

SCHEMA DIRECTEUR DEVELOPPEMENT DURABLE (S3D) – SOUS- PARTIE 1 – CADRE GENERAL DE LA DEMARCHE

PROGRAMME DU CANAL SEINE-NORD EUROPE

CSNE

Niveau de confidentialité : Restreint

Classe du document : Pour approbation

Date de mise à jour : 27/09/2022

Émetteur	Marché cible	Secteur	Phase	Classement	Domaine	Ouvrage	Type doc	Num.	Ind.
CSNE	M000	T	B	PROG	HQE_	CSNE_	SDDD	0001-00	C

TABLE DES RÉVISIONS

Ind.	Date	Raison d'émission de version	Rédacteur	Contrôleur interne	Approbateur interne
A	19/02/2020	Emission du document à partir du projet de SDDD validé par le Conseil de Surveillance : Délibération n° CS - 2019-4 du Conseil de surveillance en date du 18 décembre 2019 Le §A explique les modalités de remplacement du SDEEDD Ajout de la référence à l'outil éco-conception (§D.2.4 et § E.2.2) et de la codification de l'ancien SDEEDD (§A)	MVE	DPO, GPI	AVO
B	25/03/2021	Mise à jour du profil HQE ; Mise en cohérence avec les mises à jour du PMP et corrections mineures	GPI	MVE	SBL
C	27/09/2022	Retrait des mentions aux S3D ; Modification du pilotage de la démarche HQE par la Direction QHSE SCSNE	GPI	/	SBL

Ce document nécessite le VISA d'approbation du MOA :

Indice de version	Vérification MOA par :	Approbation MOA par :	VISA approbateur MOA :
C	JC. MARZIN	J. DEZOBRY	

TABLE DE DIFFUSIONS

Le S3D est diffusé à l'ensemble des prestataires de la SCSNE

REFERENCE DU DOCUMENT PROPRE A L'EMETTEUR (REFERENCE EXTERNE)

--

SOMMAIRE

A. OBJET ET COMPOSITION DU S3D	4
A.1. DOMAINE D'APPLICATION.....	4
A.2. DOCUMENTS DE REFERENCE	4
A.3. SYSTEME QSSE DU PROJET	5
A.4. MISE A JOUR ET DIFFUSION DU S3D.....	5
B. PRESENTATION DE LA DEMARCHE HQE INFRASTRUCTURE.....	6
B.1. UN SYSTEME DE MANAGEMENT DE L'OPERATION (SMO)	6
B.2. UN REFERENTIEL DE 17 OBJECTIFS.....	7
B.3. ENJEUX DE LA DEMARCHE HQE POUR LE PROJET CSNE	7
C. DECLINAISON DE LA DEMARCHE HQE POUR LE PROJET CSNE	8
C.1. LE SYSTEME DE MANAGEMENT DE L'OPERATION DANS SON ENSEMBLE	8
C.3. PHASAGE DU SYSTEME DE MANAGEMENT DE L'OPERATION POUR LE CSNE	9
C.4. LE PROGRAMME HQE DU CSNE	9
D. ROLES ET RESPONSABILITES EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE.....	11
D.1. LA SCSNE ET L'AMO-COP.....	11
D.2. LES MAITRES D'ŒUVRE ET MAITRES D'ŒUVRE D'UN GROUPEMENT DE CONCEPTION REALISATION (MOE ET COREA)	12
D.3. LES ENTREPRISES	14
D.4. LES AUTRES PRESTATAIRES DU MOA	15
E. LES MODALITES DE SUIVI DU DEVELOPPEMENT DURABLE	16
E.1. SUIVI DE LA DEMARCHE HQE	16
E.2. SUIVI ECO-CONCEPTION	16
E.3. COMPTABILITE CARBONE	16

A. OBJET ET COMPOSITION DU S3D

La Société du Canal Seine Nord Europe s'est engagée dans une démarche de construction durable de son projet et pour cela, inscrit son management environnemental dans une démarche de certification HQE infrastructure (référentiel CERTIVEA de Haute Qualité Environnementale).

Le présent document présente l'organisation, les méthodes et les outils prévus afin de garantir la prise en compte optimale, par tous les acteurs, des objectifs et enjeux en matière de développement durable issus de l'application du référentiel HQE Infrastructure à chaque phase du projet CSNE.

Le S3D s'inscrit dans le Livre III du Programme du Canal Seine Nord Europe. Il est constitué des pièces suivantes :

Sous-partie 1 : Le cadre général (le présent document) : CSNE-M000-T-B-PROG-HQE_-CSNE_-SDDD-0001-00

Sous-partie 2 : Le programme HQE : CSNE-M000-T-B-PROG-HQE_-CSNE_-SDDD-0002-00

A.1. DOMAINE D'APPLICATION

Le S3D est un document cadre qui est contractualisé dans les DCE des marchés de tous les intervenants du projet, maîtres d'œuvre et entreprises. Il régit les objectifs du maître d'ouvrage en termes de développement durable (DD). Il vient en complément du Plan de Management de Projet (PMP) qui régit le processus de production de l'objet CSNE, c'est-à-dire l'ensemble des interventions des acteurs (MOA, AMO, MOE, entreprises) dans le respect des objectifs de Qualité, coûts, délais et hygiène, santé, sécurité, environnement.

A.2. DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE

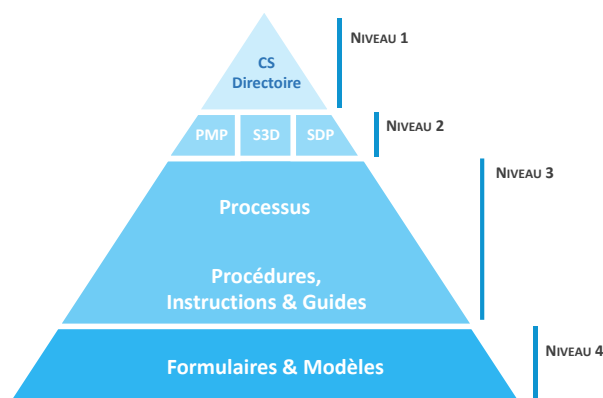
Le S3D s'appuie sur les documents de références du CSNE et de la démarche HQE de CERTIVEA, à savoir :

- Les documents cadres de la démarche HQE du CSNE : Diagnostic, Charte, Programme
- Le livre I du programme : Programme général du canal Seine-Nord Europe
- Le livre II du programme : Référentiel technique et prescriptions techniques relatives au canal Seine-Nord Europe,
- Le livre III du programme : Livre des engagements
 - Le Schéma d'Orientation Architectural et Paysager (SOAP),
 - Les Engagements de l'Etat et du maître d'ouvrage,
 - Les Points d'Attention, soulignés par l'Observatoire de l'Environnement,
 - Les protocoles d'accord relatifs à la concertation sur les zones de dépôts et les questions foncières suite à la reconfiguration du Canal Seine Nord Europe,
- Le PMP (Plan de Management de Projet),
- Le manuel de projet,
- Les dossiers réglementaires :
 - Étude d'Impact et dossiers de Déclaration d'Utilité Publique (DUP),

- DAE : Dossiers d'autorisation environnementale (autorisation au titre des installations, ouvrages, travaux et activités (IOTA), dérogations à l'interdiction d'atteinte aux espèces et habitats protégés, autorisation de défrichement, études d'incidence sur les sites Natura 2000),
 - Avis des Architectes des Bâtiments de France (ABF) sur les procédures d'urbanisme,
- Le référentiel Haute Qualité Environnementale Infrastructure de CERTIVEA (version 2017).

A.3. SYSTÈME QSSE DU PROJET

Les documents du Système de Management de l'Opération du CSNE système Qualité Sécurité Santé et Environnement du projet sont hiérarchisés de la façon suivante :



Chaque entité du projet doit décliner le SMO dans son système de management lui permettant de garantir la conformité de sa prestation aux exigences de sa mission et de son contrat.

Les modalités de déclinaison des documents du SMO sont décrites dans le Plan de Management de Projet (PMP).

A.4. MISE À JOUR ET DIFFUSION DU S3D

Le S3D est un document qui, dans le cadre de la démarche d'amélioration continue appliquée sur le projet CSNE, est susceptible d'évoluer. Il est mis à jour par le MOA ou par son AMO-COP et approuvé par le MOA.

En tant que partie constituante du programme du CSNE, toute modification suit la procédure de gestion des modifications de programme de la SCSNE.

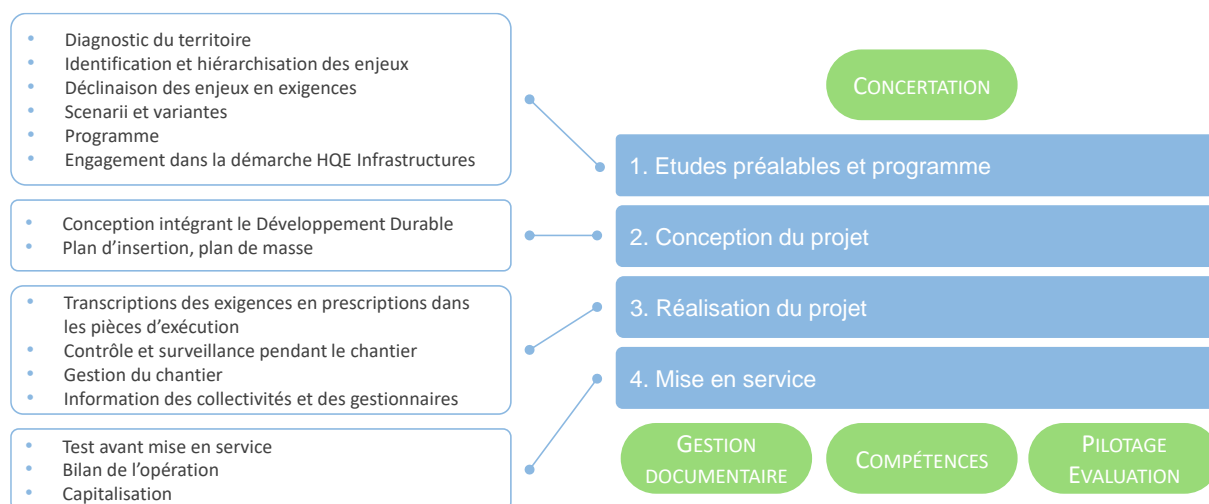
Le S3D est diffusé et applicable à l'ensemble des acteurs du projet CSNE.

B. PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHÉ HQE INFRASTRUCTURE

La démarche HQE infrastructure est initiée par CERTIVEA, filiale du CSTB qui s'inspire fortement du référentiel « Route durable ». Cette démarche de management environnemental permet de structurer et de piloter tout projet d'infrastructure dans une optique de développement durable. Elle comprend deux volets :

B.1. UN SYSTÈME DE MANAGEMENT DE L'OPÉRATION (SMO)

Le SMO définit les responsabilités des intervenants, la gouvernance, les modalités de concertation et de communication en matière de DD, et met en place un processus de suivi et d'amélioration continue avec des audits externes à chaque étape du projet. Il impose un certain nombre de démarches à réaliser aux 4 phases du projet, représentées sur le schéma ci-dessous.



B.2. UN RÉFÉRENTIEL DE 17 OBJECTIFS

La démarche HQE infrastructure impose un référentiel de 17 objectifs. Ces objectifs sont déclinés dans un plan d'actions en mesures opérationnelles, assorties d'indicateurs puis en prescriptions pour les études des MOE pour une mise en œuvre par les entreprises. Ces objectifs sont répartis selon les 4 piliers du développement durable de la manière suivante :

MANAGEMENT RESPONSABLE

1. Synergie et cohérence entre l'infrastructure et les territoires
2. Ecoute des besoins et attentes des parties prenantes
3. Impacts et acceptabilité du chantier
4. Maîtrise foncière et négociations

RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

5. Milieux naturels et écosystèmes
6. Gestion de l'eau
7. Matériaux, coproduits et gestion des déchets
8. Energie et climat

QUALITE DE VIE

9. Ambiances et cohésion sociale
10. Connexions, accessibilité et sécurité
11. Adaptabilité et pérennisation de l'infrastructure
12. Santé et maîtrise des pollutions
13. Confort des espaces
14. Paysage, patrimoine et identité

PERFORMANCE ECONOMIQUE

15. Economie et coût à long terme
16. Résilience et maîtrise des risques
17. Contribution au dynamisme et au développement des territoires

B.3. ENJEUX DE LA DÉMARCHÉ HQE POUR LE PROJET CSNE

La plus-value de la démarche HQE infrastructure pour la SCSNE réside dans :

- La **hiérarchisation** des 17 objectifs de développement durable
- La **formalisation et la déclinaison** des objectifs comme moyen de les maîtriser tout au long du projet (ainsi, éviter les renoncements comme les surenchères),
- Le **cadre méthodologique**, la formation, le retour d'autres expériences et les audits externes, moments privilégiés de bilan, d'évaluation et d'amélioration du projet,
- Une **reconnaissance extérieure** des performances du projet en matière de développement durable, pour une valorisation du projet auprès des partenaires et du grand public.
- L'intégration du SMO et des 17 objectifs dans les **marchés publics** du projet, soit une sécurisation des objectifs et une maîtrise du calendrier et des prestataires sur ces sujets.

Le présent S3D a pour objet de préciser l'intégration des objectifs HQE dans l'organisation du chantier et l'exploitation du canal.

C. DÉCLINAISON DE LA DÉMARCHÉ HQE POUR LE PROJET CSNE

C.1. LE SYSTÈME DE MANAGEMENT DE L'OPÉRATION DANS SON ENSEMBLE

Selon le SMO de la démarche HQE_{infrastructure}, le MOA s'engage pendant toute la durée du projet à

- Identifier les parties intéressées et à faire état de leurs attentes et besoins,
- S'organiser en interne pour suivre le programme des objectifs de développement durable,
- Planifier l'opération,
- S'engager dans un processus d'évaluation et d'amélioration continue,
- Mettre en place un système de gestion documentaire,

Pour la phase Programmation, il s'engage à

- Bien préciser le périmètre de l'opération,
- Effectuer un diagnostic des territoires traversés,
- Identifier les enjeux des territoires et du projet en termes de développement durable,
- Hiérarchiser les 17 objectifs du référentiel HQE,
- Décliner ces objectifs en mesures opérationnelles, accompagnées d'indicateurs de suivi ; indicateurs qui seront suivis dans les tableaux de bord mentionnés dans les parties ci-dessous. Ce document constituera la charte HQE du projet,
- Etudier des variantes au projet,
- Rassembler l'ensemble des informations ci-dessus dans le Programme HQE du projet, auquel il est fait régulièrement référence dans les parties ci-dessous,
- Préciser son engagement dans la démarche HQE.

Pour la phase Conception, il s'engage à

- Transcrire les exigences du programme HQE dans les pièces de maîtrise d'œuvre et de conception,
- Actualiser le programme HQE du projet, au regard de l'avancée du projet et des solutions apportées dans le cadre de la démarche d'écoconception,

Pour la phase Réalisation, le MOA s'engage à

- Transcrire les exigences du programme HQE dans les pièces d'exécution,
- Contrôler et surveiller la réalisation des travaux selon le programme HQE du projet,
- Informer les collectivités et partenaires.

Pour la phase Mise en service, le MOA s'engage à

- Organiser la réception des travaux,
- Effectuer un bilan de l'opération, à capitaliser son expérience,
- Effectuer un suivi post-opérationnel du projet.

Le MOA va répercuter ces exigences management du projet sur l'ensemble des MOE et entreprises travaillant sur le projet, selon leurs compétences et attributions. C'est en partie l'objet de ce S3D.

C.3. PHASAGE DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DE L'OPERATION POUR LE CSNE

La phase de programmation du SMO HQE correspond aux phases APS, APSm et rédaction du programme, terminées depuis 2017.

La phase de conception correspond aux études d'AVP, de PRO et d'ACT (Loi MOP) des maîtres d'œuvres. Elles sont distinctes pour le secteur 1 et pour les secteurs 2, 3 et 4, les écluses et le pont canal de la Somme.

La phase de réalisation correspond aux phases de chantier.

La mise en service interviendra après les phases précédentes, avec notamment la remise de l'infrastructure à VNF.

C.4. LE PROGRAMME HQE DU CSNE

La construction du programme HQE du CSNE a consisté à établir un diagnostic et à identifier les enjeux du CSNE, puis à hiérarchiser ces enjeux et les 17 objectifs du référentiel HQE, en 3 niveaux d'importance. Cette hiérarchisation s'est conclue lors d'un séminaire interne qui a permis d'établir **le programme HQE du CSNE, sous-partie 2 du S3D**.

Dans une seconde étape, les objectifs sont déclinés en un ensemble d'actions auxquelles sont associés des indicateurs de suivi. Pour chaque objectif, les actions à mettre en œuvre correspondent donc à son niveau d'ambition, selon le tableau ci-dessous :

Classement des 17 objectifs	Niveau d'ambition à atteindre pour l'objectif	
Objectifs fondamentaux	Niveau 1	Respect au minimum de la réglementation
Objectifs prioritaires	Niveau 2	Actions volontaires
Objectifs majeurs	Niveau 3	Actions ambitieuses et multiples

Les objectifs du programme HQE sont déclinés en un plan d'actions HQE, qui pourra varier en fonction des secteurs et évoluer. Il est accessible sur le site des données d'entrée de la SCSNE.

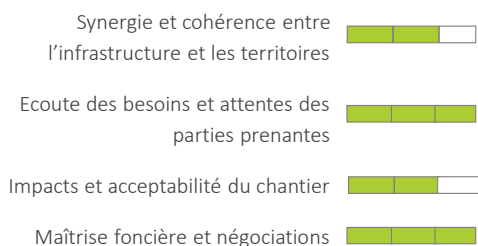
Le profil HQE effectif résultera de l'addition des actions menées dans le cadre de la certification CERTIVEA et des actions menées avec les partenaires territoriaux.

Le profil HQE du CSNE

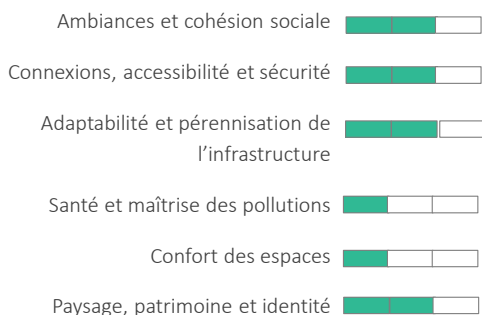
LE PROFIL HQE DU CSNE :

Le profil HQE retenu dans le respect de la méthodologie CERTIVEA, précise les objectifs sur lesquels la SCSNE se propose de mettre l'accent, en complément des actions qu'elle mène par ailleurs dans le cadre de partenariats avec les acteurs du territoire.

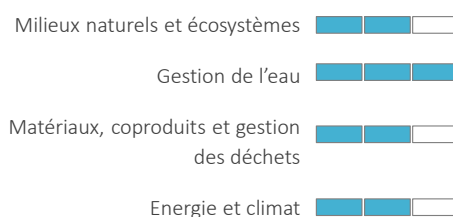
Management responsable



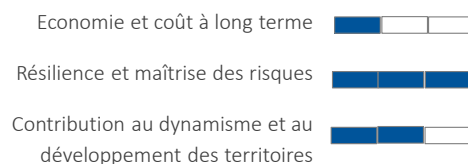
Qualité de vie



Respect de l'environnement



Performance économique



Objectif fondamental
Objectif prioritaire
Objectif majeur

Légende :

Respect au minimum de la réglementation
Mise en œuvre d'actions volontaires
Choix d'actions ambitieuses et multiples

D. ROLES ET RESPONSABILITES EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT DURABLE

D.1. LA SCSNE ET L'AMO-COP

D.1.1. LA DIRECTION QHSE DE LA SCSNE

La Direction QHSE (Qualité Hygiène Santé Environnement) de la SCSNE pilote la démarche HQE, avec l'appui de l'AMO-COP sur les aspects méthodologiques et techniques. A ce titre, le Directeur QHSE :

- pilote la définition du programme HQE,
- anime la démarche au sein de l'équipe projet,
- organise le suivi et le reporting de la mise en œuvre du programme HQE.

D.1.2. LES PILOTES D'OBJECTIFS HQE

Chaque objectif HQE est piloté par des pilotes au sein de l'équipe de la SCSNE, avec la collaboration de l'AMO-COP, de manière à :

- valider le diagnostic des impacts du projet et les enjeux qui en découlent,
- définir les exigences de l'objectif, les actions et les indicateurs associés,
- suivre la mise en œuvre des actions et le renseignement des indicateurs,
- assurer la remontée de l'information auprès du référent Développement durable.

D.1.3. L'AMO-COP

En plus de l'appui à la cellule Développement Durable du MOA, l'AMO-COP supervise, contrôle et rend un avis au MOA quant à l'application par les prestataires du S3D.

D.2. LES MAÎTRES D'ŒUVRE ET MAÎTRES D'ŒUVRE D'UN GROUPEMENT DE CONCEPTION RÉALISATION (MOE ET COREA)

Les MOE et COREA intègrent les exigences du MOA en matière de développement durable : ils déclinent le programme HQE et établissent les modalités de mise en œuvre des actions HQE les concernant dans leur Plan de Management Développement Durable (PMDD). Les MOE et COREA nomment un référent DD, interlocuteur privilégié du MOA et de son AMO pour le déploiement de la démarche HQE au sein de leur organisation.

D.2.1. LE SCHÉMA ORGANISATIONNEL DES PLANS DE MANAGEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE (SOPMDD)

Les MOE et COREA préparent leur SOPMDD (applicable au groupement le cas échéant), au moment de l'offre sur la base du sommaire du PMDD (§D.2.2). Le SOPMDD préfigure le PMDD.

D.2.2. LE PLAN DE MANAGEMENT DÉVELOPPEMENT DURABLE (PMDD)

Le PMDD a pour objectif de préparer la mise en œuvre de la démarche HQE et précise à minima :

- > L'organisation interne en termes de développement durable :
 - le référent DD,
 - Un organigramme détaillé : les ressources, les rôles, la responsabilité et l'autorité des différents intervenants du projet,
 - les moyens d'animation et de suivi des démarches DD en interne et avec le MOA et l'AMO-COP (réunions, reporting, ...),
 - les modalités de formation et de sensibilisation ainsi que les compétences minimales des différents intervenants, tant pour les titulaires que pour les sous-traitants connus et à venir,
 - les modalités de communication et de traitement des demandes
 - internes au groupement ;
 - externes mais au sein du projet ;
 - extérieures au projet,
- > Une proposition de méthodologie pour la mise en œuvre et le suivi des actions HQE le concernant, précisant notamment pour chacun des sujets qu'il propose d'étudier, le type d'étude qu'il mettra en œuvre.
- > L'organisation du management environnemental des chantiers (à décliner dans la notice développement durable) :
 - Les modalités de surveillance des chantiers,
 - Les modalités de renseignement des indicateurs de suivi des actions,
 - Les modalités de préparation et de réponses aux situations d'urgence,
 - Les modalités de traitement des non-conformités et des actions préventives et correctives s'y rattachant dans le cas où elles diffèrent des modalités générales prévues dans le PMQSSE,
 - Les réunions nécessaires au suivi et au déroulement de la procédure de management environnemental.

Le PMDD est soumis à l'avis de l'AMO-COP et à l'approbation du MOA.

Le document est unique, approuvé et applicable à tous les membres d'un groupement, le cas échéant.

D.2.3. LA NOTICE DÉVELOPPEMENT DURABLE (NDD)

Les MOE produisent dans les DCE des marchés de travaux les notices Développement durable qui retranscrivent les enjeux et les obligations des entreprises sur leur périmètre d'intervention. L'AMO-COP rédige les NDD des marchés de COREA. Ces notices indiquent que le chantier sera certifié HQE infrastructure. Elles définissent le cadre du SOPMDD des entreprises ou de la COREA.

Les MOE peuvent prévoir, dans les marchés de travaux et tout marché qui serait concerné par un enjeu HQE, des sujétions spécifiques concernant une organisation du chantier adaptée aux objectifs HQE (choix des matériaux, logistique d'approvisionnement et d'évacuation, réalisation des travaux, ...).

La NDD des MOEs est soumise à l'avis de l'AMO-COP et à l'approbation du MOA.

D.2.4. LE RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE ET LE SUIVI DES INDICATEURS HQE

Le MOE est chargé de fournir un rapport Développement Durable à chaque fin de phase d'étude, de travaux et au minimum une fois par an. Ce rapport doit synthétiser les principales actions, décisions prises en développement durable concernant le MOE sur la phase écoulée. Son sommaire doit reprendre la liste des 17 objectifs HQE.

Suivi des actions HQE du MOE et études d'écoconception

Le MOE annexe à son rapport DD, un tableau de bord de suivi des actions, dont le cadre est fourni par le MOA et qui sert de fil rouge tout au long du projet (voir §**Erreur ! Source du renvoi introuvable.**). Outre la mise à jour des indicateurs de suivi, le MOE identifie les objets sur lesquels une amélioration de la performance Développement durable est possible et propose de nouvelles actions en conséquence.

Pour chacune des solutions étudiées, il tient à jour la fiche écoconception mettant en avant l'analyse multi-critères des impacts de l'action et le tableau de suivi associé, dont le cadre est fourni par le MOA.

Avant l'enclenchement de la phase travaux, le MOE fait des propositions d'évolution du tableau de suivi afin d'affiner la démarche HQE.

En phase travaux, il agrège les informations remises par les entreprises pour produire le tableau de suivi qui doit alors s'inscrire dans la démarche de certification HQE.

Comptabilité carbone

L'AMO-COP met à disposition un outil de comptabilité Carbone (cf. §E.3), dont les facteurs d'émission ne peuvent être modifiés. Le MOE s'appuie sur cet outil pour produire le bilan des émissions de GES sur son périmètre.

Le MOE propose, à chaque étape de l'analyse, à la validation du MOA, les hypothèses qu'il retient finalement pour l'ensemble des facteurs variables (distances, consommation des véhicules, type de véhicules). Lorsque le MOE propose des matériaux, des substances ou des matériels ne figurant pas dans l'outil initial, il fournit l'ensemble des caractéristiques et facteurs d'émission pour intégration dans l'outil de calcul.

Pendant les travaux, le MOE contrôle et compile les bilans d'émissions de CO2 produits par les référents DD des entreprises.

D.3. LES ENTREPRISES

D.3.1. LE SCHÉMA ORGANISATIONNEL POUR LES PLANS DE MANAGEMENT DÉVELOPPEMENT DURABLE (SOPMDD)

Les entreprises préparent leur SOPMDD et leur SOSED, au moment de l'offre sur la base de la notice transmise par le maître d'œuvre dans le DCE (cf. § E.2.4.). Ce document s'appuie sur la notice développement durable jointe au DCE. Il explique l'organisation et la méthode de l'entreprise pour assurer la prise en compte du programme HQE dans ses activités. Il permettra de décliner le PMDD tel que prévu au §D.3.2.

En cas de groupement, le document est unique et applicable par l'ensemble des cotraitants et sous-traitants.

D.3.2. LE PLAN DE MANAGEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE (PMDD)

Pendant la phase de préparation du chantier, les entreprises développent leur Plan de management développement durable (PMDD) et le plan de gestion des déchets dans le respect des exigences du marché. Le PMDD a pour objectif de décliner l'application du programme HQE au niveau de la phase chantier. Son contenu, précisé par le MOE dans le DCE porte à minima sur :

- > L'organisation interne en termes de développement durable :
 - le référent DD,
 - l'organigramme détaillé : les ressources, les rôles, la responsabilité, l'autorité des différents intervenants du projet,
 - les moyens d'animation et de suivi (réunions, reporting, ...) des démarches DD et les modalités de communication :
 - en interne,
 - avec leurs sous-traitants, cotraitants, fournisseurs
 - avec le MOE,
 - les modalités de formation et de sensibilisation des différents intervenants,
 - les moyens matériels permettant la prise en compte du Développement Durable à chaque phase du projet,
 - les modalités de mise en œuvre et de suivi des actions HQE le concernant.
- > L'organisation du management environnemental des chantiers :
 - L'analyse des risques et nuisances environnementaux et la mise en place de mesures de prévention et protection,
 - Les ressources matérielles pour la mise en œuvre des actions HQE et de protection de l'environnement,
 - Les modalités de contrôle du chantier,
 - Les modalités d'audit interne,
 - Les modalités de renseignement des indicateurs et de suivi des actions,
 - Les modalités de préparation et de réponses aux situations d'urgence,
 - Les modalités de détection et de traitement des non-conformités ainsi que des actions préventives et correctives s'y rattachant dans le cas où elles diffèrent des modalités générales prévues dans le PMQSSE,

- Les réunions nécessaires au suivi et au déroulement de la procédure de management environnemental.

Les entreprises déclinent les processus, procédures et enregistrements (ou appellations équivalentes) nécessaires à l'élaboration et au suivi de la démarche HQE. Elles soumettent leurs PMDD au MOE lors de la phase VISA.

L'AMO-COP et le MOA se réservent le droit de contrôler et d'émettre des commentaires sur le document et de veiller à la bonne application du PMDD sur le chantier.

En cas de groupement, le document est unique et applicable par l'ensemble des cotraitants et sous-traitants.

D.3.3. SCHÉMA ORGANISATIONNEL DE SUIVI ET D'ÉLIMINATION DES DÉCHETS (SOSED)

L'élimination des déchets de chantier issus des Travaux Publics est soumise à l'obligation de prévention, de réduction et de valorisation prévue par le Code de l'environnement.

Lors de la réponse à l'appel d'offre, l'entreprise ou le groupement d'entreprises doit produire un document intitulé « SOSED – Version préparatoire ». Le document expose les mesures générales que l'entreprise ou le groupement d'entreprises s'engage à mettre en œuvre pour gérer les déchets dont les volumes auront préalablement été estimés par les MOE.

Pendant la période de préparation du marché, l'entreprise ou son groupement rédige un document détaillant les mesures préparatoires et appelé « SOSED » qui annule et remplace le « SOSED – version préparatoire ».

Durant le chantier, l'entreprise ou le groupement doit s'assurer de la traçabilité des déchets et de la bonne application de la démarche SOSED en fournissant notamment les bordereaux de suivi des déchets.

En cas de groupement, le document est unique et applicable par l'ensemble des cotraitants et sous-traitants.

Les entreprises soumettent leurs PMDD au MOE lors de la phase VISA. L'AMO-COP et le MOA se réservent le droit de contrôler et d'émettre des commentaires sur le document et de veiller à la bonne application du PMDD sur le chantier.

D.3.4. PROCEDURES PARTICULIERES ENVIRONNEMENT ET PLAN D'ORGANISATION ET D'INTERVENTION

Comme décrit dans le Plan de Management de Projet, les entreprises doivent rédiger un Plan d'Organisation et d'Intervention (POI) décrivant la procédure à suivre en cas de pollution accidentelle. En cas de risque spécifique de nuisance environnementale, les entreprises décrivent les mesures prévues pour les éviter au sein de Procédures Particulières Environnement (PPE).

D.4. LES AUTRES PRESTATAIRES DU MOA

D'autres prestataires de la SCSNE ont des interactions avec l'environnement et le développement durable. Ils désignent, lorsque leur contrat le prévoit, un correspondant Développement durable qui s'assure de la prise en compte des exigences Développement durable du MOA dans le cadre de leurs prestations, qu'ils décrivent dans leur PMQSSE ou dans un PMDD spécifique rédigé selon la trame type du §D.3.2 adaptée à leur mission et à leur contrat.

E. LES MODALITÉS DE SUIVI DU DEVELOPPEMENT DURABLE

E.1. SUIVI DE LA DÉMARCHE HQE

L'instruction n°5 : SETE-M001-T-B-QSSE-HQE_-CSNE_-INST-0005-00 détaille les modalités de maîtrise de la démarche HQE.

Ce suivi est basé sur la tenue de revues HQE et la tenue à jour de tableaux de suivis.

E.2. SUIVI ECO-CONCEPTION

Les actions développement durables incluses dans la conception des MOEs doivent faire l'objet d'une analyse multicritères de leurs impacts, au sein d'une fiche d'écoconception. Les fiches et leur suivi sont inclus dans un tableau de suivi dont le cadre est fourni par le MOA.

E.3. COMPTABILITÉ CARBONE

Afin de suivre les émissions de gaz à effet de serre aux différentes phases du projet, un outil de comptabilité carbone, propriété de l'AMO-COP, est mis à disposition des MOE puis des entreprises. Au stade AVP, le niveau de détail attendu est au moins équivalent aux calculs réalisés au niveau de l'étude d'impact de 2015. Au stade PRO/DCE, le niveau de détail prend en compte l'intégralité des facteurs d'émission à disposition dans l'outil. Il tient compte des matériaux effectivement utilisés. Les modalités constructives et le matériel utilisé peuvent rester des hypothèses communément admises, que l'entreprise aura à préciser. L'outil est utilisé pour la comparaison des variantes menée dans le cadre de la conception.