

grandparis aménagement

MARCHÉ DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES

MISSION d'Assistance à maîtrise
d'ouvrage pour la Programmation
du groupe scolaire de l'écoquartier
des Ecouardes

SECTEUR ECOUARDES EST de la ZAC
QUARTIERS DES T

Taverny (95)

Cahier des clauses techniques particulières
(C.C.T.P.)

GRAND PARIS AMENAGEMENT

Direction Territoriale
Grand Paris Ouest

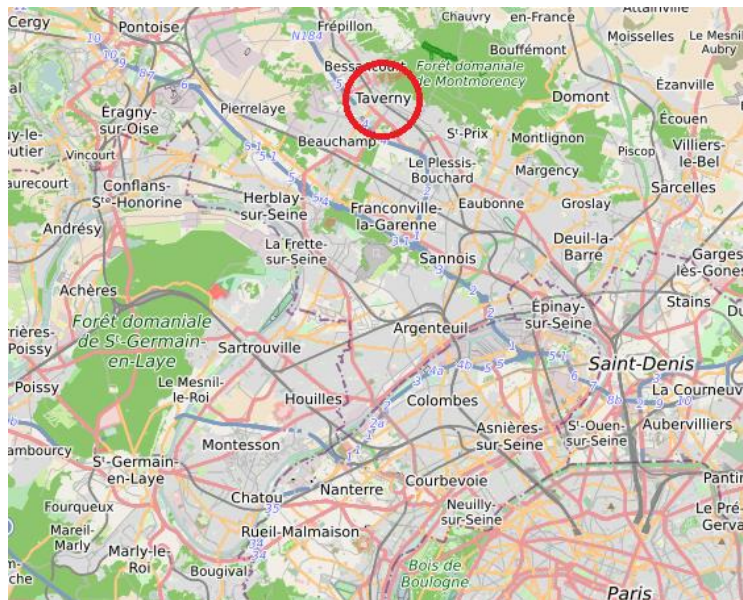
Sommaire

ARTICLE 1 : PRESENTATION DE L'OPERATION	3
1.1 Contexte général de l'opération :.....	3
1.2 Présentation des 3 secteurs de l'opération.....	4
1.3 Focus sur le secteur des Ecouardes-Est.....	6
1.4 Une conception partenariale du quartier et des équipements publics	9
1.5 Organisation de la conduite du projet	10
1.6 Démarche RSE développement durable de Grand Paris Aménagement	10
A. Responsabilité sociétale de GPA	10
B. Stratégie environnementale et sociétale de GPA	11
1.7. Les grandes orientations stratégiques de développement durable de l'opération Quartiers des T	12
1.8 Premiers éléments de programmation pour le groupe scolaire	13
ARTICLE 2 : OBJET DU MARCHE.....	15
ARTICLE 3 : CONTENU DE LA MISSION	16
3.1. Réalisation du programme technique, fonctionnel, architectural et environnemental	16
3.2 Mission d'animation de la concertation avec les services de la commune jusqu'à la validation du programme.....	22
3.3 AMO pendant la consultation de maîtrise d'œuvre ou consultation de conception-réalisation ainsi que pendant la phase de conception.....	22
3.4 Assistance dans la recherche de financements et à leur montage administratif	25
3.5 Assistance de GPA pour d'éventuelles études complémentaires	26
ARTICLE 4 : CONDITIONS D'EXECUTION DE LA MISSION.....	26
4.1 Compétences requises	26
4.2 Pilotage de la mission	27
4.3 Durée	27
4.4 Remise des documents.....	28
4.5 Confidentialité	29
4.6 Documents mis à disposition du prestataire.....	29
4.7 Informations complémentaires.....	29

ARTICLE 1 : PRESENTATION DE L'OPERATION

1.1 CONTEXTE GENERAL DE L'OPERATION :

À la demande de la ville de Taverny (95), Grand Paris Aménagement a pris l'initiative d'une opération d'aménagement multi-sites sur les secteurs Cœur de ville, Verdun-Plaine et Ecouardes Est à Taverny, pour accompagner la Ville dans un projet urbain d'ensemble pour les prochaines années.



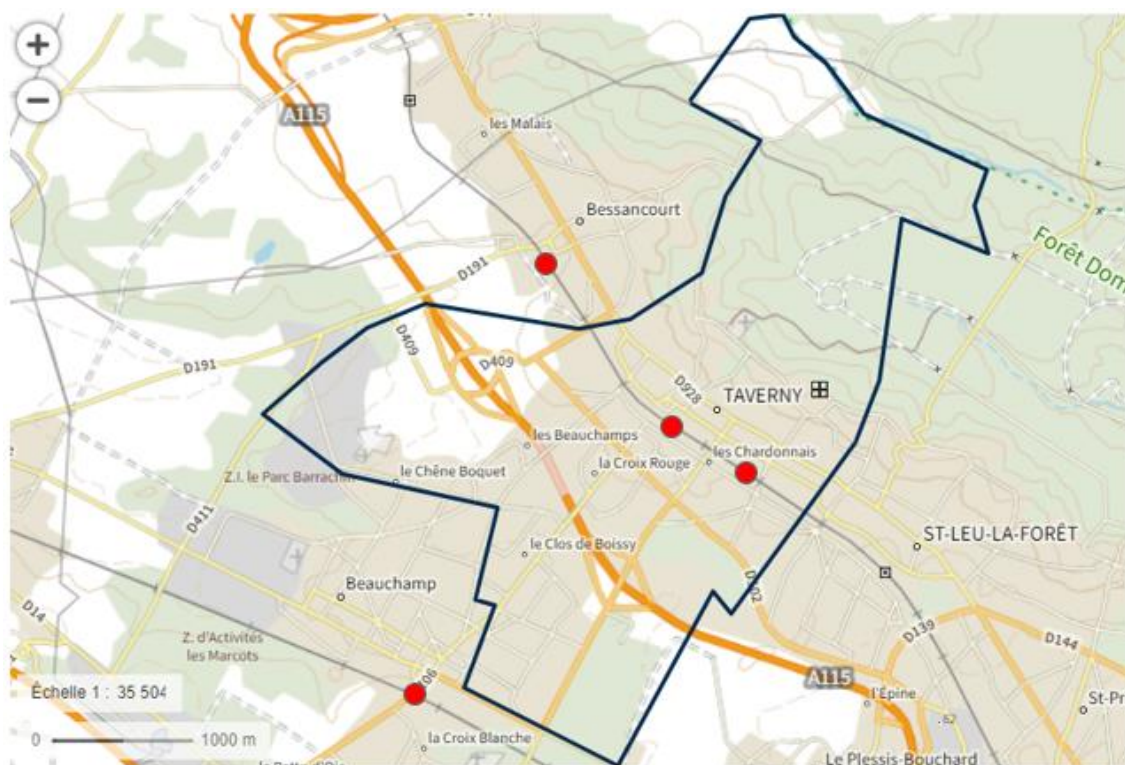
Plan de situation

La commune de Taverny est située dans le Val d'Oise à l'orée de la forêt de Montmorency. Elle fait partie de la Communauté d'Agglomération Val Parisis, constituée de 15 communes. Taverny est traversée d'est en ouest par deux axes importants : en son centre par la route départementale 928 (Saint-Denis-Hérouville) et au sud par l'autoroute A 115. Deux axes nord-sud relient la commune à Beauchamp et la Patte d'Oie d'Herblay (D 106) et à Montigny-lès-Cormeilles (D 407). En plus d'être irriguée par le réseau routier magistral, la ville est bien dotée en réseaux ferrés, avec la présence de trois gares sur son territoire ou à proximité immédiate : la gare de Taverny et la gare de Vaucelles situées à Taverny, ainsi que la gare de Montigny-Beauchamp sur la commune de Beauchamp.

Les espaces construits, qui représentent un peu plus de 46% du territoire communal, sont en grande partie occupés par un habitat individuel qui en couvre plus de 55% (268 ha sur 483,5). L'habitat collectif occupe 61 ha et se développe de façon linéaire le long d'axes importants ou en quartiers résidentiels.

Le territoire du Val Parisis s'inscrit dans une dynamique de valorisation de sa richesse naturelle et paysagère et de préservation du cadre de vie, tout en promouvant le développement de l'attractivité économique et résidentielle. La création de la ZAC multi-sites Quartiers des T à l'initiative de Grand Paris Aménagement, en 2023, a ainsi pour ambition d'articuler le développement d'un nouvel écoquartier dans le secteur des Ecouardes Est, et de conforter les deux centralités existantes du Cœur de Ville et de Verdun Plaine.

Le dossier de création de la ZAC Quartier des T a été approuvé au Conseil d'Administration de Grand Paris Aménagement en juillet 2022 et l'arrêté de création pris par la Préfecture en juillet 2023.



● gare

Territoire de la ville de Taverny

1.2 PRESENTATION DES 3 SECTEURS DE L'OPERATION

Le projet articule une intervention urbaine sur trois secteurs qui présentent des caractéristiques différentes :

- **Deux d'entre eux, le Cœur de Ville autour de l'Hôtel de Ville et Verdun Plaine, au Sud de la commune, sont déjà des centralités de Taverny** : afin de renforcer leur fonction au sein de la commune et de garantir leur dynamisme, ils doivent être reconfigurés. Dans le secteur Cœur de Ville, le réaménagement de la place Charles de Gaulle vise à créer une « place de village » au droit de l'Hôtel de Ville, avec la construction d'une halle de marché et la requalification d'espaces publics piétons et qualitatifs, contribuant à renforcer l'attractivité commerciale du centre-ville en créant un véritable lieu d'animation et de vie.

Le réaménagement du secteur Verdun Plaine, polarité secondaire de la commune aujourd'hui occupée par du logement, des commerces et de nombreux équipements, doit contribuer à structurer davantage les espaces publics afin de créer une polarité attractive et de développer les usages autour de la place de Verdun. Les espaces publics deviendront des supports de continuités paysagères et de déplacements doux plus sécurisés pour les habitants et écoliers du secteur.

- La réalisation d'un Ecoquartier sur le secteur des Ecouardes Est.



Plan des 3 secteurs de l'opération multi-sites

Le présent CCTP concerne le secteur des **Ecouardes-Est**.

Le secteur de l'Ecoquartier des Ecouardes-Est est **un secteur de développement** d'environ 13 hectares situé entre une zone d'habitat pavillonnaire d'une part et la zone d'activités économiques des Ecouardes d'autre part. L'ambition est de créer un nouvel éco-quartier mixte avec des logements, des commerces et des équipements, en articulation avec les zones d'activités et le tissu pavillonnaire existants. Une **véritable démarche d'éco-quartier afin de proposer un nouveau mode de vie, plus écologique, plus durable** sera mise en œuvre, avec pour objectif de s'inscrire dans le dispositif de labellisation EcoQuartier du Ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires et dans ceux du Conseil Régional Ile-de-France.

Le plan local d'urbanisme de la Ville de Taverny est en cours de révision générale pour permettre la réalisation de cette opération d'ampleur.

1.3 FOCUS SUR LE SECTEUR DES ECOUARDES-EST



Plan guide prévisionnel du secteur des Ecouardes-Est

Objectifs :

L'ambition du projet est de réaliser un écoquartier qualitatif répondant aux objectifs de transition écologique portés par la Ville de Taverny. Le projet urbain sera notamment articulé autour des objectifs suivants :

- **Une organisation urbaine réfléchie et soutenable, support d'un cadre de vie de qualité :**
 - L'organisation urbaine s'appuiera sur les ressources et les contraintes du territoire ;
 - Pour s'insérer dans son environnement, le quartier offrira un épannelage diversifié ainsi que des zones tampons réservées à la nature. Néanmoins, pour favoriser sa soutenabilité, il présentera également en son cœur une certaine forme de densité ;
 - Il offrira de la mixité en combinant logements, commerces et services, ainsi qu'équipements essentiels à une véritable urbanité ;
 - Le nouveau quartier s'inscrira également en proximité directe du projet de plaine maraîchère porté par la Communauté d'agglomération Val Parisis : les productions issues de ce projet pourront notamment alimenter le futur écoquartier dans une logique de circuits courts.
 - La conception permettra de valoriser l'identité du site et organisera les transitions, avec d'un côté les espaces pavillonnaires et de l'autre, la zone économique. Pour relier le secteur aux quartiers environnants, tout en préservant et valorisant la biodiversité et les milieux naturels, des trames vertes Est/Ouest et des cheminements piétons seront créés, dans la continuité des travaux d'espaces publics déjà réalisés par la commune (mail et Bois des Ecouardes) et Grand Paris Aménagement (ZAC des Ecouardes).

- **Des espaces publics de forte identité paysagère et de grande qualité environnementale**

Le projet permettra de créer une trame viaire hiérarchisée mettant les mobilités douces au cœur des espaces publics :

- Un axe central, colonne vertébrale du quartier : le chemin des Ecouardes, fortement paysager et dont une grande part de l'emprise sera dédiée aux circulations piétonnes. Les cycles auront une piste réservée le long du chemin des Fréchaux, en limite avec l'espace vert protégé sur le flanc est du quartier.
- Une trame d'espaces publics « resserrée » desservant des ilots de taille « raisonnable»
- Des voies partagées paysagères desservant les différentes parcelles
- Des espaces de rencontre pour les habitants à proximité : placette, parvis, accès au Bois des Ecouardes, jardins publics, etc.

Le projet comprend la préservation d'une partie très importante des friches et fourrés identifiés par l'étude faune/flore car ils abritent des espèces protégées. Ces espaces d'une grande richesse en biodiversité seront valorisés et ouverts au public autant que possible.

- **Un quartier sobre en énergie et dans les matériaux, limitant l'impact de l'automobile**

- La valorisation du paysage, la préservation de la biodiversité, la qualité et la sobriété des matériaux ainsi que la sobriété énergétique sont au cœur de la conception des logements, des équipements et des espaces publics et privés.
- Le développement des énergies renouvelables et l'utilisation de matériaux, comme le bois, moins impactant pour l'environnement y seront recherchés, à travers notamment une approche en coût global, impulsée dès la conception du projet ;
- Un travail fin sera conduit pour assurer une gestion qualitative et économe de l'eau dans le quartier ; il est visé zéro rejet des eaux pluviales.
- Au sein du quartier, les aménagements faciliteront les mobilités actives (marche, vélo...), tandis que l'usage de la voiture y sera limité. Un réseau continu et sécurisé sera créé pour les modes actifs, notamment en franchissement de l'autoroute, en continuité avec l'existant et vers le nouveau groupe scolaire. La circulation cyclable sera principalement effectuée sur le chemin des Fréchaux.
- Une desserte de bus est prévue pour relier le quartier au Nord de la ville et aux gares de Taverny (ligne H) et de Montigny-Beauchamp (ligne H, RER C). Cette liaison via la passerelle sera ouverte aux modes doux et aux transports en commun uniquement.

Programmation

Le développement de l'EcoQuartier des Ecouardes-Est permettra la production d'une **offre résidentielle diversifiée** visant à offrir de nouvelles formes d'habitat.

Le futur quartier sera structuré autour de la programmation suivante :

- 75 000 m² de logements, dont un pourcentage de 30% de logements sociaux, des logements en accession libre et accession sociale à la propriété, qui permettront d'offrir aux habitants un

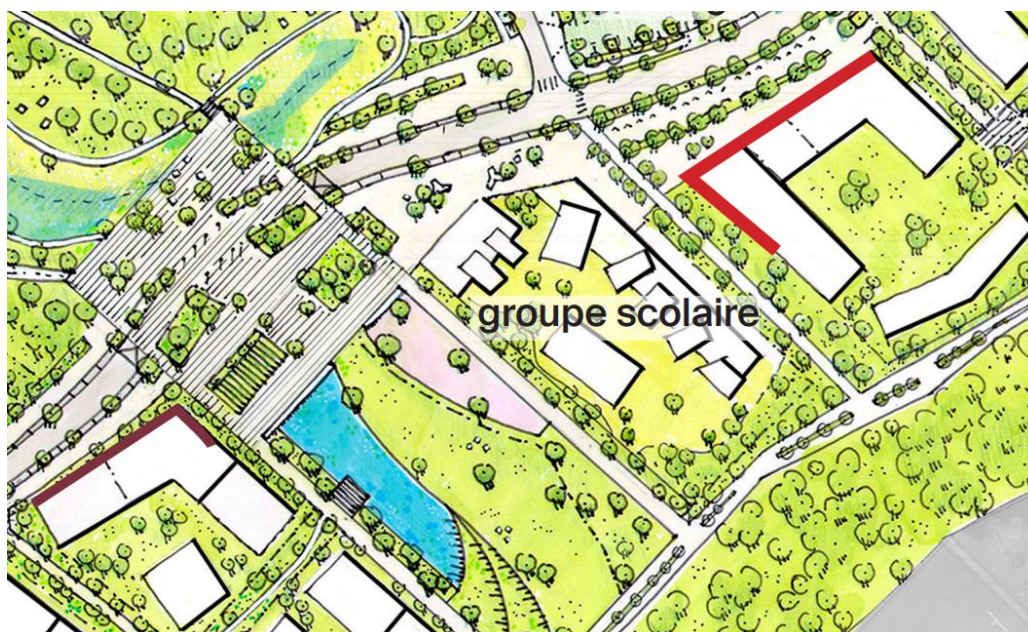
véritable parcours résidentiel local. La commune dispose à ce jour de 23,36% de logements sociaux.

- Des commerces et services en rez-de-chaussée des logements,
- Un gymnase,
- Une crèche (privée) de 30 berceaux environ
- Un groupe scolaire de 10 classes à ce stade (générées par l'opération et financées par elle en maîtrise d'ouvrage directe de GPA) avec un centre de loisirs et une restauration scolaire seront implantés. L'étude de programmation des équipements publics réalisée en 2020-2021 par le programmiste Menighetti avait estimé le besoin à 4 classes de maternelle et 6 classes en élémentaire. Concernant la restauration, un office commun et deux salles ont été prévus.

Logements	75 000 m ² SDP
Commerces/services/activités en rdc	2 000 m ² SDP environ
Equipements	<ul style="list-style-type: none"> - 1 groupe scolaire de 10 classes - Un gymnase à usage scolaire et associatif - Une crèche de 30 berceaux

Programmation de l'opération sur le secteur des Ecouardes-Est

Le groupe scolaire est pressenti pour être localisé au centre du nouveau quartier, à la croisée du parc et de l'avenue, à proximité directe du parvis, des commerces, comme le souhaite la Ville. Ainsi, il sera accessible par le plus grand nombre, au cœur de l'espace vert central pour en faire une sorte « d'école parc ».



Localisation du groupe scolaire dans le quartier

1.4 UNE CONCEPTION PARTENARIALE DU QUARTIER ET DES EQUIPEMENTS PUBLICS

Etudes précédemment réalisées

Dans l'objectif de déterminer la programmation et les grands principes de l'aménagement paysager, les études préalables mentionnées ci-dessous ont déjà été lancées par Grand Paris Aménagement entre 2019 et 2021 :

- Etude de programmation urbaine
- Etude de programmation des équipements scolaires et sportifs
- Etude développement durable
- Etude faune – flore
- Etude d'impact agricole
- Etude mobilité
- Etude acoustique
- Étude air et santé
- Etude pollution
- Etude hydrogéotechnique
- Etude de stationnement

Fin 2023, une étude de mobilité et circulation est prévue. Elle doit permettre de stabiliser un plan de circulation pour les véhicules et pour le futur transport en commun. Une étude approfondie pour la revalorisation du Bois des Ecouardes (à la charge de la commune) et des espaces de friches et fourrés à préserver au sud sera également lancée.

L'étude de programmation des équipements publics a permis de dresser un état des lieux des équipements publics communaux et notamment des écoles, de définir les besoins en équipements scolaires pour la ZAC et plus largement pour la Ville, et de proposer un dimensionnement d'équipements publics permettant de répondre à ces besoins. Les investissements correspondants ont été estimés en coût global.

Les réflexions menées sur le groupe scolaire et son dimensionnement sont liées à la nécessité de répondre aux besoins des nouveaux habitants de l'écoquartier, mais s'inscrivent également plus largement dans une réponse aux besoins des habitants de toute la commune.

Des équipements publics exemplaires à réaliser

Le futur écoquartier visera à créer des équipements publics exemplaires tant en matière de performance environnementale que de qualité architecturale.

Il s'agira notamment de réaliser un bâtiment bas carbone, très performant sur le plan énergétique avec des matériaux écologiques, une conception visant la sobriété énergétique et la production d'énergies renouvelables. Les bâtiments devront également favoriser la biodiversité pour sensibiliser les jeunes à la nature dès le plus jeune âge.

Enfin, le groupe scolaire participera à la structuration du quartier. Au cœur du quartier, il en renforcera la polarité et contribuera à créer un lieu d'animation, en rapport avec le reste de la programmation (parc, commerces...), et de lien social. La sectorisation scolaire permettra en effet de relier davantage l'écoquartier au reste de la ville.

1.5 ORGANISATION DE LA CONDUITE DU PROJET

Grand Paris Aménagement assure la maîtrise d'ouvrage du projet d'écoquartier dans la ZAC Quartiers des T. Il est également maître d'ouvrage de certains équipements publics de superstructure, dont le groupe solaire. Pour sa réalisation, il pourra être envisagé de constituer un marché de conception-réalisation. Le programmiste devra donc tenir compte de cette spécificité tout au long de la consultation mais également pour établir le programme du groupe scolaire.

GPA et la Ville travaillent en lien étroit et prennent ensemble les grandes décisions concernant le pilotage du projet. Ainsi, des comités de pilotage avec les élus et services de la commune sont organisés régulièrement afin de partager l'avancement du projet et prendre les arbitrages nécessaires. En complément, des réunions de travail entre l'équipe de GPA et les services de la commune sont organisées pour faire le point sur des sujets plus techniques en préparation des réunions avec les élus.

Un urbaniste-coordonateur et maître d'œuvre des espaces publics pour les secteurs Verdun-Plaine et Ecouardes a été désigné au début de l'année 2023. Il s'agit du groupement MBE/Land'Act/Ingerop, dont la mission a consisté à mettre à jour le plan guide existant. Il élaborera ensuite l'AVP de l'opération d'aménagement, en commençant par le secteur Ecouardes-Est. Il aura ensuite pour mission la maîtrise d'œuvre de la totalité des espaces publics du secteur.

La Ville a également choisi un AMO conseil pour la conception du quartier Ecouardes-Est ; c'est la mission du cabinet A26.

Enfin, un AMO développement durable, Ecologie urbaine et citoyenne, a été désigné pour assister GPA sur tout le volet environnemental du projet urbain. A ce titre, il pourra donner quelques grandes orientations et ambitions environnementales pour les projets d'équipements publics, et notamment le groupe scolaire.

1.6 DEMARCHE RSE DEVELOPPEMENT DURABLE DE GRAND PARIS AMENAGEMENT

A. Responsabilité sociétale de GPA

Grand Paris Aménagement est engagé dans une politique « Qualité – Environnement ». Notre établissement est aujourd'hui certifié ISO 9001/14001 intégrée et EMAS (Eco Management and Audit Scheme). Outil au service d'une démarche d'amélioration continue, la Direction Générale a souhaité étendre le champ d'application de la norme environnementale aux enjeux sociaux et économiques du fonctionnement de l'entreprise et de ses activités. Grand Paris Aménagement se donne ainsi les moyens de prendre en charge ses responsabilités sociétales de façon globale.

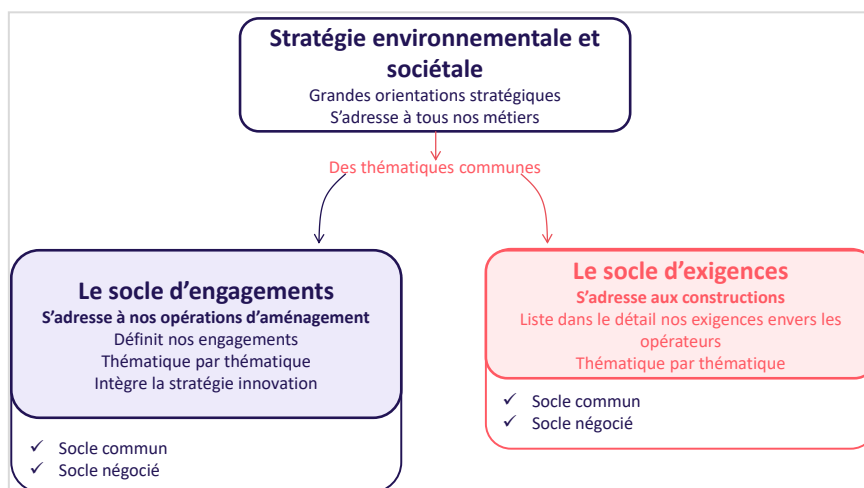
Confirmant son expérience de développeur urbain durable, économe et responsable, Grand Paris Aménagement se fixe les objectifs suivants :

- Satisfaire les parties prenantes de ses opérations et études,
- Répondre aux obligations réglementaires,
- Répondre aux attentes de ses clients,
- Développer des valeurs extra-financières,
- Avoir une vision à moyen et longs termes,
- Créer des opportunités de rupture de stratégie et d'innovation.

B. Stratégie environnementale et sociétale de GPA

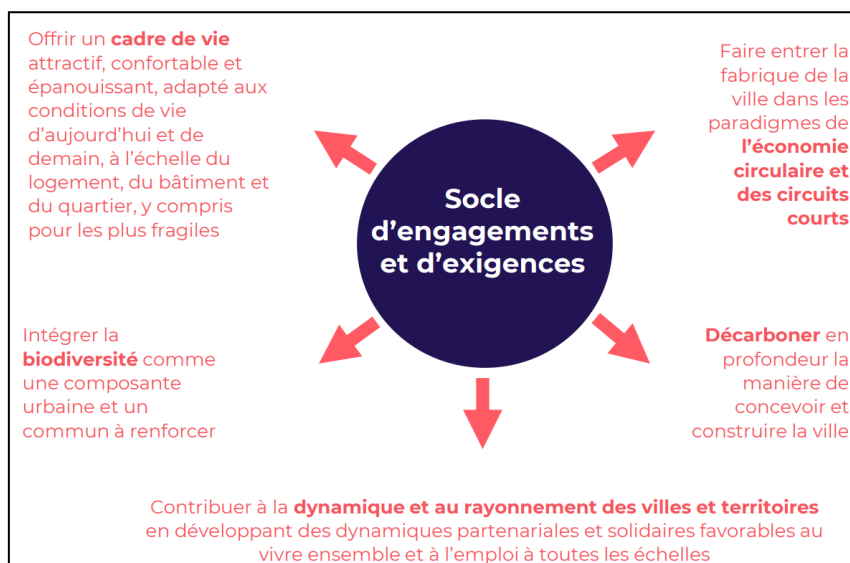
Les orientations stratégiques de développement durable de Grand Paris Aménagement sont désormais traduites dans le « socle d'engagements et d'exigences » et formalisent des principes d'actions ambitieux et explicitent la méthodologie qui contribuera à placer Grand Paris Aménagement parmi les références majeures de l'aménagement durable.

Le « socle d'engagements et d'exigences » définit les engagements en matière d'aménagement et les exigences imposées aux opérations immobilières.



Cette démarche se décline en cinq chapitres :

- ➔ Contribuer à la dynamique et au rayonnement des villes et des territoires ;
- ➔ Offrir un cadre de vie attractif, confortable et épanouissant ;
- ➔ Intégrer la biodiversité comme une composante urbaine et un commun à renforcer ;
- ➔ Faire entrer la fabrique de la ville dans les paradigmes de l'économie circulaire et des circuits-courts ;
- ➔ Décarboner en profondeur nos réalisations.



Le socle d'engagements fixe la doctrine pour les projets urbains et les espaces publics. Le niveau d'ambition est apprécié au regard des contraintes et potentiels du site. Il s'inscrit dans le sillage des pratiques portées par les labels et certifications reconnus aujourd'hui, et permet, le cas échéant, de se soumettre à un ou plusieurs de ces processus de labellisation/certification.

Le socle d'exigences pour la qualité des constructions est applicable à toutes les commercialisations de programmes de logements collectifs neufs à compter de février 2023. L'intention est également de traduire ces exigences pour les équipements publics. Une partie du socle est contrôlée par CERQUAL, une autre par GPA et ses partenaires. Tout lot cessible doit être certifié « NF Habitat HQE GPA / EPA ORSA », référentiel coproduit avec CERQUAL en articulation avec le socle d'exigence.

Les prestataires de GPA s'engagent à inscrire leur travail et leur mode d'action dans le cadre de cette stratégie environnementale et sociétale actualisée.

1.7. LES GRANDES ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE DEVELOPPEMENT DURABLE DE L'OPERATION QUARTIERS DES T

Dans le cadre de l'élaboration de la stratégie de développement durable de la ZAC, une étude a été menée en 2020-2021 par le bureau d'étude EODD, spécialiste de la transition écologique.

EODD a donc établi une stratégie environnementale déclinée en deux temps, un socle commun aux 3 sites, ainsi qu'une déclinaison à l'échelle des 3 sites aux caractéristiques et aux enjeux différents.

Le socle commun de la stratégie est orienté autour de 3 objectifs généraux que sont :

- Créer des quartiers de très grande qualité
- Offrir une grande variété de logements pour tous
- Améliorer le cadre de vie et développer des usages nouveaux

Le détail de cette stratégie est surtout développé à l'échelle de chaque site, dans un souci de cohérence de la mise en œuvre de ces orientations.

Concernant le site Ecouardes-Est, les quatre axes de travail structurants sont déclinés ci-après.

Réaliser un quartier s'appuyant sur une trame paysagère de grande qualité

Créer un quartier organisé autour de la nature

- Créer un cadre de vie végétalisé à destination des résidents
- Renforcer la trame verte
- Préserver une activité agricole et mettre en avant la lisière

Gérer les eaux pluviales par le paysage

- Zéro rejet d'eaux pluviales
- Mise en scène du cycle naturel de l'eau

Innover sur l'économie circulaire, le réemploi et les matériaux bio et géo-sourcés.

Limiter l'empreinte carbone des constructions et des espaces publics

- Réduire l'empreinte carbone des aménagements
- Intégrer une stratégie bas-carbone pour les constructions

Mettre en oeuvre une stratégie d'économie circulaire

- Limiter la production de déchets
- Faire des Ecouardes le lieu de démonstration de l'économie circulaire pour la ZAC

Limiter les impacts de l'automobile et mettre l'accent sur les mobilités actives

Limiter les impacts de l'automobile

- Limiter les impacts visuels, économiques et environnementaux du stationnement
- Hiérarchiser la trame viaire

Créer un quartier favorable aux modes actifs et aux TC

- Développer les modes actifs
- Développer les transports en commun

Réaliser un quartier engagé dans la transition énergétique.

Assurer une réduction des besoins énergétiques par une approche Negawatt

- Réduire les besoins énergétiques à la source
- Mettre en place un système efficace et des EnR. Le système énergétique du quartier n'est pas encore définitivement retenu et reste à déterminer. Un système par réseau de chaleur n'est pas envisagé mais la géothermie sur nappe sera étudiée très prochainement.

1.8 PREMIERS ELEMENTS DE PROGRAMMATION POUR LE GROUPE SCOLAIRE

L'étude de programmation des équipements publics réalisée en 2020-2021 par le programmiste Menighetti, à partir du plan guide initial, a estimé que la population totale des logements de la ZAC (3 secteurs) serait de l'ordre de 3000 personnes. Les établissements scolaires de la ville ont été jugés comme satisfaisant la demande actuelle. **La création d'un groupe scolaire et d'une crèche privée sur le site de l'écoquartier a été actée suite à cette première étude.**

Une réflexion sur la sectorisation des différentes écoles a été portée, afin de limiter les déséquilibres dans l'occupation des groupes scolaires déjà existants : **les solutions à apporter pour répondre aux besoins de la ZAC doivent s'inscrire dans un début de réponse à une modification des secteurs scolaires sur Taverny.** En cumulant les logements créés sur les secteurs Ecouardes-Est et Verdun Plaine, Menighetti estime que l'arrivée d'une nouvelle population correspondra à 300 enfants scolarisés dans les écoles publiques, dont 250/260 sur le secteur des Ecouardes-Est. Les besoins liés aux logements de Verdun-Plaine seront absorbés par les écoles existantes. Pour l'écoquartier des Ecouardes-Est, **le programmiste avait estimé le besoin à 4 classes de maternelle et 6 classes en élémentaire.** Les élèves du quartier des Barbus et du Chêne Boquet seraient rattachés à ce nouveau groupe scolaire.

Concernant la restauration, **un office commun et deux salles ont été prévus.** Un **centre de loisirs** a également été prévu. Menighetti a réalisé de premières estimations des coûts et des surfaces des différents espaces.

Exemplarité des équipements publics

Le titulaire aura pour mission de définir les exigences et ambitions environnementales du projet, en cohérence avec celles du label EcoQuartier et de la démarche 100 Quartiers Innovants et Ecologiques de la Région Ile de France, qui promeut les constructions écologiques. Grand Paris Aménagement s'est doté d'une stratégie environnementale et sociétale désignée "socle d'engagements et d'exigences pour réinventer le métier d'aménageur" brièvement expliqué au chapitre 1.6. Le titulaire prendra soin de s'approprier ce référentiel et d'en appliquer les grandes ambitions et lignes de force dans la déclinaison du programme technique, environnemental et performanciel du groupe scolaire.

Une des lignes de force principale en matière de développement durable et d'exemplarité sera le recours aux filières de construction hors-site. Il est attendu du titulaire, avec l'appui de GPA, qu'il décline cette ambition dans la rédaction du programme du groupe scolaire.

Dans le cadre de la subvention régionale 100 Quartiers Innovants et écologiques, GPA s'est notamment engagé à atteindre un taux d'au moins 50% de surface de plancher de l'ensemble des constructions de la ZAC en matériaux biosourcés (logements et équipements publics inclus) et à atteindre le label « bâtiment biosourcé » niveau 1 ou supérieur sur le groupe scolaire et le gymnase. Cela doit donc constituer une donnée d'entrée a minima. GPA est également signataire du PACTE bois - construction niveau Bronze de FIBOIS pour la période 2021 - 2024.

Le titulaire devra également s'attacher à mettre en œuvre les ambitions architecturales portées par GPA pour ce groupe scolaire. Les bâtiments étant destinés à un jeune public, leur santé et leur confort devront être au cœur de la conception pour assurer leur bien-être. En outre, le groupe scolaire constituera le cœur du quartier, en renforcera la polarité et contribuera à créer un lieu d'animation, en rapport avec le reste de la programmation. Une attention particulière devra donc être portée à son insertion dans l'ensemble du quartier et en particulier en lien étroit avec le parc.

ARTICLE 2 : OBJET DU MARCHE

- Objet :

Le présent marché a pour objet une mission d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la réalisation du programme architectural, technique, environnemental et performanciel du groupe scolaire d'Ecouardes-Est, comprenant 10 classes, un accueil de loisirs sans hébergement et une restauration scolaire (un office, c'est à dire un lieu pour réchauffer et deux salles de restauration). Il s'inscrit dans la continuité des études préalables réalisées et notamment de l'étude réalisée en 2020-2021 par le programmiste Menighetti.

La présente mission comprendra 5 volets :

1. Réalisation d'un préprogramme puis d'un **programme**, qui constituera le cahier des charges pour lancer le concours de maîtrise d'œuvre ou la consultation du marché de conception-réalisation pour la réalisation du groupe scolaire.
2. Mission d'animation de la concertation avec les services de la commune jusqu'à la validation du programme.
3. Mission d'**AMO en phase** d'analyse des candidatures et des offres jusqu'à la notification du marché, **ainsi qu'en phase conception** (incluant la phase de mise au point) pour s'
4. assurer de la conformité programmatique et budgétaire des réalisations prévues jusqu'au début des travaux.
5. Mission d'AMO pour la **recherche de subventions** auprès des financeurs potentiels.
6. Mission d'assistance pour **d'éventuelles études complémentaires** à lancer.

- Nature :

Le présent marché est un marché d'assistance à la maîtrise d'ouvrage conformément à l'article L2422-2 du code de la commande publique.

Par conséquent, l'exercice des missions de l'AMO est incompatible avec l'exécution de missions de maîtrise d'œuvre ou d'exécution de travaux, portant sur la même opération.

Pour la réalisation de ces missions, les compétences suivantes sont requises :

- **Compétence en programmation architecturale, fonctionnelle, technique, environnementale et performanciel**le d'équipements publics scolaires.
- **Compétence d'économiste de la construction** pour établir l'enveloppe financière prévisionnelle

ARTICLE 3 : CONTENU DE LA MISSION

3.1. REALISATION DU PROGRAMME TECHNIQUE, FONCTIONNEL, ARCHITECTURAL ET ENVIRONNEMENTAL

Le titulaire du marché élaborera le programme général et détaillé du concours pour le choix de la maîtrise d'œuvre. Il aura auparavant formulé le projet du maître d'ouvrage dans un préprogramme, constituant l'étape de validation intermédiaire. Ce programme ne prévoit pas ni le mobilier, ni les équipements intérieurs du groupe scolaire.

Dans un premier temps, un travail de synthèse devra permettre, après une étude des spécificités de l'opération, de :

- Mettre en cohérence les attentes et les besoins ;
- Définir les priorités de l'opération ;
- Déterminer les principales exigences techniques et qualitatives ;
- Établir une organisation fonctionnelle ;
- Définir les objectifs environnementaux ;
- Définir les objectifs performanciers en termes d'exploitation, de maintenance.

➤ Cadrage réglementaire

Le titulaire sera chargé de rédiger une note préliminaire listant les réglementations auxquelles le projet du groupe scolaire sera soumis.

➤ Cadrage calendaire

Le titulaire produira un calendrier prévisionnel faisant apparaître les temps d'études et de travaux, de la notification du marché à l'ouverture au public du groupe scolaire.

➤ Cadrage fonctionnel, analyse des besoins des utilisateurs, concertation avec les parties prenantes

Sur la base des éléments de l'étude de Menighetti de 2020 - 2021 et d'une campagne d'entretiens avec le service scolaire de la commune ainsi qu'avec les élus, le titulaire devra confirmer ou réévaluer les besoins définis par Menighetti.

Cette analyse devra permettre de définir les objectifs et le contenu de l'opération.

Toutes dispositions utiles devront être prises par le titulaire pour réunir l'ensemble des données, notamment l'organisation de visites sur place, d'entretiens, de groupes de travail avec les différents utilisateurs des équipements et services de la Ville. Des échanges avec les services de l'Etat et tout interlocuteur jugé pertinent pourront être nécessaires.

➤ **Cadrage budgétaire : Analyse du budget de travaux et approche en coût global**

Le titulaire devra, à cette étape, vérifier l'adéquation entre les besoins, les contraintes de site, les objectifs environnementaux et l'enveloppe financière du maître d'ouvrage allouée aux travaux.

Il lui appartiendra d'estimer de la manière la plus détaillée possible à ce stade les coûts travaux et des phases de conception préalables de l'équipement.

Le titulaire devra analyser et estimer :

- **Le coût travaux** qui devra être calculé selon la méthode suivante en considérant une classe de précision.

Coût travaux = taux d'aléas de 10% + une estimation des postes de dépenses + une analyse des risques.

Pour la construction du groupe scolaire des Ecouardes-Est à Taverny, il est considéré que la classe de précision sera la suivante :

	CLASSE DE PRECISION	APPRECIATION DES COUTS	APPRECIATION DES RISQUES
Décision de faisabilité, programme, ESQ	+/-20%	Analyse pour les postes spécifiques, analogie pour le reste	Identification des risques majeurs. Appréciation des provisions pour risques majeurs à « dire d'expert »

- **Le coût toutes dépenses confondues (€ TDC** : comprendre aussi tous les frais d'études, honoraires, assurances, mobiliers) que Grand Paris Aménagement devra engager pour permettre la livraison de l'équipement. Le préprogramme devra faire en sorte d'orienter vers la construction d'un équipement demandant un investissement raisonnable et proportionné aux besoins.
- **Une fourchette des coûts d'exploitation-maintenance (P1, P2, P3 sur 30 ans ramenés en moyenne sur un an), de l'équipement**, pour la commune à compter de l'ouverture de l'équipement, ceci afin d'intégrer le plus en amont les solutions d'optimisation des coûts et s'assurer de l'adéquation avec le budget de fonctionnement communal.
Cette estimation des coûts de fonctionnement s'appuiera in fine sur l'estimation d'une consommation énergétique maximale en kWhEF/m²/an (modulo les facteurs périodiques suivants : le nombre de repas servi par an, le nombre de jours de vacances scolaires, le nombre d'élèves), préfigurant les objectifs performanciers à inscrire et à cadrer dans le programme environnemental et performanciel

Le titulaire rendra une conclusion sur la faisabilité de l'opération qui dépendra de la compatibilité des paramètres indiqués ci-dessus.

Il confirmera également, à ce stade, une estimation de la surface de l'ouvrage (évaluée en m² SU, m² SDO et m²SDP), à partir des premières propositions de l'étude de Menighetti. Cette estimation

résultera du rapprochement des besoins auxquels doit répondre l'opération et de l'enveloppe financière.

Le titulaire réalisera également une comparaison du chiffrage du groupe scolaire avec d'autres équipements similaires équivalents réalisés dans d'autres communes, permettant de relativiser le coût estimé.

Le préprogramme, issu de la première phase d'analyse, comprendra notamment :

- Un cadrage réglementaire et calendaire ;
- Une analyse environnementale de site (AES) dont une description du terrain, de ses caractéristiques et du contexte urbain, des contraintes et opportunités urbaines, architecturales, climatiques et environnementales ;
- La liste des données d'entrées à acquérir pour la mission. Si ces données n'étaient pas déjà disponibles grâce aux études précédemment réalisées, le titulaire proposera à GPA les CCTP associés ;
- Une étude d'optimisation des locaux spécifiant le nombre et le type des espaces, en distinguant les espaces pour la maternelle et les espaces pour la primaire, leurs capacités d'accueil, leurs surfaces, leurs caractéristiques, ceci y compris pour les espaces extérieurs ;
- Les schémas fonctionnels présentant les différents espaces, les différentes fonctions et les différents services associés ;
- Un tableau récapitulatif présentant le nombre et les surfaces des locaux à créer ;
- Une première présentation des ambitions environnementales et les objectifs chiffrés associés ;
- Une approche de l'enveloppe financière permettant de mettre en relation et en cohérence le préprogramme et le budget de l'opération ;
- Une première fiche espace type ;

Le titulaire devra produire une décomposition de l'enveloppe financière qui détaille le coût global d'investissement dont un détail du coût des travaux de l'opération.

Le titulaire s'attachera à motiver et démontrer le bien-fondé des choix préconisés, notamment sur les aspects techniques de l'opération.

Ce pré-programme donnera lieu à un rendu intermédiaire permettant de valider les grands principes du projet.

Après validation par la Ville et GPA de ce pré-programme, le titulaire débutera la réalisation du programme général et détaillé.

Celui-ci doit identifier, à partir des choix précisés dans le préprogramme, l'ensemble des données nécessaires à la conception du projet. Il constituera le CCTP définitif du concours, et doit donc donner au concepteur tous les éléments d'information nécessaires pour concevoir l'ouvrage, ses équipements et ses espaces extérieurs.

Le programme doit être clair, précis et exhaustif de manière à exprimer complètement la commande et orienter la conception.

Il doit, de plus, être impérativement en cohérence avec l'enveloppe financière consacrée à l'opération.

Le programme traite, de manière détaillée, des points suivants :

1. Présentation générale de l'opération :

- Nature de l'opération : contexte et genèse de l'opération ; principaux acteurs, principal objectif, superficie, capacité d'accueil ;
- Objectifs et principes généraux ;
- Nature des services à rendre au sein de l'ouvrage ;
- Surfaces, organisation, fonctionnement de l'ouvrage.

Le titulaire devra, notamment, pour toutes les entités fonctionnelles qui composeront l'ouvrage, dégager le nombre, la surface et la capacité d'accueil de chaque local, et prévoir les relations spatiales entre les différents espaces et notamment entre la maternelle et la primaire.

2. Dossier de site, d'urbanisme et d'architecture :

Le titulaire présentera l'environnement urbain et l'ensemble des contraintes réglementaires, urbanistiques et architecturales :

- Présentation du quartier : situation, principes d'aménagement, composition urbaine, opérations voisines, qualité physique, sociale, urbanistique, architecturale, commerciale, administrative ;
- Caractéristiques du terrain : situation foncière, nature, milieu physique, risques, superficie, limites, desserte et caractéristiques de la parcelle ;
- Principes d'insertion de l'opération dans son environnement ;
- Description des accès ;
- Contraintes réglementaires : Le titulaire devra justifier de la compatibilité de l'opération avec l'ensemble des réglementations (servitudes, espaces protégés...).
- Contraintes architecturales : gabarit, alignement, volumétrie, façades, couverture, clôtures, nivellement, stationnement, espaces extérieurs et paysage ;
- Contraintes techniques : sol, sondage, réseaux, énergie disponible, chantier.
- Données d'entrée, études complémentaires nécessaires pour la réalisation de la construction et CCTP associés à ces études.

3. Prescriptions environnementales détaillées

Elles comprennent notamment :

- Un rappel synthétique des conclusions de l'analyse environnementale de site ;
- Les ambitions environnementales définies précédemment ;
- Les objectifs qualitatifs et quantitatifs précis permettant d'atteindre ces ambitions.
- Si besoin, les propositions techniques seront établies à partir de l'analyse comparative de différents scénarios, avec une approche économique des diverses solutions proposées en coût global, en précisant le coût travaux et le budget de fonctionnement, qui devront permettre de faire les choix de programmation les plus éclairés.

- Les études à mener par le concepteur, et la liste des livrables à fournir par phase pour s'assurer que les équipements atteignent les performances attendues. Cette liste sera coconstruite avec GPA.

4. Objectifs performanciels détaillés :

Le Titulaire élabore un programme performanciel. Celui-ci précise les performances attendues et exigences de résultats en phase d'exploitation en termes de confort d'usage, de qualité d'air intérieur et de performance énergétique.

Concernant la performance énergétique, le Titulaire rédige un plan de Mesures & Vérification qui précise le périmètre, les facteurs périodiques, les facteurs statiques. S'agissant des facteurs périodiques (ex : DJUc), le Titulaire fixe les valeurs numériques pour la situation de référence. Ce premier PMV sera amendé par le concepteur pour être ensuite appliqué et suivi en exploitation.

Il sera fait le choix de mesurer et de vérifier avant tout les consommations énergétiques les plus élevées et les plus faciles à vérifier en exploitation (chauffage, ECS sanitaires, ECS cuisine, éclairage), ceci afin de limiter le nombre de compteurs énergétiques au minimum. Il est attendu de la part du Titulaire d'être force de proposition sur ce volet.

5. Prescriptions techniques détaillées

Celles-ci résultent des réglementations, des exigences du maître d'ouvrage et des contraintes techniques nécessaires au bon fonctionnement et à la sécurité de l'ouvrage.

Ces spécifications indiquent au maître d'œuvre les niveaux de prestations à fournir et les contraintes à prendre en compte pour chacun des locaux.

Elles concernent notamment la solidité, la durabilité, la maintenance, l'adaptabilité, les contraintes acoustiques, thermiques et d'étanchéité des locaux ; la conservation et la protection des ouvrages ; la sécurité des personnes.

6. Fiches techniques particulières (fiche espace) :

Elles prévoient les prescriptions détaillées, par local, relatives à son utilisation, son fonctionnement, sa dimension, les fluides qui l'alimentent, les exigences techniques, le niveau des performances attendues et les équipements à implanter (doivent être précisées les contraintes qu'ils peuvent induire sur les locaux en termes d'espace, d'organisation, de fluides), les types de revêtements de sols, de murs, de plafonds attendus.

Les fiches indiquent de façon claire les équipements inscrits dans le coût des travaux et ceux qui sont hors de cette enveloppe.

7. Un tableau récapitulatif présentant le nombre et les surfaces des locaux à créer

8. Annexes du programme :

Le titulaire annexera le plan topographique et les études de sols réalisées par GPA et tout autre étude ou document utile.

Le titulaire du marché devra veiller à ce que toutes les préconisations soient cohérentes entre elles (environnementales, performanciennes, techniques, financières), notamment que les prescriptions techniques soient cohérentes avec les ambitions de développement durable et de santé précédemment définies et avec l'enveloppe financière estimée.

Il veillera à remettre un programme complet qui comprenne toutes les informations nécessaires pour permettre aux maîtres d'œuvre de répondre au concours au mieux et de réaliser un équipement qualitatif, exemplaire, respectant les budgets.

Il participera à la constitution du dossier de consultation dans sa globalité. Il participera notamment à la rédaction du règlement de consultation en lien avec le service marché de Grand Paris Aménagement.

9. Estimation financière détaillée :

Le titulaire du marché devra actualiser l'estimation financière préalablement réalisée, au vu des précisions apportées pendant l'élaboration du programme.

L'estimation financière devra détailler le coût des équipements en conservant une approche en **coût tout dépenses confondues (€ TDC)**, c'est-à-dire qu'elle devra expliciter tous les coûts nécessaires à leur réalisation jusqu'à son ouverture au public : elle précisera ainsi les montants d'études, honoraires, travaux, assurances, mobilier, etc.

Le titulaire adoptera la méthode présentée en page 17 pour le calcul en coût travaux.

Le titulaire doit s'assurer que l'estimation est en adéquation avec les besoins, surfaces des équipements, contraintes du site, objectifs du projet et entre dans l'enveloppe financière du maître d'ouvrage allouée aux travaux.

Cette estimation financière, une fois validée par la maîtrise d'ouvrage, constituera l'estimation avec laquelle seront comparées les offres des maîtres d'œuvre lors du concours.

Le titulaire devra également actualiser l'estimation des **frais de fonctionnement annuels** des équipements pour la commune et s'assurer de leur adéquation avec le budget de fonctionnement communal.

➤ Livrables :

- Rendu intermédiaire ou « pré-programme », **comportant tous les éléments détaillés plus haut**, qui fera l'objet d'une validation par Grand Paris Aménagement et par la Ville.
- Programme complet et cohérent sous forme de CCTP pour le lancement du concours de MOE ou lancement du marché de conception-réalisation qui comprendra l'ensemble des éléments nécessaires aux MOE (et/ou entreprise de travaux) pour établir un projet et une estimation financière détaillée à part. Il sera adressé à Grand Paris Aménagement pour validation.

- Participation à la constitution du DCE complet et à la rédaction du règlement de consultation
-
- Délais d'exécution :
 - 6 semaines pour le préprogramme
 - 3 mois pour le programme, à compter de la validation du préprogramme par les élus.
- Réunions : le titulaire prévoira les réunions nécessaires à l'élaboration du programme avec les services de Grand Paris Aménagement, de la Ville, la MOEU, (possibilité d'organiser des échanges en visioconférence), ainsi qu'avec tout interlocuteur jugé pertinent, et deux réunions avec les élus en présentiel minimum.

3.2 MISSION D'ANIMATION DE LA CONCERTATION AVEC LES SERVICES DE LA COMMUNE JUSQU'À LA VALIDATION DU PROGRAMME

Le titulaire aura la charge d'emporter l'adhésion de la collectivité sur le programme du groupe scolaire. Il sera un acteur majeur de l'adhésion et de la décision. Le titulaire proposera une méthodologie spécifique pour animer la concertation et les réunions. Il sera ainsi chargé de mettre en œuvre une animation visant à co-construire le programme avec la collectivité, proposera et organisera une concertation ad hoc, et nourrira les Cotech et Copil sur le sujet.

- Délais d'exécution : Durant la phase de réalisation du préprogramme et du programme, soit probablement 24 semaines à compter de la date de notification.
- Réunions : le titulaire prévoira et animera les réunions visant à co-construire le programme avec la Ville.

3.3 AMO PENDANT LA CONSULTATION DE MAITRISE D'ŒUVRE OU CONSULTATION DE CONCEPTION-REALISATION AINSI QUE PENDANT LA PHASE DE CONCEPTION

3.3.1. AMO pendant la consultation de MOE ou de conception-réalisation

Une fois la consultation lancée sur la base du programme établi précédemment, cette mission consistera, pour le titulaire, à assister le maître d'ouvrage dans la phase de concours. Il est demandé au titulaire de :

- 3.3.1.1 Analyser les candidatures au regard des attendus du programme en cas de marché de conception réalisation.

Accompagner GPA dans la préparation du jury de sélection des candidats. Le prestataire examinera les candidatures reçues et remettra un rapport d'analyse détaillé à GPA. Après échange avec GPA, il réalisera une synthèse de l'analyse à destination du jury et proposera les candidats à retenir pour la phase suivante de remise des offres.

3.3.1.2 Participer au jury de candidatures.

3.3.1.3 Analyser les projets remis en phase offre par les concepteurs en cas de marché de conception réalisation au regard du programme et du budget de l'opération (base 3-4 projets retenus en phase offres).

Il est envisagé un voire deux tours en phase offre.

3.3.1.4 Participer au premier jury en phase offre initiale

3.3.1.5. Analyser les offres finales suite au premier jury.

3.3.1.6. Participer au deuxième jury en phase offre finale.

3.3.1.7. Analyse de candidatures au regard des attendus du programme en cas de marché de maîtrise d'œuvre classique.

Accompagner GPA dans la préparation du jury de sélection des candidats. Le prestataire examinera les candidatures reçues et remettra un rapport d'analyse détaillé à GPA. Après échange avec GPA, il réalisera une synthèse de l'analyse à destination du jury et proposera les candidats à retenir pour la phase suivante de remise des offres.

3.3.1.8. Participer au premier jury en phase offre initiale en cas de marché de maîtrise d'œuvre classique.

3.3.1.9. Analyse de rendu du concours de marché de maîtrise d'œuvre classique au regard du programme et du budget de l'opération (base 3-4 projets retenus en phase offres).

3.3.1.10. Participation au jury de marché de maîtrise d'œuvre classique.

Devront notamment être analysés, **dans tous les cas** :

- Le respect par les différents projets de toutes les prescriptions du programme ;
- L'insertion dans le site.
- Le respect de l'enveloppe financière de l'opération et l'évaluation du réalisme du budget au regard du projet (identifier les risques de dépassement du budget éventuels)
- Trois tableaux d'analyse plus précisément sont attendus : tableau de suivi des écarts de programme (les candidats se positionneront et assumeront des écarts qu'il conviendra de suivre), tableau des surfaces, tableau d'analyse des offres économiques.

- Alerter GPA sur les points de vigilance pour chacune des offres et préparer les éventuelles demandes de précisions.
- Formuler les réponses aux questions des concepteurs (et/ou entreprise) sur le programme pendant le concours.
- Préparation du jury de sélection :
 - Production d'une analyse détaillée puis après échange avec GPA, réalisation de fiches synthétiques ou de synthèses des différents projets et des questions à poser aux différents groupements. Proposition d'un classement des offres.
 - Participation aux réunions et aux travaux de la commission technique avant le(s) jury(s)
 - Participation au(x) jury(s) de sélection où il sera amené à présenter les conclusions de son étude, et à répondre à toute question en relation avec le programme et le budget du projet.
 - Production d'un compte rendu complet du ou des jury(s) ; des questions/réponses aux groupements.

- Livrables : réponses aux questions des candidats, analyse des candidatures, puis analyse des projets, rédaction des rapports associés, rédaction des synthèses d'analyse (jury de candidature puis jury(s) de sélection du lauréat.) Trois tableaux d'analyse en phase offre.
- Délais d'exécution : 3 semaines pour le jury de candidature puis 4 semaines pour le jury de sélection. 2 semaines en cas de 2^{ème} jury de phase offre finale.
- Réunions : pour le jury de candidature : 2 réunions avec GPA + participation au jury
Pour le ou les jurys de sélection des groupements : 3 réunions + participation aux éventuelles auditions avec les groupements + participation au(x) jurys.

3.3.2. AMO pendant la phase de conception

- Une fois le lauréat sélectionné, le titulaire assistera GPA pendant la phase de mise de point du marché. Cette phase, d'une durée d'environ un mois, est essentielle pour cadrer précisément l'étendue des travaux et éviter les travaux supplémentaires. Il apportera son expertise pour la négociation des clauses qui le nécessitent jusqu'à l'obtention d'un accord et la notification du marché.
- Il sera demandé au titulaire d'accompagner la maîtrise d'ouvrage pour vérifier la conformité du projet avec la programmation jusqu'au démarrage des travaux et sur les différentes phases de livrables (APD, PC, PRO, DCE...), ainsi que le respect de l'enveloppe financière dédiée à sa réalisation.

- Il assistera le maître d'ouvrage dans la maîtrise des évolutions programmatiques, grâce à la tenue d'un tableau de suivi des écarts programmatiques et de traçabilité des décisions associées.
- Il assurera une mission de conseil auprès de GPA jusqu'au début des travaux.

- Livrables : Accompagnement pendant la phase de mise au point.

Tenue du tableau de suivi des demandes d'évolutions programmatiques, de vérification de la conformité programmatique et de traçabilité des décisions associées.

Accompagnement et conseil auprès de GPA jusqu'au début des travaux.

- Délais d'exécution : depuis la notification du lauréat jusqu'au début des travaux
- Réunions : le titulaire prévoira les échanges et réunions nécessaires avec la Ville et Grand Paris Aménagement et le lauréat désigné. Animation de réunions de recalage du projet en tant que de besoin.

3.4 ASSISTANCE DANS LA RECHERCHE DE FINANCEMENTS ET A LEUR MONTAGE ADMINISTRATIF

Le titulaire du marché assistera le maître d'ouvrage dans le montage des dossiers de subventions pour la réalisation du groupe scolaire.

Un potentiel financeur a été identifié : le Département au titre des aides aux communes.

En amont, dès la rédaction du pré-programme, il sera nécessaire que celui-ci réponde aux attendus des financeurs potentiels.

Le titulaire du marché sera également chargé d'identifier tout autre dispositif de financement complémentaire qui pourrait être sollicité.

Ensuite, le titulaire sera chargé d'accompagner GPA dans le montage des dossiers de subvention auprès des financeurs identifiés. Pour le moment, le Conseil Départemental a été identifié car financeur potentiel.

Pour ce faire, il participera aux côtés de GPA et la Ville à une réunion avec les financeurs pour présenter le projet et solliciter les subventions identifiées et préparera les éléments pour ces réunions (présentation synthétique du programme et des coûts des équipements, en quoi ils répondent aux dispositifs de subvention sollicités...).

Il produira également les éléments pour le montage des dossiers de subvention :

- Présentation synthétique des équipements projetés, leurs objectifs, calendriers et coûts prévisionnels en se basant sur le programme réalisé (*peut être quasiment la même pour tous les financeurs*)
- Les tableaux financiers et autres éléments complémentaires éventuels requis par les financeurs pour les demandes de subventions (*selon les modèles de chacun*).

Il accompagnera la Ville et GPA dans l’instruction du dossier pour répondre aux éventuelles questions des financeurs jusqu’à la signature des conventions de financement.

- Livrables : production d’éléments pour le montage des dossiers tels que supports de réunion, présentation du projet, tableaux financiers...
- Délais d’exécution : premiers contacts une fois le programme validé, puis transmission des éléments selon le calendrier des financeurs pour le montage des dossiers de subvention
- Réunions : le titulaire prévoira à minima une réunion avec chaque financeur ainsi que les échanges nécessaires au montage des dossiers de demande de subvention

3.5 ASSISTANCE DE GPA POUR D’EVENTUELLES ETUDES COMPLEMENTAIRES

Si le titulaire identifie des études spécifiques complémentaires, nécessaires pour la bonne réalisation du programme du groupe scolaire, le titulaire sera amené à conseiller GPA sur le type d’études à réaliser, à préparer les consultations pour sélectionner les bureaux d’études adéquats (rédaction des cahiers des charges et des documents nécessaires à la consultation).

- Livrables : Appuis pour la réalisation d’études supplémentaires y compris documents nécessaires à la consultation
- Prix à la journée de travail

ARTICLE 4 : CONDITIONS D’EXECUTION DE LA MISSION

4.1 COMPETENCES REQUISES

Aux fins de réalisation de la mission, les compétences suivantes seront requises :

- **Compétence en programmation fonctionnelle** d’équipements publics scolaires
- **Compétence en programmation technique** d’équipements publics scolaires
- **Compétence en programmation environnementale et performancielle** d’équipements publics scolaires, qualification et compétences attendues en Protocole de Mesures & Vérifications.
- **Compétence d’économiste de la construction** pour établir l’enveloppe financière prévisionnelle

Le prestataire pourra librement s’associer ou sous-traiter à des spécialistes des expertises en respectant les conditions de désignations de ces derniers et avec l’autorisation de la Maîtrise d’Ouvrage.

Il sera essentiel que le groupement désigne un programmiste mandataire qui sera l'interlocuteur unique de GPA. Ce mandataire portera l'intégralité des expertises des différents membres du groupement et les traduira en seul et même programme cohérent.

Il désignera au moins :

- Un(e) directeur (trice) de projet
- Un(e) chef(fe) de projet pérenne
- Toute autre personne dont les compétences sont nécessaires tout au long de l'opération ou ponctuellement.

Pour chacun, il justifiera de ses compétences et qualifications. La bonne exécution des prestations dépendant par ailleurs de la composition quantitative et qualitative de l'équipe, le titulaire du marché a l'obligation de maintenir en place le chef de projet référent et les membres de l'équipe nommément désignés pendant toute la durée nécessaire à l'accomplissement des prestations.

Si le responsable et/ou l'un des collaborateurs désignés du titulaire n'est plus en mesure d'accomplir sa mission, le titulaire du marché doit en aviser immédiatement le maître d'ouvrage par mail et prendre toutes les dispositions nécessaires pour que la bonne exécution des prestations ne soit pas compromise (désignation d'un remplaçant et communication de son nom et de documents apportant la preuve de ses compétences). Une période significative de passation du dossier est demandée.

Tout au long de la mission, le titulaire devra faire preuve d'une grande force de proposition dans ses missions de conseils et d'accompagnement, d'une grande capacité d'écoute des besoins, de rigueur et précision, et de pédagogie lors des échanges.

4.2 PILOTAGE DE LA MISSION

L'étude sera réalisée sous la maîtrise d'ouvrage de Grand Paris Aménagement. A ce titre, le prestataire pourra être amené à participer aux instances mises en place entre les partenaires, à savoir :

- Le comité technique (COTECH) avec GPA et les services de la Ville
- Le comité de pilotage (COPI) avec les élus locaux, validera les décisions
- Les réunions de travail et d'échanges avec tous les acteurs concernés par le projet et autres prestataires du projet

Le prestataire devra par ailleurs prévoir toutes les réunions nécessaires à la bonne réalisation de la présente étude.

4.3 DUREE

Le marché prendra effet à compter de la notification. Sa durée estimative est de 18 mois.

Le **planning prévisionnel** d'exécution de la mission est celui-ci :

- Démarrage de la mission : début janvier 2024
- Mission 3.1 : Programme (6 semaines de préprogramme à compter de la notification + 3 mois pour le programme définitif)

- Mission 3.2 : Concertation et animation pendant la réalisation du préprogramme et du programme (4 mois et demi à compter de la notification)
→Objectif : Validation du programme été 2024
→Objectif : Lancement du concours T3 2024
- Mission 3.3.1 : AMO pendant la consultation en phase de procédure avec négociation pour l'analyse des candidatures et des offres jusqu'à la notification du marché
- Mission 3.3.2 : Accompagnement pour la mise au point avec le lauréat puis pendant la phase conception
- Mission 4 : dès les premières estimations financières stabilisées : à partir de début 2025, rencontre des financeurs potentiels pour demandes de subventions.
- Mission 5 : probablement, dès le début de la mission.

Ce planning prévisionnel d'exécution doit in fine permettre la réalisation du groupe scolaire dans le calendrier suivant :

Maîtrise d'œuvre loi MOP	Marché de conception-réalisation
Sélection MOE : Fin T1 2025	Sélection groupement conception réalisation sur APS jusqu'en T2 2025 Etudes APD/dépôt PC : T3 2025
Etudes APD : T3 2025 Dépôt PC : T4 2025	
PRO : T1 2026 DCE : fev-mars 2026 ACT : T2 2026 Notification entreprise de travaux : T3 2026	PRO : T4 2025
Début des travaux : T4 2026	Début travaux : T2 2026
Livraison : T1 ou T2 2028 Ouverture au public : rentrée 2028	Livraison : fin d'année 2027 Ouverture au public : rentrée 2028

4.4 REMISE DES DOCUMENTS

Les documents seront remis en version informatique et papier, dans un format exploitable par le maître d'ouvrage (plans et documents graphiques en version pdf et/ou ppt, dwg, ai ; pièces écrites au format pdf, ppt, et word).

Des documents de synthèse permettant de retranscrire de façon claire et précise les livrables, notamment à travers des présentations PowerPoint, devront être élaborés en vue de la prise de décision notamment par le Comité de pilotage.

4.5 CONFIDENTIALITE

Les équipes mobilisées sur cette étude sont tenues au secret professionnel et s'engagent à ne pas divulguer les documents et les informations de nature confidentielle dont ils pourraient avoir connaissance lors de leur mission.

4.6 DOCUMENTS MIS A DISPOSITION DU PRESTATAIRE

Grand Paris Aménagement mettra à la disposition du prestataire les éléments d'étude en sa possession et susceptibles d'intéresser la présente mission. Il transmettra notamment :

- L'étude de programmation urbaine réalisée par Menighetti en 2020 – 2021
- La stratégie développement durable de l'Ecoquartier, EODD 2020-2021
- Les études thématiques (telles que les études de sols, plan géomètre...)
- Tout autre élément dont dispose GPA ou la Ville et susceptible d'être utile à la réalisation de la mission.
- Le futur plan guide établi par la nouvelle équipe de MOE puis l'AVP.

4.7 INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Renseignements techniques :

Agnes SEBAHIZI-ROBIN, Chef de projet

Direction territoriale Grand Paris Ouest

Agnes.SEBAHIZI-ROBIN@grandparisamenagement.fr / 06 14 47 98 25