



PRÉSENTATION DU CHU DE ROUEN



1^{ER} ACTEUR RÉGIONAL DE SANTÉ ET 1^{ER} EMPLOYEUR DE LA RÉGION



80 services, 13 pôles d'activité
(médicaux et médico-techniques)

58 centres de référence,
d'expertise et de compétence
(*labels nationaux*)



2 425 lits et places

901 M€ de budget



4 IRM, 5 scanners,
34 salles de bloc opératoire,
9 salles interventionnelles,
1 salle hybride,
3 robots chirurgicaux,
Plateformes technologiques de biologie
(spectrométrie de masse, séquenceurs haut
débit, bientôt plate-forme d'ACP numérique)



10 285 professionnels :

2 725 professionnels médicaux (114 HU)

5 602 soignants et médico-techniques

1 157 techniques et logistiques

801 personnels administratifs
(dont secrétaires médicales)



Soins

- 420 000 consultations
- 150 000 hospitalisations
- 160 500 passages aux Urgence (440 par jour => 1 toutes les 3 minutes)
- 495 000 appels SAMU (1 360/jour => 1/minute) et 7 400 interventions du SMUR
- 5 500 interventions au bloc opératoire
- 2 700 naissances et 268 fécondations in vitro
- 405 greffes (rein, cœur, cornées, moelle pédiatrique)

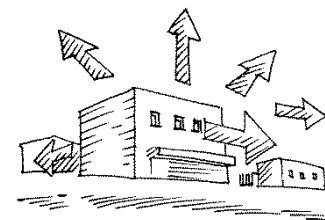
Formation

- Médecine, pharmacie, odontologie : 861 internes, 892 externes
- Paramédical : 13 écoles et instituts à l'ERFPS ; 1548 étudiants/an
- 6 M€ pour la formation continue (dont 2,8M€ pour études promotionnelles)
- Médical training center

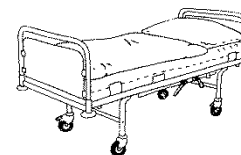
Recherche

- 130 ETP dédiés à la recherche clinique
- 1551 études en cours
- 37 137 personnes incluses par le CHU

ÉTABLISSEMENT SUPPORT DU GHT ROUEN CŒUR DE SEINE



9 établissements

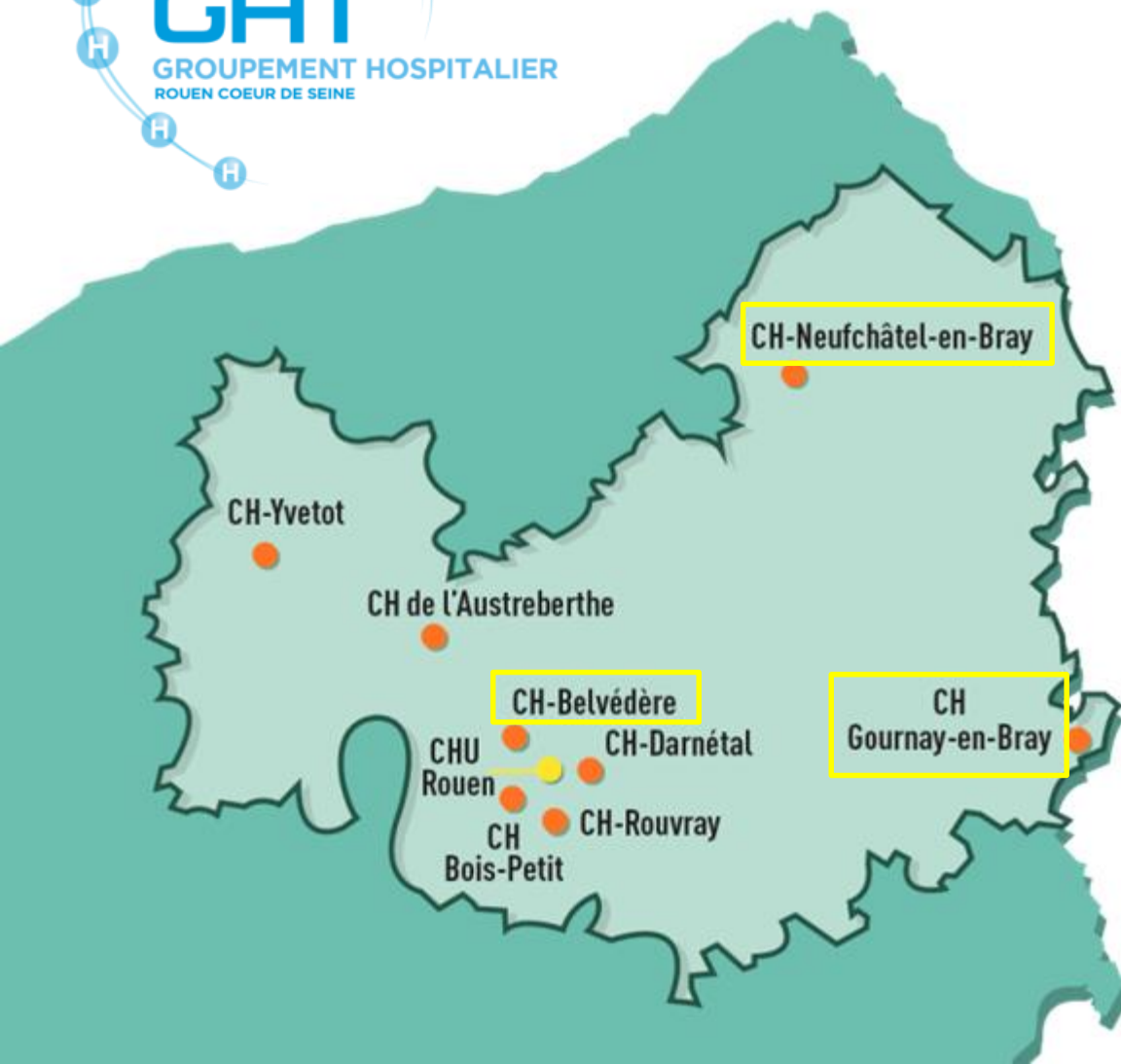


5 200 lits



15 000 agents

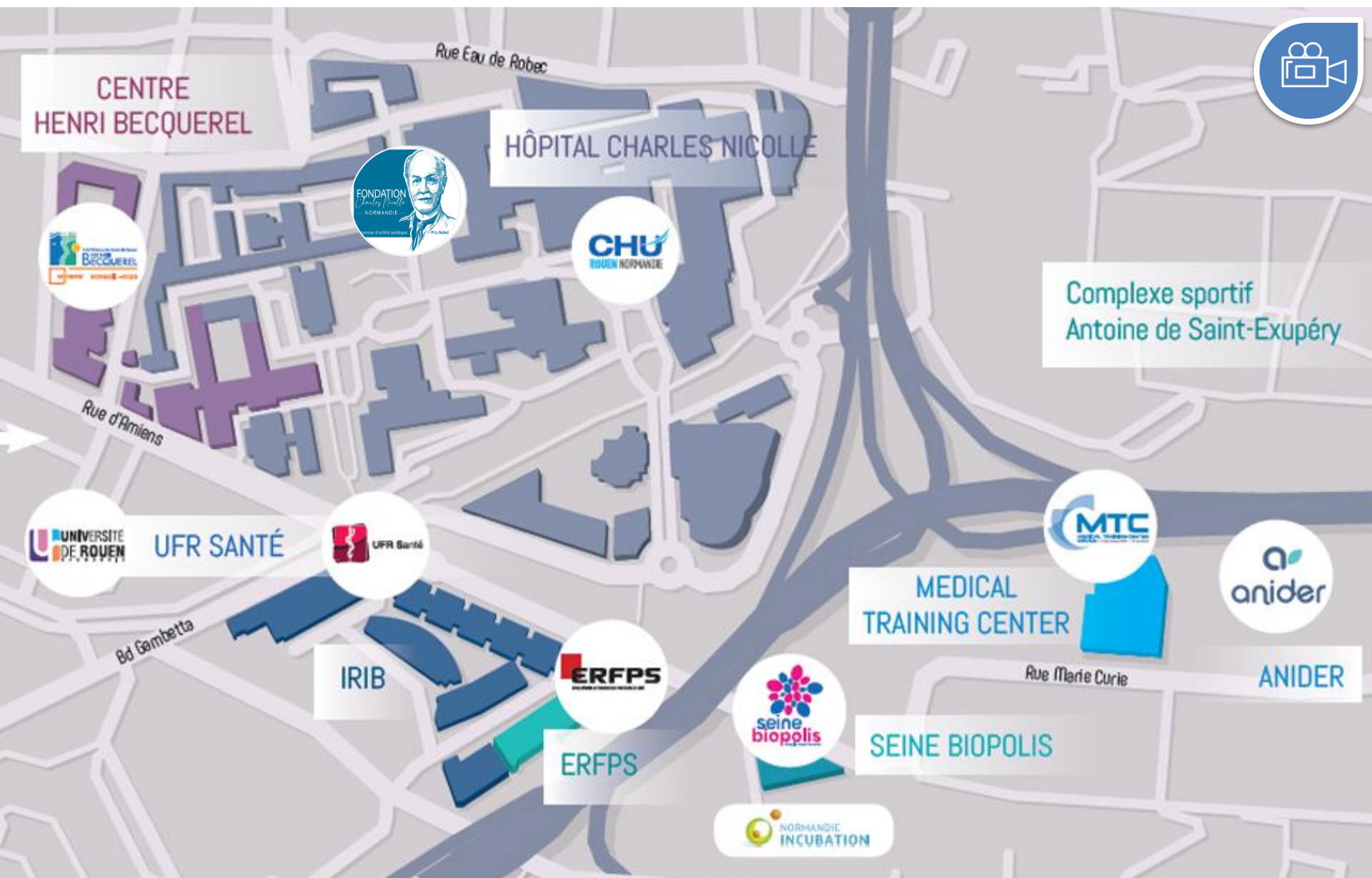
3 établissements en Direction commune



ÉTABLISSEMENT DE RECOURS DES 5 GHT DE HAUTE-NORMANDIE



MEMBRE FONDATEUR DU CAMPUS SANTÉ ROUEN NORMANDIE



CHAQUE JOUR AU CHU

- 11 000 repas fabriqués
- 25 tonnes de linge traité par la blanchisserie
- 10 tonnes de déchets traités
- 3 000 appels reçus au standard
- 18 000 attaques informatiques déjouées
- 70 transports sanitaires organisés par le CHU
- 300 000 m² de surface à entretenir

UN SCHÉMA DIRECTEUR LOGISTIQUE AMBITIEUX

- 2 sites de production centralisée (blanchisserie, UCPA)
- Une plate-forme logistique et pharmaceutique :
 - ouverte en 2023 à Grand-Quevilly
 - massification des livraisons des transporteurs privés sur la plateforme logistique => Baisse observée de 50 % des livraisons poids en centre-ville de Rouen soit 100 transports logistiques (A/R) en moins par semaine
- Déploiement de la logistique de soins
 - Implantation de logisticiens dans les services et au bloc pour le suivi des stocks, des commandes, etc...
 - Gain de 3h pour les soignants leur permettant de se consacrer aux soins

- Le **projet d'établissement** avec 3 piliers qui portent la stratégie du CHU :

- Ensemble pour et avec les patients
- Ensemble pour et avec les équipes
- Ensemble vers l'excellence



- Un **schéma directeur immobilier** (SDI) ambitieux pour répondre aux enjeux de santé des 10 prochaines années, à hauteur de 450 M€ d'investissement (45 M€ / an) :
 - traduction immobilier des projets médicaux (rénovations ou constructions neuves)
 - Tension sur le foncier du CHU => opérations tiroirs et important travail sur le projet médical
- **Projet soins critiques**
 - Regroupement de l'ensemble des réanimations et soins critiques (55 M€ d'investissement)
- Ouverture du **département d'Odontologie**, en lien avec la l'Université et l'UFR santé :
 - enjeu de santé public majeur => construction d'un centre de soins dentaire hospitalier pour accueillir les étudiants en formation (22 M€), au-delà des fauteuils dentaires déjà présents à Saint-Julien
- **Institut normand de médecine de précision**
 - Médecine « 5P » (personnalisée, prédictive, préventive, participative, basée sur les preuves)
 - Création d'un écosystème dynamique autour des dernières avancées technologiques
- **Adaptation continue aux besoins des patients du territoire**
 - 1^{er} AAP interne « développement d'activité » en 2023 : 11 projets structurants accompagnés (1,2 M€ de dépenses d'exploitation pérennes),

- **130 ETP** de professionnels dédiés à la recherche clinique

- **12 PHRC** obtenus en 2022
- **40 PHRC** sur les 4 dernières années

- **2 projets européens,**
- **1 RHU**
- **3 FHU**

- **1 551 études** en cours
- **37 137** inclusions

- **2574 SIGAPS** (dt 510 rang A et A+)

- **30 brevets**

Des plateformes pour accompagner les équipes dans les projets de recherche



EDSaN



- Biostats
- DRCI
- Centre d'investigation clinique (CIC)

Centre de ressource biologiques (CRB)

Groupe de Coopération Territoriale en Recherche Clinique (GCTRN) Haute-Normandie



Centre Hospitalier Intercommunal
Elbeuf - Louviers - Val de Reuil

CHU
ROUEN NORMANDIE



EDSaNCoh

Financement dans le cadre d'un Appel d'Offre en 2021 de la **région Normandie** pour augmenter l'offre d'outils et services numériques à vocation économique, sociale & citoyenne (fonds FEDER)

Développement d'une plateforme permettant de créer et alimenter des e-cohortes cliniques prospectives ouvertes actives et automatiques à partir d'EDS (comme EDSaN – EDS du CHU de Rouen) afin d'**optimiser la recherche non interventionnelle sur données épidémiocliniques**.

Mise en pratique avec EDILS 2.0 : étude de cohorte sur les Troubles du Comportement Alimentaire (TCA): déterminants et facteurs pronostiques

→ projet **croisant 3 sources de données** (EDSaN / SNDS / e-questionnaires)

[demande d'autorisation]  **EasyMedStat**

→ collaboration avec

→ enjeu supplémentaire : mise en place d'une **bulle sécurisée** conforme au référentiel de sécurité du SNDS [auto-homologation en cours]

EDSaN

EDS du CHU de Rouen [autorisé par la CNIL depuis octobre 2020] pour 3 finalités que sont:

- la recherche,
- l'amélioration et l'optimisation de la prise en charge,
- le pilotage stratégique de l'établissement

Partenaires :



[Enjeu : AAP EDS – Dossier Data4Health (G4)- en cours]

248
Cas d'usages

PRIMEGE

EDS en soins primaires [conforme au référentiel CNIL EDS depuis juin 2022], porté par l'**ENSEREVA** (Enseignement, Recherche, Évaluation en Médecine Générale), en lien avec le **Département de Médecine Générale (DMG) de l'Université de Rouen** (RIN Recherche)

Partenaires:



P4DP - AMI Santé Numérique

Entrepôt national de données de médecine de ville [en cours de création]

Outils d'amélioration des pratiques, d'aide à la recherche en médecine générale, à la surveillance épidémiologique et aux essais cliniques

Consortium impliquant des acteurs clés:



Projet SaNu-RN

Formation en santé numérique

AMI « Compétences et métiers d'avenir » sur la formation en santé numérique

CONTEXTE

Il existe une très ancienne collaboration entre les universités de Rouen (URN) et Côte d'Azur (UCA) :

- les départements de santé numérique (Prs. Darmoni & Staccini)
- Les centres de simulation (Prs. Sibert & Fournier)
- Les départements de médecine générale (Prs. Schuers & Darmon)

Des enseignements étaient déjà existants à Rouen et à Nice en santé numérique pour les étudiants de première année de santé.

L'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) « Compétences et métiers d'avenir » a été lancé par l'Agence National Recherche (ANR) fin 2021.

Cet appel s'inscrit dans le cadre du plan France 2030 et notamment de la stratégie d'accélération « Santé numérique ».

Plus précisément, l'objectif de l'Axe 1 est d'offrir aux professionnels de santé et du médico-social une formation en santé numérique. Cela permettra une **acquisition des connaissances et compétences** nécessaires dans l'objectif de répondre plus efficacement à la **digitalisation** qui s'implante dans leur métier, ainsi qu'accompagner la **transformation du système de soin par le numérique**;

OBJECTIFS

Le projet SaNuRN a pour vocation de former en Santé Numérique tous les étudiants de **Seine-Maritime**, de **l'Eure** et des **Alpes-Maritimes** dans les professions de santé : **médecine, pharmacie, odontologie, maïeutique, masso-kinésithérapie, soins infirmiers, orthophonie et carrières médico-sociales.**

Les formations conçues et dispensées au long des 5 années seront :

- Premier cycle de 30 heures de cours fondés sur un référentiel national
- Niveau « intermédiaire » et adaptée selon les étudiants en second et troisième cycle (doctorat et internat)
- Niveau « expert » pour les internes et assistants de santé publique
- Mise en place d'ECOS et TCS en santé numérique
- Formation continue en Médecine Générale
- Formation spécialisée pluriprofessionnelle
- Formations spécifiques ouvertes aux acteurs industriels afin de pérenniser ce projet (montage au Medical Training Center de Rouen)

Tous les cours seront en « **données pédagogique ouvertes** », disponibles sur un site Web : <https://www.cismef.org/cismef/d2im/cours/>

PARTENAIRES

Le projet SaNuRN a été retenu en tant que projet de dispositifs. Il réunit 8 partenaires.



BUDGETS

Durée du projet : 60 mois (5 ans)

Aide totale accordée : 3 951 200 €

Coût complet : 6 891 923 €

L'Université de Rouen Normandie coordonne ce projet.

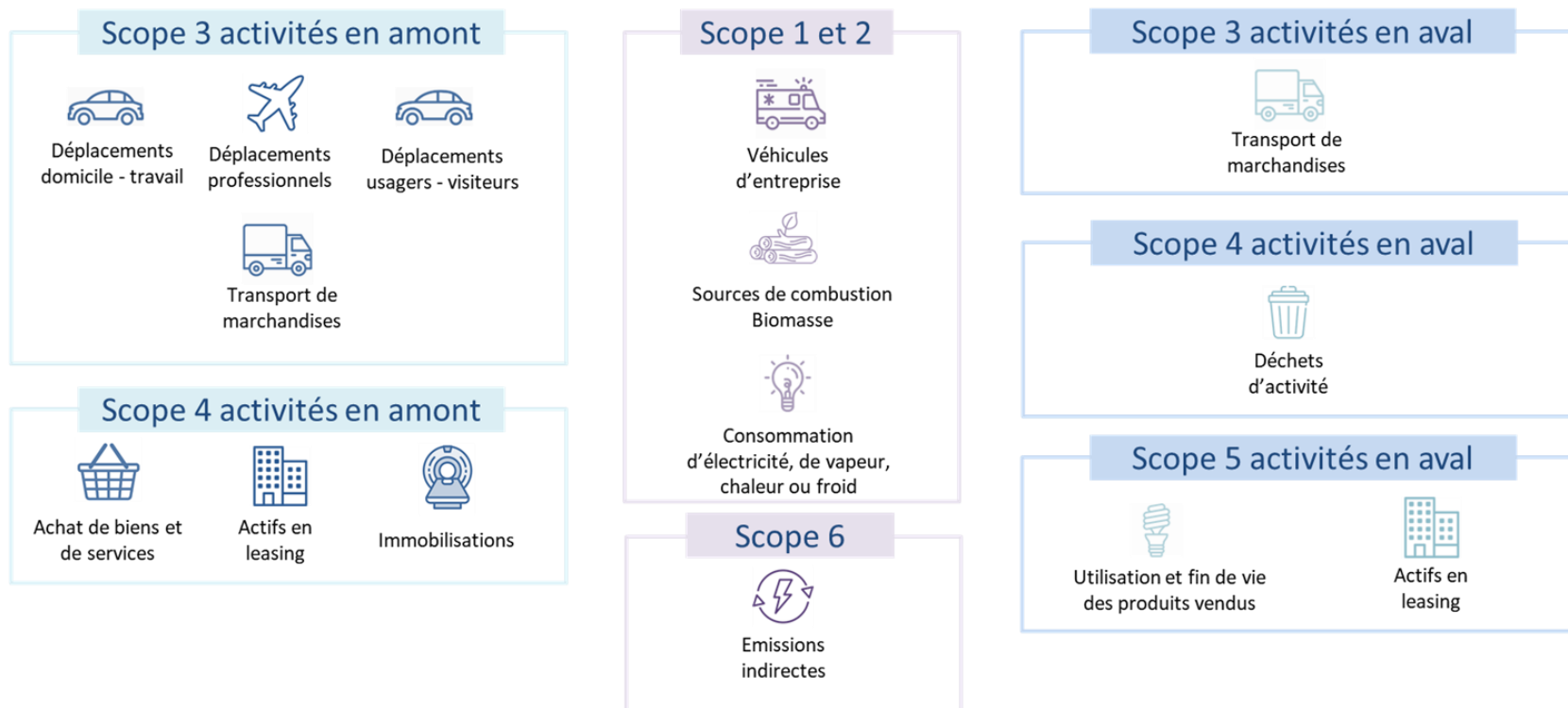
Des comités stratégiques et pédagogiques seront constitués.

Des chef(fe)s de projet, des ingénieurs pédagogiques et des enseignants (PAU ou vacataires) seront recrutés pendant la durée du projet.

Du matériel dédié sera acquis, notamment des cabines de téléconsultations qui serviront de terrain d'expérimentation dans le cadre de formation par simulation.



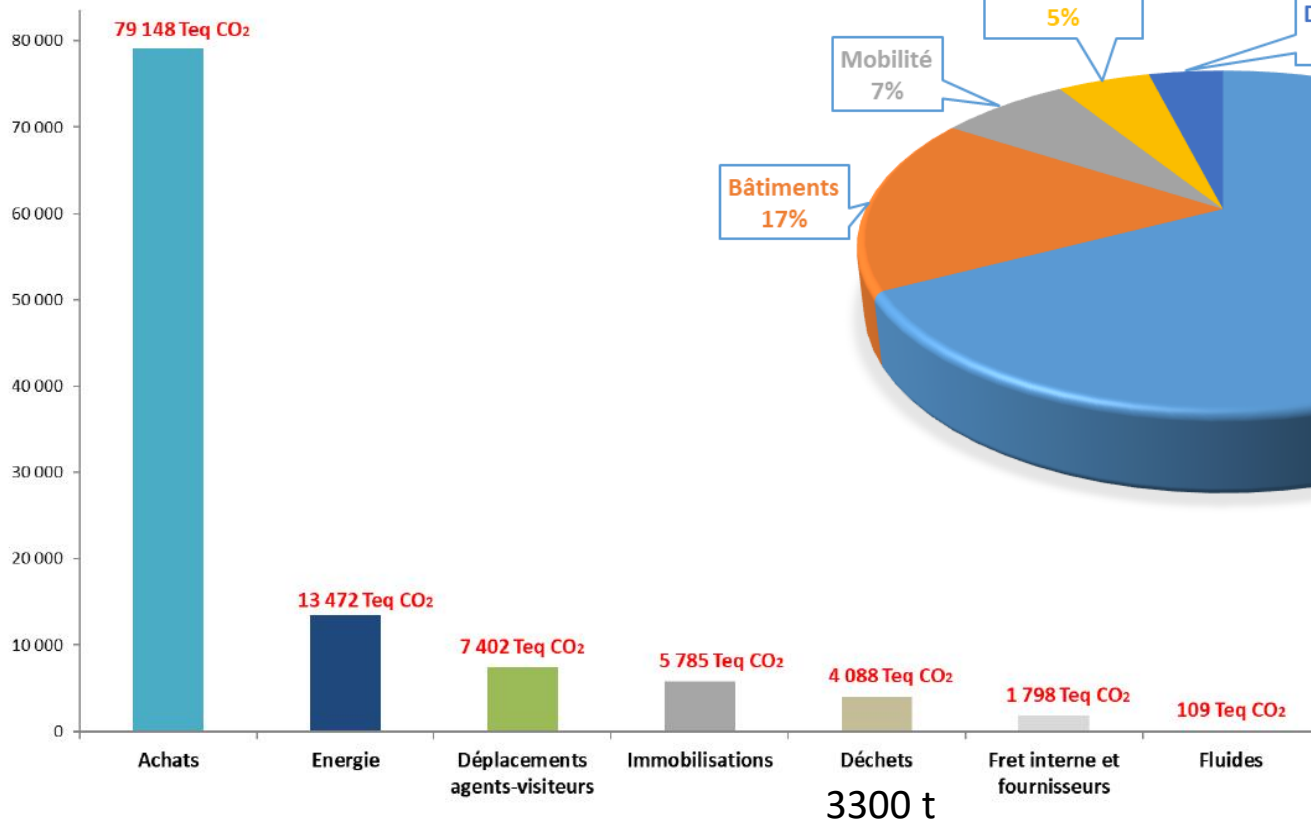
Bilan carbone® : le contenu réglementaire du bilan



Approvisionnements → Fret amont → Production → Fret aval → Traitement des déchets

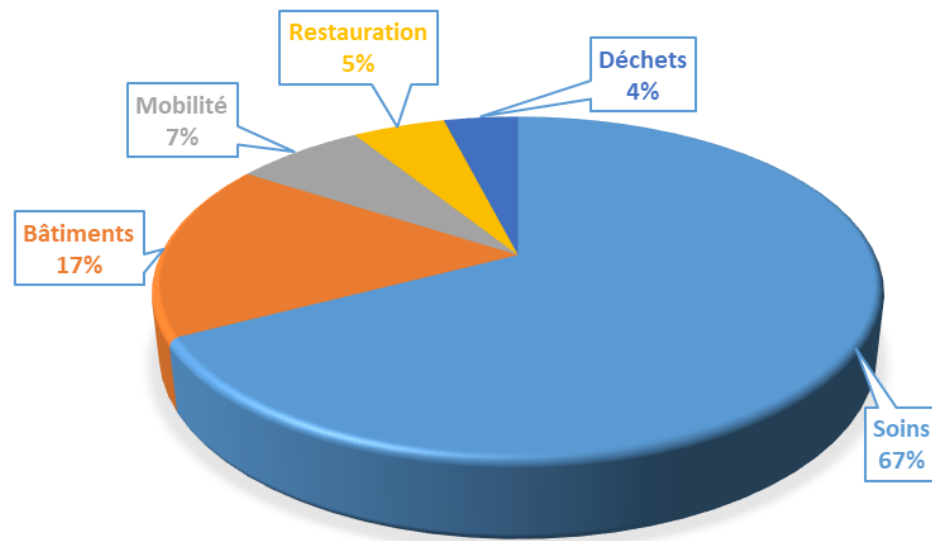
111 802 Tonnes Eq CO₂

11 % d'incertitude



Par segments d'activités

Bilan Carbone®



LES ENJEUX DU DÉVELOPPEMENT DURABLE : LE PLAN D' ACTIONS

Politique volontariste pour la mobilité



436 places de parking vélo
443 covoitureurs
Une flotte en autopartage
Versement du Forfait mobilité durable
Arrivée du T4 au CHU

Valorisation des déchets



- Généralisation du tri des recyclables en janvier 2024
- Tri des biodéchets au self → valorisation par méthanisation

Éco-conception du parcours patient



- Suppression du Desflurane
- Recyclage des produits de contraste de radiologie

Achats



- Charte des fournisseurs responsables (RFAR)
- Achats locaux
- Commission des achats responsables

Restauration



- Inscription dans la démarche « mon restau responsable »
- Tri des bio-déchets au self

Plan de sobriété énergétique



Raccordement au réseau de chaleur de la métropole
Plan de sobriété