



**MINISTÈRE
DES ARMÉES
ET DES ANCIENS
COMBATTANTS**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

**Service du commissariat des armées
Plate-forme commissariat Rambouillet
Division achats publics**

DEMANDE D'INFORMATION

PROJET DE MARCHÉ PORTANT SUR LA FABRICATION D'EFFETS CHAUSSANTS AU PROFIT DU PERSONNEL DU MINISTÈRE DES ARMÉES

La présente Demande d'Information (DI) ne constitue pas une consultation formelle au sens des dispositions législatives et réglementaires du code de la commande publique, mais une étude de marché auprès des opérateurs économiques, au sens de l'article R. 2111-1 de ce même code.

Elle se place dans le cadre d'une étude dont le but est de déterminer la capacité d'un opérateur économique à équiper le ministère des armées en effets chaussant de tout type.

Elle n'implique aucun engagement, ni du ministère des armées (MINARM), ni de la Plate-Forme Commissariat (PFC) de Rambouillet, de formellement lancer une procédure ultérieure et, si tel devait être le cas, les éléments qu'elle comporte ne préjugent en rien de la forme, du périmètre et du contenu d'un appel au marché.

De même, les réponses apportées par les opérateurs à la présente demande ne sauraient être assimilées à des engagements contractuels ou même à des discussions précontractuelles.

En tout état de cause, le MINARM et la PFC Rambouillet garantissent la confidentialité des informations délivrées par les opérateurs économiques.

La participation à la DI ne saurait en aucun cas procurer un avantage dans le cadre d'une éventuelle consultation à venir ni donner une quelconque préférence pour les sociétés ayant répondu à cette DI.

I Objet de la demande d'information

Le service du commissariat des armées (SCA) est en charge de la fonction habillement du ministère des armées. A ce titre, et dans le cadre de l'équipement des forces armées françaises en effets chaussant interarmées de tout type, la PFC Rambouillet devrait engager prochainement une consultation en vue de répondre à ce besoin.

La présente demande d'information a pour objet de solliciter les opérateurs économiques et de recueillir, à titre préliminaire, tout élément pouvant éclairer la réflexion tant sur les aspects techniques et logistiques liés au produit, que sur les aspects liés à l'ingénierie contractuelle à mettre en œuvre dans le cadre d'un futur marché.

II Description fonctionnelle des effets chaussants souhaités

Dans le cadre de leurs missions, les personnels des armées doivent disposer de différents types de chaussures, en utilisation quotidienne ou plus occasionnelle, afin de s'adapter à toutes les circonstances et aux besoins du combattant (chaussure montagne, chaussure zone chaude, chaussure zone tempérée, chaussure de combat, chaussure de service courant, etc.). Les chaussures doivent permettre aux utilisateurs de se déplacer sans désagrément ni gêne et être compatibles avec une utilisation sous des climats variés.

La présente demande d'information a pour objet d'apporter à la PFC Rambouillet un éclairage sur :

- la production éventuelle au sein de l'UE ou d'un pays tiers, d'effets chaussant de tout type utilisés par le personnel militaire ;

Familles de chaussures	Quantités estimatives par type
Chaussures de combat (zone tempérée – montagne hivernal – centre europe – zone chaude - etc.)	100 000
Chaussures opérationnelles (forêt équatoriale – brousse – zone froide – etc.)	50 000
Chaussures de service courant (travail MN – basse cadre noir H/F – cuir blanc – bottes femme – etc.)	100 000
Chaussures de montagne (cramponnable – moyenne montagne – etc.)	100 000
Sport (bottes d'équitation – chausson d'escalade – etc.)	5 000

- la performance environnementale (solutions de gestion des articles en fin de vie, pourcentage d'utilisation de matière recyclée dans la composition de l'article, origine des matières premières, recours à des labels environnementaux, analyse du cycle de vie...) ;
- la performance sociale (égalité homme/femme, taux d'emploi de personnel en situation de handicap, recours à des labels sociaux, convention avec des établissements spécialisés...) ;
- le plan de progrès à associer (axes d'amélioration éventuels : poids, ergonomie, délais de réalisation des prestations, considérations environnementales et sociales...) ;
- l'ergonomie et les matériaux utilisés dans la fabrication des chaussures ;
- l'approvisionnement et la production dans un contexte dégradé ;
- la notion d'économie de guerre.

L'aspect visuel des chaussures doit être attractif et moderne. Réalisé dans des matériaux souples, ces effets chaussant doivent se caractériser par leur solidité, leur résistance aux agressions mécaniques (déchirures, frottements, humidité, etc.), tout en procurant légèreté et ergonomie d'emploi. Les matières doivent garantir une imperméabilité globale de l'article, et en permettre un entretien aisé et rapide.

Les données à prendre en compte au titre de la DI sont :

- les éléments constitutifs des chaussures :
 - le type de cuir ou tissus utilisé ;
 - semelage ;
 - fil.

Tous les composants (et petites fournitures) employés sont parfaitement adaptés aux contraintes liées à l'utilisation opérationnelle des chaussures (ergonomies, chocs, marche intensive, combat...).

De façon générale, les matières et composants utilisés doivent satisfaire aux exigences de résistance mécanique, de solidité des teintures, de stabilité dimensionnelle et d'aptitude à l'emploi. Aussi, sauf dérogations ou autorisations particulières, ces matières et composants répondent aux spécifications citées dans les notices techniques et les fiches produits des différentes chaussures.

L'opérateur économique présentera ainsi la ou les solutions envisageables en décrivant le produit, son environnement logistique, et la gestion de la fin de vie du produit qu'il propose.

III Forme et contenu de la réponse attendue

Les dossiers de réponse à la demande d'information doivent être adressés pour **le mardi 29 avril 2025 au plus tard** via PLACE.

Ou par mail à l'adresse suivante :

- pfc-rbt.contact.fct@intradef.gouv.fr

Ils doivent contenir :

- une présentation de la société et de ses références sur ce type de prestations ;
- les coordonnées d'un chargé d'affaires à contacter ;
- le questionnaire annexé et complété.

La forme de la réponse est libre. Chaque participant pourra produire tout document et/ou information qu'il considère comme présentant un intérêt par rapport au sujet. Tout élément de nature économique et financière ne saurait constituer, pour les opérateurs, des engagements contractuels ou précontractuels.

Le MINARM et la PFC Rambouillet garantissent la confidentialité de toutes les informations portées à sa connaissance.

IV Etudes et échanges préalables avec les opérateurs économiques

Toute demande de clarification ou d'information complémentaire relative à la demande d'information doit être adressée via PLACE.

Sur la base des éléments présentés par les opérateurs économiques en réponse à la présente demande d'information, le SCA pourra effectuer envers eux, mais non exclusivement, une

démarche de sourcing afin de préparer un éventuel marché public. A ce titre, le dossier de présentation indiquera les coordonnées d'un chargé d'affaires à contacter.

Toutes les informations recueillies dans le cadre de la présente demande d'information sont traitées et conservées de manière confidentielle par le ministère des armées, qui se réserve le droit de librement les utiliser dans le cadre de ses analyses préliminaires et, éventuellement, dans la formalisation de documents qui pourront être mis à la disposition de potentiels concurrents dans le cadre d'une ou plusieurs consultations à venir.

Il appartient aux opérateurs économiques qui adressent une réponse à la demande d'information de préciser à l'administration les éléments qui doivent être considérés comme protégés par le secret commercial et/ou qui ne peuvent être utilisés dans les conditions ci-dessus détaillées.

Par ailleurs, il est précisé que la participation à la demande d'information ne donne lieu à aucune forme de rémunération au bénéfice des opérateurs économiques, et que tous les coûts liés à la rédaction des réponses à la présente demande d'information sont à la charge du participant.

En répondant à la présente demande d'information, le participant déclare implicitement comprendre et accepter les règles mentionnées dans le présent document.

Questionnaire

I. CARTE D'IDENTITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Raison sociale :

Statut :

Siège social :

Chargé d'affaires :

Courriel :

Vous êtes :

Fabricant ☐ Revendeur ☐ Distributeur ☐

Si vous êtes distributeur, disposez-vous d'exclusivité(s) ? oui ☐ non ☐
(marque et/ou modèle) :

Chiffres d'Affaires Global :		
Années	CA	
2023		
2022		
2021		
2020		

Chiffres d'Affaires en € relatif à l'objet de la DI :		
Années	CA	
2023		
2022		
2021		
2020		

Une présentation de votre société à joindre à ce document

II. PROCESS INDUSTRIEL

LIEUX DE PRODUCTION / FABRICATION / ASSEMBLAGE

(Pays – ville – nom de l'entreprise) :

	France	UE – EEE	Pays Tiers
DEVELOPPEMENT			
CUIR			
TISSUS			
COUPE			
SEMELAGE			
FIL			
ASSEMBLAGE - CONFECTION			
CONDITIONNEMENT			

MOYENS HUMAINS :

	En propre	Production par un tiers	Lien du tiers (filiale, sous-traitant, autre)
ADMINISTRATION			
BUREAU D'ETUDE			
PRODUCTION			

MOYENS TECHNIQUES :

OUTIL DE PRODUCTION

Propriétaire ☐ Locataire ☐

Présentation de l'outil de production :

CAPACITÉS DE PRODUCTION

Effets chaussants	Mensuelle	Annuelle
France		
UE - EEE		
Pays tiers		

Quels sont vos délais d'approvisionnement moyens :

- des matières premières :
- des produits semi-finis :
- des produits finis :

Quels seraient vos délais moyens de fabrication (en jours calendaires) ?

	50 000 paires de chaussures	100 000 paires de chaussures
Délais moyens de fabrication		

Disposez-vous de capacités de stockage ?

		Cuir	Tissus	Composants	Chaussures
France	oui / non				
	Si oui capacité en m ²				
UE et EEE	oui / non				
	Si oui capacité en m ²				
Pays tiers	oui / non				
	Si oui capacité en m ²				

Dans le cas où votre production serait réalisée hors du territoire européen, envisagez-vous de relocaliser certaines activités ou l'ensemble de votre production en Europe ?

III. APPROVISIONNEMENT ET PRODUCTION DANS UN CONTEXTE DEGRADÉ

Quelles solutions avez-vous envisagé ou mis en œuvre dans votre organisation, vous permettant de répondre aux commandes du MINARM dans une situation « d'économie de guerre » nécessitant pour ce dernier de disposer d'une sécurisation de ses approvisionnements, d'une capacité de production et de moyens humains capable de soutenir un effort de guerre dans la durée ?

Quelles est la flexibilité de votre chaîne de production : quelles mesures envisagez-vous de mettre en œuvre pour augmenter les capacités de production ?

Capacité à monter en puissance

Durée	Production
<i>Par exemple : En 2 semaines</i>	<i>Production initiale + 10%</i>
En 4 semaines	
En 6 semaines	
En 8 semaines	

IV. POLITIQUE RELATIVE A LA MAINTENANCE

Dans le cadre de la garantie, pourriez-vous nous préciser comment est assuré le service après-vente ?

Quelle est la durée de garantie des articles en condition de stockage ?

	Cuir	Tissus	Composants	Chaussures
Durée de garantie				

V. POLITIQUE RELATIVE A LA RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

Disposez-vous de process sur le contrôle de l'engagement environnemental et sociétal des fournisseurs et sous-traitants. Si oui, quels sont les points de contrôle ? Selon quelle(s) norme(s) ou quel(s) référentiel(s) ?

Performance environnementale

Utilisez-vous des matériaux recyclés dans la réalisation de vos prestations ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui, merci de décrire le processus :

Avez-vous développé, au sein de votre société, une politique/solution de collecte et de recyclage des articles usagés (cuir, tissus, composants, chaussures...) ?

Quel est le pourcentage de matière recyclé utilisé pour la fabrication des équipements ?

	Cuir	Tissus	Composants	Chaussures
Pourcentage de matière recyclé utilisé dans la fabrication des équipements				

Quels moyens de transport utilisez-vous pour réaliser vos livraisons ?

Avez-vous mis en place moyens alternatifs destinés à réduire l'impact carbone ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui lesquels :

Disposez-vous de certifications ou labels environnementaux pour les prestations textile (exemples non exhaustifs pour la partie textile : OEKO-TEX, GLOBAL ORGANIC TEXTILE STANDARD, RESPONSIBLE WOOL STANDARD, LEATHER WORKING GROUP, ECOLABEL EUROPEEN, BETTER COTTON INITIATIVE, Certifications PEFC et FSC, ou exigences équivalentes) ?

	Cuir	Tissus	Composants	Chaussures

Avez-vous mis en place une politique de valorisation des déchets au sein de votre entreprise ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui comment se décline-t-elle ?

D'autres caractéristiques environnementales sont-elles prises en compte dans le cycle de production ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui, merci de nous fournir une description.

Disposez-vous au sein de votre organisme d'un rapport sur votre politique RSE ?

Si oui, pouvez-vous nous le communiquer.

Performance sociale

Employez-vous des apprentis au sein de votre structure ?

Si oui combien ?

Diplôme préparé ?

Avez-vous des salariés en situation de handicap au sein de votre structure ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui combien (en %) ?

Nature des postes occupés ?

Avez-vous recours à des entreprises issues de l'économie sociale et solidaire (ESS) ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui, merci de nous fournir une description.

Avez-vous recours à des entreprises du secteur adapté et protégé (entreprises adaptées, ESAT, recours en travail en pénitencier...) ?

Si oui, pour quelle partie de la production faites-vous appel à leurs services ?

Si non, certaines phases de production ou d'expédition peuvent-elles l'être ?

Que pensez-vous d'une clause sociale dans les marchés obligeant le candidat à embaucher des personnes éloignées de l'emploi ?

Disposez-vous de certifications ou labels sociaux relatifs à l'insertion par l'activité économique (exemples de labels non exhaustifs : SA 8000, Egalité professionnelle entre les femmes et les hommes, Diversité, Egalité professionnelle, Responsabilité sociétale des entreprises inclusives, RSE Cèdre ou exigences équivalentes) PEFC et FSC, ou exigences équivalentes) ?

	Cuir	Tissus	Composants	Chaussures

Disposez-vous d'un autre dispositif permettant l'insertion des personnes éloignées de l'emploi ?

☐ OUI ☐ NON

Si oui, merci de nous fournir une description :

VI. INNOVATION

Avez-vous mis en œuvre une politique de recherche, de développement et d'innovation au sein de votre entreprise ? (décrire en quelques lignes les différents aspects et éventuellement donner des exemples).

VII. PLAN DE PROGRÈS

Au regard des besoins à intégrer, quels seraient selon vous les axes de progrès à privilégier (poids, ergonomie, RSE...) ?

	Cuir	Tissus	Composants	Chaussures