

Sustainable Blue Economy Project

West Africa Sustainable Ocean Program

(SBE-WASOP)

Termes de références

Intitulé de la mission	Etude de diagnostic opérationnel sur l'économie bleue en Afrique de l'Ouest
Pays ou zone géographique	Travail à distance et mission dans les 13 pays bénéficiaires du projet WASOP
Référence du projet	Sustainable Blue Economy project- West Africa Sustainable Ocean Program (SBE - WASOP)
Budget	180 000 euros
Date de démarrage souhaitée	Avril 2025



Table des matières

I.	Contexte	3
II.	Objectifs de la consultation.....	4
III.	Etat des lieux de l'économie bleue, notamment en Afrique de l'Ouest	5
IV.	Propositions d'intervention du pilier II SBE-WASOP	9
V.	Présentation des résultats [optionnel].....	11
VI.	Calendrier	11
VII.	Méthodologie	12
VIII.	Profils souhaités	14

I. Contexte

Agence publique de coopération technique internationale, **Expertise France** travaille aux côtés des pays partenaires pour les conseiller et les accompagner dans le renforcement de leurs politiques publiques. Pour cela, l'agence coordonne et met en œuvre des projets d'envergure nationale ou régionale dans les principaux domaines de l'action publique :

- la gouvernance démocratique, économique et financière ;
- la paix, la stabilité et la sécurité ;
- le climat, la biodiversité et le développement durable ;
- la santé et le développement humain.

Le Programme West Africa Sustainable Ocean Program (WASOP) vise à renforcer la protection et la conservation de l'environnement marin et à promouvoir une utilisation durable et intégrée des ressources océaniques en Afrique de l'Ouest, en stimulant une croissance économique inclusive. Il adresse les facteurs de dégradation des ressources océaniques naturelles et du changement climatique qui exacerbent les tensions sociales, économiques et environnementales en Afrique de l'Ouest.

Le projet WASOP financé à hauteur de 59€M€ par l'Union européenne comprend trois piliers :

- Pilier I - Gouvernance des océans
- Pilier II - Économie bleue durable et inclusive
- Pilier III - Protection et restauration des écosystèmes

L'Union européenne, à travers la délégation de l'Union européenne (DUE) au Cap Vert qui assure la coordination a délégué la mise en œuvre du pilier II à Expertise France. L'objectif du pilier II « Sustainable Blue Economy » (SBE WASOP, 28,5M€) vise à soutenir le développement d'une économie bleue durable en Afrique de l'Ouest, fondée sur des approches climato-intelligentes, inclusives et innovantes. Tous les secteurs sont engagés, y compris le secteur privé, en intégrant les enjeux de gouvernance, la conservation et le développement économique des océans et des zones côtières.

SBE WASOP assure également la coordination du programme pour favoriser une cohérence globale avec tous les partenaires de mise en œuvre. Le programme est mis en œuvre par une complémentarité de partenaires : la FAO, l'EFCA, l'UICN ainsi que les commissions régionales des pêches SRFC / FCWC, en partenariat avec la CEDEAO et au bénéfice des 13 pays côtiers ouest africains : Cap Vert, Mauritanie, Sénégal, Gambie, Guinée, Guinée Bissau, Liberia, Sierra Leone, Côte d'Ivoire, Ghana, Togo, Bénin, Nigeria.

Les délégations de l'Union européenne sont impliquées dans le programme, en particulier les DUE du Sénégal et du Ghana, lead sur les piliers I et III du programme.

Les opérations du pilier II SBE WASOP démarrent en janvier 2025. Le projet SBE lancera cette même année une facilité d'assistance technique dite la « Facilité Bleue » et un appel à projets pour soutenir le déploiement d'initiatives ayant fait leur preuve dans la région. Il est prévu que dans le cadre de ses activités de communication et de sensibilisation au potentiel de l'économie bleue, le projet SBE-WASOP anime un réseau de praticiens en Afrique de l'Ouest.

Dans ce contexte Expertise France lance une étude de diagnostic relative à l'économie bleue en Afrique de l'Ouest qui fait l'objet de cette présente consultation.

II. Objectifs de la consultation

Cette étude vise à réaliser un **diagnostic de l'économie bleue** en Afrique de l'Ouest permettant de **préciser l'action** du pilier II SBE-WASOP en adéquation avec les besoins actuels des parties prenantes et complémentarité avec les initiatives en cours dans la région.

Les objectifs spécifiques relatifs à cette étude sont :

A – Dresser un état de lieux de l'économie bleue, notamment en Afrique de l'Ouest : acteurs, facteurs de succès / d'échec, mécanismes, opportunités, etc.

B – A partir de cette analyse, proposer des notes conceptuelles pour le fonctionnement opérationnel de trois leviers d'action du pilier II :

- Contribuer à cadrer et paramétrer la « **Facilité Bleue** » d'**Assistance Technique** du programme WASOP, notamment en identifiant les défis majeurs que cette facilité d'AT devrait permettre de relever au niveau régional et national.
Cette facilité dispose d'un budget prévisionnel compris entre **1,5M€** (minimum) et 5M€ (scénario alternatif). Elle fonctionnera par la mobilisation d'expertise en réponse à des requêtes envoyées par les pays bénéficiaires, les DUE de la zone ainsi que les organisations régionales.
Il s'agit à la fois d'expertise internationale ou nationale, individuelle ou délivrée par un bureau d'étude. Etant donné le montant limité, la prédéfinition de packages d'intervention et les économies d'échelle sont à rechercher, tout en apportant un haut degré de spécificité.
Des experts clé thématiques principaux ainsi qu'une task force d'experts thématiques seront particulièrement impliqués. Ils opéreront directement en fournissant de l'assistance technique, ou, le cas échéant, en cadrage et supervision d'intervention.
- Contribuer à préparer le lancement d'un **appel à projets** pour le soutien à l'économie bleue durable.
Une enveloppe globale de 14M€ est prévue pour le financement de 3 à 5 projets innovants qui devront démontrer leur capacité d'essaimage au niveau national et régional. Selon les typologies de projets identifiés, il s'agira de déterminer la pertinence d'avoir un ou deux guichets distincts (échelles des projets, types de porteurs, etc.) et définir les caractéristiques des projets visés.
Il s'agira aussi d'identifier des activités qui pourraient être proposées par la Facilité Bleue pour les pays n'ayant pas abrité de projets soutenus.
- Contribuer à préparer les bases de la constitution d'un réseau de praticiens de l'Economie Bleue « **Practitioner Network** » qui couvre l'ensemble des thématiques des 3 piliers de WASOP (gouvernance des pêches, économie bleue, préservation des écosystèmes).

La mission fournira un set de livrables intermédiaires qui seront les socles de la construction des livrables finaux.

Des livrables finaux correspondant à ces objectifs spécifiques seront élaborés tenant compte des orientations des livrables intermédiaires. Les formats méthodologiques et orientations de cadrage seront proposés dans les premières semaines de la mission.

Ci-après les activités qui devraient être mises en œuvre pour l'atteinte des résultats. Le consultant pourra être force de proposition pour compléter ces activités pour la bonne atteinte des résultats de la mission.

III. Etat des lieux de l'économie bleue, notamment en Afrique de l'Ouest

1. Typologie de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest

1.1 Analyse des acteurs institutionnels et techniques de l'EB et la gestion durable des océans en Afrique de l'Ouest

- Rappel des mandats
- Présentation des interrelations
- Analyse des atouts, difficultés, besoins majeurs pour l'opération de leurs activités.

Un premier mapping sera fourni par Expertise France : il s'agira ici de le compléter et l'approfondir, notamment dans l'analyse des forces, faiblesse et potentiels des acteurs.

1.2 Panorama de l'économie bleue dans les organisations régionales et les 13 pays WASOP, incluant notamment les éléments suivants :

- Cadre Réglementaires
- Etat de transpositions nationales du cadre international, continental et régional de l'EB internationales
- Cadre de concertation
- Secteurs économiques
- Niveau de maturité/ d'intégration de l'économie bleue au niveau national
- Niveau d'intégration des effets des changements climatiques
- Niveau de durabilité (EB extractive VS régénérative)

1.3 Au niveau transversal et sectoriel, identification des bonnes pratiques :

Pratiques de concertation, cadre stratégique au niveau national, prises de position politiques / réglementaires pouvant faire référence en faveur de la gestion durable des océans et l'économie bleue dans la région ; si disponible : appréciation des résultats, impacts actuel et potentiel de répliation.

1.4 Analyse comparative

Analyse des spécificités nationales, régionales et similarités, en identifiant les forces et faiblesses majeurs

1.5 Proposition de classification pour la définition d'une offre de service du projet WASOP SBE :

En vue de fournir aux bénéficiaires du projet des packages de service prédéfinis, orientés et adaptés à certains niveaux de maturité (stratégique, avancé, en développement) :

- en termes de gouvernance générale de l'EB ;
- au niveau sectoriel.

Livrable intermédiaire 1 :

Rapport : Typologie de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest (incluant une proposition de typologie/classification pour la définition de package d'intervention de la facilité d'AT au niveau transversal et au niveau sectoriel)

2. Mapping du cadre, des acteurs et des programmes publics et privés, philanthropiques et PPP (approche régionale / nationale)

2.1 Cartographie des programmes dans le domaine de l'économie bleue

Typologie : institutions, réseaux et fédérations, initiatives gouvernementales, régionales, ONG, privées, philanthropiques et partenariats public-privé (PPP)

Mise en évidence des mandats et interrelation.

2.2 Identification spécifique des plateformes / réseaux de praticiens relatifs à l'EB.

Analyse des mandats, interrelation, valeur ajoutée, service proposée, forces et faiblesses.

Analyse des besoins de mise en réseau / synergies.

Recommandations pour améliorer le travail en réseau / la mise en réseau à travers le montage ou le renforcement d'une plateforme de praticiens.

2.3 Identifier et analyser les initiatives existantes et en développement

Typologie : projets, programmes, partenariats, appels à projets en cours

Analyse de leur impact en mettant en évidence les complémentarités, chevauchements, écarts, manques.

L'équipe SBE WASOP facilitera les contacts l'accès aux informations des projets/programmes auprès des agences AFD, DUE et Banque Mondiale, etc. au niveau des 13 pays. Ce mapping doit donner un aperçu général des différentes initiatives pour faciliter l'identification des complémentarités pouvant être apportées par WASOP et éviter les chevauchement et redondances.

Livrable intermédiaire 2 :

Mapping du cadre, des acteurs et des initiatives publiques et privées, philanthropiques et PPP (approche régionale/nationale) pour construire et mettre en perspective l'approche complémentaire et partenariale de WASOP

3. Panorama des initiatives innovantes et porteurs de projets de référence en Afrique de l'Ouest

3.1 Identification et proposition d'une typologie des initiatives innovantes / porteurs de projets publics et / ou privés dans les secteurs suivants en Afrique de l'Ouest

- Tourisme
- Pêche aquaculture
- Métiers maritime (transport maritime, transformation, etc.)
- Ports et infrastructures
- Gestion des déchets marins/et villes côtières
- Energie marine
- Conservation et paiement pour service écosystémiques
- Résilience des villes côtières

3.2 Mise en perspective du potentiel de ces initiatives

Analyse à l'échelle nationale / régionale de l'effet levier des projets en termes de développement économique / croissance durable

Identification des opportunités de synergies (partenariat/partage d'expérience) intra/et inter pays.

3.3 Analyse des limites d'initiatives passées,

Identification des écueils rencontrés dans une optique de capitalisation

Identification des difficultés et pratiques à éviter

3.4 Analyse des besoins des porteurs de projet

Identification de leurs besoins pour passer à un déploiement durable et/ou passage à l'échelle.

3.5 Identification de champions

Le consultant proposera préalablement des critères permettant la caractérisation d'un champion :

- Impact de l'action /innovation

- Modèle organisationnel / financier reconnu et éprouvé
- Reconnaissance par ses pairs ou autorités, etc.

3.6 Identification d'initiatives/porteurs/clusters de projets qui pourraient bénéficier de l'appel à projets (subventions) de WASOP

- Proposer une typologie : niveau de maturité / capacité de déploiement / catégorisation des besoins / montants / identification des effets de leviers potentiels (blending, etc.) et recommandations pour le bon déploiement de ce type de projets.
- Recommandation stratégique : identifier les initiatives pour lesquelles un apport en subventions aura l'impact le plus significatif dans le contexte de ce programme.

3.7 Identification des initiatives/porteurs qui pourraient bénéficier d'un apport complémentaire de WASOP, et recommandations.

Tous les porteurs de projets identifiés n'auront pas forcément les caractéristiques adaptées à l'appel à projets. Toutefois, l'action du projet WASOP pourrait permettre d'accompagner autrement certains projets / initiatives : par de l'assistance technique, ou l'établissement de synergies / effets de levier.

Par exemple :

- renforcer des acteurs pour l'accès à des financements type Proparco, AFD, Banque Mondiale, etc.
- rejoindre des programmes nationaux à travers une assistance technique qui pourrait être apportée par le projet.

Livrable intermédiaire 3 :

Panorama des initiatives et porteurs de projets de référence ; identification de « champions » en Afrique de l'Ouest à soutenir et pouvant servir de vitrines, modèles dans la région (potentiels candidats de l'appel à projets WASOP SBE)

NB. Les activités 2 et 3 peuvent sembler similaires. Pour éviter toute confusion : dans la partie 2, il est attendu des programmes des PTFs tels que le programme WACA. Dans la partie 3, il s'agit des porteurs de projets innovants considérés comme candidats potentiels de l'appel à projets : par exemple, acteur privé porteur d'un modèle d'éco-tourisme ou d'une activité de transformation de poisson durable, etc.

4. Panorama d'initiatives relative à l'EB durable et la gestion des océans dans la zone Europe et ACP, et opportunités de collaboration

4.1 Identification d'initiatives / institutions / porteurs de projets publics ou privés pouvant apporter un partage d'expérience ou monter des partenariats avec les acteurs ouest africains dans les secteurs ci-après :

- Tourisme
- Pêche aquaculture
- Métiers maritimes (transport maritime, transformation, etc.)
- Ports et infrastructures
- Gestion des déchets marins/et villes côtières
- Energie marine
- Conservation et paiement pour service écosystémiques
- Résilience des villes côtières

Les synergies pourraient à minima viser (i) le partage d'expérience ou de bonnes pratiques / expertise liée à un contexte / enjeux comparables et (ii) la facilitation au montage de partenariats gagnants-gagnants pour le déploiement d'activités.

Un écueil à éviter : fournir un listing non opérationnel d'acteurs et institutions relatifs au secteur. Il s'agira ici d'identifier des acteurs, réseaux, partenaires publics privés déjà impliqués dans des

démarches de coopération à l'internationale de qualité, avec des services, équipes, voire financements dédiés, etc.

Concernant les PTOM, Expertise France met en œuvre deux programmes auprès de ces territoires et facilitera l'accès aux données issues de ces programmes (Resembid & Green Overseas) et les échanges avec les équipes projets. Il est attendu de ces échanges qu'ils fournissent des données / résultats. Les consultants seront en charge de synthétiser les leçons apprises.

4.2 Recommandations pour la concrétisation des synergies identifiées

Des recommandations pragmatiques des montages de partenariats sont attendues et doivent être précisément présentées : avec qui, pour faire quoi, quels financements, quel plan d'action pour le montage du partenariat.

Il pourra s'agir d'accords de partenariats, de visites d'étude, d'intégration à des réseaux d'acteurs, etc. Ces liens pourraient être établis par WASOP (à travers la Blue Facility, le Practitioners' network, etc.). Des partenariats seront proposés dans la perspective du forum sur l'économie bleue au Cap Vert en juin 2025 ainsi que le forum régional Blue Invest qui se tiendra à Lomé septembre 2025 [date à confirmer].

Plutôt qu'une longue liste d'actions/recommandations, il est attendu l'identification de quelques partenariats stratégiques, avec des parties prenantes ayant montré un intérêt. Des échanges avec l'équipe WASOP SBE permettront d'orienter le consultant et de pré-valider des options.

Livrable intermédiaire 4 :

Panorama d'initiatives relatives à l'EB durable et la gestion des océans Europe et ACP et feuille de route pour la concrétisation des opportunités de collaboration pour partager les bonnes pratiques d'une part et d'autres part monter des partenariats stratégiques avec l'appui potentiel de WASOP

5. Identification des événements nationaux régionaux et internationaux pour 2025/2026

Il s'agit d'identifier les événements nationaux, régionaux et internationaux d'importance pour l'économie bleue / la gestion durable des océans

- 5.1 Dresser une liste des principaux rendez-vous nationaux, régionaux et internationaux (conférences, forums, événements) liés à l'économie bleue en 2025/2026 et proposer une typologie ;
- 5.2 Identifier l'intérêt de ces RDV pour l'Afrique de l'Ouest, au niveau national et régional ;
- 5.3 Proposer des interventions pour le programme WASOP : UNOC, Africa Ocean Week, Maritime Africa Week, Forum Economique sur la Pêche Durable, etc.

Livrable intermédiaire 5 :

Dans un format permettant son usage et actualisation réguliers, positionner ces données dans une matrice Excel incluant les éléments suivants : date, lieu, typologie, objet, enjeux, mise en évidence des intérêts spécifiques pour l'Afrique de l'Ouest.

NB : Un format établi par le projet pourra être proposé au prestataire.

6. Analyse de l'économie bleue durable actuelle et identification des facteurs clés de succès pour l'économie bleue et recommandations

- 6.1 Sur la base des précédents travaux, proposition d'une SWOT avec identifications des besoins/principaux facteurs de succès de l'économie bleue durable dans la région/ leviers de croissance pour maximiser le potentiel des secteurs clés
- 6.2 Mise en évidence des opportunités de partenariats / mise en réseaux d'acteurs au niveau des pays/AFO et également avec des acteurs/initiatives Europe-ACP. Recommandation pour la

conception et animation d'un réseau de praticiens relatif à la SBE. (institution(s) porteuse(s), objectif, fonctionnement, adhésions, etc.)

- 6.3 Recommandation d'actions prioritaires / secteurs pouvant être soutenus par SBE-WASOP pour contribuer à répondre aux besoins / lever les obstacles et faire levier, en synergie avec les initiatives en cours.

Cette analyse et recommandations seront utilisées lors de l'atelier de lancement pour un constat partagé et la définition collective d'un cap partagé à poursuivre pour la région à travers le programme WASOP.

Livrable intermédiaire 6 :

Recommandations – avec mise en perspective des facteurs clés de succès pour concourir à une économie bleue durable et effective grâce à l'action de WASOP (sur la base des livrables 1 à 5).

IV. Propositions d'intervention du pilier II SBE-WASOP

A l'issue des diagnostics posés, le prestataire proposera des notes conceptuelles sur le fonctionnement des offres de services du pilier II SBE-WASOP, présentant la valeur ajoutée du projet par rapport aux besoins recensés dans la zone d'intervention. Il faudra prêter attention aux échelles d'approche (nationale, sous régionale, régionale, multi-pays).

7. Cadrage de la facilité d'assistance technique « Blue Facility »

7.1 Proposition d'un format méthodologique type note conceptuelle.

7.2 Proposition des modalités d'accès à la Facilité Bleue (au niveau régional / national)

7.3 Définition d'une offre de service WASOP répondant aux classifications / besoins identifiés et définition de la valeur ajoutée que peut apporter un projet régional avec une dimension régionale et multi-pays.

- Les complémentarités avec les programmes/approches nationales seront mises en perspectives. L'offre de service devra être large dans la nature de l'offre proposée (appui pour la réalisation de cadre stratégique, réglementaire, étude spécifique, formations et renforcement de capacités, appui aux montages de partenariats, visites d'études, partage d'expérience entre les pays, etc.) avec des thématiques spécifiquement définies dans les secteurs identifiés listés plus haut.
- Définition d'une offre de service d'assistance technique sous forme de packages prédéfinis répondants aux besoins et typologies pré-identifiés.
- Définition d'une offre de service sur mesure pour répondre aux besoins et spécificités non couvert par les « packages prédéfinis ».
- Inscription de « drivers » nécessaires à la prise en compte des considérations climat et genre dans l'offre de service pour une assurance que les interventions déployées intégreront ces enjeux de manière transversale.

7.4 Définition d'une offre d'AT spécifique pour les pays n'ayant pas obtenu un projet pilote.

7.5 Présentation du rôle des DUE et autorités nationales/régionale dans le processus d'instruction puis déploiement des interventions. Le rôle des DUE sera construit en étroite collaboration avec l'équipe WASOP SBE qui a le lead sur les relations institutionnelles avec les DUE.

7.6 Identification des facteurs clés de succès pour le déploiement de la Facilité Bleue

Livrable final 7 :

Note conceptuelle de la facilité d'assistance technique « Blue Facility » incluant 2 scénarios de dotation de montant 2,5M€ et 5M€

- (i) une offre de service d'AT de type « package » répondants aux besoins pré-identifiés

- (ii) une offre de service sur mesure sur plusieurs secteurs et réponse aux besoins prioritaires identifiés.

Cette note sera accompagnée d'une présentation pour l'atelier de lancement, en vue de recueillir la validation des parties prenantes.

8. Définition de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives innovantes relatives à l'économie bleue.

- 8.1 Précision des objectifs spécifiques poursuivis par l'appel à projet et mise en perspective de sa complémentarité/spécificité avec les autres appels à projets passés/en cours (se référer au livrable intermédiaire 2) ;
- 8.2 Proposition de typologies de « projets pilotes », des montants indicatifs, et définition des critères d'éligibilité (pour rappel le financement de 3 à 5 projets est prévu pour un montant total de 14M€) ;
- 8.3 Proposition de secteurs et actions prioritaires et des opportunités d'essaimage et partages d'expérience au niveau intra pays et dans la région ; Présentation des résultats et impacts attendus ;
- 8.4 Identification et listing des « relais » nationaux et régionaux des appels à projets pour assurer sa diffusion auprès des cibles pertinentes ;
- 8.5 Identification des risques majeurs et besoins majeurs d'accompagnement / renforcement des porteurs de projets ;
- 8.6 Proposition d'interventions spécifiques concourant au soutien du développement de projets d'économie bleue durable dans le cas de pays n'ayant pas pu compter de projets retenus en lien avec les instruments « Blue Facility » et « Practitioner Network ».

Livrable final 8 :

Note conceptuelle de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives privées et/ou publiques relative à l'économie bleue. Cette note sera accompagnée des lignes directrices de la phase 1 de l'appel à projet (appel à note conceptuelle), une liste des relais locaux de la diffusion de l'appel à projet et une présentation pour l'atelier de lancement.

9. Cadrage de la constitution d'un réseau de praticiens autour de l'Economie Bleue en Afrique de l'Ouest : Blue practitioners' network

- 9.1 Définition d'une typologie des praticiens de l'Economie Bleue : acteurs privés / publics / non-gouvernementaux ; secteur d'intervention ; financeurs, innovateurs, organismes de plaidoyer, gouvernance ; femmes et jeunesse, etc.
- 9.2 Identification des besoins de ces acteurs : financement, renforcement de capacités, mise en réseau, mise à l'échelle, etc.
- 9.3 Identification des réseaux actuels existants : leur forces et faiblesses.
- 9.4 Identification des opportunités d'intervention du projet SBE-WASOP pour la mise en réseau des acteurs et l'établissement de partenariats pérennes au-delà de la vie du projet
- 9.5 Définition d'un package d'intervention et une offre de services pour la constitution et l'animation d'un « Blue practitioners network » : échanges entre pairs, voyage d'études, appui à l'obtention de crédits, etc.
- 9.6 Proposer des options d'hébergement : site web ad-hoc, plateforme préexistante incluant une fourchette budgétaire pour l'opérationnalisation
- 9.7 Proposer des options d'animation du réseau : dialogue entre acteurs, événements, alimentation en contenu incluant une fourchette budgétaire pour l'opérationnalisation
- 9.8 Proposer des options de gouvernance et dans une perspective de stratégie de sortie

Livrable final 9 :

Note conceptuelle du Blue practitioners' network. Cette note posera les bases de la constitution de ce réseau de praticiens et des modalités d'appui que le projet SBE – WASOP pourra lui délivrer.

V. Participation à la présentation des résultats [optionnel]

N.B. Cette partie est optionnelle et pourra être déclenchée par Expertise France via un ordre d'affermissement. Il est demandé aux soumissionnaires de chiffrer distinctement cette prestation dans l'annexe financière.

Le prestataire pourra être amené à participer à la présentation des résultats de l'étude lors de l'atelier de lancement du projet SBE-WASOP en septembre / octobre 2025.

La partie optionnelle concerne une intervention à l'oral du chef d'équipe, voire d'autres experts clés. Dans tous les cas il est attendu une présentation de résultats sous forme claire, facilement appropriable par les participants.

Livrable final

10 : Note de conclusion sur l'atelier de lancement reprenant les principales remarques et commentaires émis lors de l'atelier

VI. Calendrier

La mission devrait démarrer au 1^{er} avril et s'achever en novembre 2025. Le « consultant » proposera un calendrier d'intervention de mission permettant de présenter les livrables selon ces échéances. Le chronogramme devra intégrer plusieurs allers-retours avec l'équipe WASOP Expertise France en vue d'une validation finale, et éventuellement une session de présentation aux DUE et parties prenantes.

L'agenda de mission sera aussi proposé dans l'offre du consultant et s'alignera autant que possible sur les événements relatifs à l'EB dans la région.

L'ensemble de ces livrables prendront la forme de rapports synthétiques et seront assortis de présentations PPT pour faciliter la restitution des points saillants aux parties prenantes du projet. Une synthèse type note pour décideur sera également livrée pour présenter les points saillants de l'ensemble des livrables élaborés. Des annexes pourront permettre de compléter les rapports le cas échéant.

Les livrables seront produits en langue anglaise.

Intitulés	V1	Version finale
Livrables intermédiaires		
Rapport de démarrage et rapport de revue documentaire		3 semaines après signature
1. Typologie de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest (incluant une proposition de typologie/classification pour la définition de package d'intervention de la facilité d'AT au niveau transversal et au niveau sectoriel)	15 mai	15 juillet
2. Mapping du cadre, des acteurs et des initiatives publiques et privées, philanthropiques et PPP (approche régionale/nationale) pour construire et mettre en perspective l'approche complémentaire et partenariale de WASOP	15 juin	

3. Panorama des initiatives et porteurs de projets de référence ; identification de « champions » en Afrique de l'Ouest à soutenir et pouvant servir de vitrines, modèles dans la région (potentiels candidats du guichet appel à projets WASOP SBE)	15 juin	
4. Panorama d'initiatives relative à l'EB durable et la gestion des océans Europe et ACP et opportunité de collaboration pour partager les bonnes pratiques d'une part et d'autres part monter des partenariats stratégiques avec l'appui potentiel de WASOP	15 juin	
5. Matrice des événements régionaux et internationaux pour 2025/2026 et recommandations d'interventions pour WASOP	15-avr	
6. Recommandations – avec mise en perspective des facteurs clés de succès pour concourir à une économie bleue durable et effective grâce à l'action de WASOP .	15 juin	
Livrables finaux		
7. Note conceptuelle de la facilité d'assistance technique « Blue Facility » incluant (i) une offre de service d'AT de type « package » répondants aux besoins pré-identifiés (ii) une offre de service sur mesure sur plusieurs secteurs et réponse aux besoins prioritaires identifiés. Cette note sera accompagnée d'une présentation pour l'atelier de lancement, en vue de recueillir la validation des parties prenantes.	1 ^{er} juillet	10 août
8. Note conceptuelle de l'appel à projets pilotes pour le soutien à des initiatives privées et/ou publiques relative à l'économie bleue. Cette note sera accompagnée des lignes directrices de la phase 1 de l'appel à projet (appel à note conceptuelle), une liste des relais locaux de la diffusion de l'appel à projet et une présentation pour l'atelier de lancement.	1 ^{er} juillet	
9. Note conceptuelle du Blue practitioners' network. Cette note posera les bases de la constitution de ce réseau de praticiens et des modalités d'appui que le projet SBE – WASOP pourra lui délivrer.	1 ^{er} juillet	
Tous les livrables intermédiaires et finaux sont accompagnés de PPT de présentation des points saillants pour restitution et d'une Note de synthèse générale pour le décideur.		15 septembre
10 – Note de conclusion sur l'atelier de lancement présentant les commentaires émis lors de l'atelier		5 jours après l'atelier de lancement

VII. Méthodologie

Une réunion de lancement initiale permettra de lancer et cadrer l'intervention. Des restitutions seront organisées auprès de l'équipe SBE WASOP et parties prenantes. Cette étude devra être réalisée sur la base d'une approche méthodologique intégrée comprenant à minima :

1. **Une revue documentaire de la littérature**, rapports existants et pipe de d'intervention en cours et en programmation. Une base de ressources documentaire sera constituée, classée et commentée

suite à la revue documentaire. Cette base de ressources documentaire devrait être communiquée aux parties prenantes de WASOP et alimenter tout au long du projet.

Les rapports, littérature, document de travail non publics seront classés et remis à part.

Cette phase permettra de cadrer les livrables intermédiaires et les besoins d'informations à collecter lors des entretiens et missions. Une liste des entretiens/ guide d'entretien/ et planning de missions prévisionnels sera présentée à Expertise France dans un rapport de démarrage qui inclura en annexe des premiers template méthodologiques des livrables finaux.

2. **Réalisation d'entretiens avec les parties prenantes** clés à travers des entretiens à distance et en présentiel avec des missions dans les pays bénéficiaires.

L'équipe SBE - Expertise France participera à certains rendez-vous de ces missions.

Les acteurs à entretenir : à minima, autorités régionales et nationales en charge ou concernées par l'économie bleue, le secteur privé et la société civile, les partenaires techniques et financiers, les responsables de programmes en lien avec l'économie bleue, des porteurs de projets de l'économie bleue.

N.B. Il est impératif de réaliser au moins une mission par pays bénéficiaire, et d'informer en amont la délégation de l'Union européenne pour recevoir une possible contribution à l'agenda de mission. Idéalement proposer un échange initial et fin de mission auprès de la DUE selon ses disponibilités. L'équipe EF est lead vis-à-vis des contacts avec les DUE.

Des questionnaires destinés aux parties prenantes pourront également être préparés pour une collecte d'information globalisée.

Ces échanges et collecte d'information devront permettre de préciser les besoins prioritaires, les effets de leviers, les complémentarités à rechercher, opportunités de synergies et partenariat à développer. Ce sera aussi l'occasion d'identifier de potentiels écueils à éviter et identifier des facteurs clés de succès.

3. **Analyse des données** et rédaction des livrables intermédiaires et finaux, référencés, chiffrés comportant des recommandations avec des restitutions et retour à recueillir auprès de l'équipe WASOP et des parties prenantes.

Les rapports finaux seront élaborés tenant compte des orientations délivrées dans les livrables intermédiaires.

Par exemple, la note conceptuelle de la Facilité Bleue d'AT devra comporter des packages d'interventions pré définis au niveau transversal et sectoriel adaptés à la typologie des acteurs, aux besoins qui auront été identifiés.

Certains mappings des initiatives / acteurs / actualités pourraient être livrés dans des bases de données type Excel incluant les contacts des personnes ressources accompagnés de synthèse analytique.

Globalement les menaces et enjeux liés aux **changements climatiques devront être abordés de manière transversale et ainsi que les considérations genre** en mettant en perspectives les opportunités à saisir dans la lutte contre les changements climatiques et les opportunités que peuvent constituer l'économie bleue pour les jeunes et les femmes en tant que secteur de croissance. Ces considérations devront apparaître dans chacun des livrables intermédiaires et finaux. Dans son offre technique le consultant devra présenter sa méthodologie d'action pour ce faire.

Les livrables produits dans le cadre de cette étude seront également utilisés pour alimenter une étude spécifique sur le financement de l'économie bleue en Afrique de l'Ouest diligenté durant cette même

période par le projet SBE WASOP. Quelques réunions d'échanges pourront être proposées pour faciliter les travaux de ces deux études.

4. Présentation des résultats de l'étude de diagnostic [optionnel]

Le prestataire pourra être amené à venir présenter les résultats saillants de l'étude et des propositions d'intervention du SBE-WASOP, à l'occasion de l'atelier de lancement du projet SBE – WASOP (septembre / octobre 2025). Cet atelier se tiendra au Cap-Vert sur plusieurs jours et sera animé par les experts de référence du projet. Il aura vocation à présenter à l'ensemble des parties prenantes (DUE, représentants des ministères impliqués des 13 pays, société civile, secteur privé) la stratégie proposée pour le déploiement des activités du projet, notamment la Facilité d'Assistance Technique et le mécanisme de subventions.

Le prestataire devra prévoir 2 à 3 jours de présence sur place.

N.B. Cette partie de l'étude est optionnelle et pourra être déclenchée via un ordre d'affermissement. Il est demandé aux soumissionnaires de chiffrer cette prestation afin qu'elle apparaisse clairement dans leur offre financière.

VIII. Profils souhaités

Il est demandé aux soumissionnaires de présenter dans leur offre technique les CV et les expériences d'un chef de mission et d'un expert référent Economie Bleue.

A - 1 chef de mission

Avec une solide expérience internationale, le chef de mission sera responsable de la coordination et de la mise en œuvre des activités du conseil et de la supervision des travaux des experts thématiques. Il/elle sera le principal point de contact pour les échanges avec Expertise France : mise en place d'un cadre d'activités, reporting sur leur mise en œuvre, revue et validation des livrables.

Qualifications

- Master / diplôme de min. 5 ans en relations internationales, sciences, droit, thématiques pertinentes avec l'économie bleue.

Expériences Requises

- 7 ans d'expérience de **direction / coordination de missions d'expertise** de type diagnostic, stratégie d'intervention, montage de projet, évaluation de projet, cartographie, analyse stratégique, production de stratégies de positionnement et recommandations pour décideurs. (Au moins 4 expériences pertinentes)
- 7 ans d'expérience de **mobilisation ou coordination d'expertises pluridisciplinaires et multiculturelles, dans des géographies variées**. Respect des **plannings d'intervention et notamment coordination de missions simultanées en Afrique de l'Ouest**. (Au moins 4 expériences pertinentes)
- Supervision de la **production des livrables et production de rapports synthétique, PPT et outils d'aide à la décision avec notes pour décideurs**.

- **Expérience des instruments** type facilité d'assistance technique, appels à projets et réseaux de praticiens
 - Expérience des outils de **subvention de projets porteurs d'un modèle économique soutenable** (au moins 3 expériences pertinentes)
 - Expérience du montage/évaluation/collaboration avec **de l'outil de facilité d'assistance technique** (au moins 2 expériences pertinentes)
 - Expérience de l'animation/montage de réseau d'acteurs (au moins 2 expériences pertinentes)
- Expérience **des projets régionaux / multi-pays de l'Union Européenne** (Au moins 4 expériences pertinentes)
- Expérience pertinente en lien avec l'économie bleue est un atout
- Maîtrise des outils numériques
- Compétences avérées de présentation orale en anglais

B - 1 Expert référent économie bleue

Qualifications

- Master/doctorat en relations internationales, sciences, droit, thématiques pertinentes en lien avec l'économie bleue

Expériences Requises

- Minimum de **15 ans d'expérience** dans des projets liés à l'économie bleue, la gestion durable des **océans**, en Afrique de l'Ouest (au moins 5 expériences pertinentes)
- Expérience des **concertations/approches multisectorielles et cadre stratégique de l'économie bleue** intégrant les multiples secteurs de l'EB : de la pêche et aquaculture, du tourisme, des infrastructures notamment portuaire, gestion intégré des zones côtières etc. (au moins 4 expériences pertinentes revue/d'élaboration/appui à l'élaboration de cadre réglementaire/ stratégique multisectoriels relatifs à l'économie bleue)
- Très bonne connaissances des **acteurs institutionnels ouest africains de la façade Atlantique et du Golfe de Guinée incluant les organisations régionales et leurs politiques publiques** relatives à la gestion durable des océans / économie bleue (au moins 2 expériences de collaboration et/ou renforcement de capacité par thématique)
- Très bonne expérience du **montage de projets et initiatives type porteur de projet avec un modèle économique soutenable, initiative privée et montage de partenariats publics privés** dans les secteurs en lien avec l'EB (au moins 4 expériences pertinentes)
- Très bonne connaissance des **partenaires techniques et financiers** opérant en Afrique de l'Ouest sur le secteur de l'économie bleue/gestion durable des océans (expérience de collaboration avec au moins 5 PTF de référence sur des approches régionales et nationales)
- Expérience des outils de **subvention de projets porteurs d'un modèle économique soutenable** est un atout
- Expérience du montage/évaluation/collaboration avec **de l'outil de facilité d'assistance technique** est un atout
- Expérience **des projets régionaux/multi-pays de l'Union européenne** est un atout.

- Expériences **de collaboration avec le secteur bancaire privé/public sur des produits innovants** est un atout.

Equipe d'experts pluridisciplinaires de haut niveau international/national

De manière complémentaire, le cabinet proposera une équipe d'experts pluridisciplinaires international/national permettant de fournir une expertise de haut niveau finement adaptées aux spécificités des pays, de la région et ses parties prenantes.

L'expertise proposée couvrira les thématiques clés suivantes :

- Climat : très bonne connaissance du cadre international et des enjeux spécifiques d'adaptation en Afrique de l'Ouest relatif aux zones côtières, montage de projets d'adaptation et idéalement de mobilisation de fonds climat. Expérience démontrée de l'intégration des enjeux climat dans plusieurs secteurs de l'économie (climate mainstreaming).
- Genre : très bonne expérience de l'inclusion du genre dans le secteur de l'économie bleue, en particulier les jeunes et les femmes dans des approches de développement économique durable relative à l'économie bleue.
- La concertation et la cadre stratégique institutionnel multisectoriel de l'économie bleue.
- Les secteurs clés de l'économie bleue et la gestion des océans en Afrique de l'Ouest mais aussi au niveau international, dans des contextes similaires ou permettant de faire émerger des bonnes pratiques répliquables :
 - o Pêche et aquaculture
 - o Ports et infrastructures (incluant la certification des « green/blue »)
 - o Tourisme durable
 - o Gestion des déchets, économie circulaire
 - o Gestion intégrée des zones côtières
 - o Planification urbaine et résilience des villes côtières
 - o Conservation des écosystèmes et création d'AMP, avec approche centré sur les communautés et paiement pour services environnementaux
 - o Energie marine
 - o L'appui à l'entrepreneuriat et l'innovation bonne connaissance des enjeux /besoins de financement et accompagnement (service financiers/non financier)

Il est demandé aux soumissionnaires de présenter les CV et les expériences des experts de l'équipe sous forme synthétique (1 page maximum) accompagnés d'un tableau de synthèse de leurs domaines d'expertise / compétences.

Des experts multiculturels et/ou un réseau d'experts / partenaires / référents dans les 13 pays bénéficiaires de WASOP et organisations régionales :

Ces experts garantiront une collecte d'information et fiable et de proximité avec les parties prenantes (autorités nationales, locales, organisations politique et technique supranationale, société civile, fédération professionnelles, réseaux d'acteurs, partenaires techniques et financiers etc.) en Afrique de l'Ouest.

Des experts multiculturels / réseau d'expert d'experts référents Europe et pays ACP pertinents sur les secteurs thématiques susmentionnés et parties prenantes de référence.

Les réseaux d'experts seront brièvement présentés par les soumissionnaires (max ½ page par expert), accompagné d'un tableau de synthèse de leur couverture géographique et domaine de compétences.