise et les actions menées par les équipes au service de la gestion durable des forêts publiques. À retrouver également dans cette rubrique : un éclairage sur des thématiques à connaître ou à faire connaître autour de vous, qui permettent de remettre en perspective certaines informations.

### PRESSE ÉCRITE

**Le Monde**



#### LA FRANCE PEUT-ELLE ÊTRE TOUCHÉE PAR DES MÉGAFEUX COMME À LOS ANGELES ?

Édition du 19 janvier

Le dérèglement climatique va entraîner davantage de mégafeux sur la planète dans les prochaines décennies. Si la situation californienne n'est pas complètement comparable à celle de l'Hexagone, elle présente des similitudes et constitue un voyant d'alerte pour les spécialistes, qui la suivent de près. Les politiques de prévention françaises comme le débroussaillage obligatoire autour des habitations ont permis de réduire significativement les surfaces brûlées. Mais des incendies en plein hiver, comme à Los Angeles, ne sont pas à exclure en cas de sécheresse longue et marquée, estime Christophe Chantepy, expert national défense des forêts contre les incendies (DFCI) à l'ONF.

**L'Libération**



#### « LA FORÊT DE MAYOTTE EST DÉVASTÉE » : APRÈS LE CYCLONE CHIDO, ALERTES SUR LA BIODIVERSITÉ, L'ALIMENTATION ET LES RÉSERVES D'EAU

Édition du 9 janvier

Les forêts de l'archipel, qui nourrissaient les animaux et la population, ont été ravagées par l'ouragan Chido. Benoît Loussier, directeur régional de l'ONF avertit : une grande partie devra sûrement être reboisée.

### TÉLÉVISION

**france.2**



♦ **ENVIRONNEMENT : COMMENT REPLANTER POUR SAUVER LA FORÊT ?**  
28 janvier

Reportage en Meurthe-et-Moselle où les sécheresses estivales à répétition ont fragilisé les chênes et les hêtres qui souffrent du réchauffement climatique. Plusieurs actions sont mises en place par l'ONF, notamment des plantations d'essences plus résistantes et diversifiées comme le pin Laricio de Corse.  
« On essaie puisqu'on sait que ces essences résistent aux sécheresses estivales et aux hivers rigoureux, ici c'est quelque chose qui va sûrement pouvoir fonctionner. » présume Arnaud Lardit, responsable ONF à l'unité territoriale plateau lorrain et Vézouze.

♦ **FORÊT D'EXCEPTION® : LES ARBRES CENTENAIRES DE DARNEY**  
30 décembre • Journal de 13H



La forêt de Darney abrite des arbres d'une qualité exceptionnelle ainsi qu'un patrimoine historique riche à conserver. Fruits du travail de plusieurs générations de forestiers, ses chênes produisent des bois destinés à la tonnellerie, à l'ameublement de luxe. Un savoir-faire qui pourrait bientôt valoir une AOC aux chênes de Darney. Le label Forêt d'Exception® déjà décerné au massif récompense la bonne gestion de la biodiversité et a permis d'ouvrir la forêt à de nouveaux publics.



♦ **ÎLE DE LA RÉUNION : VOYAGE AU CŒUR DE LA FORÊT TROPICALE**  
23 décembre • Télématin

Marianne de Brito, responsable d'unité de production à La Réunion, nous emmène au cœur de la forêt de Bélouve riche d'une biodiversité et de paysages remarquables. L'ONF agit pour les préserver et permettre aux promeneurs d'en profiter.

## TÉLÉVISION



### TRAFIC INTERNATIONAL : QUI PILLE NOS FORÊTS ?

10 janvier • Journal de 20h

S'étendant sur un tiers du territoire national, les forêts françaises, constituent une richesse naturelle qui attire les convoitises. Elles font régulièrement l'objet de vols de bois. Des troncs d'arbres, difficilement traçables sont revendus à l'étranger via des réseaux très organisés. Au cœur des Cévennes, les équipes de l'ONF veillent sur leurs arbres et patrouillent, mais les voleurs les devancent parfois. « *Du bois qui se vendait à 60-70 euros le stère, aujourd'hui on en retrouve à 90 voire 100 euros, donc forcément ça attire du monde.* » explique David Massa, responsable d'unité territoriale Cévennes-Cèze.

## RADIO



➔ À écouter ici

### LES FORMATIONS ÉCOLOGIQUES DE PARCOURSUP

Le 5/7 • On se décarbone

Zoom sur le métier de forestier, un métier d'avenir ! Le secteur recrute car nos forêts jouent un rôle essentiel, notamment pour atteindre les objectifs fixés par la France en termes de neutralité carbone. Avec le témoignage d'Alexia, jeune technicienne forestière : « *C'est un écosystème qui est tellement complexe et tellement magnifique, c'est le vivant, il y a toujours quelque chose à apprendre dans la forêt, ça permet à ma curiosité de ne jamais être assouvie.* »



➔ À écouter ici

### FAUT-IL DIRE ADIEU À NOS BEAUX SAPINS, ROIS DES FORÊTS ?

25 décembre • La matinale

Les sapins de nos forêts souffrent des conséquences du réchauffement climatique : sécheresse, vagues de chaleur, maladies, prolifération d'insectes... Brigitte Musch, chercheuse et généticienne à l'ONF revient sur les actions engagées à l'ONF pour adapter les forêts au changement climatique.

## ON VOUS EN PARLE



### Le décryptage de l'Office sur des sujets d'actualité

#### DES OUTILS POUR AIDER À BIEN CHOISIR LES ESSENCES FORESTIÈRES

Planter, d'accord, mais comment savoir si une nouvelle essence forestière choisie a des chances de s'épanouir dans son nouveau milieu ? Cela va dépendre de nombreux facteurs : le contexte géographique, la composition et la nature du sol forestier, la topologie, le climat d'aujourd'hui, sans oublier bien sûr les évolutions climatiques de demain (fondées sur les différents scénarios du GIEC, allant de « pessimiste » à « optimiste »). Pour accompagner leurs décisions, les forestiers peuvent compter sur les équipes de notre département Recherche, développement et innovation.

En partenariat avec plusieurs acteurs scientifiques, réunis au sein du Réseau Aforce, ces derniers ont développé plusieurs outils (« *Climessences* », « *Zoom 50* »...) permettant d'intégrer et de croiser différentes informations à l'échelle d'une forêt, et d'aider à l'émergence de propositions d'essences forestières les plus adaptées au contexte local. « *Ce travail minutieux, nécessaire pour limiter les risques d'échecs, doit aussi prendre en compte l'aspect paysager des espèces plantées, afin de créer une harmonie avec l'environnement de la zone de plantation* », précise Erwin Ulrich, pilote de la stratégie nationale d'adaptation des forêts au changement climatique.

## #AMBASSADEURSONF Nos abonnés sur le terrain

### Hanane Abdaoui • 2e

Chargée de communication - Communications Associate

L'ONF (Office National des Forêts) expérimente actuellement de nouveaux filets #Brise #Vent en fibres naturelles !

📍 Deux kilomètres de filets en #jute, en #laine et #mixtes, sont actuellement installés en expérimentation sur les dunes de La Teste-de-Buch et Biscarrosse 🌊

Développés en partenariat avec une entreprise régionale Sage Automotive Interiors, ces filets présentent de nombreux atouts :

🌱 Environnementaux : 100 % #biodégradables, ils respectent les écosystèmes littoraux

👉 Ergonomiques : 4 à 5 fois plus #légers que les filets « coco », ils améliorent les conditions de travail des équipes de nos #ouvriers forestiers.

💛 Économiques et #locaux : tissés en France, ils permettent de diversifier et soutenir une entreprise locale, à un coût équivalent.

Pilotée par Delphine BOULET, cheffe du pôle littoral 🧑‍🌾 cette expérimentation montre une fois de plus l'engagement de l'ONF pour #protéger les dunes tout en intégrant des solutions innovantes et durables.

🤔 La prochaine étape ? Un suivi scientifique pour affiner les prototypes et développer un protocole adaptable aux littoraux de France.

Ce projet a été réalisé dans le cadre de la #MIGDune MASAE Ministère de l'Agriculture, Élevage. 🙌



Compte de  
@antoine\_peultier



Compte de  
@les\_apprentis\_forestiers



### Nicolas Jannault • 3e et +

Directeur agence régionale Pays de la Loire

Avec la belle lumière hivernale ☀️ de cette semaine, tournée de lancement de la révision de l'aménagement de la forêt Domaniale de Monnaie-Pontménard (49).

Il s'agit de préciser les enjeux de ce massif de 960 ha de chênes et de pins :

👉 renouvellement de la forêt et adaptation au changement climatique, bois, social, environnemental 🌳🌳🌳

👉 difficultés rencontrées dans la gestion.

Pour ensuite déterminer les données que nous devons collecter dans les mois à venir sur le terrain et auprès de nos partenaires (associations, collectivités).

Un travail d'inventaire de plusieurs semaines pour l'équipe projet.

L'occasion de partager et d'apprécier les travaux de renaturation réalisés en forêt domaniale sur le Lathan, sous-affluent de la Loire, par le Syndicat Mixte du Bassin de l'Authion et de ses Affluents en collaboration avec ONF (Office National des Forêts) gestionnaire forestier.

Ces travaux devraient permettre la recharge des nappes, la réduction du risque d'inondation, en aval, à Longué Jumelles, et améliorer la préservation de la faune et de la flore de nos rivières et de notre massif forestier.

Cet enjeu Eau sera pris en compte dans nos objectifs de gestion.

Un projet bien lancé : objectif de la cheffe de projet Nadeige Maillard et de son équipe projet ONF, définir les orientations de gestion du massif pour les 20 ans à venir d'ici la fin de l'année 2025 et rédiger l'aménagement forestier.

Travail collectif et débats passionnants en perspective



Vous n'êtes pas encore abonné  
à nos réseaux sociaux ?

Taguez-nous  
**ON PARTAGE !**





## LES TOP POSTS

1

### GESTION FORESTIÈRE/ BIODIVERSITÉ

#### Les arbres bios du Parc national de forêts

**Office national des forêts**  
Publié par Metwater Engage  
- 3 décembre 2024 ·

Vous observez parfois des marques en forme de triangle pointé en bas, bleu ou couleur chamois sur les arbres en forêt ?

Il s'agit tout simplement d'arbres à haute valeur écologique qui ne seront jamais coupés. Dans le jargon des forestiers, on utilise le terme "arbres bio".


Qu'il s'agisse d'essences peu commune en forêt (le pommier ou le poirier sauvages), d'un trou de pic, d'un décollement d'écorce ou d'un gros lierre, on les conserve car ils offrent le gîte et le couvert à de nombreuses espèces.

Chauve-souris ou autres petits mammifères, oiseaux et, insectes comptent sur ces arbres bio pour se nourrir, nicher et se reproduire. Et quand l'arbre meurt, il continue à accueillir la vie : 25 % de la biodiversité forestière se trouve dans le bois mort ou déperissant !

Dans le **Parc national de forêts**, les techniciens de l'ONF identifient 8 "arbres bio" par hectare en martelage.

Un bel exemple de mise en œuvre de la charte du Parc national, en faveur de laquelle œuvrent à la fois des équipes de l'ONF et du Parc !

Audrey Jordan-Meille/ONF, Henri-Pierre Savier/ONF, Emilie Duheron/ONF



**135 449 vues**  
dont 106 527 sur Facebook

2

### BONS GESTES

#### Ne pas jeter son sapin de Noël en forêt

**ONF (Office National des Forêts)**  
114 003 abonnés  
7 médias ·

Après les fêtes, on n'abandonne pas son sapin de Noël en forêt !

Si cette pratique est interdite, c'est parce qu'elle a des conséquences sur le milieu naturel :

- D'abord, les grandes épaisseurs de branches et d'aiguilles accumulées se décomposent très lentement et asphyxient le sol (les bactéries et vers de terre qui y vivent n'ont pas l'habitude de ce type d'alimentation) ;
- Ensuite, elles contiennent généralement de nombreux polluants, comme le flocage, les produits phytosanitaires, ou encore les résidus de guirlandes nocifs pour le sol.
- Enfin, parce que l'abandon de sapin en forêt favorise le développement des espèces exotiques envahissantes. En effet, certains y laissent non seulement leur arbre de Noël, mais aussi leurs déchets verts, pouvant contenir des plantes comme la renouée du Japon dont le développement très dynamique nuit à la biodiversité.

Les équipes de l'ONF le rappellent : seuls les végétaux issus de la forêt y ont leur place. Vous pouvez apporter votre sapin usagé à un point de collecte !

Plus d'infos : [https://lnkd.in/g\\_GYh3-x](https://lnkd.in/g_GYh3-x)



**105 049 vues**  
dont 80 611 sur LinkedIn

## 5 réseaux sociaux et une communauté de 349 532 abonnés

Au 6 janvier 2025

|  |                 |  |                |
|--|-----------------|--|----------------|
|  | 148 140 abonnés |  | 13 858 abonnés |
|  | 65 247 abonnés  |  | 10 200 abonnés |
|  | 112 087 abonnés |  |                |

Les réseaux sociaux de l'ONF constituent des outils efficaces pour échanger et créer des liens avec le public afin de nourrir le dialogue forêt-société.

3

### CONNAISSANCE DE LA FORÊT

#### Le sapin pectiné

**Office national des forêts**  
Publié par Metwater Engage  
- 24 décembre 2024 ·

Zoom sur le sapin pectiné, qui rappelle l'arbre de Noël que l'on aime tant !

Ce conifère qui peut vivre jusqu'à 300 ans et atteindre 50 mètres de haut. Il occupe 4 % du territoire forestier, et fait donc partie des 8 essences principales qui composent la forêt française. Bien qu'adapté, il s'épanouit sur un sol frais, drainé et peu compact, afin de s'enraciner en profondeur.

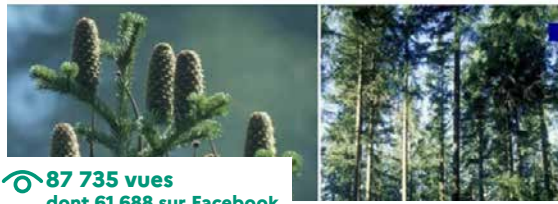
Il est avide de précipitations, d'air humide et plutôt froid, et on le retrouve par conséquent à des altitudes variant entre 400 et 1 800 mètres.

On le reconnaît à...

- Ses aiguilles arrondies à deux face et non piquantes (à la différence de celles de l'épicéa), placées en forme de peigne sur la branche – "pectiné" vient du latin "pecten", qui signifie "peigne" ;
- Et ses cônes cylindriques de couleur brun rouge qui ne tombent jamais au sol mais se désarticulent en libérant graines et écales, laissant sur l'arbre une pointe dressée que l'on appelle la chandelle.

Quant à son bois, il est à la fois solide et léger, facile à travailler, en particulier pour la charpente, la menuiserie et la caisserie.

Apprenez-en davantage : <https://www.onf.fr/.../les.../2471:le-sapin-pectine.html>



**87 735 vues**  
dont 61 688 sur Facebook

4

### MARQUE ONF

#### L'ONF vous souhaite de bonnes fêtes de fin d'année

**onf\_officiel**  
marcobilia · MARC SCIBILIA - CLOCKS

onf\_officiel · 5 sem  
Pst, les équipes de l'ONF ont un message pour vous...

Bonnes fêtes de fin d'année et à bientôt en forêt ! On a hâte de vous y retrouver !

#noël #christmas #xmas #fêtes #fêtesdefinannée #joyeuxnoël #joyeusesfêtes #forêt #biodiversité #forestier #nature #naturelover

Pour vous :

corentinfeiffer · 5 sem  
Bonnes fêtes à vous !

Voir les statistiques [Booster le reel](#)



**54 454 vues**  
dont 22 764 sur Instagram





## [LA RÉUNION]



© Cécile Fourtet ONF Réunion



© Cécile Fourtet ONF Réunion

Avant (à gauche) et après (à droite) l'arrachage de l'espèce exotique envahissante *Brillantaisia owariensis* à l'Anse des Cascades.

### Mission « place nette » contre une espèce exotique envahissante à l'Anse des Cascades

L'Anse des Cascades, gérée par l'ONF à la Réunion, est un site paysager emblématique de l'île, particulièrement apprécié par les touristes et les locaux. Remarquable avec ses cascades et ses ruisseaux, il abrite une riche biodiversité avec des espèces végétales et animales aquatiques indigènes ou endémiques. Cependant, ses cours d'eau sont recouverts tout au long de l'année par des espèces exotiques envahissantes, notamment par la *Brillantaisia owariensis*, une plante invasive de la famille des Acanthacées. Formant des fourrés pouvant atteindre les deux mètres de hauteur, elles ont un effet néfaste sur le milieu et la biodiversité. Les équipes de l'ONF ont donc procédé à son arrachage fin 2024. Un travail de longue haleine qui se poursuivra les deux prochaines années.

### BON À SAVOIR

Les espèces exotiques envahissantes sont l'une des causes majeures de la perte de biodiversité dans le monde. Elles contribuent à 60 % des extinctions connues à l'échelle mondiale. La mission d'intérêt général (MIG) Biodiversité et Paysage constitue une source importante de financement afin de lutter contre ce phénomène. La menace est particulièrement forte dans les Outre-mer qui concentrent 74 % de ces espèces invasives. À La Réunion, où 40 % des habitats d'origine sont encore présents, elles sont devenues la première cause de perte de biodiversité.

## [AUVERGNE-RHÔNE-ALPES]

### L'agence travaux Auvergne-Rhône-Alpes récompensée pour son engagement en faveur de la sécurité au travail

Et de deux : l'agence travaux (ATX) AuRA a décroché pour la seconde fois la certification du Manuel d'Amélioration Sécurité des Entreprises, dite MASE, pour les trois prochaines années ! Ce renouvellement, officialisé à la suite d'un audit mené en octobre 2024 en Isère, Savoie et Ain-Loire-Rhône, atteste que les pratiques de sécurité et de conditions de travail, mises en place en 2021, ont non seulement été maintenues, mais aussi renforcées. « Ce renouvellement n'est pas un objectif isolé ; il nous conforte dans notre stratégie à long terme en matière de santé et sécurité au travail », se réjouit Nancy Angelier, directrice de l'agence. Les trois autres unités de production (Haute-Savoie, Montagnes d'Auvergne, Drôme-Ardèche) non encore auditées, montrent le même engagement. Des résultats déjà visibles puisque le taux de gravité de l'accidentologie s'améliore entre 2020 et 2024, toutes unités de production confondues.



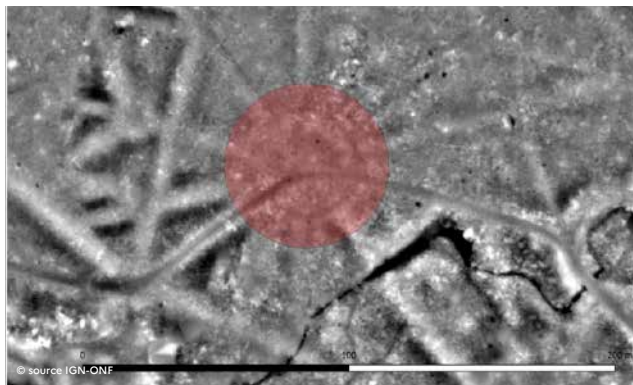
© Nancy Angelier/ONF

L'équipe de l'unité de production Savoie auditée par l'inspecteur externe.



## [SEINE-NORD]

### Sur les traces du parc de la marquise de Pompadour



Grâce au LiDAR, les allées et carrefours en étoile du temps de La Pompadour apparaissent et guident les archéologues.

Le conseil municipal d'Étiolles (Essonne) a mandaté l'agence études et l'agence territoriale Île-de-France Est pour mener des fouilles archéologiques sur le site de l'ancien château de la marquise de Pompadour dans les bois communaux de la forêt de Sénart. À l'aide d'indices cartographiques et d'images LiDAR (Light Detection And Ranging) fournies par l'IGN, nos collègues archéologues ont mis au jour cet hiver de nombreux vestiges de l'ancien parc du château de La Pompadour. Ont été identifiés notamment, 27 allées anciennes, des carrefours en étoile, des aménagements hydrauliques et des décors ornementaux des XVIII<sup>e</sup> et XIX<sup>e</sup> siècles. Une réflexion est actuellement menée entre les archéologues, les forestiers de l'ONF, le service régional d'archéologie et la mairie pour intégrer ces découvertes aux futurs aménagements paysagers, tout en conciliant gestion forestière et accessibilité du public.

## [MIDI-MÉDITERRANÉE]

### Une base vie pour les chantiers paravalanches du Capet



Laurent Lespine  
Base vie du Capet.

La forêt domaniale du Capet dans les Hautes-Pyrénées compte aujourd'hui 889 ouvrages paravalanches. Une base vie située à 2100 m d'altitude, financée par l'État pour un coût de deux millions d'euros, a été terminée en 2024. Ce nouveau bâtiment remplaçant les bungalows historiques de chantier, vise à offrir de meilleures conditions de travail aux équipes et à intensifier les travaux d'entretien et de sécurisation du site. Il permettra ainsi de mettre en œuvre les 20 M€ de travaux RTM programmés sur 30 ans. Un aboutissement pour Laurent Lespine, chef du service RTM des Hautes-Pyrénées/Pyrénées-Atlantiques, rendu possible « grâce au travail d'hommes et de femmes engagés et soudés ».

## [COA]

### Mécénat Martell à l'Arboretum de La Jonchère : une nouvelle plantation expérimentale en Haute-Vienne



© Paul Adam-Arribieux / ONF-Agir pour la forêt.

Les équipes de l'ONF, du Fonds ONF-Agir pour la forêt et de Martell lors d'une visite de terrain à La Jonchère en septembre 2024.

Mécène depuis dix ans, de l'ONF, puis du fonds de dotation ONF-Agir pour la forêt, la Maison Martell (la plus ancienne des maisons de cognac), apporte son soutien dès 2022 à un projet au sein de l'Arboretum de La Jonchère-Saint-Maurice (Haute-Vienne), situé dans la forêt domaniale des Monts d'Ambazac. Objectif ? Valoriser, enrichir les collections et renforcer sa vocation pédagogique. En décembre 2024, une action globale allant de la récolte de graines à la plantation de nouvelles essences y a été menée, en lien avec l'ONF. Pour Sonia Le Masne, directrice RSE Martell Mumm Perrier-Jouët : « S'engager pour les forêts, c'est s'inscrire dans une vision de long terme. Depuis 2014, nous soutenons l'ONF car le bois est une ressource fondamentale pour l'élaboration de nos cognacs qui vieillissent en fûts de chêne. À travers cet engagement, nous souhaitons participer à rendre à la forêt ce qu'elle nous apporte. Préserver la santé de nos forêts est aussi un enjeu majeur dans le contexte climatique. »

➤ En savoir plus





# AU COL DU POURTALET, les équipes RTM traquent les risques d'avalanche dans les Pyrénées-Atlantiques

Chaque hiver, les équipes du service RTM (restauration des terrains en montagne) des Pyrénées-Atlantiques/Hautes-Pyrénées bravent des conditions météo souvent difficiles pour aller mener l'enquête et relever des indicateurs sur la structure et la composition du manteau neigeux. Leur expertise permet notamment d'évaluer le niveau de risque d'avalanche pouvant menacer la route transfrontalière départementale 934 (reliant la France et l'Espagne) au col du Pourtalet. Une route surplombée par douze couloirs d'avalanche, où pas moins de 2 000 véhicules circulent chaque jour. Nous avons suivi Nadia Hassine, géologue et Gaëtan Viprey, technicien RTM, tous deux spécialistes en nivologie, prêts à alerter les autorités publiques en cas de danger.



La mission démarre de bon matin sous un ciel bleu azur. Nadia et Gaëtan observent attentivement aux jumelles les bassins versants des douze couloirs d'avalanche. Objectif ? déterminer le niveau d'accumulation de neige, relever et découvrir de potentiels indices de fractures du manteau neigeux ou des signes de glissement ou d'écoulement d'eau liquide. Car dans ces pentes supérieures à 30°, des surcharges de neige peuvent rapidement conduire à des déclenchements d'avalanche.



**“ Malgré toutes nos mesures et nos analyses du manteau neigeux, il peut m'arriver de ne dormir que d'une oreille si la météo du week-end est capricieuse. ”**

**Gaëtan Viprey**, technicien RTM dans les Pyrénées-Atlantiques à l'ONF.



Sur la route les menant au site de sondage, Gaëtan et Nadia recueillent le témoignage des déneigeurs du conseil départemental sur les risques d'activité avalancheuse de la journée.

**“ Le RTM est un partenaire incontournable, réactif et indispensable du conseil départemental. Notre collaboration pour la prévision localisée du risque d'avalanche sur la RD 934 est essentielle pour la viabilité hivernale de cette voie à grande circulation. L'expertise et le relationnel avec les équipes de l'ONF sont reconnus et très appréciés par les responsables du département. ”**

**Jérôme Darré**, adjoint au chef de service DGA Patrimoine et Infrastructures Départementales au conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques.



Sécurité oblige, après avoir chaussé les skis, Nadia et Gaëtan réalisent un test de fonctionnalité de leur dispositif de sécurité, le détecteur de victime d'avalanche (DVA) avant de s'engager en terrain enneigé. Il permet d'être localisé en cas d'ensevelissement sous une coulée de neige. Équipés d'un casque, ils portent aussi un sac airbag contenant une balise de détresse.



Direction le site de sondage pour une série de relevés et d'analyses qui permettront de qualifier la structure du manteau neigeux et son niveau de stabilité.



5 — Arrivés sur place, c'est parti pour plusieurs mesures selon un protocole bien précis.



À l'aide de leurs pelles, ils creusent une fosse de 1,5 m de long et d'1 m environ de profondeur. Cette coupe de manteau neigeux dégagée permettra à nos deux co-équipiers de faire plusieurs tests puis d'établir un profil de neige.



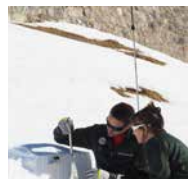
Des prises de température sont effectuées par Gaëtan tous les 10 cm, à des profondeurs différentes dans le manteau neigeux.



Nadia et Gaëtan identifient les différentes couches de neige en testant leur dureté et leur résistance à l'enfoncement.



Nadia observe à la loupe la forme et la taille des cristaux de neige des différentes couches.



Ils évaluent ensuite la densité de la neige de chacune des couches identifiées et mesurent son taux d'humidité.



Gaëtan effectue enfin des tests de stabilité permettant d'identifier et de localiser d'éventuelles couches fragiles au sein du manteau neigeux : plus elles sont réactives, plus la probabilité qu'une avalanche se manifeste est importante. Pour cela, il frappe le haut d'une colonne de neige de 30 cm de côté : si une rupture apparaît ou si la colonne s'effondre, c'est le signe de l'existence d'une couche fragile potentiellement réactive.

## À SAVOIR

Lorsqu'il neige, les flocons atteignent le sol, s'accumulent et forment de nouvelles couches de glace composant le manteau neigeux, sorte de millefeuille de glace. Les cristaux du manteau neigeux se transforment en permanence comme ses différentes couches qui évoluent durant l'hiver. Plus les couches sont différentes en termes de dureté, forme et dimension des « grains », plus la probabilité est grande qu'une avalanche se produise. La formation des avalanches dépend donc essentiellement des caractéristiques du manteau neigeux, d'où l'intérêt de suivre ses évolutions.



“ La compétence, la disponibilité et la réactivité du service RTM permettent à Monsieur le maire de Laruns de faire face à ses responsabilités en matière de prévention des risques naturels (avalanches, chutes de blocs, crues torrentielles...). Cet appui est nécessaire et indispensable auprès des élus dans la recherche de solutions permettant la sécurité de tous. ”

Jean-Marc Moreno, premier adjoint de la mairie de Laruns.

De retour au bureau, Gaëtan et Nadia se concertent pour établir un bulletin d'estimation d'atteinte de la route par des avalanches pour les 48 h à venir. En croisant observations et données collectées sur le terrain, les prévisions météo des deux prochains jours et l'estimation des risques d'avalanche de Météo-France, nos deux nivologues établissent leur avis hebdomadaire.

7 — Verdict : le risque est élevé. Ils préconisent alors au département un tir préventif de déclenchement d'avalanche et conseillent Jean-Marc Moreno, premier adjoint de la mairie de Laruns, décisionnaire pour sa mise en œuvre en conditions de route fermée.



Les couloirs d'avalanche étant situés en plein cœur du Parc national des Pyrénées, Gaëtan et Nadia consultent toujours leurs interlocuteurs du Parc avant de lancer cette opération délicate. Ces échanges d'informations et leurs recommandations notamment vis-à-vis de la faune locale sont précieux.

“ Les agents du Parc national apportent leur connaissance du terrain, utile notamment pour le choix des sites de sondage et leur accès en toute sécurité. C'est aussi pour nous l'occasion de nous rendre compte des risques et de la nécessité de réaliser certains ouvrages paravalanches. Côté agents du RTM sur le terrain nous permet de tisser des liens de confiance et d'échanger sur les divers sujets liés aux risques, dans la zone cœur du Parc où tous les travaux nécessitent des autorisations particulières de notre part. ”

Christophe André, agent de terrain du Parc national des Pyrénées.



“ On travaille avec beaucoup d'énergie pour que les usagers de la route puissent se rendre sur leur lieu de vie, de travail ou de vacances en toute sûreté. Assurer leur sécurité et celle du territoire, c'est le sens de notre travail et je me réjouis de pouvoir y contribuer. ”

Nadia Hassine, géologue.



Une fois toutes les formalités accomplies, le déclenchement préventif d'avalanche peut commencer. Nadia et Gaëtan embarquent à bord d'un hélicoptère muni d'un câble où est fixée une énorme cloche contenant un mélange gazeux composé d'oxygène et d'hydrogène. Grâce à la connaissance acquise par leurs observations, ils partagent le choix des points de tirs les plus judicieux avec l'opérateur de l'hélicoptère qui actionne le mélange au plus près du manteau neigeux. La déflagration qui s'en suit provoque alors une avalanche comme ici dans le couloir n° 9 de la vallée du Brousset (Pourtalet), libérant les pentes de la surcharge de neige qui menaçait la route en contrebas. Fin des opérations : maintenant que le couloir est dégagé, la circulation pourra reprendre sur la route désormais sécurisée.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

L'État sollicite l'ONF et ses équipes RTM (restauration des terrains en montagne) pour assurer de nombreuses missions de prévention autour des risques naturels, notamment dans le cadre de missions d'intérêt général (MIG).

La prévision localisée du risque d'avalanche fait partie des nombreuses missions réalisées toute l'année par le service RTM, à côté de l'entretien d'ouvrages paravalanches, du conseil et de l'expertise sur les aléas, avec l'objectif d'assurer un maximum de sécurité aux biens et aux personnes.

➔ En savoir plus

Dossier réalisé par Laetitia Louis-Hommani, en collaboration avec Nadia Hassine. Photos : © Stanislas Luzianovich/ONF





## L'INTERVIEW

# UNE OFFRE DE FORMATION 2025 adaptée aux enjeux stratégiques de l'établissement

En 2024, 250 000 heures de formation ont été dispensées au sein de l'Office. Le plan de formation accompagne la montée en compétences des équipes afin qu'elles aient toutes les cartes en main pour relever les défis du changement climatique et préserver la diversité du vivant. Décryptage avec Armand Fétus, adjoint au chef de département développement, parcours, compétences et chef du pôle formation.



**Armand Fétus**

adjoint au chef de département  
développement, parcours, compétences  
et chef du pôle formation

### Quels sont les principaux objectifs du plan de formation de l'ONF en 2025 ?

Transformations de nos modes de travail, évolutions des attentes sociétales, changement climatique... Face aux enjeux stratégiques de l'établissement, certaines filières métiers ont besoin d'un accompagnement spécifique pour les aider à mener à bien leurs missions. C'est le cas notamment de la filière commercialisation des bois, des risques naturels et de la gestion forestière qui connaissent des évolutions de métiers importantes. Le plan de formation 2025 de l'Office s'articule principalement autour de six projets majeurs [NDLR : voir encadré]. La formation est un sujet stratégique essentiel à l'ONF. En 2024, 250 000 heures de formation ont été dispensées avec une moyenne de 35 heures de formation par collaborateur formé. Les besoins pour l'année 2025 sont en augmentation de 18 % par rapport à 2024.

## 6

### PROJETS PHARES PORTÉS PAR LE PLAN NATIONAL DE FORMATION

- 1 L'accueil et la formation des nouveaux arrivants**, en particulier des techniciens forestiers. Trois promotions de 60 collaborateurs seront accueillies en 2025.
- 2 La maîtrise de l'outil SicaBois** avec près de 3 000 utilisateurs qui seront formés. Le niveau de la formation et sa durée seront adaptés en fonction du rôle de chaque collaborateur dans l'outil.
- 3 L'extension de la mission d'intérêt général DFCI** avec des formations déclinées en plusieurs actions nationales organisées en territoire et un module à distance. Elles concernent principalement les techniciens forestiers assermentés, les ouvriers forestiers et les correspondants DFCI départementaux.
- 4 La police-armement** en réponse à l'instruction [INS-24-T-112](#) afin de favoriser la montée en compétences de nos actuels et futurs spécialistes.
- 5 Le dialogue forêt-société**, notamment pour expliquer la gestion forestière au grand public, appréhender les attentes sociétales et cerner les enjeux de l'ONF sur son territoire, prendre connaissance des outils existants, prévenir et réguler les conflits, savoir animer une concertation et faire vivre le dialogue au sein d'un territoire. Ces formations sont ouvertes à un large public comme les techniciens forestiers, responsables d'unité territoriale, directeurs d'agence, chefs de service, aménagistes, ouvriers forestiers et personnels administratifs...
- 6 La sécurisation des chantiers d'exploitation** en territoire auprès de 3 000 collègues. Une demi-journée d'information et de sensibilisation sera organisée avec les membres de la direction commerciale bois et service, le service santé et sécurité au travail et les unités territoriales.

À ces sujets prioritaires s'ajoutent les formations liées à la stratégie d'adaptation des forêts au changement climatique, [au système d'information des ressources humaines \(SIRH\)](#) ou encore au programme managers engagés.



## LES CHIFFRES

250 000

heures de formation  
dispensées en 2024  
(35 heures de formation  
en moyenne par  
collaborateur formé)

+ 18 %

de besoins de formation  
en 2025 par rapport  
à 2024

Un accroissement significatif des heures  
de formation pour les TFT depuis la refonte  
du dispositif (en février 2025) :

70 000

heures de formation  
pour les 180 TFT formés en 2025 contre  
18 000 pour le même effectif avant la refonte.

### ◆ Comment est conçu le plan de formation ?

Il s'articule autour d'un volet national conçu et coordonné par le Centre national de formation (CNF) de la direction des ressources humaines, et d'un volet territorial géré par les territoires concernés. Les deux sont étroitement liés pour garantir leur cohérence. Parmi les formations proposées par les directions territoriales et régionales, on retrouve ainsi des formations autour de l'entretien de matériel, l'animation de sortie nature, l'initiation à l'intelligence artificielle, le télé pilotage de drone, l'exploitation en montagne... autant de sujets au plus près des besoins des équipes terrain et complémentaires à l'offre nationale. Petite précision, 75 % des formations proposées sont animées par des formateurs internes. C'est une vraie force pour notre collectif !

“ Les équipes du département développement, parcours, compétences et leurs homologues territoriaux (responsables développement RH et leurs équipes) ont mené un travail remarquable pour offrir un plan de formation à la hauteur des objectifs visés par l'ONF, tout comme les formateurs internes qui se mobilisent pour accompagner le changement. Les premiers retours de cette année 2025 témoignent déjà de la qualité et de la richesse de l'offre de formation. Je sais compter sur l'engagement de tous les acteurs de la filière RH pour mener à bien le travail qui nous attend. ”

Le CNF situé à Villers-les-Nancy compte 23 collaborateurs. Leur mission est de concevoir et déployer les formations pour permettre la montée en compétences des équipes sur l'ensemble du territoire.

### ◆ Vous évoquez la formation des techniciens forestiers territoriaux : comment évolue-t-elle ?

Un travail de co-construction mené entre des directeurs d'agences, des membres de la direction générale, des responsables d'unité territoriale, des chefs de service forêt ainsi que des techniciens forestiers territoriaux a permis de refondre la formation pour assurer la pérennité des compétences au sein de l'Office et renforcer notre culture commune dans un contexte de fort renouvellement générationnel.

Les élèves fonctionnaires recrutés par concours dans le corps des techniciens supérieurs du ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire (TSMA) ont commencé en septembre dernier une formation à composante forestière qui aborde également la question des droits et des devoirs du fonctionnaire. Elle dure six mois et sera enrichie d'un module commun avec les salariés de droit privé. Pour parfaire la formation, un module d'une dizaine de jours, adapté aux spécificités territoriales est prévu. Septembre 2025 marquera la prise de poste des premiers fonctionnaires titularisés à l'issue de leur formation.

À LIRE



★ Voir l'article « Un dispositif renouvelé pour renforcer la formation des techniciens forestiers territoriaux » du Good Morning #46 (page 25).



## LE SAVIEZ-VOUS ?

#### Aux « Racines » de la formation interne

Le réseau Racines (Réseau d'Accompagnement des Compétences InterNES) offre un parcours de formations visant à professionnaliser les 350 formateurs internes du réseau en leur donnant des clés pour s'adapter aux différents contextes et proposer des outils pédagogiques adaptés. Envie de rejoindre la communauté ?

Contactez Muriel Zwatan, coordinatrice du réseau : [muriel.zwatan@onf.fr](mailto:muriel.zwatan@onf.fr)

## DOCUMENTS UTILES :

- ★ Catalogue de formation 2025
- ★ Flash mobilité janvier 2025

Propos recueillis par Clémence Guédé





# GRAND ANGLE UNE MISSION D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

## Biodiversité et Paysage pour préserver la richesse écologique des forêts

Inventaires naturalistes, actions de suivi, de préservation et de restauration de la biodiversité, colloque national dédié aux travaux de surveillance de la biodiversité, pédagogie grand public... 2024 aura été une année riche pour l'ONF. Dans ce dossier, on vous emmène à la découverte de l'un des piliers de l'action de l'Office pour la préservation des forêts françaises face au défi climatique. Une mobilisation permise grâce à un soutien majeur du ministère en charge de la biodiversité, dans le cadre d'une mission d'intérêt général *Biodiversité et Paysage*.



## DES ÉQUIPES, UN SOUTIEN et un engagement à (très) haute valeur environnementale

Mycena Inclinata  
(Bonnet en touffe)  
© Antoine Peultier / ONF

**Depuis 2012, les ministères en charge de la biodiversité ont confié à l'ONF une mission d'intérêt général : celle de renforcer et de compléter la prise en compte de la biodiversité et des paysages forestiers dans la gestion multifonctionnelle prévue par le régime forestier.**

La protection de la biodiversité fait partie des missions phares des forestières et des forestiers de l'ONF depuis sa création en 1966. Dans leurs actions courantes de gestion durable des forêts, les équipes interviennent en veillant à conserver et à renforcer les milieux et les espèces. Cela se traduit notamment par l'aménagement de zones de quiétude pour certaines espèces remarquables, avec la délimitation de zones d'interdiction de travaux forestiers (comme pour la cigogne noire par exemple), et la conservation, lors des opérations de martelage, d'arbres morts et à cavités, essentiels au maintien de la biodiversité et habitats de nombreux insectes, oiseaux ou chauves-souris. Une attention accrue est également portée à la préservation des sols et des cours d'eau grâce à l'abandon de l'utilisation de produits phytosanitaires en forêt, au respect des cloisonnements par les exploitants et le développement de techniques vertueuses de débardage par câble (transport des bois une fois coupés), ou encore à la restauration de l'équilibre forêt-ongulés. Pour aller plus loin, et parce que les forêts constituent un réservoir précieux

de biodiversité, une mission d'intérêt général vient compléter et renforcer, depuis 2012 les actions de l'Office. La MIG appelée aujourd'hui « Biodiversité et Paysage » est financée par le ministère de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche.

### UN SOUTIEN DE L'ÉTAT QUI A PROGRESSÉ DEPUIS 2021

Jusqu'en 2020, le financement de la MIG s'élevait à 2,4 millions d'euros par an. Elle visait notamment à soutenir les actions des plans de gestion des réserves biologiques et des Plans nationaux d'action (PNA) en faveur des espèces menacées. Face à la prégnance des enjeux environnementaux et climatiques, et à la qualité et l'expertise reconnue des équipes ONF, ce soutien du ministère s'est depuis considérablement accru, passant de 2,5 M€ en 2020 à 17,65 M€ en 2025. Un renforcement budgétaire qui permet à l'ONF de mettre en place des actions s'inscrivant directement dans le cadre des stratégies portées par l'État, notamment la Stratégie nationale biodiversité<sup>1</sup> visant à enrayer la perte de biodiversité et à préserver la diversité des écosystèmes. « L'adaptation au changement climatique de nos forêts, la préservation de la biodiversité, du paysage en forêt et l'amélioration de la résilience des écosystèmes forestiers sont des enjeux essentiels, interconnectés. Ils sont complémentaires et indissociables de l'enjeu du développement de la filière bois, car notre société aura besoin de bois.

La stratégie d'adaptation et de renouvellement des forêts doit prendre en compte la totalité des services attendus de nos forêts », rappelle le ministère dans sa note de cadrage relative à l'application par l'ONF de cette mission d'intérêt général.

Pour les forêts de l'Hexagone et de l'Outre-mer, les enveloppes les plus conséquentes accompagnent le développement des réserves biologiques, l'animation des plans nationaux d'actions pour préserver des espèces menacées et la lutte contre les espèces exotiques envahissantes (EEE). D'autres thématiques importantes figurant parmi les cinq orientations stratégiques prioritaires de la MIG biodiversité et paysage (voir encadré) : la prévention du risque incendie par la gestion forestière, la mise en œuvre de la feuille de route sur les travaux forestiers et les habitats d'espèces protégées ainsi que la restauration des écosystèmes par le rétablissement de l'équilibre sylvo-cynégetique.

Spécifique aux forêts publiques, le statut de réserve biologique existe depuis les années 1950. Fin 2024, le réseau national compte 255 réserves biologiques, couvrant près de 59 000 hectares dans les forêts hexagonales et 87 000 hectares dans les départements d'Outre-mer. Pour tout savoir sur les réserves biologiques, rendez-vous sur notre [page dédiée](#).

➔ À découvrir également : une carte des réserves biologiques, avec des fiches de présentation progressivement publiées par les référents ONF. Plus de 100 fiches à ce jour ont été mises en ligne.

<sup>1</sup> Ainsi que la Stratégie nationale aires protégées, le Plan national d'actions en faveur des milieux humides, les plans nationaux d'action pour les espèces menacées.





## CONNAISSANCE ET PROTECTION DES ÉCOSYSTÈMES

Ces actions de préservation et de restauration de la biodiversité reposent en partie sur l'engagement des 260 membres des six réseaux naturalistes. Car pour protéger la biodiversité, il est nécessaire de bien la connaître et d'observer ses évolutions au fil du temps. Les experts naturalistes de l'Office ont pour mission d'étudier, de suivre et d'inventorier les espèces forestières, ordinaires et remarquables dans le but de mieux les protéger. Ils se répartissent en six réseaux spécialisés pour l'observation et l'étude de six grands groupes

taxonomiques : l'herpétofaune (avec les reptiles et les amphibiens), les champignons (mycologie), les mammifères, les oiseaux (avifaune), les insectes, la flore et les habitats forestiers. Ils réalisent périodiquement des inventaires et des suivis sur les espèces animales et végétales, en partenariat étroit avec le monde scientifique et associatif. À la fois naturalistes et forestiers, leur double expertise unique en Europe leur permet d'accompagner l'action des forestiers dans leurs pratiques de gestion en faveur de la préservation de nombreuses espèces et de leurs habitats.

“ Aujourd'hui, grâce au travail remarquable conduit par les forestiers et les experts naturalistes, l'ONF est reconnu comme un acteur incontournable en matière de connaissances et de préservation de la biodiversité forestière. À l'heure du réchauffement climatique et de la disparition massive d'habitats et d'espèces, poursuivre, et faire connaître au plus grand nombre notre mobilisation, est plus que jamais nécessaire pour préserver la richesse écologique de nos forêts. ”



**Damien Bertrand**, responsable Biodiversité et Environnement au département Gestion multifonctionnelle des forêts à l'ONF

## MISSION D'INTÉRÊT GÉNÉRAL BIODIVERSITÉ ET PAYSAGE

### 5 orientations stratégiques prioritaires

- 1 La contribution à la Stratégie nationale des Aires Protégées (SNAP)
- 2 La lutte contre les espèces exotiques envahissantes
- 3 La prévention du risque incendie et gestion forestière
- 4 La mise en œuvre de la feuille de route sur les travaux forestiers et les habitats d'espèces protégées
- 5 La restauration des écosystèmes par le rétablissement de l'équilibre sylvo-cynégétique

### 7 missions phares

- 1 La consolidation d'un réseau cohérent de réserves biologiques (RB) en forêt publique, dans l'Hexagone et dans les départements d'Outre-mer (DOM), contribuant aux politiques nationales d'aires protégées et aux engagements internationaux de la France ;
- 2 Le développement de surfaces d'espaces forestiers sous protection forte ;
- 3 La surveillance de la biodiversité, dont la lutte contre les espèces exotiques envahissantes et le rétablissement de l'équilibre sylvo-cynégétique ;
- 4 La participation de l'ONF à des programmes de restauration de la biodiversité à travers la mise en œuvre des plans nationaux d'actions en faveur de la protection d'espèces menacées (PNA) ;
- 5 La valorisation des compétences de l'ONF en matière de gestion des dunes et autres milieux terrestres littoraux, auprès des autres gestionnaires d'espaces naturels littoraux ;
- 6 La préservation, restauration, connaissance et gestion des milieux humides, dont les ripisylves ;
- 7 La participation de l'ONF aux démarches liant forêt et société dont les actions liées au patrimoine mondial de l'UNESCO, Forêt d'Exception® et le projet d'Exploratoire photographique des paysages forestiers.



Nicolas Drapier (chargé de mission Gestion des réserves à l'ONF, à gauche) observe à la jumelle le nid d'un Pic noir repéré par Jonathan Fischbach (responsable environnement à l'agence territoriale ONF Nord-Alsace, à droite).  
© Alexandre Nachbauer / 16Prod / ONF



Charlotte Virgillito, responsable d'unité territoriale Est Cantal, Gérald Gruhn, animateur du réseau de mycologie et Thomas Petit, technicien forestier territorial, prélèvent des champignons sur du bois mort.  
© Jeremy Mazet / 16Prod / ONF



Écureuil  
© Pocachard Christian / ONF



Mâle murin à  
moustaches  
© Manon Genin



Tortue imbriquée  
nageant dans le lagon  
© Cedric Baudran / ONF

## SURVEILLER, COMPRENDRE, AGIR POUR PROTÉGER LA BIODIVERSITÉ

### Le partage d'expertise au rendez-vous d'un colloque national *made in ONF*

**Près de 180 personnes étaient réunies, le 10 décembre 2024, au Museum national d'Histoire naturelle pour un colloque ONF dédié à l'écologie, organisé dans le cadre de la mission d'intérêt général Biodiversité et Paysage. Une journée d'échanges placée sous le signe de la présentation des dispositifs de suivis et de surveillance de la biodiversité dans les forêts publiques. L'occasion aussi de célébrer 20 ans d'actions des réseaux naturalistes.**

Les forêts sont à la croisée des défis climatiques, sociétaux et de lutte contre l'érosion de la biodiversité. Aujourd'hui déjà et avec une trajectoire annoncée en France à + 2°C en 2030 et + 4°C à horizon 2100, ces écosystèmes sont menacés et avec eux, les services vitaux qu'ils nous rendent. Une chose est sûre : l'atténuation et l'adaptation des forêts au changement climatique ne se fera pas sans la préservation et la restauration de la richesse écologique de ces milieux. Comme pour notre organisme, plus une forêt est riche, plus elle est en bonne santé, plus elle offre le meilleur d'elle-même et plus elle est résistante aux attaques passagères ou perma-

nentes. La tâche des forestiers est donc essentielle et la bonne nouvelle, c'est qu'à l'ONF, toutes les expertises existent et sont réunies pour agir. 20 ans après la création des réseaux naturalistes, le colloque organisé le 10 décembre dernier par l'ONF sur le thème de la biodiversité était une première. Au sein du Museum national d'histoire naturelle et en présence des représentants du ministère de l'écologie, de partenaires environnementaux, de la directrice générale et du directeur général adjoint de l'ONF, près de 180 personnes - chercheurs, experts, gestionnaires forestiers et représentants d'associations et d'institutions publiques - sont venues assister à la présentation des travaux menés par les équipes de l'Office en matière de surveillance de la biodiversité.

Comment suivre la présence des oiseaux et des amphibiens dans les forêts et quel bilan effectué à ce jour ? Comment améliorer les connaissances sur la richesse écologique des Outre-mer, réservoirs mondiaux de biodiversité ? Que font les forestiers pour favoriser le maintien et le développement des habitats forestiers ? Cette journée a permis à nos spécialistes, de l'Hexagone et d'Outre-mer, de valoriser leurs expertises et apports

fondamentaux au service de la connaissance scientifique et de l'accompagnement des politiques de gestion durable des forêts. L'action des naturalistes de l'ONF, véritables vigies de la biodiversité forestière, a constitué le fil rouge de cette journée, avec en clôture une séquence spéciale « anniversaire » permettant aux représentants et représentantes de réseau de nous livrer autant de témoignages de leurs expériences et découvertes scientifiques fascinantes. « *Un travail de femmes et d'hommes passionnés, aux compétences ancrées dans la gestion forestière* », salué par François Bonnet, directeur général adjoint de l'ONF. *L'apport et les productions des réseaux naturalistes sont extrêmement précieux pour l'établissement. Grâce à eux, on passe de l'observation à la prescription de solutions pragmatiques et intégrées à une gestion forestière multifonctionnelle prenant en compte la biodiversité* ».

Nul doute que ce premier colloque devrait ouvrir la voie à d'autres moments d'échanges pour continuer à promouvoir et à faire rayonner ces travaux dédiés à la préservation de la biodiversité.





“La forêt est un écosystème complexe où les espèces animales, végétales, fongiques et microbiennes entretiennent entre elles des relations d'interdépendance. Ces liens multiples nous invitent à réfléchir sur les menaces qui pèsent sur les forêts, tout en soulignant l'urgence de leur protection. Pour l'ONF, préserver ces immenses réservoirs de biodiversité tout en conciliant enjeux économiques et écologiques est une nécessité afin de garantir l'équilibre des écosystèmes et répondre aux défis du changement climatique.”



**Gilles Bloch,**  
président  
du MNHN

“C'est très préoccupant de constater les dépérissements de ces dernières années, mais nous ne sommes pas seuls. Nous sommes un collectif qui travaille de concert en faveur d'une gestion la plus précautionneuse vis-à-vis de la biodiversité. En tant que naturalistes, nous proposons des modes de gestion qui sont ensuite intégrés par nos collègues. Et lorsque l'on voit des résultats positifs sur le terrain, on se dit que notre action conjointe a du sens.”



**Laurent Tillon,**  
pilote des réseaux  
naturalistes à l'ONF

“La forêt est au cœur de la stratégie nationale biodiversité 2030. Elle constitue une feuille de route pour l'État et ses opérateurs, dont l'ONF en première ligne, pour pouvoir restaurer, gérer, protéger notre biodiversité. C'est ce lien étroit avec la Nature que nous devons préserver et qui fonde l'engagement du ministère auprès de l'ONF. Nous savons que nous pouvons compter sur l'expérience, l'expertise et l'engagement de l'ensemble de ses équipes pour mener à bien cette mission qui nous rassemble.”



**Marie-Laure Métayer,**  
adjointe à la directrice  
de l'eau et de la  
biodiversité au  
ministère en charge  
de la Transition  
écologique  
et des Forêts

## À VOIR !



### LE COLLOQUE, COMME SI VOUS Y ÉTIEZ

Retrouvez, séquence par séquence, le colloque en vidéo sur notre chaîne youtube.

Avec l'intervention spéciale de notre grand témoin Gilles Boeuf, professeur à l'Université Pierre-et-Marie-Curie de Paris, venu présenter la réserve naturelle nationale de la Massane et son incroyable richesse écologique.

➔ À noter : une publication dédiée à la surveillance de la biodiversité sera éditée en mars 2025.

“La biodiversité sera notre alliée pour rendre nos forêts plus robustes. L'adaptation des forêts au changement climatique au service de l'atténuation est une priorité de l'ONF et le sera encore plus dans les années à venir et dans le futur contrat qui liera l'État à l'établissement.”



**Valérie Metrich-Hecquet,**  
directrice  
générale de l'Office

## LE SAVIEZ-VOUS ?



La forêt est une source précieuse de biodiversité. En France hexagonale, elle abrite 73 espèces de mammifères et 120 espèces d'oiseaux. Elle accueille près de 30 000 espèces de champignons et autant d'espèces d'insectes. Concernant la flore, on recense aujourd'hui quelque 7 800 plantes à fleurs différentes. La richesse de cette biodiversité est démultipliée dans les espaces forestiers ultramarins. Dans les territoires d'Outre-mer, 86 000 hectares de forêt sont aujourd'hui placés sous protection forte en vue d'y préserver la biodiversité en place.

Photo de groupe des six réseaux naturalistes à l'occasion de leur vingtième anniversaire.  
© Hugo Lebrun / 16Prod / ONF





Troglodyte mignon perché  
sur une branche  
© Alain Perthuis / ONF

## OBSERVER POUR MIEUX PROTÉGER : l'engagement de l'ONF pour les oiseaux forestiers

Comment se portent les oiseaux forestiers en France ? Cette question est au cœur du programme participatif STOC, initié en 1989 par le Muséum national d'Histoire naturelle pour évaluer les variations d'abondance des populations d'oiseaux communs. Ce partenariat, qui bénéficie du soutien de l'ONF depuis 2004, illustre la volonté de concilier préservation des habitats et gestion forestière durable. Un engagement renforcé grâce au soutien de la mission d'intérêt général Biodiversité et Paysage.

Intégré au dispositif Vigie-Nature, le STOC repose sur un protocole standardisé : des points d'écoute répartis en carrés suivis chaque année par le même observateur. Depuis 2004, l'ONF a enregistré 200 des 395 espèces observées, grâce à la participation de 88 forestiers. Selon Lorraine Delthel, coordinatrice à la Ligue de protection des oiseaux, « les agents ONF assurent des suivis à long terme, offrant des données précieuses et représentatives des habitats forestiers ». Ces données permettent de mieux comprendre l'interaction entre avifaune et gestion forestière.

Entre 2001 et 2023, les populations d'oiseaux en France ont diminué de 17 %. Les espèces forestières enregistrent une baisse plus modérée (- 8,5 %), mais certaines, comme le Coucou gris ou le Troglodyte mignon, connaissent un déclin significatif. Afin de mieux cerner ces évolutions, le protocole STOC évolue et élargit son champ d'observation. « Nous allons inclure tous les oiseaux observés en forêt, même ceux de passage, et analyser l'impact de la composition forestière et des stratégies de migration », explique Lorraine Delthel.

### VERS UNE GESTION ADAPTÉE

La mission d'intérêt général Biodiversité et Paysage soutient ces nouvelles approches : « La MIG nous permet d'impliquer des collègues venant des agences territoriales et agences études, qui ne sont pas membres du réseau naturaliste », explique Pascal Denis, animateur du réseau Avifaune à l'ONF. Une attention particulière sera portée aux milieux ouverts (prairies, clairières, parcelles en régénération) pour préserver les espèces qui y nichent. Une attention particulière sera portée au gyrobroyage pour éviter de perturber la reproduction.

### DES OBSERVATIONS ESSENTIELLES POUR :

La recherche scientifique : publications et recherche (revue *Nature Climate Change*, universités...).

- La construction d'indicateurs pour l'Observatoire National de la Biodiversité (Nature France).
- La mise à jour des statuts des espèces des listes rouges.
- L'aide à la décision afin d'orienter les politiques et modes de gestion.
- L'évaluation de l'efficacité des politiques environnementales.

Gobemouche gris  
sur une branche  
© Alain Perthuis / ONF

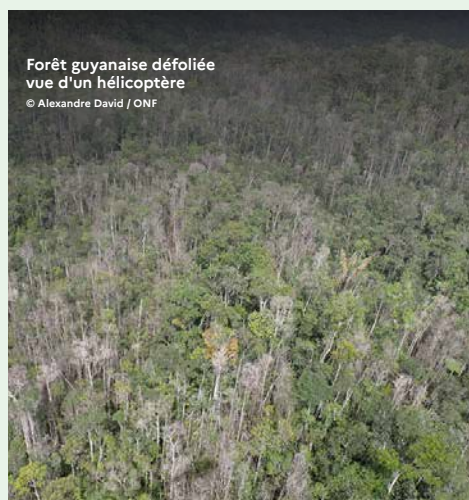




# FOCUS SUR **4** actions emblématiques menées en 2024

## **1** GUYANE : DES PREMIERS SIGNES DE DÉPÉRISSEMENTS SOUS SURVEILLANCE

Depuis 2022, les forestiers de l'Office ont constaté une hausse de la mortalité des essences forestières sur un territoire jusque-là épargné. Grâce à des survols aériens, ils évaluent aujourd'hui la surface impactée par ces dépérissements à quelque dix mille hectares. Afin de comprendre ce phénomène, des équipes mènent des recherches régulières sur le terrain. Étude des sols, observations sur les arbres morts sur pieds... Le soutien de la mission d'intérêt général leur permet de réaliser plusieurs passages pour étudier et analyser ces données nouvelles. L'engorgement des sols suite aux fortes précipitations causées par le phénomène La Niña ainsi qu'une succession de saisons sèches intenses pourraient être à l'origine de cette mortalité importante et rapide. En Guyane, où l'Office gère environ six millions d'hectares de forêts publiques, on trouve près de 400 000 espèces animales et végétales ainsi que 1800 espèces d'arbres différentes. Dans le but de préserver ce trésor de biodiversité, les forestiers poursuivront leurs suivis attentifs en 2025.



Forêt guyanaise défoliée  
vue d'un hélicoptère  
© Alexandre David / ONF



## **2** À MOULIÈRE, LA PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ AU CŒUR DE LA GESTION FORESTIÈRE

En forêt domaniale de Moulière (Vienne), dans le cadre d'un projet de création de réserve biologique, l'ONF entretient un très grand réseau de landes et de mares. Ces espaces naturels fragiles abritent de nombreuses espèces remarquables. Les forestiers et les naturalistes de l'ONF travaillent pour rendre compatibles gestion forestière et préservation de la biodiversité. Des inventaires naturalistes ont été menés, mettant en évidence plus de 700 espèces (serpents, amphibiens, oiseaux, chauves-souris, micromammifères...).

« C'est primordial de mettre en évidence ces suivis sur différents milieux pour connaître notre patrimoine ordinaire et extraordinaire et faire en sorte de le préserver pour les générations futures. », explique Sandrine Jacquelin, herpétologue. Des données précieuses et utiles également pour les forestiers qui peuvent ainsi adapter leurs plans de gestion pour mieux protéger la biodiversité.

➔ **En savoir plus**

L'intérêt des habitats terrestres se concentre sur les landes humides, abritant notamment la dernière population d'azurés des mouillères de Poitou-Charentes.

© Martin Girard / 16Prod / ONF



Détail d'un champignon (*Calocera viscosa*).  
© Jérémy Mazet / 16Prod / ONF

### 3 MISSION NATURALISTE EN GUADELOUPE

En Guadeloupe, dans la Réserve biologique dirigée (RBD) de Nord Grande Terre où se trouvent les écosystèmes fragiles de la forêt sèche guadeloupéenne, un programme de suivi d'oiseaux marins lancé en 2022 a récemment été renforcé. Ce soutien permet aux naturalistes de l'Office d'avoir une présence constante en vue d'ajuster les aménagements adéquats au maintien d'espèces protégées comme le Phaéton à bec rouge, le Phaéton à bec jaune ou la Sterne bridée. Sur place, les experts étudient leurs comportements lors des nidifications mais aussi hors des périodes de reproduction. Des missions d'observation ont également permis de découvrir des gîtes de chauve-souris, *Natalus stramineus*, révélant les richesses faunistiques présentes dans cette réserve. En collaboration avec des partenaires locaux, l'ONF assure le suivi de cette espèce et la protection de son habitat. Véritable laboratoire dédié à la biodiversité, la RBD de Nord Grande Terre recèle également une diversité mycologique que les naturalistes de l'ONF et des bénévoles inventorient avec rigueur.

Phaéton à bec jaune  
© Laurent Bouveret



### 4 UN INVENTAIRE MYCOLOGIQUE POUR ÉVALUER LA QUALITÉ DE LA BIODIVERSITÉ FORESTIÈRE

Les champignons jouent un rôle clé dans la forêt : vivant en symbiose avec les plantes, ils recyclent la matière organique et concourent aux mécanismes de sélection naturelle. Ce sont en outre de précieux indicateurs de la biodiversité forestière. C'est précisément ce que sont venus chercher, en septembre 2024, les naturalistes du réseau mycologie de l'ONF lors d'un inventaire dans la réserve biologique intégrale de Chamalière et Peyre Ourse en forêt domaniale de Murat (Cantal). Les observations effectuées sur le terrain, mais aussi en laboratoire, sont ensuite comparées aux listes rouges des espèces menacées ou vulnérables. « C'est en croisant cette liste et nos observations qu'on va pouvoir déterminer la qualité patrimoniale de la forêt », explique Géraud Gruhn, animateur du réseau mycologique de l'ONF. À terme, ces travaux offriront aux forestiers une meilleure connaissance du milieu, et donc une protection renforcée dans le cadre de la gestion forestière courante.

### PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ : L'ONF MISE SUR L'INFORMATION ET L'ENGAGEMENT CITOYEN



PARLONS FORÊT ET BIODIVERSITÉ

En 2024, l'ONF a renforcé son engagement en faveur de la préservation de la biodiversité en développant des contenus pédagogiques et immersifs tout au long de l'année. L'émission citoyenne Parlons Forêt et Biodiversité, tournée en public

et en plateau, en est un bel exemple. Visionnée par plus de 10 000 internautes, cet événement inédit a réuni experts et passionnés, sous la houlette du journaliste Denis Cheissoux (France Inter). À ses côtés, Vincent Munier (photographe naturaliste), Nirmala Séon-Massin (écologue, Muséum national d'Histoire naturelle), Alexandra Haskell (étudiante écologue) et Laurent Tillon (pilote des réseaux naturalistes à l'ONF) ont échangé sur la richesse écologique des forêts, leur rôle face au changement climatique et les actions concrètes menées pour leur préservation. Grâce à la participation de l'influenceur Quentin Travaillé, créateur du projet La vie partout sur Instagram, les questions de sa communauté ont rythmé les échanges, renforçant l'interactivité de l'événement. À noter également la diffusion, tout au long de l'année, de nombreuses vidéos tournées dans l'Hexagone et en Outre-mer sur des sujets variés : inventaires et expertises naturalistes, lutte contre les espèces exotiques envahissantes, impact des feux de forêt sur la biodiversité, création de réserves biologiques...

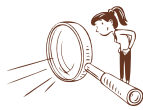
➔ À retrouver sur [notre page dédiée Forêt et Biodiversité](#) et sur [notre chaîne youtube](#).

Charlotte Virgillito, responsable d'unité territoriale Est Cantal, identifie un champignon par observation.  
© Jérémy Mazet / 16Prod / ONF



➔ En savoir plus





# CHIDO : après le cyclone, l'espoir du renouveau

Deux mois après le passage du cyclone Chido à Mayotte, les dégâts sur l'écosystème forestier sont immenses. État des lieux avec Benoît Loussier, directeur régional à La Réunion, qui revient sur la mobilisation des équipes sur place aux côtés d'ONF International et des partenaires locaux.



**Benoît Loussier**  
directeur régional  
à La Réunion

## ◆ Quels sont les principaux dégâts causés par le cyclone Chido sur les forêts mahoraises et leur biodiversité ?

L'écosystème forestier dans son ensemble a souffert : les arbres ont été déracinés, cassés ou effeuillés, les plantes endommagées et si certaines espèces animales ont survécu, elles voient leurs habitats détruits et leurs conditions de vie menacées par le manque de nourriture. On n'a pas encore de diagnostic précis des impacts sur la flore. Il est difficile de dire aujourd'hui s'il y aura une perte de biodiversité à moyen terme pour la forêt. Enfin, les arbres tombés ont entravé la plupart des accès aux forêts et les limites de la forêt ne sont plus clairement identifiées.

## ◆ Comment les équipes de l'ONF sont-elles mobilisées depuis le cyclone ?

Dès lors que la circulation sur l'île a été rendue possible, la priorité de l'agence ONF à Mayotte a été de rétablir les accès aux forêts et de

dégager les pistes. Ensuite, pour pouvoir évaluer le niveau des dégâts, une mission de survol par drone a été commandée pour l'ensemble des forêts domaniales, soit près de 1500 hectares. Notre filiale ONF International se charge de la photo-interprétation des images. Nous aurons ainsi prochainement un diagnostic estimatif et un zonage plus précis des dégradations du couvert forestier. En parallèle, nous menons des prospections en forêt pour compléter l'analyse. Les neuf collègues composant l'équipe sur place sont fortement mobilisés en dépit de conditions de vie et de travail difficiles : merci à eux pour leur engagement !

## ◆ Qu'est-il envisagé à court, moyen et long terme notamment pour restaurer la forêt et les écosystèmes qu'elle abrite ?

Après la réouverture des accès, notre autre priorité est de redélimiter les forêts domaniales. C'est indispensable pour lutter contre le défrichement ou l'implantation de cultures illégales en forêt, un phénomène déjà existant qui pourrait s'accroître. En parallèle, nous devons élaborer

un plan pluriannuel pour la reconstitution des forêts. L'enjeu sera d'observer la régénération, de favoriser les essences à développer en limitant la prolifération d'espèces envahissantes. Vu l'ampleur des dégâts, nous devrions privilégier la régénération naturelle et réserverons le reboisement aux endroits où les enjeux sont particulièrement importants pour la ressource en eau, là où il existe des risques forts d'érosion et de glissement de terrain... Il faut continuer d'évaluer les besoins, les mettre en cohérence avec notre capacité opérationnelle, mais nous souhaitons être assez ambitieux sur le plan de

**“ La forêt est cruciale pour Mayotte, principalement pour son rôle dans la ressource en eau et la stabilisation des sols. ”**

la reconstitution. Au vu des surfaces touchées et l'ampleur des dégâts, le programme de reconstitution du couvert forestier s'étalera probablement sur cinq à dix ans. Grâce à notre expérience de plantation et au climat tropical de Mayotte, propice à la repousse, nous pouvons espérer retrouver dans dix à quinze ans un couvert forestier satisfaisant, de huit à dix mètres de haut.

**Propos recueillis par Laetitia Louis-Hommani**

© ONF - Estelle BODY



# LE PROJET « PRODEF » : pour une dépense efficace et sécurisée

Les derniers exercices budgétaires ont révélé des dysfonctionnements dans l'exécution de la chaîne de la dépense : absence d'engagement des commandes, défaut de maîtrise des délais de paiement auprès des fournisseurs, difficultés de pilotage budgétaire.... Face à ces difficultés, la décision de confier à un prestataire la réalisation d'un diagnostic précis et transverse du flux de la dépense au sein de l'ensemble des services de l'Office a été prise par la direction générale de l'ONF afin de faire un état des lieux complet de la situation actuelle, et de proposer les mesures et les recommandations permettant, à terme, de moderniser le pilotage et la gestion du flux de la dépense de bout en bout.

## COMPRENDRE L'EXISTANT POUR MIEUX MODERNISER LA FILIÈRE

La société Accenture a donc été mandatée pour réaliser cette mission. Son diagnostic a été réalisé dans une démarche collective, d'échange et d'écoute active. Plus de 200 collaborateurs de l'Office ont été consultés et entendus dans les directions territoriales et régionales, à la direction générale, dans l'Hexagone et les outre-mer, en analysant l'ensemble de la chaîne de la dépense, des directeurs aux gestionnaires de la dépense. Soit plus de 150 heures d'écoute et une centaine de réunions de travail. Cinq grands objectifs ont guidé ces échanges : comprendre les pratiques actuelles, poser les bases d'un processus homogène et pilotable, définir un schéma d'organisation cible, identifier une trajectoire de modernisation des outils, analyser les impacts et poser une trajectoire de transformation soutenable.

## LES PRINCIPAUX CONSTATS

Des initiatives locales intéressantes ont tenté de compenser les lacunes actuelles du processus en matière de gestion des engagements, de pratiques de commandes ou encore d'outillage informatique. Pour autant, en dépit de ces efforts louables, le constat est globalement défavorable car un grand nombre de dysfonctionnements subsiste à toutes les étapes du flux : un manque d'uniformisation, un défaut partiel de saisie des marchés dans le progiciel financier, des contrôles budgétaires tardifs, un manque de formalisation du service

fait, un défaut de contrôle des factures à recycler dans Chorus, un défaut de clarification des rôles dédiés à chaque étape du flux, un pilotage jugé complexe et chronophage, des ouvertures budgétaires parfois tardives, des délais de paiement trop longs même s'ils sont réglementaires, un outillage du flux comportant des ruptures importantes...

## DES CONSTATS AUX RECOMMANDATIONS

Parmi les propositions, 48 recommandations formulées par Accenture ont été retenues par l'ONF.

Elles s'articulent autour de six familles et sont classées par niveau de priorité et d'incidence : organisation, processus, conduite du changement, système d'information, ressources humaines, pilotage budgétaire. Elles couvrent l'ensemble du flux, de l'expression du besoin jusqu'à l'ordonancement de la dépense.

Parmi ces axes d'amélioration, le choix d'une plateforme interfacée au progiciel financier constitue un axe structurant destiné à dématérialiser le flux de la dépense, en visant à la fois la fluidité du processus et le confort des utilisateurs. Mais l'implémentation d'un nouvel outil doit avant tout servir à la mise en œuvre d'une doctrine claire et de processus clairement modélisés. La priorité consiste donc à mettre à la disposition de l'ensemble des acteurs du flux de la dépense une norme interne uniforme et intelligible (instruction, modes opératoires...).

De même, le mode d'organisation autour de pôles de gestion centralisée de la dépense permettrait de

tendre vers une meilleure maîtrise du processus et d'une distinction claire entre le rôle du prescripteur, qui sert un besoin métier, et celui du gestionnaire de la dépense, qui assure la régularité du flux de la dépense (imputation, sécurité, conseil aux prescripteurs...). Enfin, l'animation et la valorisation de la filière dépense doit contribuer à cette transformation et à la diffusion d'une connaissance partagée et homogène.

La réussite du projet PRODEF est enfin conditionnée à une communication régulière sur l'avancement du projet, sur les mesures mises en œuvre ou à venir. Toute transformation nécessite des arbitrages et des décisions, qui seront d'autant plus simples à mettre en œuvre qu'ils auront été expliqués et que les évolutions auront été anticipées.

La direction générale a déjà organisé un séminaire de restitution auprès de l'ensemble des personnels concernés par ce chantier ambitieux. De même, une présentation complète a été réalisée en décembre 2024 devant les instances représentatives du personnel (CSEC et CSAC).

Le projet PRODEF porte un virage ambitieux pour l'établissement en matière de sécurisation et d'optimisation du processus d'exécution de la dépense. Il en va de l'amélioration des relations avec nos fournisseurs, de la simplification de notre quotidien et de la sécurisation de nos procédures. La participation active de l'ensemble des acteurs de ce flux constitue une condition essentielle de sa réussite.





# TOUT SAVOIR

## sur le stockage des données à l'ONF

**Vous êtes sur le point d'enregistrer votre document de travail et de cliquer sur « enregistrer sous », mais... savez-vous sur quel espace est-il préférable de le déposer ? Petits conseils et rappels utiles.**

### OÙ ENTREPOSER VOS FICHIERS INFORMATIQUES ?

La réponse dépend de la nature de vos documents, de leur usage et de leur état d'avancement. À l'Office, tous vos documents professionnels doivent être stockés sur les espaces partagés de l'établissement pour garantir la continuité de service. Ils sont matérialisés par T:/, P:/ et L:/ (pour la direction générale) ou F:/ (pour les filiales). Selon le degré de confidentialité des données, des autorisations et restrictions d'accès peuvent être ajoutées. Les contenus archivés sont sauvegardés dans les centres de données à Toulouse. Si vous disposez d'un espace personnel U:/, n'étant pas sauvegardé par nos centres de données, il doit être réservé aux brouillons.

#### EN RÉSUMÉ

**Je stocke mes dossiers en cours et finalisés sur le partage pour garantir la continuité de service et la sauvegarde automatique des documents.**

### ET LORSQUE VOUS PARTICIPEZ À PLUSIEURS À UN PROJET ?

La solution *Teams* est à privilégier. Les fonctionnalités proposées par l'application facilitent les échanges et interactions entre les participants. Par exemple, si vous travaillez avec plusieurs collègues sur un projet, chaque membre de l'équipe peut y contribuer simultanément dans un canal dédié. Une fois le document finalisé, archivez-le dans l'un des espaces partagés T:/, P:/ ou L:/.

### LE STOCKAGE DE DONNÉES, UN ENJEU ÉCOLOGIQUE

Le stockage de données entraîne un coût énergétique et environnemental qu'il est possible d'optimiser. Votre messagerie est destinée à l'échange rapide d'informations, prenez l'habitude d'enregistrer les pièces jointes dont vous avez besoin puis de les supprimer de vos mails. Et, lorsque vous envoyez un mail à vos collègues en interne, n'hésitez pas à insérer un lien vers la ressource partagée plutôt que de l'alourdir d'une pièce jointe. Enfin, si vos documents ne vous sont plus utiles alors, pourquoi ne pas vous planifier une heure mensuelle de nettoyage pour supprimer les anciennes versions, les doublons ? Autant de petits gestes qui constituent un grand pas pour la planète !

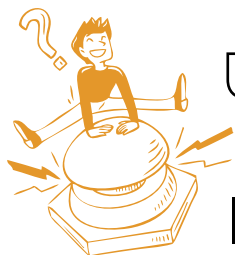
Agnès Bianco et Clémence Guédé

## ? QUIZ

### JEU DE LA DONNÉE... SAUREZ-VOUS RELIER CHAQUE DÉFINITION À SON MOT CLÉ ?

- Donnée **a** ●
  - Donnée personnelle **b** ●
  - Donnée personnelle sensible **c** ●
  - Donnée confidentielle **d** ●
  - Base de données **e** ●
  - Centre de données (ou *data center*) **f** ●
  - Nuage de données **g** ●
- **1** Information relative à une personne physique identifiée ou identifiable à partir du croisement d'un ensemble de données. Les réseaux sociaux sont des points d'entrée encore plus faciles lorsque les comptes des utilisateurs sont publics.
  - **2** Donnée dont la divulgation non autorisée peut avoir des conséquences négatives sur la dimension financière, juridique, organisationnelle, ou encore sur la réputation de l'établissement. Soyez attentifs aux données que vous partagez.
  - **3** En informatique, représentation d'une information dans un programme. L'un des enjeux de la Direction des Systèmes d'Information est de faciliter son accès et son renseignement.
  - **4** Également appelé *cloud*, il désigne l'usage de services informatiques externalisés, accessibles via une connexion internet comprenant le stockage, la gestion, la sauvegarde ou le partage de données.
  - **5** Infrastructure physique utilisée pour traiter, stocker et distribuer des données informatiques. Elle comprend les serveurs, les systèmes de stockage et les équipements réseau. Les deux centres de données de l'établissement (*datacenters*) sont situés à Toulouse.
  - **6** Forme particulière de données personnelles comme l'origine raciale ou ethnique, les opinions politiques, les convictions religieuses ou philosophiques ou l'appartenance syndicale.
  - **7** Permet de stocker et de retrouver des données structurées, semi-structurées ou brutes ou de l'information, souvent en rapport avec un thème, une activité par des moyens électroniques ou par tout autre moyen. Elle peut alimenter les tableaux de bord de vos applications informatiques ou être utilisée pour générer des rapports informatiques.

Réponses :  
A-3 • B-1 • C-6 • D-2  
E-7 • F-5 • G-4



## UN « QUI EST-CE ? » pour découvrir les métiers de l'ONF

Prêts pour une devinette ? Voici la suite du quiz « spécial métiers » de l'ONF élaboré par les facilitateurs de l'Office, une communauté de 103 collaborateurs volontaires aux profils très variés mettant leurs compétences au service de l'intelligence collective. Après celui du numéro de juin 2024 où il fallait découvrir le métier de technico-commercial bois, voici une nouvelle profession à deviner : saurez-vous la retrouver ? D'autres métiers seront à découvrir dans les prochains numéros. Allez, c'est à vous !

INDICE  
#1

Je suis un personnel technique qui interagit principalement avec le technicien forestier territorial mais également avec le responsable d'unité territoriale, le service environnement, l'animateur sylvicole... Mon métier est au centre de la gestion forestière.

INDICE  
#2

Je prends en compte les différents enjeux environnementaux, d'accueil du public, de production de bois, mais aussi les attentes sociétales vis-à-vis de la gestion forestière.

INDICE  
#3

Pour ce faire, j'élabore la feuille de route de la gestion durable des forêts, un document qui donne le cap des grandes orientations sylvicoles, quantifie et planifie les récoltes de bois, les travaux de plantation et d'entretien... L'aménagement forestier !

INDICE  
#4

J'anime les présentations auprès des parties prenantes externes (communes propriétaires, associations, services de l'État).

INDICE  
#5

Enfin, je veille au bon déroulement de chaque étape prévue.



Réponse : Chef(fe) de projet  
Aménagement Forestier

## L'AGENDA



**Du 22 février  
au 2 mars**

**Salon de l'agriculture**  
Paris Expo  
Porte de Versailles

**Du 15 au 23 mars**

**Journée  
internationale  
des forêts (dans  
l'Hexagone et  
Outre-mer)**

**Du 28 au 31 mars**

**Salon de la chasse**  
Mantes-la-Jolie

**Du 2 au 3 avril**

**Séminaire national  
des nouveaux  
arrivants**  
Maisons-Alfort



**DU 15 AU 23  
MARS 2025**

# FESTIVAL FORÊTS *en scène*

ANIMATIONS  
• Tout public •  
GRATUITES

Programme  
sur **onf.fr**



Jeux de piste  
Balades commentées  
Ateliers jeune public  
Conférences-débats  
Expositions  
Concerts



21 mars  
Journée internationale des forêts

