

**Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine
Direction territoriale du Havre**

(Personne Publique)

Direction Terminaux, Performance et Finances

(Suivi des Prestations)

Mission innovation & relation avec la place portuaire

**Assistance à Maitrise d'Ouvrage pour la création d'une entité en
charge de la 5G portuaire**

CAHIER DES CLAUSES TECHNIQUES PARTICULIERES

(CCTP)

SOMMAIRE

1 DESCRIPTION DE L'ACCORD-CADRE	3
1.1 OBJET DE L'ACCORD-CADRE	3
1.2 CONTEXTE: LE 5G LAB	3
1.3 ORGANISATION DU PROJET	4
1.4 PLANNING CIBLE	5
2 PRESENTATION DE L'EXISTANT	6
2.1 ARCHITECTURE NDAC GLOBALE	6
2.2 ARCHITECTURE NDAC EDGE CLOUD	6
3 PRESTATIONS ATTENDUES	8
3.1 ETAT DES LIEUX ET FORMALISATION DES OBJECTIFS	8
3.2 ASSISTANCE A LA VALIDATION DE LA LISTE DES PARTENAIRES POTENTIELS	8
3.3 ASSISTANCE AU CHOIX DE LA PROCEDURE DE CONSULTATION	8
3.4 ASSISTANCE A LA REDACTION DE LA CONSULTATION	8
3.5 ASSISTANCE A L'ANALYSE	9
3.6 ASSISTANCE A LA PRESENTATION DU RAPPORT AU DIRECTOIRE	9
3.7 ASSISTANCE A LA CREATION	9
4 GOUVERNANCE DES PRESTATIONS	9

1_DESCRIPTION DE L'ACCORD-CADRE

1.1 Objet de l'accord-cadre

Le présent accord-cadre a pour objet la fourniture d'une prestation d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO) dans le cadre d'un projet de création d'une entité (société de droit privé) en association avec un partenaire. Cette nouvelle entité aura la charge de la construction, de l'exploitation et de la commercialisation des services de réseau 5G privé sur le domaine portuaire HAROPA PORT | Le Havre.

Le titulaire devra mener à bien les missions suivantes :

- Définir le mode de partenariat et les partenaires potentiellement associés.
- Rédiger une consultation à destination des partenaires potentiels pour qu'ils proposent un modèle de gouvernance, d'organisation, de fonctionnement pour l'entité à créer (juridique, financier, technique, marketing et commercial)
- Analyser et évaluer les montages proposés
- Rédiger et présenter un rapport à destination du directoire HAROPA PORT | Le Havre permettant un arbitrage éclairé sur la suite à donner au projet
- Accompagner à la création de la nouvelle entité

Attention : les livrables requis dans l'exécution de l'accord-cadre devront tous correspondre au formalisme imposé par HAROPA PORT | Le Havre

Pour ce faire, le titulaire devra avoir les compétences et connaissances suivantes :

- Connaissance de l'écosystème et réglementaire
- Compétences juridiques et financières en création d'entité
- Compétences Techniques dans les environnements de réseaux 5G privés

1.2 Contexte: le 5G LAB

La 5G, apporte un niveau d'évolution technique tel, que bon nombre de technologies mobiles mises en œuvre de longue date par les acteurs professionnels pour leurs usages métiers sont en voie d'obsolescence.

Elle ouvre en outre la perspective de concevoir une nouvelle gamme de services déployés dans un contexte de Réseau Mobile Privatif, de façon plus performante que les RMP déjà déployés en 4G.

Le rassemblement sur une seule plateforme des usages jusqu'alors délivrés en VHF, TETRA, DECT, WIFI ou autres, permet notamment de mieux sécuriser, d'administrer les usages, de développer de nouveaux services et de réduire les coûts tout en simplifiant la gestion du réseau.

A une échelle territoriale, de la gestion domaniale au développement global de l'Axe Seine, les pratiques d'aménagement numériques sont susceptibles d'être fortement impactées par ce changement de modèle qui offre une opportunité de renforcer l'attractivité des territoires et des zones d'activités, et s'affranchir des stratégies de couverture des opérateurs nationaux.

C'est afin d'évaluer ces opportunités que le 5G LAB s'est formé.

Le 5G LAB a été créé dans le cadre du programme Le Havre Ville Portuaire Intelligente en 2020, par Siemens, Nokia, EDF, la Communauté Urbaine Le Havre Seine Métropole et HAROPA PORT

| Le Havre. L'objectif est de tester les apports de la 5G auprès des entreprises industrielles et logistiques.

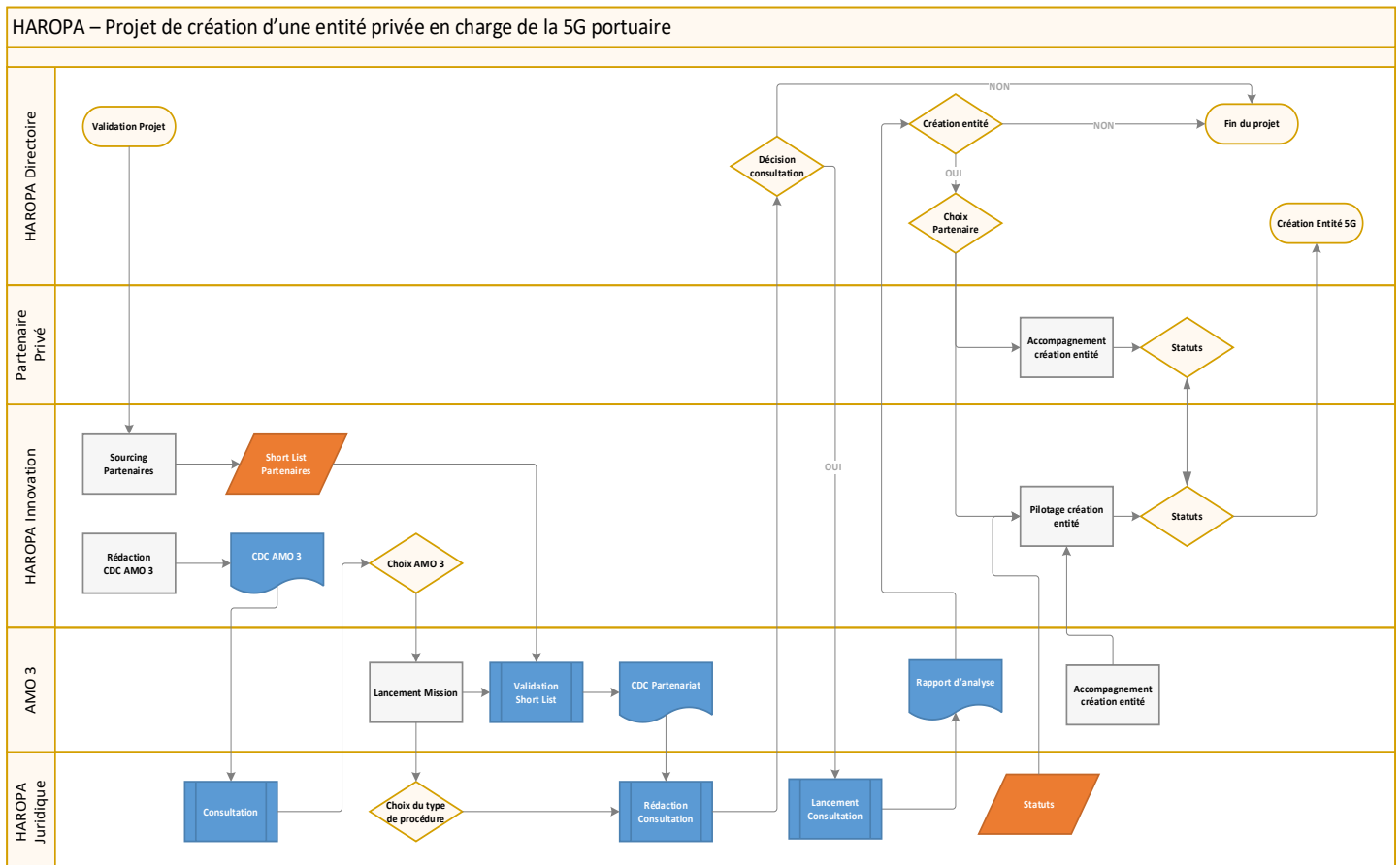
L'activité du 5G LAB est organisée en trois niveaux :

- Un pilotage, porté par HAROPA Port | Le Havre,
- Un programme d'expérimentations, défini en commun par les partenaires,
- Une plateforme technique de test mise en place et financée initialement par Nokia, constituée d'un cœur de réseau 5G installé dans les locaux de HAROPA PORT | Le Havre, et de plusieurs antennes sur les sites d'expérimentation.

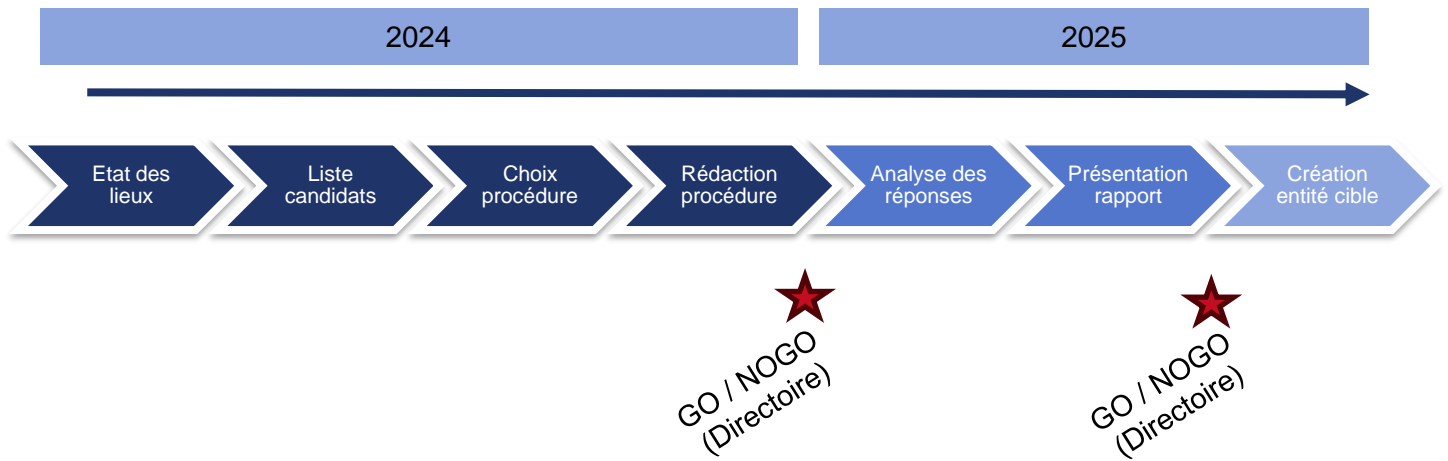
Pour se développer et répondre au enjeux de la 5G portuaire le 5G LAB doit laisser place à un nouveau modèle qui ne sera plus basé sur des expérimentations mais sur une industrialisation de l'offre de service 5G.

1.3 Organisation du projet

L'organisation cible du projet est la suivante :



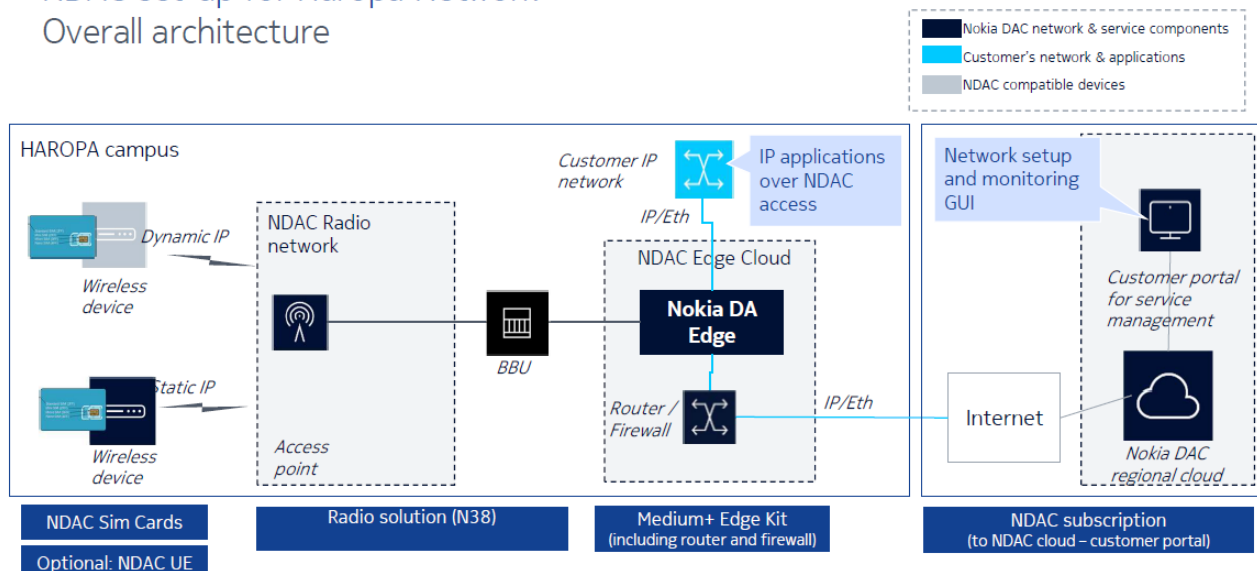
1.4 Planning cible



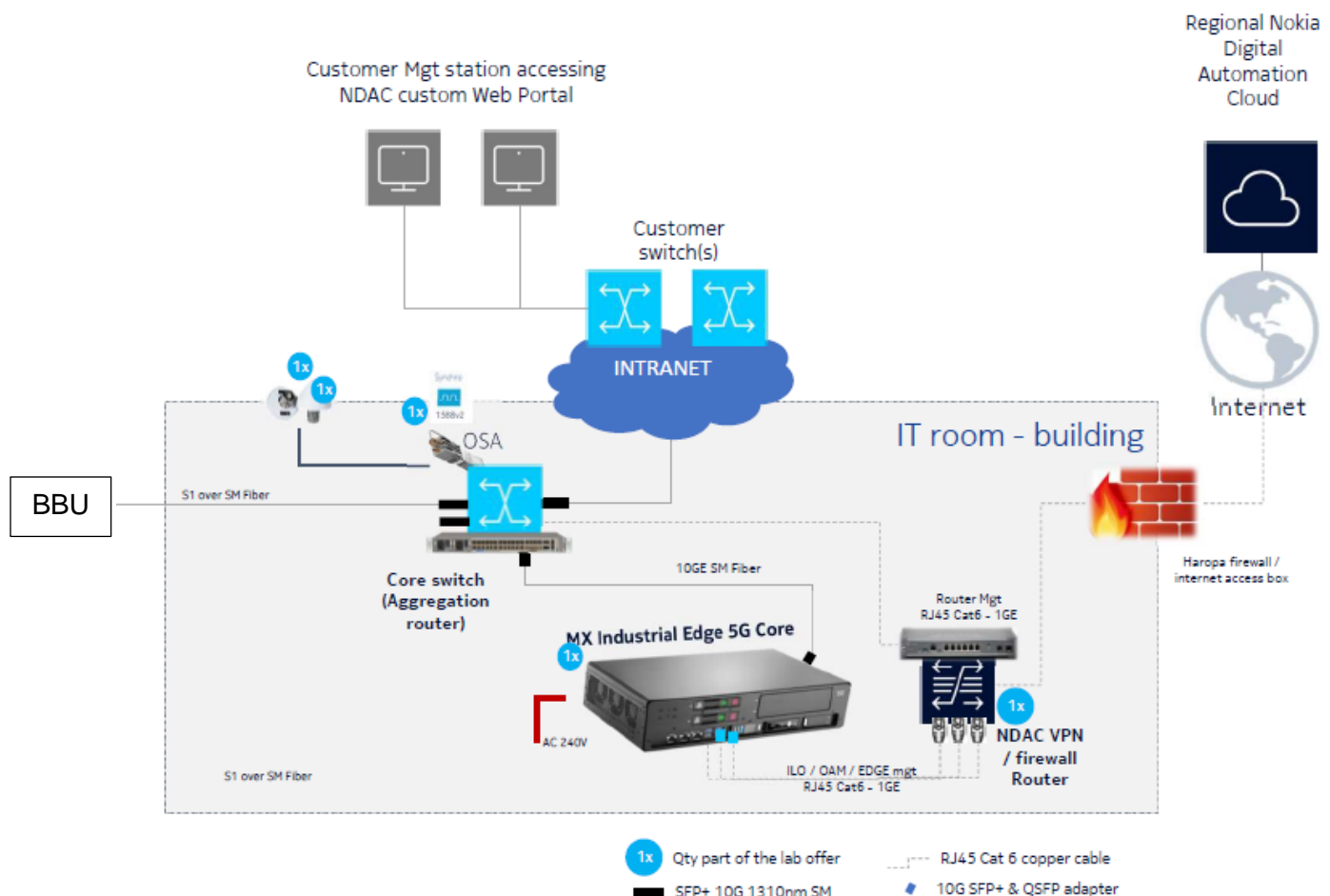
2_PRESENTATION DE L'EXISTANT

2.1 Architecture NDAC Globale

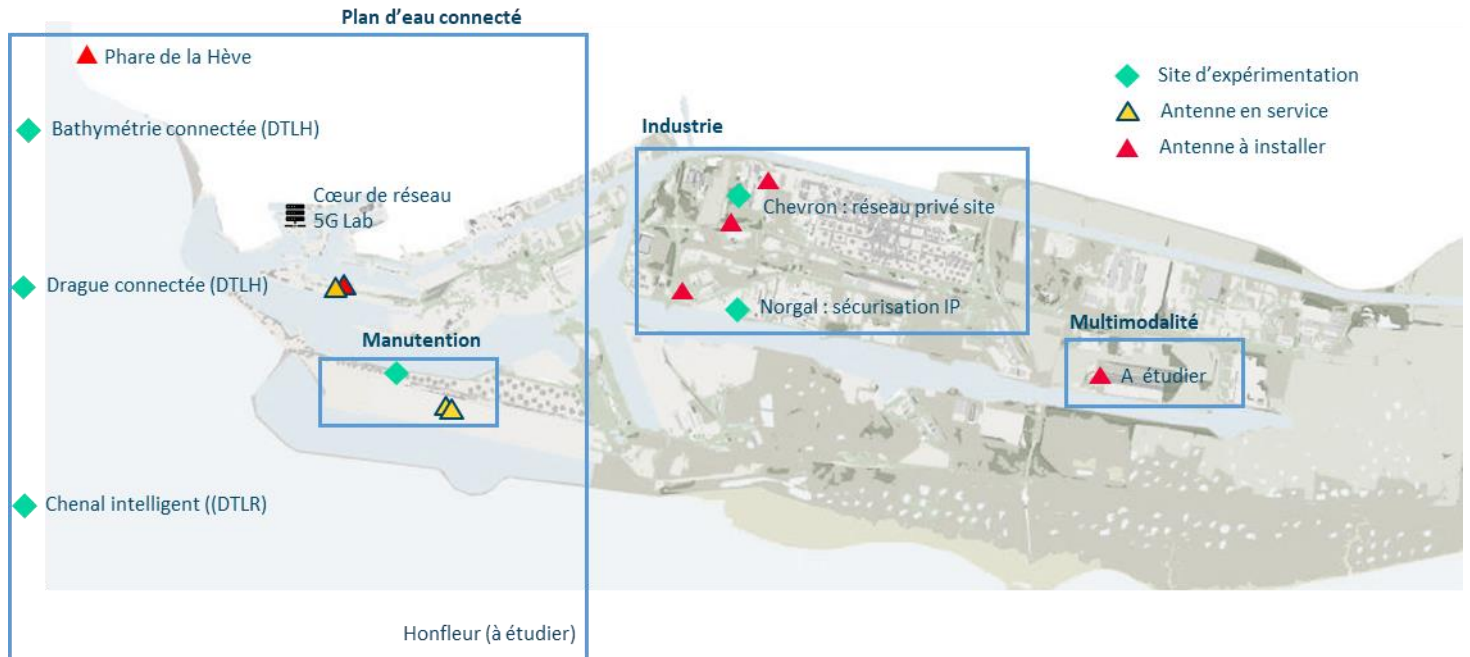
NDAC set-up for Haropa Network
Overall architecture



2.2 Architecture NDAC Edge Cloud



2.3 Expérimentations en cours



3_PRESTATIONS ATTENDUES

Ce chapitre présente les prestations attendues par l'AMO dans l'exécution de l'accord-cadre.

3.1 Etat des lieux et formalisation des objectifs

Le titulaire devra prendre connaissance des travaux préalablement effectués et organiser la mission suivante :

- Validation des objectifs (juridique, financier, technique, commercial)
- Validation du planning et des jalons de la mission
- Constitution de l'équipe projet
- Validation de l'approche méthodologique pour le choix d'un futur partenaire (contraintes et critère de choix)

3.2 Assistance à la validation de la liste des partenaires potentiels

Le titulaire devra être en mesure d'accompagner à la constitution d'une liste restreinte de partenaires potentiels à consulter dans le cadre d'une future consultation sur la base de critères objectifs et **avec le cadre juridique cible potentiellement imposé par HAROPA PORT | Le havre (DSP, concession, PPP, société de projet, ...).**

3.3 Assistance au choix de la procédure de consultation

Le titulaire devra être en mesure d'accompagner le service juridique HAROPA PORT | Le Havre dans le choix du type de procédure pertinente à lancer dans le cadre du projet de partenariat (Concession, Délégation de Service Public, Joint-Venture, Appel à Manifestation d'Intérêt, Partenariat Public Privé, ...). Sur la base de son expérience et de ses connaissances, il apporte un éclairage juridique et organisationnel pour conforter ce choix.

3.4 Assistance à la rédaction de la consultation

Le titulaire devra être en mesure d'accompagner HAROPA PORT | Le Havre dans la rédaction de la consultation ayant pour objectif de choisir le futur partenaire. Il assiste à formalisation des pièces correspondantes à la procédure choisie préalablement (domaines administratif, financier, organisationnel, juridique et technique)

3.5 Assistance à l'analyse

Le titulaire devra être en mesure d'accompagner, HAROPA PORT | Le Havre dans l'analyse des réponses à la consultation préalablement effectuée dans le cadre du choix d'un futur partenaire pour la création d'une nouvelle entité en charge de la 5G portuaire et rédige un rapport associé.

3.6 Assistance à la présentation du rapport au Directoire

Le titulaire devra être en mesure d'accompagner HAROPA PORT | Le Havre dans la présentation du rapport d'analyse au Directoire. Il présente sa note de synthèse intégrant les points structurants du rapport d'analyse et les différents scénarios envisageables avec leurs avantages et inconvénients.

3.7 Assistance à la création

Le titulaire devra être en mesure d'assister HAROPA PORT | Le Havre dans la création de la nouvelle entité :

- Mise en place de l'organisation projet pour la création de la nouvelle entité (juridique, financière, gouvernance, technique, commerciale)
- Négociation contrat de partenariat avec le partenaire choisi
- Accompagnement à la rédaction des statuts de la nouvelle entité
- Accompagnement à la mise en place de la gouvernance de la nouvelle entité

4_GOUVERNANCE DES PRESTATIONS

Le titulaire devra appliquer la méthodologie de pilotage de projet proposée qui doit permettre une conduite rigoureuse et un suivi régulier de l'avancement par HAROPA PORT | Le Havre.

Tous les livrables dus par le titulaire seront soumis à validation de la gouvernance d'HAROPA PORT | Le Havre et par conséquent seront susceptibles d'être modifiés et seront définis dans chaque marché subséquent.

Chaque mission confiée au Titulaire fera l'objet d'un ou plusieurs marchés subséquents.