

Sustainable Blue Economy Project

West Africa Sustainable Ocean Program

(SBE-WASOP)

Termes de références

Intitulé de la mission	Etude sur le financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest
Pays ou zone géographique	Afrique de l'Ouest
Référence du projet	Sustainable Blue Economy project- West Africa Sustainable Ocean Program (SBE - WASOP)
Budget	60 000 euros
Date de démarrage souhaitée	Mai 2025



Table des matières

I.	Contexte	3
II.	Objectifs de la consultation	4
III.	Activités prévisionnelles	5
1.	Etat des lieux du financement de l'économie bleue au niveau des pays bénéficiaires et en Afrique de l'Ouest	5
A.	Etat des lieux des besoins en financement de l'économie bleue et mise en évidence de la nécessité d'investir	5
B.	Panorama et analyse des sources de financement actuelles et les possibilités de financement innovant pour soutenir l'économie bleue :	6
C.	Leviers pour améliorer l'accès au financement de l'économie bleue au niveau des bénéficiaires et de la région ouest africaine	7
D.	Appui à la participation du projet WASOP au BEFF	8
2.	Propositions d'intervention du pilier II SBE-WASOP	8
E.	Cadrage de la facilité d'assistance technique « Blue Facility » (thématique finance)	8
F.	Dimensionnement de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives innovantes relatives à l'économie bleue (thématique finance)	11
G.	Contribution au cadrage de la constitution d'un réseau de praticiens autour de l'Economie Bleue en Afrique de l'Ouest : Blue practitioners' network (thématique finance)	11
H.	Synthèse finale	12
I.	Présentation des résultats [optionnel]	12
IV.	Calendrier	13
V.	Méthodologie	13
VI.	Profils souhaités	14
A – 1 chef de mission		14
Qualifications		15
Expériences Requises		15
B – 1 expert finance, expert clé		15
Qualifications		15
Expériences Requises		15
C – Equipe d'experts pluridisciplinaires de haut niveau international/national		16

I. Contexte

Agence publique de coopération technique internationale, **Expertise France** travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique :

- la gouvernance démocratique, économique et financière ;
- la paix, la stabilité et la sécurité ;
- le climat, la biodiversité et le développement durable ;
- la santé et le développement humain.

Le Programme West Africa Sustainable Ocean Program (WASOP) vise à renforcer la protection et la conservation de l'environnement marin et à promouvoir une utilisation durable et intégrée des ressources océaniques en Afrique de l'Ouest, en stimulant une croissance économique inclusive. Il adresse les facteurs de dégradation des ressources océaniques naturelles et du changement climatique qui exacerbent les tensions sociales, économiques et environnementales en Afrique de l'Ouest.

Le projet WASOP financé à hauteur de 59€M€ par l'Union européenne comprend trois piliers :

- Pilier I - Gouvernance des océans
- Pilier II - Économie bleue durable et inclusive
- Pilier III - Protection et restauration des écosystèmes

L'Union européenne, à travers la délégation de l'Union européenne (DUE) au Cap Vert qui assure la coordination a délégué la mise en œuvre du pilier II à Expertise France. L'objectif du pilier II « Sustainable Blue Economy » (SBE WASOP, 28,5M€) vise à soutenir le développement d'une économie bleue durable en Afrique de l'Ouest, fondée sur des approches climato-intelligentes, inclusives et innovantes. Tous les secteurs sont engagés, y compris le secteur privé, en intégrant les enjeux de gouvernance, la conservation et le développement économique des océans et des zones côtières.

SBE WASOP assure également la coordination du programme pour favoriser une cohérence globale avec tous les partenaires de mise en œuvre. Le programme est mis en œuvre par une complémentarité de partenaires : la FAO, l'EFCA, l'UICN ainsi que les commissions régionales des pêches SRFC / FCWC, en partenariat avec la CEDEAO et au bénéfice des 13 pays côtiers ouest africains : Cap Vert, Mauritanie, Sénégal, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Liberia, Sierra Leone, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigeria.

Les délégations de l'Union européenne sont impliquées dans le programme, en particulier les DUE du Sénégal et du Ghana, lead sur les piliers I et III du programme.

Les opérations du pilier II SBE WASOP démarrent en janvier 2025. Le projet SBE lancera cette même année une facilité d'assistance technique dite la « Facilité Bleue » et un appel à projets pour soutenir le déploiement d'initiatives innovantes dans la région. Il est également prévu que dans le cadre de ses activités de communication et de sensibilisation au potentiel de l'économie bleue, le projet SBE-WASOP anime un réseau de praticiens en Afrique de l'Ouest.

Dans ce contexte, Expertise France lance une étude relative au financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest, qui fait l'objet de cette présente consultation. Cette étude permettra de préciser

l'état actuel du financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest, les principales difficultés d'accès à la finance, les potentiels et effets de levier. Cette étude permettra ainsi de préciser la stratégie et priorité d'intervention du projet WASOP SBE pour contribuer à améliorer le financement de l'EB durable en Afrique de l'Ouest.

II. Objectifs de la consultation

Cette étude vise à réaliser un **diagnostic du financement de l'économie bleue** en Afrique de l'Ouest permettant de **préciser l'action** du pilier II SBE-WASOP, notamment les activités qui pourraient être soutenues pour faciliter l'accès à divers financements venant de sources variées et l'utilisation d'une large panoplie d'instruments, pour répondre aux besoins actuels des parties prenantes d'une manière complémentaire avec les initiatives en cours dans la région.

Le champ d'application de cette étude doit couvrir toutes les dimensions suivantes de la question du financement de l'économie bleue :

- Niveaux de financement : domestique et international
- Sources de financement : publiques et privées, y compris l'intérêt et le rôle de la philanthropie,
- Instruments de financement : classiques et innovants, y compris ceux spécifiques à la « finance verte et bleue »,
- Outils de financement public-privé : finance mixte et partenariats public-privé,
- Les autres instruments d'incitations du financement, comme les engagements RSE et pour la divulgation d'informations non commerciales sur les activités des entreprises,
- Les véhicules dédiés au financement de l'économie bleue : fonds vert ou bleu, y compris les fonds fiduciaires.

Les objectifs spécifiques relatifs à cette étude sont :

A – Dresser un état des lieux du financement de l'économie bleue existant, en Afrique de l'Ouest : opportunités, évaluation des besoins, mécanismes et véhicules utilisés ou préconisés, acteurs impliqués ou intéressés, facteurs de succès / d'échec, etc. ;

B – Analyser les conditions et difficultés d'accès au financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest et les besoins en renforcement des capacités pour améliorer l'accès à des financements variés mis à disposition à des niveaux différents ;

C – A partir de cette analyse, précision de l'action WASOP SBE pour l'amélioration du financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest à travers le « paramétrage finance » de ses outils à savoir : le déploiement d'assistance technique (facilité bleue), le financement direct de projet (subvention projets pilotes) l'animation d'un réseau de praticiens.

- **Paramétrage finance** de la « Facilité Bleue » d'Assistance Technique du programme WASOP. Préciser les objectifs ainsi qu'un package de formations à déployer et une stratégie d'assistance technique (régionale et multi pays) pour améliorer le financement pour un meilleur accès (direct et indirect) aux divers modes de financement de l'économie bleue (publics et privé) et pour faciliter ou l'utilisation d'une panoplie large d'instruments. Cette facilité fonctionnera par la mobilisation d'expertise en réponse à des requêtes envoyées par les pays bénéficiaires, les DUE de la zone ainsi que les organisations régionales. Il s'agit à la fois d'expertise internationale ou nationale, individuelle ou délivrée par un bureau d'étude. Etant donné le montant limité, la prédéfinition de packages d'intervention par

typologie de pays et les économies d'échelle sont à rechercher, tout en apportant un haut degré de spécificité.

Des experts clé thématiques principaux ainsi qu'une task force d'experts thématiques seront particulièrement impliqués. Ils opèreront directement en fournissant de l'assistance technique, ou, le cas échéant, en cadrage et supervision d'intervention.

- La contribution ponctuelle au cadrage d'un appel à projets pour le soutien à l'économie bleue durable en Afrique de l'Ouest. Une enveloppe globale de 14M€ est prévue pour le financement de 3 à 5 projets innovants qui devront démontrer leur capacité d'essaimage au niveau national et régional. Un diagnostic sera réalisé en parallèle avec pour mandat de cadrer cet appel à projets. La présente mission finance pourra explorer les potentiels effet de leviers entre la subvention WASOP SBE et les autres sources de financements/instruments (publiques et privés) et contribuera à la réflexion du dimensionnement.
- Paramétrage de l'action « financement » d'un réseau de praticiens de l'Economie Bleue dans la région ouest africaine. Elaboration d'une feuille de route pour le partage de bonne pratiques et l'établissement de partenariats entre financeurs et demandeurs de fonds facilité par le WASOP ; regroupement d'acteurs dans des démarches de certification / recherche de fonds groupées, etc. à travers le « partitionner network ».

La mission fournira un ensemble de livrables intermédiaires qui constitueront les socles de la construction des livrables finaux. L'ensemble de ces livrables prendront la forme de rapports synthétiques et seront assortis de présentations PPT pour faciliter la restitution des points saillants aux parties prenantes du projet. Des annexes pourront permettre de compléter les rapports le cas échéant. Il est attendu que les études existantes sur le domaine (chiffres, données, contenu, etc.) les références à ces études devront être distinctement mentionnées.

Des livrables finaux correspondant à ces objectifs spécifiques seront élaborés tenant compte des orientations des livrables intermédiaires. Les formats méthodologiques et orientations de cadrage seront proposés dans les premières semaines de la mission.

Ci-après les activités qui devront être mises en œuvre pour l'atteinte des résultats. Il est attendu que le consultant soit force de proposition pour préciser et compléter ces activités en vue d'atteindre les objectifs spécifiques de la mission énoncés ci-dessus.

III. Activités prévisionnelles

1. Etat des lieux du financement de l'économie bleue au niveau des pays bénéficiaires et en Afrique de l'Ouest

A. Etat des lieux des besoins en financement de l'économie bleue et mise en évidence de la nécessité d'investir

A.1 Panorama des besoins en financement de l'économie bleue selon la typologie des acteurs du secteur de l'économie bleue (publics et privés, au niveau national et régional).

Entre autres, il sera nécessaire de différencier les besoins des secteurs informel et TPME/PME, au sein des différents secteurs de l'économie bleue durable : pêche et aquaculture, port et

infrastructures, tourisme, résilience des villes côtières, énergie marine, gestion des déchets et économie circulaire, préservation des écosystèmes marins/côtiers.

A.2 Mise en évidence des retombées de l'investissement dans le secteur de l'économie bleue durable et inclusive en termes de : (i) création d'emplois, notamment pour les jeunes et les femmes, et (ii) contribution au PIB des états.

En complément, sans exhaustivité et dans une optique de construction d'un plaidoyer pour décideur, mettre en perspective les risques de dégradation des PIB des pays / de la région en cas d'inaction en matière de financement de la durabilité de l'économie bleue. Quelques chiffres devraient illustrer ces tendances pour étayer le plaidoyer.

Le consultant pourra valoriser sur des études préalables à la condition de les citer comme références.

Livrable A :

Panorama des besoins de financement de l'économie bleue, par typologie

Mise en évidence du potentiel de l'économie bleue durable et inclusive et du coût de l'inaction incluant une note de synthèse de 1 page pour décideur présentant le contenu saillant du livrable 1.

NB. Le dit livrable doit comporter toutes les éléments précités dans cette section. Mention applicable pour tous les livrables de l'étude.

B. Panorama et analyse des sources de financement actuelles et les possibilités de financement innovant pour soutenir l'économie bleue :

B.1 Identification de la place des dépenses prévues pour les secteurs traditionnellement concernés par l'économie bleue (pêche, transport, tourisme, GIZC) pour cerner approximativement la part qu'elles représentent dans les budgets nationaux et régionaux.

B.2 Identification des principales catégories d'incitations fiscales ou douanières prévues aux niveaux national et/ou régional pour soutenir le financement de l'économie verte et bleue dans la région et des bonnes pratiques qui pourraient être disséminées avec le soutien des leviers d'action de WASOP-SBE.

B.3 Identification et analyse des acteurs et mécanismes de financement publics et privés pertinents pour le financement de l'économie bleue durable opérant dans la région selon une typologie à proposer, incluant notamment les informations suivantes :

- acteurs (notamment : Nigerian Development Bank, NSIA Banque, EBID, Sterling Bank)
- montant
- types de financement : subvention, prêt, garantie, assurance, etc.
- cibles
- processus et durée
- prérequis
- financement national / projet / régional
- appels/échéances/guichets en cours ou à venir

B.4 Etat des lieux et analyse d'opportunité de l'intermédiation bancaire :

- Identification des lignes de crédits économie bleue / verte octroyées/en cours des acteurs majeurs dans la région et analyse de leur déploiement : succès, limite, maturité des projets, etc.

- Analyse de la pertinence et potentiel de déploiement de tels instruments.

B.5 Analyse de l'état de pénétration des mécanismes innovants (assurance bleue, green & blue bonds, carbone bleu, PPP, financement mixte / blending, fonds climat, biodiversité, garantie bleue, etc.)

Identification des tendances, ainsi que des succès et limites à envisager pour le déploiement de ces mécanismes.

B.6 Proposer une typologie de classification de pays selon leur degré de maturité vis-à-vis de la disponibilité et l'accès au financement bleu (ex. stratégique, avancé, en cours) ; cette typologie permettra de concentrer des mêmes besoins par catégories et également valoriser des partager d'expérience.

B.7 Analyse des principales difficultés de disponibilité et d'accès à la finance pour les acteurs de l'économie bleue durable (selon les typologies).

Livrable B :

Panorama et analyse des sources et moyens de financement actuels et les possibilités de financement innovant pour soutenir l'économie bleue

C. Leviers pour améliorer l'accès au financement de l'économie bleue au niveau des bénéficiaires et de la région ouest africaine

C.1 Sur la base des constats supra, identification des besoins et des effets de leviers potentiels pour améliorer l'accès au financement au niveau des pays et dans la région.

Identification de partenariats stratégiques à monter (banque nationale, régionales, réseau IDFC, etc.).

Le soutien aux mécanismes de garantie d'Etat et d'assurance privée sera, entre autres, à explorer.

C.2 Identification des programmes « chantiers » et des initiatives en cours pour l'amélioration de l'accès à la finance bleue et identification de synergies/complémentarités possible avec WASOP.

C.3 Identification des forums / événements financiers / business (par exemple le « Blue Invest ») pouvant faciliter le montage de partenariats et la captation de fonds pour les acteurs de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest.

Recommandations spécifiques pour des résultats concrets

C.4 Mettre en évidence les plaidoyers, négociations, initiatives d'intérêt spécifique pour la région ouest africaine actuellement en cours dans le cadre de la préparation du forum finance de l'UNOC et des prochaines négociations internationales pertinentes (COP & CBD).

Livrable C :

Leviers pour améliorer l'accès au financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest
Listing des forums financiers/business utile pour le montage de projet/proposition d'actions
WASOP

D. Appui à la participation du projet WASOP au BEFF

En lien avec l'équipe projet WASOP et ses parties prenantes, faire des propositions d'actions concrètes pour le BEFF :

- Fournir une liste de fonds et partenaires à rencontrer ;
- Proposition d'idées de partenariats potentiels à explorer ;
- Note présentant une liste d'idées d'intervention WASOP SBE volet finance à échanger/tester auprès de participants du BEFF notamment pour enrichir l'analyse d'identification des axes d'actions prioritaires de la « facilité bleue » l'identification de partenaires potentiels pour les projets pilotes dans une perspective de co-investissement/financement et de participation au practitioners' network.

Livrable D :

Documents préparatoires BEFF (liste partenaires à rencontrer, note partenariats et idées axes à explorer)

2. Propositions d'intervention du pilier II SBE-WASOP

A l'issue des diagnostics posés, le prestataire proposera des recommandations sur l'offre de services du pilier II SBE-WASOP pour améliorer la mobilisation directe et l'accès au financement de l'économie bleue, en présentant la valeur ajoutée du projet par rapport aux besoins recensés dans la zone d'intervention et en tenant compte aux différents niveaux possibles d'approche (national, sous régional, régional, multi-pays).

Globalement un panachage d'actions sera recherché pour des résultats à visé temporelle complémentaire : à court, moyen et long terme.

E. Cadrage de la facilité d'assistance technique « Blue Facility » (thématique finance)

Le projet SBE, avec le concours d'un diagnostic opérationnel relatif à l'EB, s'attachera à cadrer la « Blue Facility » qui permettra de délivrer une offre d'assistance technique aux bénéficiaires projets WASOP-SBE.

Il est attendu que le prestataire contribue à cadrer l'offre de service « finance » de la « Blue Facility » afin d'améliorer l'accès à la finance bleue dans la zone :

E.1 Définition d'une offre de service WASOP répondant aux besoins identifiés et définition de la valeur ajoutée que peut apporter un projet régional avec une dimension régionale et multi-pays.

- Définition d'une offre de service d'assistance technique sous forme de packages prédéfinis répondants aux besoins et typologies pré-identifiés (appui au montage de programme régional d'envergure, AT pour une qualification à des financements, formation spécifique, échanges entre pairs, etc.) qui pourra être présenté comme « menu » à choisir aux pays Les packages seront présentés sous forme de menu à proposer avec à minima les informations suivantes :

- ▶ Intitulé
- ▶ Nature : formation / étude / échange entre pairs / Assistance technique étude stratégique ou montage de projet/ AT pour certification-accréditation / qualification à des fonds ...

- ▶ Objectif
- ▶ Cible
- ▶ Résultats attendus
- ▶ Méthodologie (distance / sur site / on the job training / théorique / mission d'AT, etc.)
- ▶ Agenda- programme de formation / feuille de route générale sur mission AT
- ▶ Coût de l'intervention / formation (conception et déploiement)
- ▶ Précision des prérequis (technique, organisationnel, financiers etc.) pour solliciter la formation / l'intervention d'AT
- ▶ Justificatif du portage WASOP

Sont attendus au moins :

- 5 packages pré définis par typologie de pays auprès du secteur publics et privés (institutions nationales, collectivités, fédération entreprises, banques, fédération de banques)
- 5 packages pré définis auprès de organisations régionales en particulier CEDEAO, UEMOA.
- 3 packages pré définis pouvant être proposés aux DUE

Quelques exemples à explorer :

Formation : Mobilisation de fonds carbone, climat, biodiversité, etc.

Assistance Technique : pour accès à des prérequis permettant la qualification/l'accès à des financement innovants (type certification, accréditation, étude de faisabilité, etc.) ou auprès de banques commerciales ou banque publiques (BAD, BIDC, BOAD, réseaux IDFC, Proparco, et commerciales nationales et régionales, etc.), montage de partenariats pour le financement de l'économie bleue (exemple : montage de partenariat de coopération décentralisée ville côtière pouvant être répliqués)

E.2 Proposition d'idée de montage de programme permettant l'accès direct au financement de l'économie bleue durable et visant également l'amélioration structurelle de l'accès

La « Facilité Bleue » pourra également accompagner le montage de programmes /partenariats publics et ou privés d'envergures susceptibles de mobiliser des volumes financiers importants/structurant pour la région.

Au moins 5 propositions d'idées de programmes niveau multi-pays/régional (à minima 5 exemples de propositions régionales à explorer avec notamment l'implication de partenaires type BOAD, BIDC, ou institutions régionales accréditées aux fonds internationaux climat/biodiversité type CSE, etc.). Les propositions seront présentées dans un format que le consultant fera validé auprès de l'équipe WASOP SBE et comprendra à minima les éléments suivants :

- ▶ Objectifs
- ▶ Résultats et impacts attendus et bénéficiaires
- ▶ Pays impliqués / institutions / organisations régionales impliquées
- ▶ Partenaires de mise œuvre potentiels
- ▶ Partenaires financiers / fonds sollicités
- ▶ Montant mobilisé envisagé par le programme
- ▶ Requis pour le montage du programme : technique et financiers
- ▶ Calendrier pour le montage du programme et date prévisionnelle de la « levée de fonds »
- ▶ Probabilité de succès
- ▶ Justificatif du portage WASOP

E.3 Proposition d'intervention d'assistance technique concourant à renforcer l'accès au financement de l'économie bleue durable en Afrique de l'Ouest

La « Facilité Bleue » pourra contribuer aux efforts d'amélioration de l'accès au financement de l'économie durable. Dans la continuité de l'identification des difficultés d'accès et de l'analyse des effets de leviers identifiés le consultant proposera 5 actions multi-pays/régionales concourant à un meilleur accès secteur public et privé et aux financements innovants. *Par exemple, le déploiement d'une assistance technique pour la mise en place d'une offre d'intermédiation bancaire type « ligne de crédit économie bleue » pour le financement de TPE/PME dans une vague de pays identifiée comme prioritaires (dans le cas où l'étude infra a été révéler cette pertinence).*

Les propositions seront présentées dans un format que le consultant fera validé auprès de l'équipe WASOP SBE et comprendra à minima les éléments suivants :

- ▶ Objectifs visés par la mission d'AT
- ▶ Résultats, impacts attendus et bénéficiaires
- ▶ Pays impliqués/institutions /organisations régionales impliquées
- ▶ Partenaires de mise en œuvre potentiels
- ▶ Feuille de route grosse maille du déploiement incluant les grands jalons pour le développement et la mise en œuvre
- ▶ Budget
- ▶ Justificatif du portage WASOP

La mobilisation des financements innovants (par exemple marché carbone en cours de constitution en Afrique de l'Ouest) les instruments d'assurance et de garantie sera explorée.

E.4 Identification des facteurs clés de succès pour le déploiement de « l'offre finance » de la Facilité Bleue

Les risques et facteurs clés de succès pour le bon déploiement des actions WASOP SBE concourant au renforcement de l'accès au financement de l'économie Blue durable seront mis en avant. Des recommandations seront proposées pour le bon déploiement.

Livrable E :

Note conceptuelle de la facilité d'assistance technique « Blue Facility » exclusivement sur la partie finance

- (i) Note de synthèse sur l'action « finance » de la facilité Bleue (objectifs, résultats, approche)
- (ii) L'offre de service finance de la « facilité bleue » présentation des « package pré définis » répondants aux besoins pré-identifiés
- (iii) Propositions (idées conceptuelles) de programmes régionaux structurants
- (iv) Proposition d'assistance technique régionales pour l'amélioration de l'accès au financement de l'EB

Cette note sera accompagnée d'une présentation pour l'atelier de lancement, en vue de recueillir la validation des parties prenantes.

F. Dimensionnement de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives innovantes relatives à l'économie bleue (thématique finance)

Le projet SBE, avec le concours d'un diagnostic opérationnel relatif à l'EB, s'attachera à cadrer « un appel à projets » qui visera le financement de porteurs de projets d'économie bleue. Il est attendu que le prestataire contribue ponctuellement au cadrage de cette activité en apportant la perspective « finance ».

F.1 Participation à la réflexion de précision des objectifs spécifiques poursuivis par l'appel à projet et mise en perspective de sa valeur ajoutée pour le financement des porteurs des projets d'économie bleue dans la zone et en complémentarité avec les appels à projets en cours.

En d'autres termes, contribuer à répondre à cette question « grâce à la subvention WASOP, les porteurs de projets, seraient-ils en mesure de capter davantage de financement via des outils de type blending / finance innovante, etc. ». Si oui, quels risques associés et action de mitigation ?

F.2 Identification des risques majeurs et besoins majeurs d'accompagnement / renforcement des porteurs de projets ;

F.3 Proposition d'interventions spécifiques concourant au soutien du développement de projets d'économie bleue durable dans le cas de pays n'ayant pas pu compter de projets retenus.

F.4 Identification de potentielles structures de financement de projets intéressées par abonder la subvention WASOP ; exploration de l'intérêt et faisabilité.

Livrable F :

Contribution à la concept note de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives privées et/ou publiques relative à l'économie bleue uniquement sur la réflexion « finance »

Listes des structures de financement de projets potentiel pour abonder la subvention WASOP

G. Contribution au cadrage de la constitution d'un réseau de praticiens autour de l'Economie Bleue en Afrique de l'Ouest : Blue practitioners' network (thématique finance)

Le projet SBE, avec le concours d'un diagnostic opérationnel relatif à l'EB, s'attachera à dimensionner et partitionner le network (PN) relatif à l'économie bleue pour faciliter le partage d'expérience, le montage de partenariats au sein de la région et au-delà.

Il est attendu que le prestataire contribue ponctuellement au cadrage de cette activité sur la thématique finance. Le prestataire devra réviser et contribuer aux documents produits et participer à quelques séances de « co-construction ».

Notamment,

G.1 Analyse des réseaux de praticiens existants en lien avec le financement de l'économie bleue durable en Afrique de l'Ouest : leurs forces et faiblesses

G.2 Identification des parties prenantes clés : 1) partenaires ressources pour l'animation et assurer la pérennité du portage post-WASOP SBE 2) les parties prenantes, cibles bénéficiaires du « PN »

G.3 Analyse des besoins principaux des cibles du PN et des objectifs prioritaires à poursuivre

G.4 Définition d'un package d'intervention et une offre de services pour la constitution et l'animation d'un « Blue practitioners network » : échanges entre pairs, voyage d'études, appui au montage de partenariats stratégiques, etc.

- ▶ Objectifs visés par le practitioners network en matière de financement de l'économie bleue durable
- ▶ Cibles, partenaires stratégiques, participants
- ▶ Axes d'intervention /thématiques prioritaires
- ▶ Panorama de l'offre de service potentielle : définition de package d'intervention pré définis pour les typologies de pays en reprenant la même présentation que les packages de la facilité bleue (intitulé, nature, objectif, cible, résultats attendu, méthodologie, agenda programme, coût de l'intervention, prérequis pour participer/solliciter ce package)

G.5 Proposition d'une feuille de route « finance » du « practitioners network » incluant un plan d'actions (grosse maille) budgétisé pour les 4 années d'exécutions du projet WASOP SBE.

Livrable G :

Note conceptuelle du Blue practitioners' Network sur la partie financement de l'économie bleue durable, offre de service et feuille de route « finance »

H. Synthèse finale

Livrable H :

Note pour décideur présentant les points saillants issus des livrables intermédiaires (état des lieux, potentiel et enjeux, leviers d'actions) présentation de la contribution de WASOP SBE aux efforts pour l'augmentation du financement de l'EBD en AFO.

I. Présentation des résultats [optionnel]

N.B. Cette partie est optionnelle et pourra être déclenchée par Expertise France via un ordre d'affermissement. Il est demandé aux soumissionnaires de chiffrer cette prestation dans l'annexe financière.

Le prestataire pourra être amené à présenter les résultats de l'étude lors de l'atelier de lancement du projet SBE-WASOP en septembre / octobre 2025. Il devra mettre en forme les résultats saillants de chaque bloc de l'étude, qui constituent la base de la stratégie de déploiement des activités du projet. Il est attendu une présentation de résultats sous forme claire, facilement appropriable par les participants à l'atelier, et une intervention à l'oral du chef d'équipe, à minima.

Livrable I :

Présentation au format PPT et PDF des résultats majeurs de l'étude de diagnostic.
Prise de parole d'au moins un représentant de l'équipe en charge de l'étude.

IV. Calendrier

La mission devrait démarrer le 20 avril et s'achever en octobre 2025. Le « consultant » proposera un calendrier d'intervention de mission permettant de présenter les livrables selon ces échéances. Le chronogramme devra intégrer plusieurs allers-retours avec l'équipe WASOP Expertise France en vue d'une validation finale, et éventuellement une session de présentation aux DUE et parties prenantes.

L'agenda de mission sera aussi proposé dans l'offre du consultant et s'alignera autant que possible sur les événements relatifs à l'EB dans la région.

v. Méthodologie

Une réunion de lancement initiale permettra de lancer et cadrer l'intervention. Des restitutions seront organisées auprès de l'équipe SBE WASOP et parties prenantes.

En parallèle de cette étude sur le financement de l'économie bleue, le projet SBE déploie également une étude de diagnostic opérationnel relatif à l'économie bleue en Afrique de l'Ouest. Les données des deux études devront s'autoalimenter. Il est attendu une posture de collaboration vis à vis de l'autre équipe afin de maximiser, les calendriers et synergies nécessaires. Les chefs de missions devront communiquer afin de se partager les premiers résultats.

Cette étude devra être réalisée sur la base d'une approche méthodologique intégrée comprenant à minima :

1. **Une revue documentaire de la littérature**, rapports existants et pipe de d'intervention en cours et en programmation. Une base de ressources documentaire sera constituée, classée et commentée suite à la revue documentaire. Cette base de ressources documentaire devrait être communiquée aux parties prenantes de WASOP et alimenter tout au long du projet.

Les rapports, littérature, document de travail non publics seront classés et remis à part.

Cette phase permettra de cadrer les livrables intermédiaires et les besoins d'informations à collecter lors des entretiens et missions. Une liste des entretiens/ guide d'entretien/ et planning de missions prévisionnels sera présentée à Expertise France dans un rapport de démarrage qui inclura en annexe des premiers template méthodologiques des livrables finaux.

2. Réalisation **d'entretiens avec les parties prenantes** clés à travers des entretiens à distance et en présentiel avec des missions dans les pays bénéficiaires. Le consultant présentera la liste les acteurs à entretenir dans son offre technique. Il semblerait qu'un nombre important d'entretien puisse se faire à distance. Le consultant proposera un argumentaire pour le choix des missions qu'il proposera de diligenter ; il pourra aussi y avoir une opportunité à grouper certaines missions des deux diagnostics opérationnel/finance.

L'équipe SBE - Expertise France participera à certains rendez-vous de ces missions.

Les acteurs à entretenir :

N.B. Il est impératif de réaliser au moins une mission par pays bénéficiaire, et d'informer en amont la délégation de l'Union européenne pour recevoir une possible contribution à l'agenda de mission. Idéalement proposer un échange initial et fin de mission auprès de la DUE selon ses disponibilités.

Des questionnaires destinés aux parties prenantes pourront également être préparés pour une collecte d'information globalisée.

Ces échanges et collecte d'information devront permettre de préciser les besoins prioritaires, les effets de leviers, les complémentarités à rechercher, opportunités de synergies et partenariat à

développer. Ce sera aussi l'occasion d'identifier de potentiels écueils à éviter et identifier des facteurs clés de succès.

3. **Analyse des données** et rédaction des livrables intermédiaires et finaux, référencés, chiffrés comportant des recommandations avec des restitutions et retour à recueillir auprès de l'équipe WASOP et des parties prenantes.

Les rapports finaux seront élaborés tenant compte des orientations délivrées dans les livrables intermédiaires.

Par exemple, la note conceptuelle de la Facilité Bleue d'AT devra comporter des packages d'interventions pré définis au niveau transversal et sectoriel adaptés à la typologie des acteurs, aux besoins qui auront été identifiés.

Certains mappings des initiatives / acteurs / actualités pourraient être livrés dans des bases de données type Excel incluant les contacts des personnes ressources accompagnés de synthèse analytique.

Globalement les menaces et enjeux liés au financement de la lutte contre les **changements climatiques** **devront être abordés de manière transversale et ainsi que ces permettant d'intégrer les considérations genre** en mettant en perspective les opportunités que peuvent constituer l'économie bleue pour les jeunes et les femmes en tant que secteur de croissance. Ces considérations devront apparaître dans chacun des livrables intermédiaires et finaux. Dans son offre technique le consultant devra présenter sa méthodologie d'action pour ce faire.

Les livrables produits dans le cadre de cette étude seront également utilisés pour alimenter une étude spécifique sur le financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest diligenté durant cette même période par le projet SBE WASOP. Quelques réunions d'échanges pourront être proposées pour faciliter les travaux de ces deux études.

4. **Présentation des résultats de l'étude de diagnostic [optionnel]**

Le prestataire pourra être amené à venir présenter les résultats saillants de l'étude et des propositions d'intervention du SBE-WASOP, à l'occasion de l'atelier de lancement du projet SBE – WASOP (septembre / octobre 2025). Cet atelier se tiendra à Praia sur plusieurs jours et sera animé par les experts de référence du projet. Il aura vocation à présenter à l'ensemble des parties prenantes (DUE, représentants des ministères impliqués des 13 pays, société civile, secteur privé) la stratégie proposée pour le déploiement des activités du projet, notamment la Facilité d'Assistance Technique et le mécanisme de subventions.

Le prestataire devra prévoir 2 à 3 jours de présence sur place.

N.B. Cette partie de l'étude est optionnelle et pourra être déclenchée via un ordre d'affermissement. Il est demandé aux soumissionnaires de chiffrer cette prestation afin qu'elle apparaisse clairement dans leur offre financière.

VI. Profils souhaités

L'équipe souhaitée doit inclure les profils ci-après. Il est envisageable que l'expert référent thématique puisse remplir le rôle de chef de mission.

A – 1 chef de mission

Avec une solide expérience internationale, le chef de mission sera responsable de la coordination et de la mise en œuvre des activités du conseil et de la supervision des travaux des experts thématiques.

Il/elle sera le principal point de contact pour les échanges avec Expertise France : mise en place d'un cadre d'activités, reporting sur leur mise en oeuvre, revue et validation des livrables.

Qualifications

- Master / diplôme de min. 5 ans en relations internationales, sciences, droit, thématiques pertinentes avec l'économie bleue.

Expériences Requises

- 7 ans d'expérience de direction / coordination de missions d'expertise de type diagnostic, stratégie d'intervention, montage de projet, évaluation de projet, cartographie, analyse stratégique, production de stratégies de positionnement et recommandations pour décideurs. (Au moins 4 expériences pertinentes)
- 7 ans d'expérience de mobilisation ou coordination d'expertises pluridisciplinaires et multiculturelles, dans des géographies variées. Respect des plannings d'intervention et notamment coordination de missions simultanées en Afrique de l'Ouest. (Au moins 4 expériences pertinentes)
- Supervision de la production des livrables et production de rapports synthétique, PPT et outils d'aide à la décision avec notes pour décideurs.
- Expérience du montage/évaluation/collaboration avec de l'outil de facilité d'assistance technique
- Expérience de l'animation/montage de réseau d'acteurs
- Expérience des projets régionaux / multi-pays de l'Union Européenne (Au moins 4 expériences pertinentes)
- Expérience pertinente en lien avec l'économie bleue est un atout
- Maîtrise des outils numériques
- Compétences avérées de présentation orale en anglais

Il est demandé aux soumissionnaires de présenter le CV et les expériences du chef de mission.

B – 1 expert finance, expert clé

L'expert clé doit avoir une solide expérience dans le financement, non seulement public (domestique et international), mais aussi privé, avec une capacité à naviguer entre les différents types de financement et acteurs internationaux/ouest africains.

Qualifications

- Master/doctorat en économie, finance, relations internationales, droit, thématiques pertinentes en lien avec l'économie bleue

Expériences Requises

- Minimum de **15 ans d'expérience** dans la **finance durable/ ESG/ finance de projet des projets liés à l'économie bleue et/ou à la gestion durable des océans** en Afrique de l'Ouest, avec au

moins une expérience pertinente dans chacun des 5 domaines visées ci-dessous et 10 expériences pertinentes au total.

- **Financement domestique** : Compréhension des mécanismes nationaux de financement, y compris les budgets publics, les partenariats public-privé (PPP) et les politiques fiscales.
- **Financement régional** : Expérience dans la mobilisation/collaboration de fonds auprès d'organismes régionaux : BOAD, BIDC, autres banques régionales.
- **Financement international** : Expérience dans la mobilisation de fonds auprès d'organismes internationaux (Banque mondiale SFI, Banque africaine de développement, AFD, Proparco, réseaux type IDFCs, etc.).
- **Instruments de marché** : Connaissance des mécanismes financiers plus sophistiqués comme les obligations vertes, les fonds d'investissement à impact social et environnemental, et d'autres instruments innovants.
- **Intermédiation bancaire** : Connaissance du secteur et acteurs des établissements de crédit qui affichent un soutien de l'économie bleue dans les pays bénéficiaires et au niveau régional (notamment BIDC/BAD).

L'équipe d'experts pluridisciplinaire pourra compléter le chef d'équipe sur ces expériences.

- Très bonne connaissances du secteur et acteurs de la finance dans les pays bénéficiaires et globalement à l'échelle régionale **ouest africaine**
- Très bonne expérience du **montage de projets et initiatives type porteur de projet avec un modèle économique soutenable, initiative privée et montage de partenariats publics privés** dans les secteurs en lien avec l'EB (au moins 4 expériences pertinentes)
- Très bonne connaissance des **partenaires financiers** opérant en Afrique de l'Ouest sur le secteur de l'économie bleue/gestion durable des océans (expérience de collaboration avec au moins 5 PTF de référence sur des approches régionales et nationales).

C – Equipe d'experts pluridisciplinaires de haut niveau international/national

L'expert référent dispose d'une vision globale sur la finance durable de projet et s'adjoindra de l'expertise d'une équipe pluridisciplinaire ayant une expérience de haut niveau et compétences présentées (plus haut) appliquées à l'Afrique de l'Ouest et ses acteurs publics/privés nationaux/régionaux et internationaux :

- **Finance, marchés de capitaux et instruments financiers (dette contre nature)**
 - Expertise dans l'analyse et la structuration de financements via les marchés de capitaux, y compris les obligations vertes et bleues, les mécanismes de "dette contre nature".
- **Investissement, crédit bancaire et intermédiation bancaire**
 - Compétences en financement bancaire, gestion d'investissements (fonds, equity), et intermédiation bancaire dans le financement de projets d'économie bleue et autres thématiques innovantes pertinentes.
- **Macro-économie appliquée à l'économie bleue**
 - Analyse des impacts macroéconomiques des projets, des politiques publiques et fiscales, et des tendances régionales influençant le financement de l'économie bleue.

Pour cette équipe d'expert, présenter des CV (1 à 2 pages maximum) d'expériences pertinente et un tableau récapitulatif synthétique présentant les profils, leurs complémentarités techniques et géographique et l'organisation de l'équipe est attendu.