

Créé en application de l'ordonnance n° 2018-1074 du 26 novembre 2018 relative à la partie législative du code de la commande publique et du décret n° 2018-1075 du 3 décembre 2018 relatif à la partie réglementaire du code de la commande publique.

Table des matières

1	Contexte.....	3
2	Objet de la consultation	5
2.1	Sites pilotes : former les enquêteurs	5
2.2	Enquêtes pêcheurs : Accompagner et collecter les données.....	6
2.3	Concertation : du suivi des enquêtes à l'interprétation des résultats.....	7
3	Livrables attendus.....	8
4	Gestion de projet et modalité d'évaluation de la prestation	9
5	Compétences requises	9
6	Réunions de travail	10
7	Délais d'exécution.....	10
8	Modalités de transmission des offres et date limite de remise des plis	10
	Eléments fournis pour la bonne connaissance du projet	11

1 Contexte

Le SPAW RAC, le Centre d'Activités Régional du Protocole relatif aux Aires Spécialement Protégées et à la Faune Sauvage de la Convention de Carthagène, est un centre technique dédié au soutien du Programme des Nations Unies pour l'Environnement - Programme pour l'Environnement des Caraïbes (PNUE-PEC) et des pays et territoires de la Caraïbe dans la mise en œuvre de leurs engagements en matière de protection de la biodiversité.

Sur la base des recommandations des pays signataires du protocole Special protected Area and Wildlife (SPAW), le CAR SPAW et le Sanctuaire Agoa (Antilles françaises), aire marine protégée dédiée à la protection des cétacés et gérée par l'Office français de la biodiversité (OFB), ont développé le projet CAMAC (Caribbean Marine Megafauna and Anthropogenic Activities, 2023-2027). L'objectif général de ce projet de 5 ans est de renforcer la coopération, les capacités et les connaissances sur les espèces de mégafaune marine (mammifères marins, tortues marines, élastomobranches, oiseaux de mer) afin de fournir aux organes décisionnels de la Caraïbe et aux acteurs de l'environnement des outils et des recommandations visant à réduire les impacts des activités humaines sur la grande faune marine dans la région. Le projet sera réalisé dans une zone comprenant toutes les ZEE des Petites Antilles, mais aussi, à l'ouest, celles de la République dominicaine, d'Haïti et de la Jamaïque, et au sud-est les ZEE des pays et territoires du plateau des Guyanes. Le projet est organisé en 4 axes de travail :

Axe 1 : Évaluer les enjeux socio-économiques et environnementaux liés aux interactions entre la mégafaune marine et la pêche ;

Axe 2 : Renforcer les réseaux de suivi des échouages de mammifères marins et de tortues marines ;

Axe 3 : Sensibiliser les jeunes Caribéens à la conservation de la mégafaune marine et renforcer les compétences en matière d'éducation à l'environnement ;

Axe 4 : Renforcer les connaissances sur la biodiversité, l'abondance et la distribution de la mégafaune marine dans la région des Caraïbes.

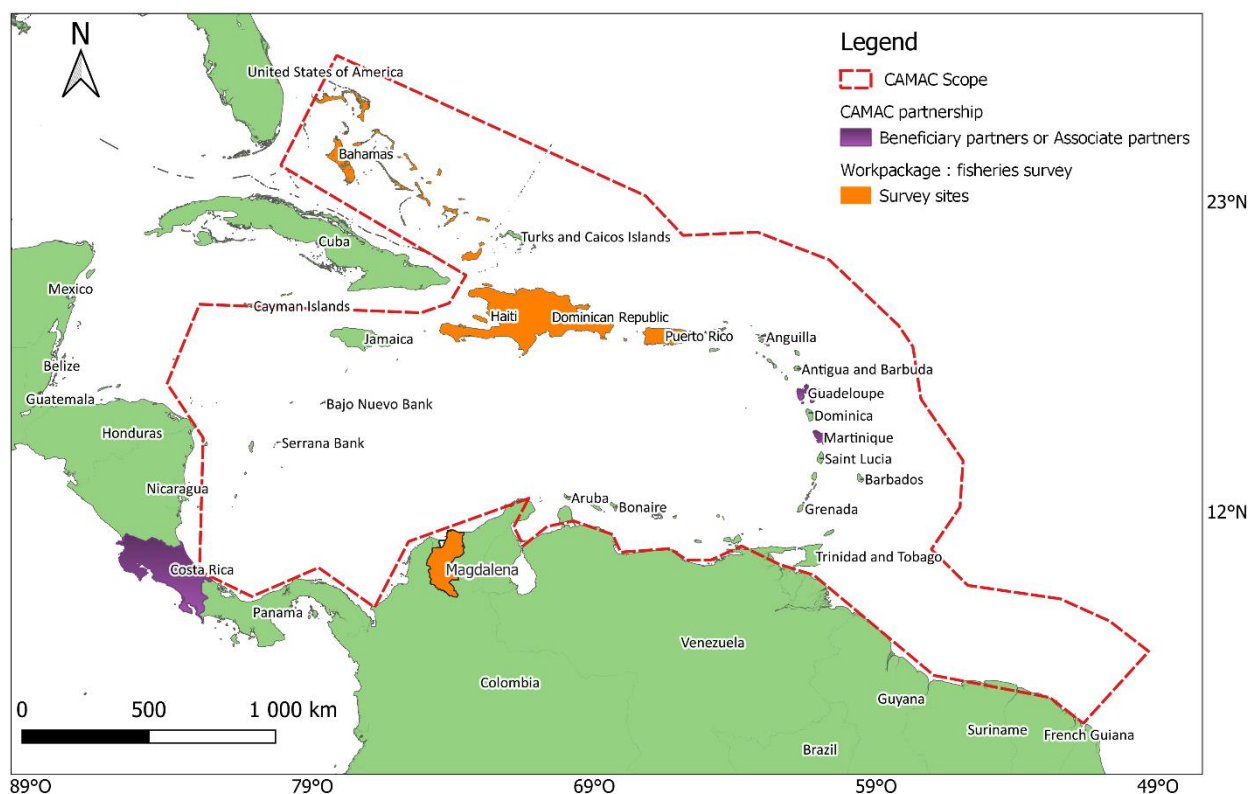
Le projet est organisé en deux phases : la phase 1 a duré un an en 2023. Elle s'est concentrée sur l'examen des informations et des données disponibles, sur le développement de collaborations avec les parties prenantes de la région et sur la définition des protocoles et des besoins pour la phase 2. La phase 2 se déroulera de 2025 à 2027. Elle est consacrée à la mise en œuvre des protocoles définis au cours de la phase 1, en collaboration avec les partenaires identifiés.

Dans le cadre de l'axe 1 de CAMAC en phase 1, relatif aux interactions entre la mégafaune marine et les pêcheries, les actions suivantes ont été planifiées durant la première année du projet, en 2023 :

1) Création d'un comité consultatif scientifique et technique pour cet axe de travail, avec notamment les acteurs de la pêche ;

2) Elaboration d'un état des lieux cartographié des activités de pêche régionales et des chevauchements potentiels avec la mégafaune marine, sur la base des données existantes ;

3) Identification des priorités d'actions, des grandes lignes des protocoles et du partenariat pour la phase 2.



La phase II du projet (2025-2027) sera ainsi consacrée **à renforcer les connaissances sur les interactions entre les pêcheries de la région et la mégafaune marine par des enquêtes auprès des pêcheurs et des embarquements.**

La phase 2 du projet CAMAC ayant démarré début avril 2025, une première prestation de service a été conduite pour identifier 4 sites pilotes parmi ceux pré-sélectionnés en fin de phase 1 du projet CAMAC pour réaliser les enquêtes, évaluer leur faisabilité auprès des partenaires et acteurs mobilisés et enfin définir le protocole d'enquête auprès des pêcheurs pour collecter des informations scientifiques à minima valorisables par l'outil byRA. Ce protocole est validé par un groupe de travail régional afin d'assurer sa cohérence technique et scientifique et sa faisabilité.

La phase 2 du projet, correspondant à la poursuite de ces travaux visera l'évaluation des enjeux socio-économiques et environnementaux liés aux interactions entre la pêche et la mégafaune marine, en collaboration avec les organisations de pêche de la Caraïbe.

Cette prestation a pour but de réaliser des enquêtes auprès des pêcheurs, sur 4 sites, afin de caractériser et d'évaluer les interactions entre la mégafaune marine et les pêcheries caribéennes, à l'aide, entre autres, de l'outil ByRA (Bycatch Risk assessment).

2 Objet de la consultation

Le plan de travail de la prestation attendue se découpe comme suit :

1 Sites pilotes : former les enquêteurs

- 1.1 Identifier dans les sites pilotes sélectionnés les partenaires locaux qui mèneront les enquêtes et conventionner l'action d'enquête ;
- 1.2 Engager et former les enquêteurs au protocole standard pour les enquêtes auprès des pêcheurs présélectionnés ;

2 Enquêtes pêcheurs : Accompagner et collecter les données

- 2.1 Accompagner les enquêteurs à la collecte de données, s'assurer de leur cohérence et mettre en place un système de validation et de formatage des données ;
- 2.2 Compiler les résultats obtenus et utilisables a minima par l'outil ByRa ;

3 Concertation : du suivi des enquêtes à l'interprétation des résultats

- 3.1 Organiser un atelier avec les organisations de gestion de la pêche et les enquêteurs afin d'identifier les principales menaces et recueillir les retours des acteurs pour actualiser le modèle d'analyse ;
- 3.2 Organiser un atelier d'interprétation des résultats et formuler des recommandations pour une pêche durable et moins impactante pour les espèces de mégafaune marine.

La durée de la mission est prévue sur **2 ans**, à compter de la notification d'acte d'engagement du marché, sans pouvoir dépasser une fin de prestation au **31 décembre 2027**.

2.1 Sites pilotes : former les enquêteurs

Les livrables de la prestation précédente permettront d'identifier et de garantir les organismes ou partenaires locaux dans les sites pilotes choisis pour réaliser les enquêtes.

Le prestataire devra prendre contact avec ces entités/personnes identifiées et contractualiser avec les enquêteurs employés par les organismes locaux définis.

Le prestataire devra également échanger avec les chargés de missions scientifiques du projet CAMAC (OFB, WWF, Birds Caribbean) pour prendre en compte les inventaires prévus par les autres actions de CAMAC (suivis mammifères marins, oiseaux marins, requins et raies) et assurer la cohérence avec les données collectées par les enquêteurs.

Des réunions en visioconférence seront organisées par le prestataire afin de favoriser l'interconnaissance des participants et d'initier un processus de concertation dans la mise en place et l'exécution des enquêtes auprès des pêcheurs. Y seront conviés : les représentants des organismes de gestion des pêches des sites pilotes, les enquêteurs engagés et les organismes impliqués dans des projets de réduction des captures accidentelles, si possible le CRFM, WECAFC, et le Caribbean Network of Fisherfolk Organisations, ainsi que les experts présents lors du workshop de clôture de la phase 1 du projet CAMAC, qui ont établi la liste des sites pilotes pour cet axe du projet.

Durant ces réunions, le CAR SPAW présentera le projet et le consultant co-animera les discussions.

Le prestataire organisera avec le CAR SPAW un atelier de formation pour les enquêteurs engagés dans les sites pilotes.

Cet atelier, sous format présentiel, sera pensé pour être accessible à tous les enquêteurs engagés et dans les langues utilisées dans les sites pilotes (anglais et espagnol). Il prendra au maximum une journée, avec un temps de présentation du projet CAMAC, précisément du WP1 dans lequel s'inscrit cet atelier, les résultats de la phase 1 du projet et les critères de sélection des sites pilotes ainsi que

la présentation du questionnaire pour les pêcheurs. En effet, le protocole d'enquête sera présenté ainsi qu'un déroulé de l'action comprenant le matériel d'enquête, les informations à collecter par les enquêteurs, les différents points de vérification et contrôle entre le prestataire et les équipes d'enquêteurs, les formats des documents utilisés et les modes de partage et diffusion des informations, etc ainsi que les résultats attendus en termes d'analyse biostatistiques et de retours auprès des pêcheurs et organismes locaux, suivi d'une mise en pratique du questionnaire par les enquêteurs.

Les supports seront publiés sur les sites web du Sanctuaire Agoa et du CAR SPAW pour un accès public.

2.2 Enquêtes pêcheurs : Accompagner et collecter les données

Pendant la durée des enquêtes réalisées localement, le prestataire assurera un suivi soutenu par téléphone ou par messagerie en ligne, voire présentiel auprès des opérateurs et rendra compte des éventuels problèmes ou actualisation du questionnaire selon les retours des agents de terrain.

Des réunions techniques, si sollicitées par les enquêteurs, pourront être organisées pour répondre précisément aux problématiques rencontrées.

Des points de contact pour s'assurer du bon déroulé de la procédure d'enquête et de la qualité des données collectées seront organisés régulièrement (1 fois par semaine) au début de la phase d'enquêtes (les 3 premiers mois), puis de manière plus espacée (une par mois), jusqu'à la fin de la période.

Pour rappel, l'enquête auprès des pêcheurs a pour objectif principal d'évaluer les interactions entre les pêcheurs (collision sur les trajets des bateaux, pêches accessoires, enchevêtrement des espèces dans les métiers de pêche et risques pour les pêcheurs, saisonnalité des rencontres, etc.), afin d'identifier des zones à fort, moyen ou faible risque de rencontres et d'impact pour la mégafaune marine. Pour cela, le questionnaire doit répondre a minima aux exigences de l'outil byRA, modèle statistique d'évaluation des risques de prises accessoires développé par Ellen Hines et al., 2020 et décrit dans son manuel d'utilisation.

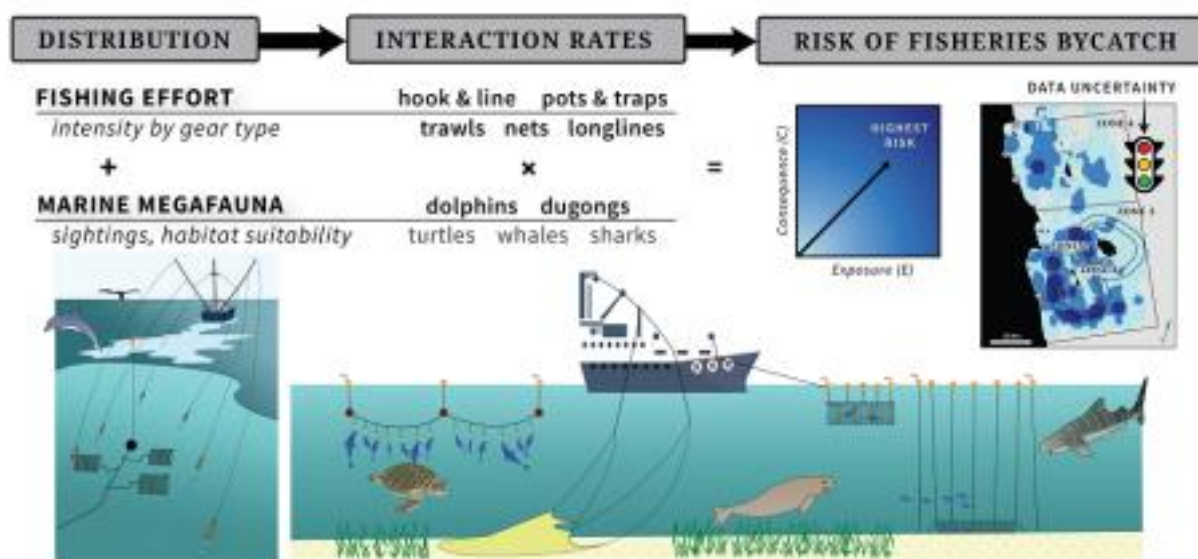


Figure 2 : ByRA model schématique

Les données à minima nécessaires pour utiliser l'outil sont des cartes contenant des données géoréférencées sur :

- La localisation des espèces cibles : coordonnées, date, temps, conditions météo, de mer, visibilité, observateur, espèce (du genre à l'espèce)
- Les déplacements des bateaux de pêche : trajets, coordonnées, nombre de pêcheurs à bord
- Les métiers de pêches utilisés : filets, nasses, chaluts, palangre, drague, casier, senne, ligne, folle...
- L'exposition et les conséquences des rencontres entre les espèces cibles et pêcheries
 - Ces critères ont été définis dans la phase 1 du projet CAMAC et pourront être revus selon les échanges avec les experts scientifiques et de la pêche des régions concernées.

Ainsi, le questionnaire est conçu dans l'objectif de collecter les données importantes pour des modèles statistiques mais il devra également **inclure une approche socio-économique** afin de comprendre les enjeux autour des prises accessoires (bycatch) et d'apprécier les résultats au regard du contexte communautaire.

Une attention particulière sera portée à l'approche des pêcheurs afin de leur assurer une communication transparente et permettre un échange constructif.

2.3 Concertation : du suivi des enquêtes à l'interprétation des résultats

Un atelier conviant les organisations de gestion de la pêche, les pêcheurs volontaires et les enquêteurs sera organisé à l'issue de la collecte des données et après vérification de leur cohérence scientifique. Cet atelier en distanciel sera animé par le prestataire et le SPAW RAC, sur le format d'une demi-journée.

Il aura pour objectif :

- D'identifier les principales menaces observées à l'analyse qualitative des enquêtes ;
- De recueillir les retours des acteurs pour pouvoir déterminer le meilleur modèle statistique d'interprétation des données et compléter le modèle d'analyse.

Une fois les informations analysées et testées dans des premiers modèles d'évaluation des zones à risques de rencontres et d'impacts entre les pêcheurs et la mégafaune marine, il sera attendu un **atelier d'interprétation des résultats** avec l'expert biostatistique, les enquêteurs et les pêcheurs afin de **contribuer à la rédaction des recommandations pour une pêche durable et moins impactante sur les espèces de mégafaune marine**. Cet atelier sera couplé à l'atelier organisé par le chef de file (OFB/Sanctuaire Agoa) dans le cadre de la finalisation du projet.

3 Livrables attendus

Etapes du projet	Missions attendues	Livrables	Délai
Sites pilotes : former les enquêteurs	Recrutement des enquêteurs via des organismes locaux (1-2 sur chaque site choisis)	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat d'engagement - Liste exhaustive des organismes et acteurs locaux impliqués - Cartes de sites d'enquêtes (format .shp de © Esri) 	3 mois
	Organisation d'une formation pour les enquêteurs	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport et supports de formation - Retours et ajustements du protocole d'enquête si nécessaire - Description détaillée de l'intervention d'enquête : période, nombre de pêcheurs enquêtés (indicateur de réussite), date de bancarisation des données, points réguliers avec prestataire et enquêteurs, calendrier prévisionnel, lieux d'enquêtes - Réunion et rapport de concertation avec les chargés de mission CAMAC en charge des suivi scientifiques cétacées, élasmobranches, et oiseaux marins 	
Enquêtes pêcheurs : Accompagner et collecter les données	Suivi des enquêtes	<ul style="list-style-type: none"> - Compte rendu des réunions avec les enquêteurs locaux et ajustement du protocole si nécessaire - Bancarisation des données en format : tableur, SIG - Rapport de suivi des enquêtes : banque photo pour illustrer le projet CAMAC (.jpeg) 	1 an et 3 mois
	Vérification de la cohérence et qualité des données collectées	<ul style="list-style-type: none"> - Protocole et analyse de cohérence des données - Réunion avec l'expert en biostatistique pour valider la qualité des données 	
Concertation : du suivi des enquêtes à l'interprétation des résultats	Organisation d'un atelier de fin des enquêtes et première analyse des résultats	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport de l'atelier de concertation - Choix des modèles statistiques justifiés et vérification de la robustesse des modèles - Données bancarisées au format .csv, .shp de © Esri 	6 mois
	Atelier final CAMAC pour présentation des résultats et écriture des recommandations	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport final de l'atelier sur la partie WP1 (enquête pêcheurs) - Résultats des cartes statistiques d'enjeux et risques - Recommandations pour les organes décisionnels des Caraïbes et acteurs de l'environnement 	

4 Gestion de projet et modalité d'évaluation de la prestation

Un comité de pilotage (COPIL) sera mis en place dans la cadre de gestion du projet pour suivre la bonne évolution des prestations ainsi que pour évaluer sa bonne mise en œuvre.

Ce COPIL sera certainement constitué de l'équipe projet SPAW RAC, du chef de projet OFB - Sanctuaire AGOA, du chef de projet WWF-NL, du chargé de mission LAST et des représentants des principaux partenaires du projet (Western Central Atlantic Fishery Commission (WECAFC), le CRFM, des experts du groupe de travail mis en place pendant la phase 1 de CAMAC sur la question du *bycatch*, les comités de pêches régionaux, les organismes de pêches locaux, les chefs de projets des autres projets caribéens sur le *bycatch* (RECAPTED, PALICA, ARRIBA, REBYC III), l'*International Wailing Commission*, la FAO par exemple...

Le COPIL se réunira au minimum 3 fois durant la durée du projet et sera découpé par des comités techniques (Cotech) qui se réuniront au moins deux fois entre chaque COPIL, constitués à minima de l'équipe projet et des chargés de missions scientifiques de l'OFB, de WWF-NL et de l'association LAST.

Le COPIL sera chargé de vérifier l'adéquation des moyens avec la réalisation des missions telles que prévues dans l'offre ainsi que lors du dernier comité de pilotage (ou comité technique), le prestataire sera évalué à l'aide de la fiche d'évaluation (fourni au plus tard un mois après la fin de la prestation) notamment sur le respect des délais, la validation des livrables et l'évaluation de la prestation dans sa globalité. En cas de livrable non conforme, le comité de pilotage, y compris ses représentants au sein de l'équipe projet, se réserve le droit de demander des compléments au titulaire sans coût supplémentaire.

Le Cotech pourra alors mettre en œuvre des mesures de mise en conformité avec les attentes du projet dans le détail des actions conduites.

5 Compétences requises

Le prestataire devra présenter une expertise avérée en : gestion des pêches, interaction entre la grande faune marine et les pêcheries dans la caraïbe, et travail en partenariat avec les pêcheurs. Il devra aussi avoir un très bon niveau d'anglais, lui permettant d'animer des réunions et de contribuer à la rédaction de documents en anglais.

L'offre sera analysée sur les critères techniques suivants :

- Moyens mis en œuvre par le prestataire :
 - o Respect des profils recherchés et équipe cohérente et compétente
 - o Réactivité en cas de besoins de remplacement de consultant
- Appréciation de la contribution à la qualité des travaux par le prestataire :
 - o Compréhension des besoins et des enjeux
 - o Pertinence de la démarche mise en œuvre
 - o Qualité des livrables fournis
 - o Respect des délais et cohérence du planning
 - o Réactivité
- Qualité de l'apport des consultants :

- Cadrage et lancement des travaux
- Méthodologie de gestion de projet
- Méthodologie de bancarisation et exploitation des données
- Connaissance de la région caraïbe et des partenaires identifiés dans la première prestation
- Qualité de formateur et accompagnement d'équipe technique
- Observations pertinentes

La pondération est détaillée dans le règlement de consultation (RC) de ce marché.

6 Réunions de travail

Tout au long de la prestation, des réunions de travail en présentiel ou dématérialisées auront lieu avec le Maître d'Ouvrage CAR SPAW, notamment :

- Au démarrage du projet : au moins une réunion avec les représentants du CAR SPAW;
- Lors de la formation des enquêteurs : des réunions téléphoniques à prévoir lors de l'organisation de la session de formation pour éventuellement ajuster les propositions ;
- Lors de la réalisation des enquêtes : pendant la réalisation des enquêtes (engagement des acteurs locaux), durant le suivi des enquêtes (ajustement du protocole d'enquête, retour sur la cohérence des données, analyse à mi-parcours des résultats, réajustement si nécessaire ;
- Lors de la préparation de l'organisation des ateliers de concertation sur les résultats : présentation des premiers résultats et des modèles statistiques pour concertation avec les enquêteurs et pêcheurs, réunion de prestation des résultats et réflexions afin de fournir aux organes décisionnels de la Caraïbe et aux acteurs de l'environnement des outils et des recommandations visant à réduire les impacts des activités humaines sur la grande faune marine dans la région.

7 Délais d'exécution

La prestation débutera dès la notification de l'acte d'engagement (AE) du marché.

Les livrables devront être finalisés au plus tard le 10 novembre 2027.

8 Modalités de transmission des offres et date limite de remise des plis

Les offres seront remises au plus tard le 1 août 2025 à 12h00 (heure de Guadeloupe – GMT-4).

Une fois soumise, l'offre ne peut être ni retirée ni modifiée. Un candidat qui souhaite faire une offre différente de l'offre initiale doit soumettre cette nouvelle offre selon les mêmes procédures administratives.

Les pièces et documents attendus dans le cadre de la réponse à ce marché sont précisés dans le cahier des clauses administratives particulières (CCAP) de ce marché. Transmission par e-mail à amelie.tagliaferro@developpement-durable.gouv.fr et geraldine.conruyt@developpement-durable.gouv.fr (l'offre doit être reçue avant la date limite de réception des offres).

Eléments fournis pour la bonne connaissance du projet

- Présentation générale CAMAC : <https://sanctuaire-agoa.fr/documentation/camac>
- Compte rendu du workshop final de la phase 1 de CAMAC : <https://sanctuaire-agoa.fr/editorial/camac-project-phase-1-closing-workshop>
- Compte rendu de la prestation sur la création du protocole et identification des sites pilotes des enquêtes
- Protocole d'enquête validé
- Contact des organismes identifiés pour réaliser les enquêteurs
- Modèle ByRA :
 - o <https://www.int-res.com/abstracts/esr/v42/p37-57/>
 - o <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0237835>
 - o <https://doi.org/10.1002/ece3.11541>
 - o <https://doi.org/10.3389/fmars.2021.776965>
- Exemple de questionnaire pêcheurs réalisé pour le modèle ByRA :
<https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fmars.2021.776965/full#supplementary-material>
 - o The Supplementary Material for article “<https://doi.org/10.3389/fmars.2021.776965>”