|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Une image contenant Police, Graphique, graphisme, capture d’écran  Le contenu généré par l’IA peut être incorrect. |  | CCIC-LogoCMJN.ai |

**AÉROPORT DE BASTIA PORETTA**

**APPEL À MANIFESTATION D’INTERÊT POUR L’EXPLOITATION D’UNE OU DES ACTIVITÉ(S) COMMERCIALE(S) SUR DES EMPLACEMENTS PREDEFINIS EN SALLE D’EMBARQUEMENT**

CAHIER DES CHARGES

**Appel à Manifestation d’Intérêt**

**N°AMI/CCIC/DCA/AOT/2025.002**

SOMMAIRE

[1. OBJET DE L’APPEL À MANIFESTATION D’INTÉRÊT 3](#_Toc189578858)

[2. OBJECTIFS 3](#_Toc189578859)

[3. RECOMMANDATIONS 3](#_Toc189578860)

[1. ACTIVITE COMMERCIALE 3](#_Toc189578861)

[2. PERSONNEL 4](#_Toc189578862)

[3. QUALITE DE SERVICE 4](#_Toc189578863)

[4. DEVELOPPEMENT DURABLE 4](#_Toc189578864)

[4. COMPOSITION DU DOSSIER D’APPEL À MANIFESTATION D’INTÉRÊT 4](#_Toc189578865)

[5. CARACTÉRISTIQUES DES INSTALLATIONS 4](#_Toc189578866)

[6. CONVENTION 5](#_Toc189578867)

[6.1 Acceptation des conditions contractuelles 5](#_Toc189578868)

[6.2 Durée de la convention 5](#_Toc189578869)

[6.3 Descriptif de l’activité autorisée 5](#_Toc189578870)

[6.4 Redevances 5](#_Toc189578871)

[6.5 Autres redevances 5](#_Toc189578872)

[7. PRÉSENTATION DE L’AÉROPORT 5](#_Toc189578873)

[7.1 Principes de fonctionnement de l’aéroport 5](#_Toc189578874)

[7.2 Trafic 2024 6](#_Toc189578875)

[7.3 Fréquentation de l’aéroport 11](#_Toc189578876)

[8. MODÈLE DE DEMANDE D’INTÉRÊT 12](#_Toc189578877)

[9. MODÈLE DE COMPTE DE RÉSULTAT 13](#_Toc189578878)

[10. MODÈLE DE LISTE DES RÉFÉRENTS 14](#_Toc189578879)

1. OBJET DE L’APPEL À MANIFESTATION D’INTÉRÊT

Le présent appel à manifestation d’intérêt vise à solliciter des offres compétitives afin de sélectionner un ou plusieurs prestataires en vue de l’exploitation d’une ou (des) activité(s) commerciale(s) dans des espaces commerciaux au sein de la salle d’embarquement de l’aéroport de Bastia Poretta dans le cadre d’une convention d’autorisation d’occupation temporaire (AOT).

L’occupant sera autorisé à aménager, équiper et occuper les surfaces désignées au § 5 et à y assurer l’exploitation d’une activité commerciale dont l’objet reste à définir.

Cette convention est non constitutive de droits réels et décrit en détail les conditions d’occupation et d’exercice de l’activité, dans le respect du contrat de concession de l’aéroport passé entre la CCI de Corse et la Collectivité de Corse, propriétaire du domaine public aéroportuaire.

1. OBJECTIFS

L’exploitation de cette activité commerciale sur la plate-forme aéroportuaire de Bastia-Poretta répond aux objectifs suivants :

* Offrir aux usagers des services commerciaux complémentaires aux prestations aéronautiques, en recherchant un niveau maximum de satisfaction des clients à travers la diversification des produits et la qualité de l’accueil,
* Développer et moderniser l’offre,
* Générer des ressources pour le concessionnaire,
* Améliorer en continu la qualité des services offerts aux usagers du transport aérien.

1. RECOMMANDATIONS
2. ACTIVITE COMMERCIALE

Les heures d'ouverture et de fermeture des espaces devront être adaptées aux nécessités du trafic, tous les jours, y compris les dimanches et jours fériés, une heure ½ avant le départ du premier avion, jusqu’au dernier départ.

Les candidats devront ainsi travailler en étroite collaboration avec les occupants et usagers du site.

Les candidats devront être en règle avec la réglementation en vigueur pour l’activité projetée, ou démontrer leur capacité à être en règle au lancement de l’activité.

La signalétique, les enseignes et dénomination commerciales éventuelles relatives aux locaux confiés, telles qu’envisagées par le candidat, seront indiquées dans l’offre et soumises à l’agrément préalable de la CCIC.

Les candidats sont libres de proposer leur gamme de produits. Les candidats préciseront les catégories de produits qu’ils comptent mettre en place. La gamme des produits et services proposés dans l’offre par les candidats sera annexée à son titre d’occupation et constituera l’engagement minimum du candidat. Une attention particulière sera portée à la qualité des produits et leur approvisionnement.

Le candidat devra prévoir une offre remisée pour le personnel de l’aéroport.

1. PERSONNEL

Les candidats devront employer un personnel qualifié en nombre suffisant afin de répondre aux besoins de la clientèle et aux contraintes de rapidité spécifiques au milieu aéroportuaire et d’assurer un service de qualité constante et élevée pendant toute l’amplitude horaire d’ouverture.

Les candidats devront former de façon continue leur personnel aux techniques de vente et d’accueil de la clientèle.

1. QUALITE DE SERVICE

La satisfaction des usagers constitue une considération forte pour la CCI de Corse.

C’est pourquoi, les candidats devront expliquer de quelle façon ils s’engagent sur la qualité de l’accueil du public et sur la qualité des produits proposés.

1. DEVELOPPEMENT DURABLE

Le candidat s’engage à mettre en place un système de tri de ses propres déchets conforme aux réglementations en vigueur.

Le candidat s’engage notamment à mettre en place des pratiques et des moyens permettant d’éviter la manipulation et le stockage des matières pouvant présenter un risque en termes d’hygiène, de santé, de sécurité ou d’environnement.

1. COMPOSITION DU DOSSIER D’APPEL À MANIFESTATION D’INTÉRÊT

Le dossier d’appel à manifestation d’intérêt contient les pièces suivantes :

* Le règlement administratif ;
* Le présent cahier des charges avec :
  + La demande d’intérêt (à compléter) ;
  + Le modèle de compte d’exploitation (à compléter) ;
  + Le modèle de liste des référents (à compléter) ;
* Le plan de localisation de l’emplacement ;
* Le projet de convention portant autorisation d’occupation domaniale et d’exploitation et ses annexes, ne comportant pas de caractère définitif ;
* Le Cahier des Clauses et Conditions Générales (CCCG) ;
* La plaquette tarifaire en vigueur sur l’aéroport de Bastia Poretta ;
* L’arrêté préfectoral relatif aux mesures de police applicables sur l’aérodrome de Bastia Poretta.

1. CARACTÉRISTIQUES DES INSTALLATIONS

Trois emplacements dont les caractéristiques sont listées infra, sont mis à disposition :

* **Localisation** : Salle d’embarquement de l’aéroport de Bastia Poretta (cf. plan de localisation des installations) ;
* **Superficie d’un (1) emplacement** : 40 m²
* **Accessibilité** : Zone réservée aux passagers après les contrôles de sûreté.

Le futur occupant devra prendre en charge, à ses frais, l’aménagement des espaces mis à disposition, et ce, dans le respect des normes et réglementations lui incombant.

1. CONVENTION
   1. Acceptation des conditions contractuelles

La convention proposée est jointe en annexe, ainsi que le Cahier des Clauses et Conditions Générales.

Les candidats doivent en accepter toutes les conditions expressément.

* 1. Durée de la convention

La convention prendra effet à compter de la date de signature et s’achèvera au plus tard le 31 décembre 2025.

* 1. Descriptif de l’activité autorisée

Aucune activité spécifique n’est prédéfinie, laissant aux candidats la possibilité de proposer des concepts variés répondant aux attentes des passagers en matière de services, de commerce de détail ou d’offres innovantes adaptées à l’environnement aéroportuaire.

Toutefois, les activités de débit de boissons 4ème catégorie (bar) et de grande restauration sont exclues de l’appel à manifestation d’intérêt.

* 1. Redevances

La redevance annuelle applicable pour l’occupation et l’exploitation des emplacements mis à disposition, proposée par les candidats dans leur demande d’intérêt, ne pourra être inférieure à :

* 466,03 € HT/m²/an
  1. Autres redevances

Les prestations industrielles (électricité, téléphone, eau, déchets, parking personnel, etc.) seront facturées sur la base des tarifs en vigueur sur l’aéroport de Bastia-Poretta.

1. PRÉSENTATION DE L’AÉROPORT

Les informations du présent chapitre sont données à titre indicatif et n’ont pour but que de faciliter aux candidats la compréhension du dossier.

* 1. Principes de fonctionnement de l’aéroport

L’aéroport est ouvert au public 365 jours par an, de 6h00 à 24h00.

Les accès à certaines zones de cet aéroport sont réglementés : Le cas échéant, le bénéficiaire devra respecter l’ensemble des procédures et règlements liés à ces contraintes notamment en termes de sécurité et de sûreté, conformément à l’arrêté de police en vigueur.

* 1. Trafic 2024
     1. Globalité du trafic
        1. Trafic passagers

Au 31 décembre 2024 la plateforme de Bastia-Poretta accueille 1 490 617 passagers et perd ainsi 9 688 passagers (-0,65%) en comparaison au trafic de l’année précédente.

Les parts de trafic représentent :

* Au national, 85,93% avec 1 280 882 passagers (84,74% en 2023) ;
* À l’international, 14,07% avec 209 735 passagers (15,26% en 2023).
  + - 1. Évolution mensuelle du trafic « passagers »

Il est à souligner une progression du trafic au 1er trimestre 2024 de presque 7% (soit +12 664 passagers) ainsi qu’un important recul de -10,10% au mois de juillet avec 193 291 passagers contre 215 015 passagers en 2024.

* + - 1. Évolution du trafic « passagers » depuis 2005
    1. Trafic National Passagers au 31 décembre 2024

Du 1er janvier au 31 décembre 2024, le trafic national avec 1 2080 882 passagers a augmenté de 0,75% (+ 9 542 passagers) par rapport à l’année 2023.

* + - 1. Le trafic OSP

Le trafic OSP qui s’élève à 913 106 passagers est en progression de +3,06 % (+27 106 pax) par rapport à 2023.

Les liaisons de bord à bord progressent de 2,47% par rapport à 2024 (MRS +1,49% ; NCE +4,72%). La ligne de Paris Orly avec 463 514 passagers transportés progresse de +3,63%, soit +16 255 passagers.

Ce trafic OSP correspond à 72,08% du trafic national régulier (70,82% en 2023) ou encore à61,26% du trafic global de l’aéroport de Bastia-Poretta (59,05% en 2023).

* + - 1. Le trafic hors OSP

Le trafic domestique hors OSP régulier qui représente 353 640 passagers, connaît un tassement de de -3,11%, soit – 11 351 passagers, sur cette période, en raison notamment de l’arrêt de la ligne de Nantes par EasyJet.

La compagnie Air Corsica progresse de 24,35%, soit + 10 017 passagers.

Le tableau ci-après détaille les principales lignes régulières nationales hors OSP avec leurs opérateurs :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Compagnie** | **Destination** | **2024** | **2023** | **2022** | **Variation en pax** | **Variation en %** |
| **Air Corsica** | Lyon | 42 594 | 36 563 | 33 424 | 6 031 | 16,49% |
| Dole | 4 330 | 3 432 | 2 753 | 898 | 26,17% |
| Toulouse | 2 874 | Nouvelle ligne | | | |
| Toulon | 768 | 720 | 703 | 48 | 6,67% |
| Autre | 589 | 423 | 236 | 166 | 39,24% |
| **Sous-Total** | **51 155** | **41 138** | **37 116** | 10 017 | 24,35% |
| **Air France** | Paris CDG | 2 959 | 2 996 | 10 553 | -37 | -1,23% |
| Lille | 0 | 0 | 3 418 | \_ | \_ |
| Lyon | 0 | 0 | 1 134 | \_ | \_ |
| Autre | 0 | 0 | 13 | \_ | \_ |
| **Sous-Total** | **2 959** | **2 996** | **15 118** | -37 | -1,23% |
| **Volotea** | Nantes | 63 453 | 65 745 | 70 712 | -2 292 | -3,49% |
| Bordeaux | 30 767 | 30 184 | 27 758 | 583 | 1,93% |
| Lille | 34 894 | 31 605 | 34 538 | 3 289 | 10,41% |
| Strasbourg | 41 088 | 37 195 | 32 796 | 3 893 | 10,47% |
| Toulouse | 19 998 | 18 236 | 18 802 | 1 762 | 9,66% |
| Caen | 15 997 | 18 473 | 16 651 | -2 476 | -13,40% |
| Brest | 8 575 | 8 378 | 4 363 | 197 | 2,35% |
| Montpellier | 5 858 | 5 916 | 4 126 | -58 | -0,98% |
| Lyon | 12 147 | 18 481 | 13 524 | -6 334 | -34,27% |
| **Sous-Total** | **232777** | **234 213** | **223 270** | -1 436 | -0,61% |
|  | Lyon | 36 156 | 34 142 | 46 334 | 2 014 | 5,90% |
| Paris CDG | 15 550 | 31 677 | 47 111 | -16 127 | -50,91% |
| Toulouse | 0 | 0 | 10 368 | 0 | \_ |
| Nantes | 0 | 7 277 | 9 696 | -7 277 | -100,00% |
| Bordeaux | 3 114 | 2 874 | 17 673 | 240 | 8,35% |
| **Sous-Total** | **54820** | **75970** | **131 182** | -21 150 | -27,84% |
|  | Brest | 0 | 0 | 8 099 | \_ | \_ |
| Montpellier | 0 | 0 | 4 943 | \_ | \_ |
| Nantes | 11 929 | 10 674 | 19 315 | 1 255 | 11,76% |
| **Sous-Total** | **11929** | **10 674** | **32 357** | 1 255 | 11,76% |
| **Total** | | **353 640** | **364 991** | **439 043** | -11 351 | -3,11% |

* + 1. Trafic International Passagers

Le trafic de l’aéroport de Bastia-Poretta se caractérise par une diminution de sa composante internationale avec 209 735 passagers.

* + - 1. Évolution du trafic international

L’évolution du trafic international depuis 2008 est présentée sur le graphique ci-après :

Alors que le trafic international connaissait une courbe ascendante, en 2024 le trafic est en baisse de 8,40%, soit – 19 230 passagers transportés.

* + - 1. Répartition du trafic international par pays

Comme en 2023, l’Allemagne est le leader sur ce marché avec 56 752 passagers (27,06% de parts de trafic), devançant les flux sur la Suisse avec 45 274 passagers (21,59%) et sur la Belgique avec 32 340 passagers (15,42%). La Grande Bretagne, qui connaît une baisse de son trafic de 23,65% (-5 230 passagers), suit avec un volume de 16 886 passagers (8,05%) et les Pays-Bas avec 14 146 passagers. Ces 5 marchés constituent 76,86% du trafic international.

Ainsi, le trafic international « passagers » par pays tous vols commerciaux confondus est le suivant :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | **2023** | **2022** | ***Variation*** | ***Variation*** |
| ***en pax 24-23*** | ***en % 24-23*** |
| **Allemagne** | **56 752** | 54 489 | 56957 | 2 263 | 4,15% |
| **Suisse** | **45 274** | 51 265 | 63462 | -5 991 | -11,69% |
| **Belgique** | **32 340** | 29 976 | 36076 | 2 364 | 7,89% |
| **Royaume-Uni** | **16 886** | 22 116 | 15449 | -5 230 | -23,65% |
| **Pays-Bas** | **14 146** | 13 413 | 10239 | 733 | 5,46% |
| **Luxembourg** | **10 038** | 9 228 | 8024 | 810 | 8,78% |
| **Danemark** | **7 699** | 6 025 | 5407 | 1 674 | 27,78% |
| **Suède** | **7 047** | 8 264 | 8550 | -1 217 | -14,73% |
| **Portugal** | **6 951** | 19 036 | ∕ | -12 085 | -63,48% |
| **Italie** | **5 058** | 3 121 | 828 | 1 937 | 62,06% |
| **Espagne** | **3 104** | 6 146 | 3826 | -3 042 | -49,50% |
| **Maroc** | **2 952** | 3 424 | 3450 | -472 | -13,79% |
| **Autres** | **1488** | 2 462 | 2997 | -974 | -39,56% |
| **Total** | **209 735** | **228965** | **215265** | -19 230 | -8,40% |

* + - 1. Répartition du trafic international par compagnies

Le tableau ci-après montre l’ensemble des principales lignes régulières internationales :

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Compagnie** | **Destination** | **2024** | **2023** | **2022** | **Variation en pax** | **Variation en %** |
| **Air Corsica** | Charleroi | 31 739 | 29 736 | 30 791 | 2 003 | 6,74% |
| Goteborg | \_ | \_ | 3324 | \_ | \_ |
| Liège | 175 | \_ | 545 | \_ | \_ |
| Rome | 4 097 | 1 884 | \_ | 2 213 | 117,46% |
| **Sous-Total** | **36 011** | **31 620** | **34 660** | **4 391** | **13,89%** |
| **British Airways** | Londres Heathrow | **0** | **4106** | **4 079** | **-4 106** | **-100,00%** |
| **EasyJet Airline** | Londres Gatwick | 16 590 | **17 607** | **11 323** | -1 017 | -5,78% |
| **EasyJet Europe** | Berlin | 0 | 0 | 5 301 | 0 | \_ |
| Lisbonne | 6 933 | 19 034 | 0 | -12 101 | -63,58% |
| **Sous-Total** | **6933** | **19034** | **5 301** | **-12 101** | **-63,58%** |
| **EasyJet Suisse** | Bale | 22 335 | 28 430 | 33 673 | -6 095 | -21,44% |
| Genève | 22 731 | 22 601 | 29 343 | 130 | 0,58% |
| **Sous-Total** | **45066** | **51 031** | **63 016** | **-5 965** | **-11,69%** |
| **Eurowings** | Berlin | 12 944 | 11 984 | 9 597 | 960 | 8,01% |
| Cologne | 0 | 0 | 3 805 | 0 | \_ |
| Dusseldorf | 5 644 | 6 917 | 5 232 | -1 273 | -18,40% |
| Hambourg | 0 | 0 | 1 709 | 0 | \_ |
| Stuttgart | 4 715 | 4 794 | 2 910 | -79 | -1,65% |
| Nuremberg | 2 537 | Nouvelle ligne | | |  |
| **Sous-Total** | **25 840** | **23 695** | **23 253** | **2 145** | **9,05%** |
| **Lubeck Air** | Luebeck | 0 | **0** | **2 643** | \_ | \_ |
| **Lufthansa** | Francfort | 15 033 | 14 690 | 11 042 | 343 | 2,33% |
| Munich | 15 505 | 12 966 | 14 099 | 2 539 | 19,58% |
| **Sous-Total** | **30538** | **27 656** | **25 141** | **2 882** | **10,42%** |
| **Luxair** | Luxembourg | **10 033** | **9 162** | **8 007** | **871** | **9,51%** |
| **Marathon Airline** | Luebeck | **0** | **2 898** | **0** | **-2 898** | **-100,00%** |
| **Norwegian Air Shuttle** | Stockholm | 7 046 | Nouvelle ligne | | |  |
| **Norwegian Air Sweden** | Copenhague | 7 316 | Nouvelle ligne | | |  |
| **Norwegian Inter** | Copenhague | 0 | 6 024 | 5 404 | -6 024 | -100,00% |
| Stockholm | 0 | 6 093 | 5 226 | -6 093 | -100,00% |
| **Sous-Total** | **0** | **12 117** | **10 630** | **-12 117** | **-100,00%** |
| **Transavia Airlines** | Rotterdam | 14 131 | 13 401 | 10 229 | 730 | 5,45% |
| **Transavia France** | Goteborg | 0 | 2 171 | 0 | -2 171 | -100,00% |
| Fez Saiss | 0 | 0 | 1 952 | 0 | \_ |
| Oujda | 2 229 | 2 235 | 0 | -6 | -0,27% |
| **Sous-Total** | **2229** | **4 406** | **1 952** | **-2 177** | **-49,41%** |
| **TUI Airlines Belgium** | Bruxelles | 0 | 0 | 3 722 | 0 | \_ |
| **Vueling** | Barcelone | 2 698 | 5 452 | 3 203 | -2 754 | -50,51% |
| **Total** | | **204 431** | **222 185** | **207 159** | -17 754 | -7,99% |

Cette année encore, la compagnie EasyJet, qui assure les vols sur Genève, Bâle, Lisbonne et Londres Gatwick demeure la première compagnie internationale de cette plate-forme avec 68 589 passagers transportés. La compagnie Air Corsica connaît une progression de 13,89% avec 36 011 passagers.

* 1. Fréquentation de l’aéroport

Outre les passagers, les usagers fréquentant la plate-forme aéroportuaire comprennent :

* Les salariés travaillant directement sur l’aéroport, estimés à 1 000 personnes ;
* Les attendants et accompagnants des passagers, estimés à 50% de l’ensemble des passagers ;
* Les véhicules transitant par la concession depuis l’échangeur de la route T11 pour se rendre sur le cordon lagunaire de la Marana ou pour accéder aux divers services ou activités présents sur la concession (zone d’activité, aéroclubs, etc.), évalués à 1 000 véhicules/jour en été.

1. MODÈLE DE DEMANDE D’INTÉRÊT

Je soussigné(e) (nom, prénom, qualité) ……………………………………………………………………………..………………

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

Représentant la Société ……………………………………………………………………………………………………………………..

……………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

Faisant élection de domicile à ………………………………………………………………………………………..………………….

* Déclare avoir reçu :
  + Le règlement administratif ;
  + Le cahier des charges ;
  + Le plan de localisation des emplacements ;
  + Le projet de convention d’AOT et le Cahier des Clauses et Conditions Générales s’appliquant aux autorisations d’occupation temporaire du domaine public de l’aéroport de Bastia Poretta ;
  + La plaquette tarifaire en vigueur sur l’aéroport de Bastia Poretta ;
  + L’arrêté préfectoral relatif aux mesures de police applicables sur l’aérodrome de Bastia-Poretta.
    - Déclare accepter sans réserve toutes les clauses et conditions qui y sont contenues et prend l’engagement de m’y conformer si l’autorisation d’exploitation de l’activité m’était concédée.
    - M’engage dans ce cas à verser annuellement à la CCI de Corse, concessionnaire de l’aéroport de Bastia Poretta, une redevance déterminée comme ci-après :

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Désignation | Surface | Redevance | Total |
| Local | 40 m² | ….……………… € HT | ….……….……… € HT |

Total en lettres : …………………………………………………….……….……………………..………..……………………………..… ……………………………………………………………………………………….…………………………….………………………..…………. …………………………………..………………………………………………………………………………….……………………………….….

Déclare en outre, avoir eu connaissance de tous les renseignements utiles et faire ma proposition en toute connaissance de cause.

À ……………………………………………………, le ……………………………

1. MODÈLE DE COMPTE DE RÉSULTAT

 Société : ………………………………………………………………………………………………………..……………………………….

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| En € | Année 1 | % CA | Année 2 | % CA | Année 3 | % CA | Année 4 | % CA |
| Chiffre d’affaires  Total |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Loyers et charges locatives |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres charges externes |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Charges de personnel |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Impôts et taxes |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Dotations aux amortissements et provisions |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres charges (frais de structure) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * **Résultat d’exploitation** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Résultat financier |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * **Résultat net avant redevances domaniales et commerciales** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| - Redevances domaniales et commerciales |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * **Résultat avant IS** |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. MODÈLE DE LISTE DES RÉFÉRENTS

 Société : ………………………………………………………………………………………………………..……………………………….

**Référent n°1 :**

 Nom du référent : ………………………………………………………………………………………………………………………….

 Fonction : …………………..………………………………………………………………………………………………………………….

 Mail : …………………..…………………………………………………………………………………………………………………………

 Téléphone fixe : …………………..………………………..………………………………………………………………………………

 Téléphone mobile : …………………..……………………………………………………………………………………………………

**Référent n°2 :**

 Nom du référent : ………………………………………………………………………………………………………………………….

 Fonction : …………………..………………………………………………………………………………………………………………….

 Mail : …………………..…………………………………………………………………………………………………………………………

 Téléphone fixe : …………………..………………………..………………………………………………………………………………

 Téléphone mobile : …………………..……………………………………………………………………………………………………

**Référent n°3 :**

 Nom du référent : ………………………………………………………………………………………………………………………….

 Fonction : …………………..………………………………………………………………………………………………………………….

 Mail : …………………..…………………………………………………………………………………………………………………………

 Téléphone fixe : …………………..………………………..………………………………………………………………………………

 Téléphone mobile : …………………..……………………………………………………………………………………………………