

MARCHE PUBLIC DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

Palais de Justice de Lons le Saunier

Marché de réalisation d'un diagnostic produits -
matériaux - déchets et une mission d'assistance à
maitrise d'ouvrage en réemploi

<h3>CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIERES</h3>

Sommaire

1. Objet de la consultation et cadre réglementaire	3
2. Présentation de l'opération.....	Erreur ! Signet non défini.
1. Diagnostics pollution préalables réalisés sur le périmètre d'intervention	4
3. Description des missions	4
1. Mission 1 : diagnostic produits-matériaux-déchets	4
2. Mission 2 : AMO déconstruction	6
3. Mission 3 : AMO réemploi	8
4. Limites de prestation	10
5. Planning estimatif de la mission*.....	10

1. Objet de la consultation et cadre réglementaire

L'opération de construction-réhabilitation fait suite à une première phase de réhabilitation du site dit « Anne Frank », mise en service en 2018. Elle vise à créer une cité judiciaire, en installant les services du Tribunal de Grande Instance aujourd'hui en centre-ville (site pasteur), aux côtés de l'ensemble des juridictions lédoniennes déjà présentes sur place (Tribunal d'Instance, Tribunal de Commerce, Tribunal des Affaires de Sécurité Sociale et Conseil des Prud'hommes)

Entrée en phase dite opérationnelle, et pour faire suite à l'acquisition des terrains mitoyens en décembre 2023, un concours de maîtrise d'œuvre selon la loi MOP est lancé pour permettre les études de projet.

L'APIJ souhaite être accompagné par un prestataire polyvalent en capacité de réaliser un diagnostic Produits-matériaux et déchets et une mission d'ingénierie en réemploi, dans le cadre de la restructuration du bâtiment. La réhabilitation du bâtiment se déroulera en deux temps : une première opération de curage puis les travaux lourds de restructuration du bâtiment.

Le présent marché comprend trois missions. La première mission est la réalisation du diagnostic produits-matériaux et déchets, la deuxième mission est l'accompagnement de la MOA pour la déconstruction lors des projets de curage et de restructuration, et la troisième mission est l'accompagnement de la MOA pour le réemploi de matériaux sur site lors de la restructuration.

Le titulaire devra avoir la capacité de mener plusieurs des missions décrites ci-dessous simultanément, car celles-ci se complètent et permettront de développer une réponse adaptée au site et aux contraintes du MOA.

L'APIJ s'inscrit dans la démarche du réemploi dans le respect de la réglementation en vigueur.

Pour mémoire ci-dessous, les textes législatifs et réglementaires applicables.

L'article L.541-1-1 du Code de l'environnement définit le réemploi comme : « toute opération par laquelle des produits ou des composants qui ne sont pas des déchets sont utilisés de nouveau pour un usage identique à celui pour lequel ils avaient été conçus ».

Il est à noter que l'APIJ souhaite également étudier le réemploi de matériaux dans un sens étendu ; il nous semble possible de valoriser des produits ou des composants qui ne sont pas des déchets pour un usage différent de celui pour lequel ils ont été conçus, à partir du moment où la performance du produit ou du composant correspond au nouvel usage associé.

Le maître d'ouvrage n'étant pas soumis de fait aux lois et décrets ci-après, il pourra décider d'aménager, à sa discrétion, les procédures légales.

Par ailleurs, ci-après l'extrait de la LOI n° 2020-105 du 10 février 2020 relative à la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire, précisant le champ d'obligation du diagnostic PMD. Nous rentrons dans ce cadre avec les travaux de curage et réhabilitation des bâtiments.

Le diagnostic sera réalisé selon les décrets n° 2021-821 et 2021-822 du 25 juin 2021.

2. Documents à remettre par la maîtrise d'ouvrage :

- a) Le dossier de site joint à la consultation.
- b) Diagnostics pollution préalables réalisés sur le périmètre d'intervention

Le maître d'ouvrage a conduit un ensemble de diagnostics plomb et amiante dans le bâtiment. **Ces éléments seront transmis au titulaire à la notification du marché.**

3. Description des missions

Synthèse de la construction du marché et de son déroulement :

Mission 1 : diagnostic produits-matériaux-déchets
Mission 2 : AMO déconstruction
Mission 3 : AMO réemploi

La déconstruction est évoquée dans le reste du document: elle correspond au retrait de matériaux/produits ou déchets des ailes XIX et XX, du gymnase et des parking couverts ainsi que du mobilier, lors des phases travaux dites de curage et restructuration.

Pour la phase de curage cela peut par exemple concerner les portes, les corps de chauffe, les cloisons légères, les mobiliers fixes...

Pour la phase de restructuration cela peut concerner des éléments de charpente, des ardoises, des anciennes maçonneries, des menuiseries extérieures...

M 1. Mission 1 : diagnostic produits-matériaux-déchets

3.1 Objectifs de la mission :

- Identifier, localiser et quantifier de manière exhaustive l'ensemble des matériaux qui seront issus des opérations de curage et de restructuration lourde du bâtiment.
- Évaluer le potentiel de réemploi (in situ et hors site) des matériaux
- Identifier les filières de réemploi et de recyclage locales
- Proposer des premiers objectifs de réemploi et de recyclage

3.2 Description de la mission et livrables :

- Analyse des documents fournis par le MOA et première visite de site

Analyse documentaire : diagnostics réalisés (amiante, plomb, diagnostics techniques...), documents relatifs à l'existant (plans, DOE, archives...)

- 1 réunion de lancement avec le MOA : présentation de la démarche, point sur la documentation transmise, préparation du travail de relevé
- Deux réunions de présentation :
 - Il convient de prévoir une réunion de présentation au milieu de la mission 1 afin de présenter les premières pistes de réflexion et de productions. Elle permettra d'initier une première discussion avec le MOA et ses prestataires sur la stratégie réemploi à mettre en œuvre dans la suite du projet : matériaux cibles et débouchés, objectifs quantifiés associés, ...
 - Une réunion de restitution finale, qui permettra de présenter le travail réalisé et les conclusions du diagnostic. Les missions 2 et 3 seront abordées en séance. Les missions 2 et 3 pourraient démarrer en parallèle de la mission 1.
- Relevés sur site : reconnaissance visuelle, prise de photo, sondage non destructif, identification et relevés des éléments, observation des procédés constructifs et des modes d'assemblage.
- Production du rapport de **diagnostic produits-matériaux-déchets**. Une distinction curage et restructuration lourde sera faite pour cet inventaire, afin de pouvoir quantifier les matériaux réemployables à chaque phase de travaux.

Ce rapport sera conforme au contenu mentionné dans le décret n°2021-821 et comprendra (liste non exhaustive) :

Pour l'ensemble des produits/matériaux/déchets :

- Un inventaire exhaustif des produits/matériaux des bâtiments.
- Un inventaire exhaustif des déchets par types de déchets (déchets inertes, non dangereux et dangereux) ;
- Des objectifs de réemploi et recyclage pour le projet de restructuration des bâtiments ;

Pour les produits-matériaux présentant un potentiel de réemploi, il sera réalisé :

- **Les fiches matériaux** : caractérisation ; quantification (avec les bonnes unités) ; homogénéité du gisement ; état des matériaux ; points d'attention ; suggestions de réemploi ; recommandation pour la dépose sélective, le reconditionnement et le stockage des matériaux ; indice économique. Une évaluation du **potentiel de réemploi** de chaque matériau à l'aide d'indices de confiance
- Une analyse des modalités juridiques/normatives de réemploi des différents matériaux/produits : Essais à conduire, Atex, permis de faire, cession des matériaux...
- Un **diagnostic territorial des filières du réemploi et du recyclage**, identifiant et documentant les acteurs locaux susceptibles de prendre en charge le réemploi des matériaux (dépose sélective, préparation en vue du réemploi et stockage, fourniture de produits en réemploi) ou le traitement des déchets. Le recensement sera présenté sous forme d'un annuaire et d'une cartographie.

M 2. Mission 2 : AMO déconstruction

Cette mission est décomposée en quatre sous-parties, ci-après un tableau récapitulant la sous-répartition,

Sous-partie
1. Phase étude curage
2. Phase étude restructuration
3. Phase travaux curage
4. Phase travaux restructuration

Objectifs de la mission 2.1 - phase de curage pendant les études :

- Formuler les objectifs quantitatifs de réemploi, réutilisation, recyclage et valorisation des matériaux/produits issus du curage des bâtiments et établir une stratégie permettant d'atteindre ces objectifs (recommandations, méthodes, etc..) ;
- Echanger et appuyer la maîtrise d'œuvre en phase étude de curage afin d'accompagner la MOA et ses prestataires dans la prise en compte de la déconstruction lors de la phase de consultation des entreprises de curage ;

Objectifs de la mission 2.2 - phase de restructuration pendant les études

- Echanger et appuyer la maîtrise d'œuvre en phase étude (APS-APD-PRO) du projet de restructuration afin d'accompagner la MOE et la MOA dans la prise en compte du réemploi/valorisation des produits et matériaux.
- Formuler les objectifs quantitatifs de réemploi, réutilisation, recyclage et valorisation des matériaux/produits issus de la restructuration des bâtiments (avec la MOA) et établir une stratégie permettant d'atteindre ces objectifs (recommandations, méthodes, etc..) ;
- Accompagner la MOE et la MOA dans la prise en compte de la déconstruction lors de la phase de consultation des entreprises pour la restructuration ;

Objectifs de la mission 2.3 - phase de curage pendant les travaux :

- Suivre en phase chantier le bon déroulement des opérations de curage, s'assurer que les entreprises de curage respectent leurs engagements en termes de déconstruction, effectuer un reporting régulier auprès de la MOA.

Objectif de la mission 2.4 – phase restructuration pendant les travaux :

- Suivre en phase chantier le bon déroulement des opérations de restructuration, s'assurer que la ou les entreprises respectent leurs engagements en termes de déconstruction, effectuer un reporting régulier auprès de la MOA.

Livrables en phase étude de curage (2.1) et études de restructuration (2.2)

- Stratégie - Production d'une note synthétique présentant 3 scénarios possibles permettant au terme des missions en phase étude :

- De proposer des objectifs quantitatifs plus ou moins ambitieux pour chaque flux de matériaux extraits. Nous utiliserons notamment pour cela les données des diagnostics réalisés.
 - De faire le point sur les grandes étapes du réemploi à anticiper et les freins et leviers qui seront rencontrés dans chaque scénario : organisation et logistique de chantier, volet économique, calendrier, responsabilité matière...
 - 1 analyse comparative des scénarios (y compris financière)
 - Une réunion d'échange avec le MOA sur la meilleure stratégie de réemploi à adopter (balayage des scénarios)
- Etude de marché : consultation des acteurs tiers susceptibles de récupérer les matériaux de réemploi ciblés au diagnostic

Cette phase consiste à stimuler la demande extérieure pour maximiser le réemploi hors site des matériaux issus de la déconstruction. Le terme de cette phase doit permettre au MOA et au MOE d'avoir une vision fiabilisée de l'intérêt des partenaires privés pour les matériaux et produits disponibles (nature et forme de la demande, débouchés possibles). Les acteurs seront consultés sur la base du diagnostic territorial, et seront principalement des entreprises professionnelles du réemploi et des MOA ou MOE.

L'AMOA produira un **rapport final de recherche des débouchés** au terme de cette prospection.

- Assistance déconstruction en phase étude avec la maîtrise d'œuvre
- En phase étude, au moins deux réunions avec le MOE et la MOA par phases d'études sur la prise en compte des objectifs de réemploi lors du curage et de la restructuration. (2.1 et 2.2)
 - Une analyse de l'APD du curage de la maîtrise d'œuvre, ainsi que des propositions présentant les adaptations pertinentes à prévoir sur les études au PRO pour mieux intégrer les objectifs de déconstruction. (2.1)
 - Une analyse de l'APS et APD de la phase restructuration de la maîtrise d'œuvre, ainsi que des propositions présentant les adaptations pertinentes à prévoir sur les études au PRO pour mieux intégrer les objectifs de déconstruction. (2.2)
 - Une analyse synthétique du PRO de la phase restructuration de la maîtrise d'œuvre (2.2)
- Assistance à l'élaboration du cahier des charges entreprises sur le volet déconstruction et attribution du marché travaux (2.1 et 2.2)
- Production d'une feuille de route déconstruction à destination du MOE pour l'adaptation des marchés de curage et de restructuration qui contiendra : des recommandations sur les modes d'allotissement du marché, la définition des critères de sélection des entreprises et de la pondération associée, le tableau d'objectifs à remplir par les entreprises soumissionnaires, les recommandations pour l'introduction des articles déconstruction dans le DCE, les éléments à produire par les entreprises pour permettre le suivi des objectifs ;
 - Production d'un outil de suivi des objectifs quantitatifs ;
 - 1 réunion de lancement avec le MOE pour discussion autour de cette feuille de route ;

- Relecture intermédiaire du marché avec amendement/suggestion à destination du MOA ;
- 1 réunion avec les 3 entreprises candidates par lot pendant la consultation si nécessaire (considérer 1 lot pour le curage et 5 lots pour la restructuration) ;
- Analyse des offres sur le volet déconstruction.

Livrables en phase travaux curage et restructuration (2.3 et 2.4)

Le prestataire devra suivre les opérations de curage et de restructuration pendant les travaux sur le volet déconstruction :

- Suivi de l'atteinte des objectifs (collecte données, tableau de suivi...) : rapport mensuel pour le curage et rapport trimestriel pour la restructuration. Etablissement du rapport final en fin de chantier ;
- 1 réunion de lancement avec les entreprises **par lot** (considérer 1 lot pour le curage et 5 lots pour la restructuration) ;
- 2 réunions par mois de chantier en phase déconstruction pour le curage (estimation chantier 6 mois) ;
- 1 réunion mensuelle de chantier en phase déconstruction pour la restructuration (estimation durée de chantier 2 ans). Ces réunions sont à mutualiser pour la mission 2 et 3 ;
- Assistance ponctuelle en fonction des besoins (appels téléphoniques, réunions en présentiel si nécessaire) au long du chantier.

Pour chaque réunion établissement d'un compte-rendu sous 48h ouvrés.

M 3. Mission 3 : AMO réemploi

Cette mission est décomposée en deux sous-parties :

1. Phase études restructuration
2. Phase travaux restructuration

Objectifs de la mission pendant les études de restructuration :

- Sensibiliser le MOA et le MOE sur les possibilités opérationnelles de réemploi sur site et les quantifier. Cela permettra notamment de dimensionner le volet déconstruction.
- De manière symétrique à l'accompagnement proposé sur le volet déconstruction, accompagner le MOA et le MOE pour concevoir et intégrer des ouvrages de réemploi dans le projet de restructuration (matériaux provenant du site et hors du site).
- Accompagnement de la MOA et de la MOE pendant les études et la passation des marchés travaux.

Objectifs de la mission pendant la phase de travaux de la restructuration :

Suivre en phase chantier le bon déroulement des opérations de restructuration, s'assurer que les entreprises respectent leurs engagements en termes de réemploi, effectuer un reporting régulier auprès de la MOA.

Livrables phase études

- **Stratégie :**

De manière complémentaire au scenario de la mission portant sur la déconstruction, des scenarios de réemploi sur site seront proposés par l'AMOA accompagnés des objectifs possibles et d'un éclairage sur les freins et leviers à anticiper (économiques, logistique, assurantiels)

- Suivi des études du MOE sur le volet conception en matériaux de réemploi. L'AMOA devra accompagner la conception du MOE, et être prescriptif par le biais d'ateliers de travail en fonction de l'avancée des études :
 - Stade APS et APD : Ateliers de travail pour le choix des cibles et des solutions de réemploi proposées au MOE au regard du cahier des charges défini en amont. La chaîne de responsabilité liée au réemploi sera précisée (en présence du Bureau de contrôle). A noter que le MOE pourra également être force de proposition en termes de réemploi de matériaux, ses propositions devront être intégrées par l'AMOA.
 - Stade PRO : Ateliers de travail pour préciser et mettre au point le cadre opérationnel du projet. Délimitation des prestations "Réemploi" des opérateurs de fourniture et des entreprises pour les Marchés de fourniture (services) et de construction (travaux).
- Assistance à l'élaboration du cahier des charges entreprises sur le volet construction en réemploi et attribution des marchés de travaux
 - Relecture finale des marchés sur le volet construction en réemploi, amendements/suggestions
 - 1 réunion avec les 3 entreprises candidates pendant la consultation (prévoir 5 lots concernés)
 - Analyse des offres sur le volet construction en réemploi

Livrables phase travaux

Le prestataire devra suivre les opérations de restructuration pendant les travaux sur le volet réemploi :

- Suivi de l'atteinte des objectifs (collecte données, tableau de suivi...)- rapport trimestriel. Etablissement du rapport final en fin de chantier
- 1 réunion de lancement avec les entreprises **par lot** (considérer 3 lots concernés par le réemploi sur site)
- réunions mensuelles de chantier en phase réemploi pour la restructuration (durée estimée 2,5 ans). Ces réunions sont à mutualiser pour la mission 2 et 3.
- Assistance ponctuelle en fonction des besoins (appels téléphoniques, réunions en présentiel si nécessaire) au long du chantier.

Pour chaque réunion établissement d'un compte-rendu.

4. Limites de prestation

Le périmètre concerné est restreint au périmètre du projet de réhabilitation de l'aile construite au XXème siècle.

Le mobilier fixe et mobile de l'ensemble des espaces est inclus dans le périmètre.

5. Planning estimatif de l'opération

	T3 2023	T1 2024	T2 2024	T3 2024	T4 2024	T1 2025	T2 2025	T3 2025	T4 2025	T1 2026	T2 2026	T3 2026	T4 2026	T2 2027
Programme	Rédaction du Programme	Remise du programme												
Diagnostic et Etudes préliminaires		Diag et Etudes Préliminaires												
Concours & Désignation Equipe de maîtrise d'œuvre		Lancement consultation	Jury sélection candidatures	Remise des offres		Jury du Lauréat	Notification marché MOE							
Etudes de Maîtrise d'œuvre						Phase Diagnostic (DIAG)	Phase Avant Projet Sommaire (APS)	Phase Avant Projet Détaillé (APD)		Phase Projet (PRO)	Consultation des entreprises (DCE)	Analyse des offres (ACT) & notification du marché		
Lancement des travaux														Démarrage Travaux

*Les délais contractuels sont indiqués au CCAP