

Note descriptive

Procédure avec négociation portant sur la modernisation des tours et approches de province

Projet SYSAT G2

ACF_20955

Ce document descriptif, mentionné dans l'appel à manifestation d'intérêt, vise à fournir aux opérateurs économiques une vision synthétique et simplifiée du projet, de façon à expliciter les attendus et intentions.

Comme précisé dans l'appel susvisé, il est joint de nouveau au stade de la phase candidature et a été modifié pour tenir compte (i) des échanges entre la DSNA et les participants, (ii) de l'avancement de l'élaboration du dossier de consultation et fournir ainsi une information plus pertinente aux candidats.

1. L'essence du projet

La DSNA (Direction des Services de la Navigation Aérienne) est le prestataire français des services de la navigation aérienne. À ce titre, elle est chargée de fournir aux usagers de l'espace aérien les services de la circulation aérienne, de communication, de navigation et de surveillance afférents ainsi que les services d'information aéronautique aux aéronefs dans les meilleures conditions de sécurité, de régularité, de coût et afin de faire évoluer les moyens du contrôle aérien dans le respect des engagements du Grenelle Environnement (cf. décret n° 2005-200 du 28/02/2005 portant création de la DSNA).

Pour assurer la mise en œuvre de ces services la DSNA s'appuie notamment sur :

- Une direction de la stratégie et des ressources (DSR)
- Une direction des opérations (DO) chargée d'assurer l'écoulement sûr et régulier du trafic aérien en tenant compte des contraintes environnementales
- Une direction de la technique et de l'innovation (DTI) « architecte industriel » des programmes de la DSNA.

Une orientation forte vers l'acquisition d'un produit largement déployé.

Confrontée à la nécessité de moderniser ses moyens de contrôle du trafic aérien afin de palier d'une part l'évolution du contexte réglementaire et à des coûts de maintenance élevés, d'autre part une baisse d'effectifs dédiés à cette activité, le comité directeur de la DSNA a décidé de la stratégie de modernisation des tours et des approches. L'objectif visé consiste en l'acquisition d'un système industriel sur étagère (sans modification logicielle à l'exception des interfaces) et déjà déployé en milieu opérationnel pour équiper une douzaine des principales tours et approches de province.

La DSNA a pour objectif de s'inscrire dans une feuille de route industrielle pour la maintenance d'un système tours et approches afin d'en partager les coûts.

Dans cette perspective, la DSNA souhaite mettre en œuvre une procédure avec négociation.

Un projet visant 2 objectifs essentiels

- D'une part, le projet doit permettre à la DSNA de rendre le service de contrôle en toute sécurité et conformément aux exigences réglementaires ainsi qu'à celles de maîtrise des coûts (investissement, exploitation et maintenance) dans des délais de déploiement contraints ;
- D'autre part, le projet vise à contribuer à la réduction des contraintes internes de la DSNA liées à un maillage du territoire vaste et dense et à rationaliser et homogénéiser ses systèmes disparates.

Ces deux dimensions sont indissociables et expliquent le périmètre et les attendus du CCTP qui sera fourni lors de la publication du DCE.

La procédure de passation sera conduite par la DTI, à laquelle pourront s'adjoindre des personnalités qualifiées de la Direction des Opérations (DO) et de la direction de la stratégie et des ressources (DSR). La DSNA analysera les propositions, classera les candidatures et les offres. Elle désignera le soumissionnaire retenu à l'issue de la procédure. Le marché sera signé par le directeur de la technique et de l'innovation ou son représentant.

Les prestations confiées au titulaire sont présentées au point 5 ci-dessous. Elles seront détaillées au sein du CCTP.

2. Emprise territoriale des tours et des approches

L'organisation actuelle, hors région parisienne, repose sur 68 Tours et 26 Approches.

Le projet de modernisation a pour objectif de moderniser une douzaine de tours et approches.

Planning de déploiement envisagé par la DSNA

Compte-tenu des impératifs de déploiement dans des délais contraints (8 ans), la DSNA envisage son projet d'acquisition de la manière ci-après :

- Dans un premier temps au travers d'un premier marché subséquent dans lequel :
 - Les fonctions stripping électronique (EFS) et ASMGCS système seront déployées sur le site de Nice compte tenu de l'exigence réglementaire CP1. L'objectif final de déploiement dans cette tour est fixé à fin 2025.
 - En parallèle, la DSNA envisage d'équiper 2 ou 3 autres sites (tours et/ou approches) afin de vérifier la capacité du titulaire à réaliser des déploiements multisites dans des délais contraints. La réussite de cette première étape d'acquisition conditionnera la poursuite de l'accord-cadre.
- Puis, la suite des sites sera équipée du système acheté au travers de différents marchés subséquents.

Les soumissionnaires seront invités à proposer un planning d’acquisition et de déploiement optimisé répondant à la durée de l’accord-cadre.

Dans le dossier de consultation, la DSNA fera part de ses premières réflexions sur le séquençement de mise en service des fonctions approches et tours intra et inter site. Néanmoins, les soumissionnaires seront invités au cours de la négociation, à proposer des optimisations géographiques, fonctionnelles, sur la nature des opérations de déploiement (comme des efforts de parallélisation) ainsi que techniques (comme des efforts de centralisation). Une grande attention sera accordée à la stratégie de déploiement proposée.

Les soumissionnaires seront particulièrement vigilants sur l’importance des effectifs à déployer sur le projet compte-tenu de l’ampleur des prestations demandées, du grand nombre de sites et de la durée de huit ans de l’accord-cadre.

4. Précisions sur les attendus

La DSNA attire l’attention des candidats sur les éléments suivants :

- Un système de contrôle de trafic aérien tours et approches déjà opérationnel
- Une minimisation des coûts d’infrastructure et d’exploitation
- La pérennité du système ou sa capacité à prendre rapidement en compte les obsolescences et évolutions technologiques
- Le bénéfice des mises à jour et le suivi de la roadmap industrielle à coûts réduits
- La prise en compte des évolutions des normes européennes
- Le besoin d’un accompagnement fort de la DSNA dans sa stratégie de transition de l’intégralité de son système CAUTRA existant vers le système objet de l’achat (tous les sites, moindre coût et au plus vite)
- La responsabilisation du titulaire sur l’ensemble des prestations du périmètre et sur une roadmap ambitieuse.

5. Périmètre des prestations

Le prestataire aura à sa charge :

- La fourniture du système devant permettre le contrôle des approches et tours dans un cadre modernisé, adapté pour l’intégration dans l’environnement opérationnel de la DSNA y compris les matériels, les réseaux internes au système, les systèmes d’exploitation et progiciels accompagné des preuves de conformité réglementaire.
- Les prestations d’ingénierie d’ensemble incluant la gestion de projet, les travaux de préparation de l’intégration, l’intégration et la validation dans l’environnement opérationnel y compris dans le simulateur lié à la transformation.
- La formation à l’utilisation du système (y compris le support à la prise en main et l’exploitation du système).
- L’accompagnement lors de la mise en service du système.
- Les travaux liés à la conformité réglementaire (IOP, cybersécurité, safety).

Certaines prestations pourront être réalisées soit par la DSNA soit par le titulaire (clause de non-exclusivité) :

- La fourniture des meubles
- L’installation du système y compris la mise au point du paramétrage et de la configuration.
- La maintenance et la gestion de l’obsolescence des matériels déployés

Les hypothèses sur le périmètre des fonctionnalités adressées sont avancées ci-après :



6. Performance environnementale

L'empreinte du nouveau système devra être la plus réduite possible en termes de surface utilisée, de nombre de serveurs déployés et de consommation énergétique.

7. Estimations du coût global de l'offre

À la suite du parangonnage et du sourcing menés par la DSNA, les chiffres suivants peuvent être donnés à titre très indicatif :

- Contour maximal de l'accord-cadre : 120 000 000€ HT
- 1^{er} site Nice : entre 2 500 000€ HT et 4 600 000€ HT

8. Calendrier indicatif en grandes lignes

- Objectif de notification de l'accord-cadre : mai 2024
- Objectif de notification du 1^{er} marché subséquent : fin juin 2024
- Objectif de notification du 2^e marché subséquent regroupant la suite des sites : à définir durant la négociation

L'ensemble de ces éléments est indicatif et pourra être ajusté soit avant le lancement de la procédure, soit en cours de procédure.