



Cahier des Clauses Techniques Particulières

AOO Notation financière du Centre Hospitalier de  
Valenciennes

# Objet de la consultation

Le présent marché a pour objet l'attribution et le suivi annuel d'une note financière pour le Centre Hospitalier de Valenciennes.  
Il s'agira d'un marché à montant forfaitaire.

Ce marché n'est pas alloti mais il est prévu plusieurs tranches fermes et optionnelles :

- Mission 1 : Notation publique
- Mission 2 : Actualisation de la notation publique émise en année N
- Mission 3 : Actualisation de la notation publique émise en année N+1
- Mission 4 : Actualisation de la notation publique émise en année N+2

La mission 1 représente la tranche ferme et les missions 2, 3 et 4 les tranches optionnelles. Le Centre Hospitalier de Valenciennes se réserve le droit d'affermir ou non les tranches 2, 3 et 4 dans un délai de 3 mois à compter de la validation finale de l'intégralité des livrables de la partie 1.

Le marché se terminera à la fin de l'exécution de la partie 2, 3 ou 4 si affermissement de la tranche ou des tranches, sinon lors de l'envoi du dernier livrable de la partie 1.

## Contexte

### Présentation de l'établissement

Le Centre hospitalier de Valenciennes est un acteur sanitaire majeur des Hauts de France. Son offre de soins le positionne au tout premier plan et en fait le partenaire santé incontournable à tous les âges de la vie.

1er Centre hospitalier général de France, plus gros employeur du Hainaut Cambrésis avec 5 200 agents et 118 métiers, le CHV est également l'établissement support du Groupement Hospitalier de Territoire du Hainaut-Cambrésis regroupant 10 établissements publics du territoire.

Lieu de hautes compétences et disposant d'équipements à la pointe de la technologie, le CHV est une référence dans le paysage hospitalier local et national.

L'une de ses forces repose sur un modèle d'organisation singulier et performant de gestion médicale décentralisée. Les efforts de production sont concentrés sur le soin, au plus près du patient, ce qui permet une réactivité inégalée au plan thérapeutique et une agilité éprouvée en gestion. Structuré

en 15 pôles d'excellence, l'organisation managériale du CHV repose sur une décision prise au plus près du terrain qui fait ses preuves depuis plus de 10 ans.

Résolument tourné vers l'avenir et ancré sur son territoire, le Centre Hospitalier de Valenciennes accomplit ses missions de service public de santé en contribuant activement comme établissement pivot, avec les autres établissements, du Groupement Hospitalier de Territoire, au développement de l'attractivité du Hainaut Cambrésis et à la santé de ses 800 000 habitants.

Le CHV en quelques chiffres clefs :

478 393 consultations par an

119 355 hospitalisations

25 424 interventions chirurgicales

75 503 passages aux urgences

3 234 naissances (maternité Monaco)

### **Les moyens financiers**

Le budget du Centre Hospitalier de Valenciennes est d'environ 563M€. En 2023, le CHV a investi 15M€ dans différents projets, dont une dizaine sur des projets majeurs comme la construction d'une plateforme Ville-Hopital (Les Chartriers), des travaux de performance énergétiques ou encore la rénovation de sa résidence autonomie (Fondation Duvant).

En 2023, l'établissement a fini avec un excédent de 1.2M€.

### **Les organes de gouvernance**

Le Centre Hospitalier de Valenciennes présente une gouvernance unique fondée sur la délégation de gestion envers les 15 pôles médicaux, chirurgicaux et médicotechniques.

En parallèle des instances réglementaires, plusieurs conférences participent aux pilotages de la stratégie d'établissement, représentant l'ensemble des professionnels.

**CONSEIL DE SURVEILLANCE**

Armand Audegond, Président

**DIRECTOIRE**

Nicolas Salvi, Président

**COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT**

Dr Claude Meurisse, Président  
Dr Antoine Lemaire, Vice-Président  
Dr Morgane Plançon, Vice-Présidente

**COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE  
RÉÉDUCATION ET MEDICO-TECHNIQUES**

Sandrine Williaume, Présidente

**COMITE SOCIAL D'ETABLISSEMENT**

Mibrige Denecker, Secrétaire CSE  
Valérie Dubois, Secrétaire F3SCT

**COMMISSION DES USAGERS**

Roselyne Lalou, Présidente

## L'organisation administrative de l'établissement

Le Centre Hospitalier de Valenciennes est organisé en 13 pôles médicaux, 1 pôle logistique et 1 pôle administratif :

PÔLE IMAGERIE MÉDICALE

PÔLE BIOLOGIE HYGIÈNE

PÔLE PHARMACIE STÉRILISATION

PÔLE CHIRURGIE

PÔLE URGENCES RÉANIMATION ANESTHÉSIE

PÔLE GÉRIATRIE

PÔLE PSYCHIATRIE

PÔLE CANCÉROLOGIE ET SPÉCIALITÉS MÉDICALES

PÔLE VILLE-HOPITAL

PÔLE MÈRE-ENFANT

PÔLE 11

PÔLE SANTÉ PUBLIQUE

PÔLE RESSOURCES

PÔLE SERVICES

PÔLE SOINS DE SUITE ET RÉADAPTATION

Le pôle RESSOURCES est composé des directions fonctionnelles de l'établissement (Direction des ressources humaines, des affaires médicales, des affaires financières, etc.) qui encadrent les différents processus délégués en gestion aux équipes polaires.

## Détail de la prestation attendue

Le présent marché a pour objet l'attribution et le suivi annuel d'une note financière pour le Centre Hospitalier de Valenciennes uniquement.

La notation est l'expression d'une évaluation par une agence spécialisée quant à la qualité de crédit d'une entité c'est-à-dire sa capacité à rembourser sa dette en temps et en heure, intérêt et principal, exprimée sous la forme d'une note sur une échelle spécifique.

**La notation devra être fournie par une agence de notation enregistrée auprès de l'Autorité Européenne des Marchés Financiers conformément au Règlement (CE) n°1060/2009 du Parlement européen et du Conseil du 16 Septembre 2009 sur les agences de notation de crédit.**

Pour cela, le prestataire devra :

- Analyser la situation du Centre Hospitalier de Valenciennes sur la base notamment des informations transmises par le Centre Hospitalier de Valenciennes, du recueil de données complémentaires par le prestataire et d'entretiens conduits avec les représentants de l'exécutif et de l'administration ;
- Attribuer une note, et être porteur de cette note auprès des différents médias financiers généralistes et spécialistes ;
- Rédiger un rapport de notation
- Assurer un suivi des notes du Centre Hospitalier de Valenciennes, conformément aux dispositions du Règlement (CE) n°1060/2009 du Parlement européen.
- Attester de la note et du déroulé du processus de notation auprès des partenaires du Centre Hospitalier de Valenciennes.

Il n'est pas demandé au prestataire d'accompagnement pour solliciter un emprunt.

Pour l'attribution et le suivi de ses notations, le prestataire devra s'appuyer sur des informations factuelles qu'il aura reçues du Centre Hospitalier de Valenciennes et d'autres sources que le prestataire considère comme crédibles.

Le Centre Hospitalier de Valenciennes convient de faire tout son possible pour coopérer, de toutes façons raisonnables, à toute procédure de vérification effectuée par l'agence ou à sa demande. Le suivi des prestations sera réalisé par la direction des affaires financières.

Le Centre Hospitalier de Valenciennes est garant que toutes les informations qu'il ou ses agents fourniront à l'agence, à la date de leur communication et ne contiennent, à sa connaissance, aucune fausse déclaration concernant un fait substantiel, ni n'omettent aucun fait substantiel nécessaire pour rendre cette information indemne d'éléments trompeurs, compte tenu des

circonstances dans lesquelles l'information est transmise, et qu'il ne contreviennent pas aux droits de tiers en matière de propriété intellectuelle.

Le Centre Hospitalier de Valenciennes reconnaît la nécessité de fournir à l'agence toutes les informations nécessaires à l'évaluation des notes, y compris, sans que cela ne soit limitatif, toute information identifiée par l'agence dans tout questionnaire susceptible d'être adressé au Centre Hospitalier de Valenciennes de manière périodique.

Le Centre Hospitalier de Valenciennes reconnaît, en outre, l'importance, pour la surveillance des notations, de tenir l'agence informée sans délai de tout changement important lié aux informations fournies, des événements importants potentiels et de la situation financière globale, ce qui peut nécessiter la communication à l'agence d'informations non publiques.

Le Centre Hospitalier de Valenciennes reconnaît que l'agence se réserve le droit, à sa libre appréciation, de relever, abaisser, mettre sous surveillance ou retirer toute notation à tout moment et pour tout motif qu'elle estime suffisant. Dans de telles circonstances, aucun des honoraires payés à l'agence ne sera restitué

Les intervenants désignés par le prestataire pour exécuter la mission sont ceux qui ont été présentés dans le mémoire technique. La défection de l'un d'entre eux peut entraîner la résiliation du marché ou la mise en place de pénalités s'il n'est pas remplacé par un professionnel de même niveau de compétence, d'expérience et de formation et ayant reçu préalablement l'accord du Centre Hospitalier de Valenciennes.

Les échanges se feront obligatoirement en langue française.

En aucun cas, le remplacement du personnel ne peut justifier une augmentation du montant des prestations.

## Livrables attendus

### **Mission n° 1 :**

#### **Année N : Emission d'une notation publique sur les comptes de l'année N**

- Entrevues entre le prestataire et le Centre Hospitalier de Valenciennes, processus de notation conduit par le prestataire en lien avec le CHV
- Transmission par le prestataire au Centre Hospitalier de Valenciennes d'un rapport de notation, pour relecture

La notification de la notation pourra faire l'objet d'un échange au préalable avec la Direction des Finances du Centre Hospitalier de Valenciennes, afin de lui faire un compte rendu oral et explicatif.

- Publication de la note attestée par le prestataire selon le choix réalisé par le Centre Hospitalier de Valenciennes

**Mission n° 2 :**

**Année N+1 :**

Actualisation et publication de la notation publique émise en année N+1

**Mission n°3 :**

**Année N +2 :**

Actualisation de la notation publique émise en année N+2

**Mission n°4 :**

**Année N + 3 :**

Actualisation de la notation publique émise en année N+ 3

## Calendrier de réalisation de la mission

La mission de notation financière devra faire l'objet de points d'étape périodiques, afin de présenter et expliciter les éléments au Centre Hospitalier de Valenciennes. Ces points d'étapes pourront être réalisés par visio-conférences.

Dans son offre, le prestataire mentionnera le calendrier prévu de ces points d'étape, au regard du déroulement de la mission. A la notification, après échanges entre le Centre Hospitalier de Valenciennes et le prestataire, ce calendrier deviendra contractuel. Le processus de notation et de publication devra intervenir au cours de l'année 2025.

Au cours du marché, le prestataire pourra être amené à se déplacer de manière ponctuelle sur site si nécessaire. Tous les frais liés aux déplacements sont inclus dans l'offre.