



## PLAN DIRECTEUR 2015-2020

Lors des trois plans quinquennaux précédents, le CH Laborit a mené à bien un volume considérable d'opérations, qui a permis un renouvellement complet de son parc immobilier, tant en hospitalisation qu'en ambulatoire. Ainsi :

- Sur la période 1999-2003 : les pavillons AMADEUS (institutionnellement dépendants), TONY LAINE (adolescents), VAN GOGH et TOULOUSE (hospitalisation sectorielle 4 et 2) ont été livrés, permettant l'abandon progressif du site « asilaire » de Châlons
- Sur la période 2004-2008 : le pavillon PINEL (hospitalisation secteur 3) a été totalement restructuré, de même que le pavillon COUSIN (gérontopsychiatrie), tandis que les structures ambulatoires de Châtellerault étaient regroupées dans un bâtiment construit en BEH à proximité immédiate du CH Camille Guérin, de même que les CMP de Poitiers, tant adultes (CMP Laborit), qu'enfants (intersecteur Nord). Enfin, un Centre Social agréable a été proposé aux patients du site Milétrie.
- Sur la période 2009-2014 : le Schéma Directeur Immobilier s'est poursuivi malgré, à la différence des plans précédents, l'absence d'un accompagnement financier. C'est ainsi que le nouveau pavillon MINKOWSKI (hospitalisation secteur 1) a été livré fin 2011, tandis que les préfabriqués de l'hôpital de jour de la PEA Sud (actuellement Diatkine) étaient supprimés et remplacés par une extension en dur. L'unité Jean-Baptiste PUSSIN de Nieuil l'Espoir (Institutionnellement dépendants) a été par ailleurs restructurée et étendue. Parallèlement, un réseau de chaleur alimenté par une chaufferie bois a permis de chauffer l'ensemble des bâtiments du site Milétrie dans le cadre d'un contrat de partenariat de performance énergétique (le 1<sup>er</sup> en France de ce type)

A l'issue de ces trois plans, et compte tenu des équipements récents déjà en place (MAS de Vouillé en 1996 ; locations pour les HJ du CECAT de CREATIV et de Mosaïque ou pour le CSAPA toxicologie), on a pu considérer que le CHL disposait d'un parc immobilier neuf et fonctionnel.

Le Plan Directeur 2015-2020 a pour vocation :

- De rationaliser l'organisation des structures ambulatoires hors Poitiers (1)
- De permettre de regrouper les dernières structures éclatées (notamment en PEA) dans un souci d'efficience et de mutualisation des équipes (2)
- De mettre à niveau les installations de certaines structures médico-sociales (ateliers et foyer de l'ESAT) (3)
- De répondre aux nouvelles autorisations (4)
- De répondre aux projets ressortant du projet médico-soignant (5)

Ceci avec la contrainte de l'absence d'accompagnement financier (autofinancement et emprunts compatibles avec l'équilibre du PGFP), ceci dans un contexte de faible évolution de la DAF.

Ainsi :

- 1) Dans le double souci de mieux utiliser des ressources médicales et soignantes de plus en plus rares, et de travailler en partenariat avec les autres professionnels de santé du secteur, les CMP ruraux (principalement enfants) se sont concentrés sur un seul site géographique (Civray dans le sud du département ; Loudun à terme pour le Nord) tout en mettant en place des équipes mobiles, tandis qu'ils se sont installés prioritairement (adultes comme enfants) au sein des Maisons de la Solidarité, plutôt que dans des bâtiments loués (gain en frais de location).
- 2) En PEA, il est envisagé de regrouper, autant que faire se peut, les structures actuellement éclatées pour des raisons historiques (existence de deux intersecteurs il y a encore 5 ans de cela) ou organisationnelles. Ainsi :
  - Les deux **CMPEA de Poitiers** (Martin Luther King et Pré Médard) seront regroupés dans un secteur protégé de la Milétrie à compter de septembre 2018. Les surcoûts de l'opération (estimée à 4,7 M € TDC pour 1939 m<sup>2</sup> DO) sont partiellement compensés par la réutilisation des locaux actuels pour des activités exercées actuellement dans des locaux loués (respectivement HJ CREATIV et CMP Espace Vienne)
  - Le regroupement des **activités concernant les adolescents** hors Tony Lainé (foyer des 3 logis ; HJ Mosaique) est programmé en fin de plan. Même si une partie des surcoûts sera compensée par la vente des locaux actuels du foyer et la résiliation du bail de l'hôpital de jour, les études de cette opération (estimée à 2,8 M €) ne démarreront que dans l'hypothèse où l'équilibre du PGFP est préservé.

Par ailleurs, le **CSAPA** alcoologie (CIPAT) et le CSAPA toxicologie (Tourniquet) seront regroupés en mai prochain au sein d'un bâtiment actuellement en construction (opération à 2,2 M € TDC, dont les surcoûts seront compensés sur les suppressions de locations et les excédents du budget annexe concerné).

- 3) Le **foyer d'hébergement des travailleurs de l'ESAT ESSOR** a migré en juillet dernier dans une ancienne résidence service transformée en ERP sur la commune de Mignaloux-Beauvoir. Les surcoûts correspondent environ au loyer jusqu'ici payé pour les anciens locaux devenus non conformes. Ces locaux accueilleront également en décembre le Foyer d'Accueil Médicalisé (voir ci-après).

Les **ateliers de l'ESAT** vont être reconstruits sur un terrain acquis également à Mignaloux-Beauvoir, à proximité du foyer, dans lequel les travailleurs pourront ainsi aller manger le midi. Les surcoûts de l'opération (dont le coût TDC a été recalé à 6,3 M €) seront intégralement imputés sur le budget social de l'ESAT (financé par l'ARS), lequel dispose d'un excédent structurel permettant de les supporter.

- 4) Le CHL doit mettre en œuvre les deux autorisations d'activité dont il a bénéficié ces dernières années, à savoir :
  - La création de 10 places de **Foyer d'Accueil Médicalisé** (installation prévue en décembre dans une aile libre du Foyer de Mignaloux)
  - La création de 18 places de **foyer de post-cure (maison de la réhabilitation psychosociale)** : cette activité est installée partiellement (6 places) depuis décembre 2014 dans une maison louée. L'installation complète et définitive aura lieu en juillet 2018 dans des locaux neufs sur la commune de St Benoît (limitrophe de Poitiers). Cette opération est en cours d'études (PC

déposé en novembre) et est estimée à 3,1 M € TDC (dont terrain). Les dépenses d'exploitation ont donné lieu à attribution d'une enveloppe reconductible de 823 000 € (à compléter en 2018). Les surcoûts immobiliers seront pris en charge sur le budget principal.

Il peut par ailleurs être amené à mener à bien la construction d'une **UHSA** de 40 places (financement : ministère de la Justice), dès que les moyens seront débloqués, puisqu'il figure dans la 2<sup>ème</sup> tranche nationale de déploiement.

- 5) Enfin, le CHL doit pouvoir répondre en termes de locaux aux objectifs fixés par le projet médico-soignant, sous réserve que des solutions aient été trouvées pour financer les frais de fonctionnement (et notamment de personnel) en résultant, à savoir :
- Création d'une **unité intersectorielle d'accueil et d'orientation** à partir de locaux existants et par redéploiement de personnel : lieu pressenti = unité de long séjour du secteur 1 ; coût des travaux d'adaptation = 320 000 €
  - Création d'une **unité fermée au secteur 4** : coût prévisionnel (intégrant le rafraîchissement des locaux existants de Van Gogh) : 1 250 000 €